



# MINISTÈRE DES ARMÉES

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Madame Florence Parly,  
ministre des Armées**

*Direction du Renseignement et de la Sécurité de la Défense*

**Malakoff, le 6 janvier 2022**

*– Seul le prononcé fait foi –*

Monsieur le préfet, Mesdames et messieurs les élus,  
Général, Mesdames et messieurs,

Tout d'abord, je vous souhaite une excellente année 2022, en espérant qu'elle soit synonyme de succès et d'épanouissement professionnel et personnel pour toutes et tous. Je suis ravie d'entamer cette année avec vous, ici, dans les murs de la Direction du Renseignement et de la Sécurité de la Défense.

« Renseigner pour protéger », c'est la devise qui guide votre action. Je veux d'emblée vous dire toute la reconnaissance de notre pays pour l'ensemble des missions que vous conduisez, car vous participez directement au succès de nos opérations et à la défense de nos intérêts.

### **1/ Être à la DRSD, c'est tout d'abord protéger nos forces.**

Cela signifie évidemment protéger les militaires, les civils de la défense, leurs familles, leurs lieux de travail. Protéger nos forces, cela signifie aussi d'éviter l'incorporation dans nos rangs de personnes qui ne partagent pas les valeurs et les idéaux républicains de nos armées ou qui pourraient mettre en danger nos opérations.

C'est à vous que revient cette responsabilité de détecter les comportements en inadéquation avec ce que sont nos armées. C'est un processus qui n'est pas infaillible et qui nécessite toujours plus de vigilance de votre part. Et je sais avec quel sérieux vous y travaillez, et combien d'efforts vous déployez pour ne jamais baisser la garde.

### **2/ Être à la DRSD, c'est aussi protéger notre liberté d'action.**

Au cours des années précédentes, nous avons constaté une croissance importante des menaces d'ingérences étrangères. Nous voyons une résurgence des actions décomplexées de nos compétiteurs. Face à ces tentatives d'espionnage, d'entrave et de discrédit de notre action, vous agissez : vous détectez, vous investiguez, vous identifiez et si cela s'avère nécessaire, vous vous assurez de contrecarrer ces actions malveillantes.

Et je compte sur vous pour être particulièrement vigilants en matière de contre-ingérence économique. C'est un champ qui est de plus en plus investi, nous en avons encore eu la preuve assez récemment. La guerre économique, à la croisée des rapports de force géopolitiques et des négociations commerciales, est un champ de conflictualité que nous ne devons pas sous-estimer : il a la particularité de nier les alliances au profit des intérêts. Dans le champ de la compétition économique, il n'y a qu'une seule règle, celle du « chacun pour soi ». Et le « chacun pour soi », cela signifie pouvoir compter sur vous, sur votre excellence, la pertinence de vos capteurs et votre capacité de discernement.

**3/ J'en viens logiquement à votre troisième grande mission : être à la DRSD, c'est enfin protéger les entreprises stratégiques essentielles à notre défense.**

Nos savoir-faire, le potentiel technologique et technique de nos entreprises sont des enjeux de souveraineté nationale. Les menaces qui pèsent sur elles prennent des formes diverses. Depuis les vols de documents jusqu'aux prédatons et aux rachats d'entreprises stratégiques en passant par les ingérences normatives qui tentent de camoufler des manœuvres de guerre économique sous l'étendard de causes nobles.

Alors chaque jour, grâce au réseau territorial de la DRSD, vous êtes engagés auprès de nos entreprises, pour les aider à protéger le secret de la défense nationale qui leur est confié, lorsque c'est le cas, pour les conseiller et les alerter sur les attaques, notamment cyber, dont elles pourraient faire l'objet. Je tiens d'ailleurs à saluer votre projet de mieux accompagner ces entreprises, en bâtissant, en coordination avec l'ANSSI et le Comcyber, une capacité de veille et de réponse aux incidents cybernétiques qui pourraient les affecter.

**Comme vous le savez, l'extension des champs de conflictualité vers les domaines de l'information, du cyber, du champ économique et normatif multiplie et amplifie les menaces qui pèsent sur notre sécurité nationale.** C'était le constat de la Revue stratégique demandée par le Président de la République en 2017 et qui a été largement confirmé en 2021 à l'occasion de son actualisation. Sur la base de cette analyse des menaces, nous avons construit un plan de bataille pour moderniser nos armées et leur redonner tous les moyens d'agir et de nous défendre.

