



# DÉLÉGATION À L'ACCOMPAGNEMENT RÉGIONAL



© ECPAD - T. Pauleleux

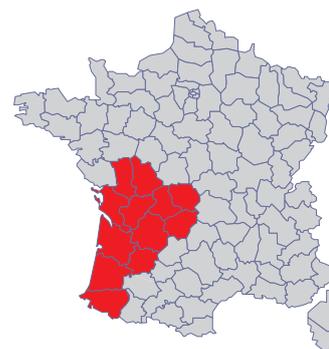
Démonstration dynamique d'une action Hélico menée par les forces spéciales lors du salon SOFINS en Gironde.

## NOUVELLE-AQUITAINE

La délégation à l'accompagnement régional (DAR) est chargée de faciliter les relations entre les acteurs locaux et les organismes du ministère des Armées. Elle détecte, facilite, suit et soutient, en coordination étroite avec les acteurs locaux concernés, tout projet d'accompagnement territorial adapté à l'environnement local auquel est associé un organisme du ministère. À la croisée des besoins et capacités du monde civil et du monde militaire, la DAR a un rôle de mise en relation, de facilitation et de supervision de projets de toute nature. Elle met ses compétences en expertise territoriale au profit de l'ensemble des acteurs du ministère.

### LA DAR EN RÉGION

En fonction auprès du préfet de région au sein du SGAR (secrétariat général aux affaires régionales), le délégué régional est force de proposition pour le ministère, il est aussi une courroie d'information et d'échanges entre autorités locales, zonales et centrales du ministère des Armées et l'environnement territorial civil (services de l'État, collectivités locales, élus). Ses missions centrales sont l'accompagnement des restructurations et les actions menées dans le cadre du plan Action PME. Il intervient dans de nombreux autres domaines. Ainsi, en confortant l'ancrage territorial et la visibilité du ministère, son action s'inscrit dans la consolidation du lien Armée-Nation, indispensable à la cohésion nationale.



### SOMMAIRE

- **Accompagnement des PME**
  - ◆ Les Armées à Pau à la rencontre des PME
  - ◆ Bordeaux : formation à la dématérialisation des factures
- **Accompagnement territorial**
  - ◆ Partenariat « bahia »
  - ◆ Économie de défense et relations avec les entreprises
- **Bilan des restructurations: Limoges, Bergerac, La Rochelle, Gironde**

# DÉLÉGATION RÉGIONALE



Les Armées à Pau à la rencontre des PME.

## ACCOMPAGNEMENT DES PME

### Les Armées à Pau à la rencontre des PME

En novembre 2019, les services acheteurs du ministère des Armées ont échangé à Pau avec les PME locales pour expliquer comment accéder à leurs marchés.

Cette journée, coorganisée avec la préfecture de la région Nouvelle-Aquitaine (Plateforme régionale des achats) et la CCI Pau Béarn dans le cadre du plan Action PME du ministère des Armées, a été un succès.

Une cinquantaine d'entreprises étaient présentes. Du côté ministère des Armées, les intervenants étaient issus des

services locaux : établissement du service de l'infrastructure de la défense (ESID) et unité de soutien de l'infrastructure de la défense (USID), plateforme du commissariat des Armées, le chef du groupement de soutien de la base de défense (GSBdD), et la délégation à l'accompagnement régional (DAR).

Défense mobilité, l'agence de reconversion des militaires, a également profité de cette journée pour présenter aux entreprises l'offre de compétences de nos anciens collaborateurs en reconversion, et de leurs conjoints.

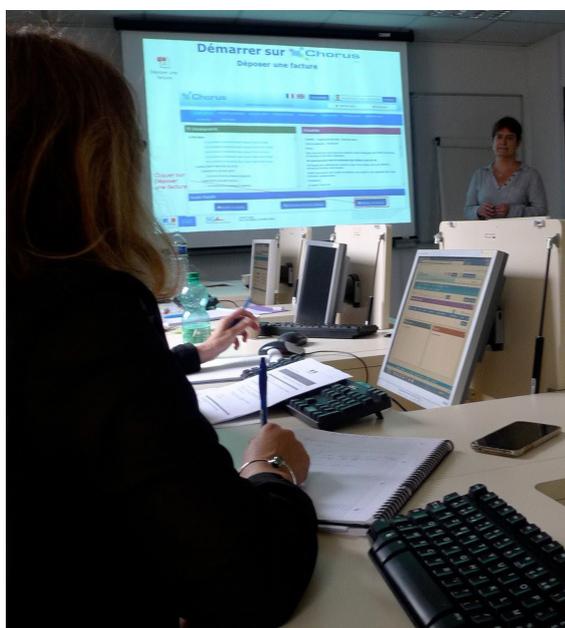
Un succès pour les acheteurs et les PME, qui en quelques heures ont pu voir un large panel d'acheteurs de leur secteur d'activités.

### Bordeaux : formation à la dématérialisation des factures

Le ministère des Armées a décidé, dans le cadre du plan Action PME, d'accompagner les PME à la dématérialisation des factures sur Chorus Pro, rendue obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 pour les PME. Cette obligation mise en place par le Ministère de l'Économie et des Finances est étendue en 2020 aux petites entreprises. La direction des affaires financières a ainsi conduit des ateliers de formation gratuits au profit des PME fournisseurs du ministère.

En Nouvelle-Aquitaine, la délégation régionale a pris en charge l'organisation de ces ateliers en juin 2018 : recherche d'un partenaire (la Direccte Nouvelle-Aquitaine, qui a fourni la salle de formation appropriée avec postes internet pour chaque stagiaire), lien avec les acheteurs locaux pour identifier les PME, gestion des inscriptions et organisation pratique de deux ateliers d'une demi-journée.

Dix-huit représentants de PME sont repartis satisfaits de cette initiative du ministère.



Formation Chorus de la direction des affaires financières au profit des PME fournisseurs du ministère.

# NOUVELLE-AQUITAINE

## ACCOMPAGNEMENT TERRITORIAL

### Partenariat « Bahia ».

Dans le cadre de la transformation du Service de Santé des Armées, l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert-Picqué (Gironde) est engagé dans un partenariat avec la Maison de Santé Protestante Bagatelle. Ce partenariat est déjà une réalité : les trois-quarts des activités sont mutualisées depuis 2019 dans le groupement « Bahia ». Les patients sont pour l'instant accueillis sur les deux sites, un nouvel ensemble hospitalier civilo-militaire est en cours de construction pour regrouper les activités.

Outre le volet santé de ce projet, plusieurs aspects (financement, urbanisme, environnement, domaniaux...) impliquent de nombreux partenaires locaux : préfecture et services départementaux de l'État, collectivités locales, etc.

Depuis novembre 2019, le délégué régional dispose d'une lettre de mission signée par madame la secrétaire d'État, pour conforter son action d'appui territorial au profit de ce partenariat. Un comité de suivi pilote la construction du nouvel ensemble, et un comité de projet présidé par la préfecture traite de la future reconversion du site de l'HIA Robert-Picqué.

## RELATION AVEC LES ENTREPRISES

La DAR a contribué à une dizaine de rencontres entre les acheteurs et les PME entre 2018 et 2019 sur la région Nouvelle-Aquitaine, et a traité une quarantaine de sollicitations directes de PME dans les domaines de l'accès au marché, du financement, de difficultés financières, etc.

## LIEN ARMÉE-NATION

Le délégué régional de la DAR joue un rôle de courroie d'information et d'échanges entre le monde militaire et la préfecture de région et les autres services de l'État déconcentrés. Il aide ces deux mondes à se comprendre, et identifie des sujets qui méritent un dialogue pour faciliter l'atteinte des objectifs de chacun. Cela s'est vérifié dans les domaines de l'économie, de la santé, des achats de l'État, de la formation et de l'emploi, de la jeunesse et de la cohésion sociale, qui font partie des politiques publiques pilotées par la préfecture de région au niveau civil, mais qui sont en lien avec de nombreuses missions et actions du ministère des Armées.

## CHIFFRES CLÉS

**31 000**  
civils et militaires  
du Ministère

**Plus  
grande  
région  
française**  
en superficie

PIB **177** milliards  
d'euros

© Dassault Aviation



Visite chez Dassault Aviation: David Lebrun (DGA), Benoît Frédefon (DAR-NA), Patrick Amoussou-Adeble (SGAR), Patrick Corbeau (Dassault).

# LE MINISTÈRE DES ARMÉES EN NOUVELLE-AQUITAINE

## PRÉSENCE TERRITORIALE

La région regroupe plus de 31 500 personnels des armées (civils et militaires), soit près de 11% des effectifs nationaux.

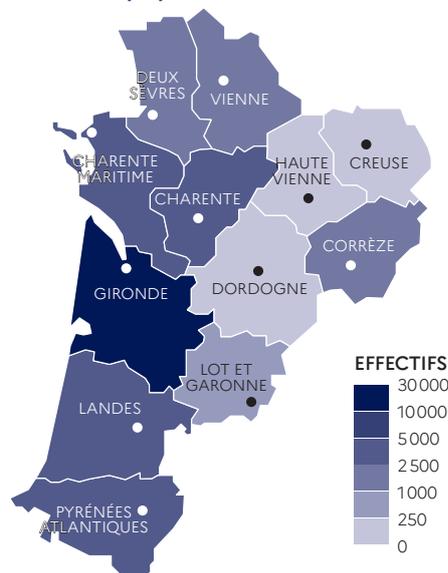
Les emprises militaires ont façonné une partie importante du territoire. La région compte en effet des bases aériennes, certaines ayant une empreinte foncière importante comme à Cazaux (4 350 ha). Elles sont parfois le principal employeur local comme à Mont-de-Marsan. On y trouve aussi 5 sites d'essais de la direction générale de l'armement (DGA).