Ce plan de bataille, c'est la loi de programmation militaire : 295 milliards d'euros entre 2019 et 2025 pour construire les armées de demain. Cette LPM a mis le renseignement au cœur de ses priorités. Car nous savons que ces menaces dans les champs immatériels dont nous parlions ne font qu'augmenter votre charge de travail et la pression associée : depuis 2019, votre production de renseignement a d'ailleurs augmenté de 30%.

**Pour la DRSD, cette LPM signifie donc plus de 200 agents supplémentaires entre 2019 et 2025 qui s'ajoutent aux recrutements déjà opérés après les attentats de 2015. Depuis ces événements tragiques, vos effectifs ont ainsi crû de 50%,** ce que justifie l'explosion des menaces et, donc, des besoins associés pour y faire face.

Ces moyens exceptionnels que la LPM permet, doivent s'accompagner de profondes transformations dans nos méthodes de travail pour être toujours plus agiles face à une menace qui ne cesse d'évoluer. La DRSD s'est engagée avec beaucoup d'énergie dans une vaste transformation de son organisation. Je tiens à saluer tous vos efforts et tout le volontarisme dont vous faites preuve dans cette conduite du changement. **Je retiens en particulier trois grands défis que vous avez relevé ou que vous êtes en bonne voie de relever :**

**1/ Le défi des talents, pour commencer :** depuis 2017, la DRSD a changé de visage. Vous avez su vous appuyer sur plus de compétences, vous avez réussi à recruter beaucoup de jeunes diplômés, vous avez su tirer le meilleur profit des talents civils comme militaires et surtout, vous avez su les valoriser en imaginant de nouveaux parcours de carrière.

**2/ Il y a aussi le défi de la performance de nos systèmes d'informations où des progrès significatifs ont été faits.** Vous vous dotez actuellement de capacités « big data » pour traiter le volume croissant de données. Le nouveau système de recueil et d'analyse des données représente ainsi un bond technologique sans précédent pour le Service. Il constituera une solution purement souveraine de traitement de données hétérogènes. Je tiens à insister sur le fait que nous avons fait le choix de l'indépendance nationale dans ce domaine et que nous l'assumons pleinement en vous dotant des ressources nécessaires.

**3/ Enfin, le troisième défi auquel je pense, c'est la demande exponentielle de protection pour nos armées, directions et services.** En l'espace de quelques années, les demandes d'enquêtes administratives adressées à la DRSD ont augmenté de près de 150%, pour atteindre le chiffre assez vertigineux de 370 000 enquêtes par an, soit plus de 1 000 par jour. Pour répondre à ce défi, vous avez fait le choix d'une rupture technologique, en introduisant des outils d'aide à la décision et de « machine learning ». Le travail que vous avez réalisé avec une start up tricolore est dans ce domaine innovant et prometteur.

Je souhaite donc que ces innovations soient partagées au maximum avec le reste de la communauté du renseignement. La protection de nos intérêts, de nos forces, de nos concitoyens, ne saurait se contenter d'une coordination imparfaite. Dans un contexte où les actes d'espionnage se multiplient, cette coordination est d'autant plus essentielle, comme le Président de la République l'a appelé de ses vœux dès mai 2017.

Et je sais que toute la communauté du renseignement, animée par le coordonnateur du renseignement et de la lutte contre le terrorisme Laurent Nunez, est fermement engagée pour entraver les actions de ceux qui veulent nous nuire.

**Dans cet impératif de contre-ingérence, la DRSD prend toute sa part. Vos missions concourent directement à la sécurité nationale et sont essentielles pour assurer la souveraineté de notre pays. Et c'est pourquoi je suis fière de poser aujourd'hui la première pierre d'un bâtiment qui vous permettra de les réaliser dans les meilleures conditions.** Ce bâtiment est un symbole à lui tout seul. Dès 2024, il concentrera les services experts et opérationnels dans un même lieu. Tout a été pensé pour que l'information circule de la manière la plus fluide possible entre les services. Il s'agit donc d'un véritable bâtiment opérationnel, doté de toutes les fonctionnalités qu'est en droit d'exiger une direction centrale d'un service de renseignement de premier rang.

Nous investissons 82 millions d'euros grâce à la loi de programmation militaire pour ce nouveau bâtiment qui sera aux meilleurs standards de performance énergétique.

**Mesdames et messieurs,**

**Le renseignement est la clé de notre souveraineté. La DRSD en est un des fers de lance.**

Aujourd'hui, je veux donc vous dire merci. Merci pour votre engagement, merci pour votre investissement personnel et pour votre ardeur au travail.

Soyez fiers d'œuvrer pour la défense des Français. Soyez fiers de faire partie de la prestigieuse communauté du renseignement. Et n'oubliez jamais que vous êtes un des garants du succès des armes de la France.

**Vive la République ! Vive la France !**