L'armée de Terre compte localement de nombreuses unités à entrer en premier sur les théâtres d'opération, notamment les forces spéciales (à Pau, Bayonne et en Gironde), le 126<sup>e</sup> régiment d'infanterie à Brive-la-Gaillarde, le 1<sup>er</sup> régiment d'infanterie de marine à Angoulême, le régiment d'infanterie-chars de Marine à Poitiers et le 5<sup>e</sup> régiment d'hélicoptères de combat à Pau.

La zone se caractérise également par la présence d'entités du service industriel aéronautique (SIAé) assurant la maintenance aéronautique et de plusieurs centres de formation (à Rochefort, Cognac, Saint-Maixent-l'École).

Un régiment du Service militaire volontaire (SMV) est implanté à La Rochelle.

## Nombre d'agents du ministère des Armées et de ses opérateurs au 01/01/2021



**Jean-Luc PRIGENT**

Délégué à l'accompagnement régional du ministère des Armées pour la région Nouvelle-Aquitaine

Préfecture de Région  
Secrétariat général pour les affaires régionales  
4b, esplanade Charles de Gaulle  
33077 Bordeaux  
Tél. : 05 56 90 65 93  
Portable : 06 77 68 49 42  
[jean-luc1.prigent@intra.def.gouv.fr](mailto:jean-luc1.prigent@intra.def.gouv.fr)

Ministère des Armées  
Délégation à l'accompagnement régional  
1 place Joffre 75700 PARIS SP 07  
Tél. : 01 44 42 50 34  
[dar.secretariat.fct@intra.def.gouv.fr](mailto:dar.secretariat.fct@intra.def.gouv.fr)  
[www.defense.gouv.fr/dar](http://www.defense.gouv.fr/dar)

## ÉCONOMIE DE DÉFENSE

La base industrielle et technologique de défense est historiquement très présente en région Nouvelle-Aquitaine. Quelques domaines sont particulièrement présents : construction aéronautique (Rafale, hélicoptères, etc.) et spatiale (missiles stratégiques), électronique, systèmes embarqués et lasers, maintenance d'aéronefs.

En 2020, les paiements directs du ministère des Armées aux PME régionales soit 107,2 M€ placent la région au 4<sup>e</sup> rang national.

Indicateurs	Dates de référence	Données chiffrées
PIB <sup>(1)</sup>	2018	176 801 M€
Taux de chômage <sup>(2)</sup>	3 <sup>e</sup> trimestre 2020	8,4 %
Effectifs des armées <sup>(3)</sup>	31/12/2020	30 892
Part dans les emplois régionaux <sup>(4)</sup>	2019-2020	12,6 %
Paiements aux PME <sup>(5)</sup>	2020	107,2 M€
Nombre de PME régionales <sup>(6)</sup>	2020	1 684
Nombre de projets du PRE Écologie <sup>(7)</sup>	2020	26
Montant des projets retenus du PRE volet Écologie <sup>(7)</sup>	2020	2,8 M€

(1) Produit intérieur brut (PIB) aux prix courants du marché par région en 2018 en M€. Source : INSEE

(2) Taux de chômage au 3<sup>e</sup> trimestre 2020. Données corrigées des variations saisonnières, en moyenne trimestrielle (%). Source : INSEE, estimations de taux de chômage localisés et taux de chômage au sens du Bureau international du travail

(3) Effectifs du ministère des Armées 2021 (hors SMV et apprentis). Source : DRH-MD, REO/RDP 2021

(4) Part des emplois du ministère des Armées (2020) pour 1000 emplois (personnes occupées) de la région (2019), en %. Source : INSEE

(5) Paiements directs du ministère des armées aux PME régionales en M€ en 2020. Source : REFD 2020, Observatoire économique de la défense / DAF

(6) Nombre de PME régionales 2020. La catégorie « entreprises régionales » répond à plusieurs critères : implantation, siège, activité. Définition dans Ecodéf n°182, mai 2021. Source : Observatoire économique de la défense / DAF

(7) Projets de rénovation de bâtiments publics et montants pour le ministère des Armées ; Tableaux DIE/DPMA sur le volet Écologie du plan de relance.

# DÉLÉGATION RÉGIONALE NOUVELLE-AQUITAINE

## BILAN DES RESTRUCTURATIONS

Les importantes fermetures d'unités entre 2011 et 2014 en Nouvelle-Aquitaine ont fait l'objet d'un accompagnement économique des territoires concernés, notamment au travers de Plans Locaux de Redynamisation (PLR) et Contrats de Redynamisation de Sites de Défense (CRSD).

Le bilan régional de cet accompagnement est positif avec la création d'investissements structurants et plus de 2 350 emplois créés ou sauvegardés au bénéfice des territoires impactés de la région.

Les emprises militaires cédées font toutes l'objet d'une reconversion civile en cours ou terminée. Les engagements ont été tenus : toutes les actions sont lancées, 100% des engagements financiers prévus de l'État (20M€) sont effectués. Le taux de paiements est de 76%. Certaines actions restent encore à finaliser (à Limoges, Bergerac, la Rochelle et en Gironde).

### Limoges

Depuis une dizaine d'années, le redéploiement des Armées avait fortement touché la Haute-Vienne, et plus particulièrement la garnison de Limoges, se traduisant dès 2011 par la dissolution de neuf organismes ou détachements et le transfert de trois entités.

La mise en place d'un contrat de redynamisation du site de défense (CRSD) de Limoges en partenariat entre l'État, la ville de Limoges et les autres collectivités a permis de reconverter plusieurs emprises (dont la caserne Beaublanc) et de créer de nouvelles activités et des emplois. Il reste à finaliser la reconversion de la caserne Marceau.

### Bergerac

Après la décision de la fermeture de l'Établissement Spécialisé du Commissariat de l'Armée de Terre (ESCAT) en 2014, un Plan local de Redynamisation de Bergerac (PLR) a été signé le 4 mai 2012.

L'État s'est engagé aux côtés de la ville de Bergerac, la communauté d'agglomération bergéroise, le conseil départemental et le conseil régional sur le plan d'actions. La première pierre du « parc aqualudique » a été posée le 14 novembre 2018 et cet équipement à destination des habitants et des touristes devrait ouvrir en 2020.



© Ville de Limoges

Travaux de la caserne Marceau en cours de reconversion.



© Le CAB

État du chantier de construction du parc aqualudique début 2020.



Le bâtiment Lab'In Tech à La Rochelle spécialisé dans les nouvelles technologies liées au bâtiment.

### La Rochelle : Lab'in Tech

Dans le cadre du CRSD de La Rochelle, le terrain de Lagord (27 hectares), qui accueillait le 519<sup>e</sup> régiment du train dissous en 2011, a été reconverti en parc d'activité « bas carbone ».

Ce parc offre aujourd'hui une plateforme technologique (Tipee) dans le domaine des nouvelles technologies liées au bâtiment, une école d'ingénieurs (CESI) et une pépinière d'entreprises, ainsi que des logements et un centre de formation d'apprentis.

Ce CRSD avait bénéficié de 6 M€ de crédits de l'État pour un total de projets de 28 M€. Il a associé l'État (ministère des Armées, préfecture, CGET), l'Europe, la Région, la Communauté d'agglomération de La Rochelle, les villes de La Rochelle et Lagord, le conseil départemental de la Charente-Maritime, les entreprises locales et l'université de La Rochelle.

Les compétences développées sur ce site ont pu être mises en valeur par une journée organisée le 28 juin 2018 par le cluster éco-habitat, le pôle Route des Lasers et des Hyperfréquences et Atlantech.

À l'invitation de la délégation à l'accompagnement régional (DAR), le service d'infrastructure de la défense (SID) a pu se présenter aux entreprises réunies à cette occasion et proposer ses opportunités d'achats dans ce département à forte présence militaire.

Cette stratégie locale sur le bâtiment économe en ressources se poursuit par la sélection par l'État du territoire comme « territoire d'innovations » sur le thème du zéro carbone.

### Gironde : Aérocampus

Depuis le 14 avril 2011, le centre de formation aéronautique de la DGA à Latresne est devenu Aérocampus Aquitaine. Racheté par le Conseil régional d'Aquitaine, cet ancien site militaire est désormais entièrement dédié à la formation aux métiers de la maintenance aéronautique.

Dans le cadre du Plan Local de Redynamisation, l'État a accordé à Aérocampus une aide financière de 357 000€ : début 2020, 75% de cette somme a été versée et le programme devrait être terminé d'ici le 31 décembre.

AérocampusAquitaine est à la fois un pôle de référence international et un projet structurant pour l'ensemble de la filière aéronautique d'Aquitaine : il concentre sur un seul site un ensemble de formations en maintenance aéronautique, du bac pro aux diplômes d'ingénieurs, en formation initiale ou continue.

## AIDE AUX ENTREPRISES

L'objectif principal de l'accompagnement économique des restructurations était de recréer de l'activité et des emplois là où le ministère en avait supprimé. La priorité était la reconversion des sites militaires fermés, mais d'autres projets structurants ont été cofinancés, ainsi que des aides individuelles à des entreprises locales. Ces aides individuelles ont permis la création de 570 emplois dans ces entreprises bénéficiaires de la région.