



MINISTÈRE DES ARMÉES

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Madame Florence Parly,
ministre des Armées**

Allocution au personnel du site Airbus Helicopters

Marignane, le 15 avril 2021

– Seul le prononcé fait foi –

Madame la préfète,
Madame la sous-préfète,
Madame la présidente de la commission de la défense, chère Françoise,
Messieurs les présidents, cher Bruno Even, cher Bruno Guimbal,
Mesdames et messieurs, chers amis d'Airbus Helicopters,

Je mesure la chance que nous avons d'être ensemble aujourd'hui, à un moment où nos efforts nationaux pour limiter la propagation de l'épidémie se traduisent malheureusement par des déplacements de plus en plus rares. **Venir à Marignane aujourd'hui, c'était pour moi réaliser une visite de première nécessité. Pour notre industrie, pour nos emplois, pour nos armées, pour les Français.**

Au cours de cette année écoulée, nous avons tous des souvenirs marquants ; des images resteront. Parmi celles que je garderai, il y a une vision que je qualifierai d'irréelle, celle de l'aéroport fantôme d'Orly au mois de mars 2020 : des terminaux déserts, sans passager, un ciel éclatant, pas la moindre trace d'un avion dans le ciel, des avions entassés sur des parkings immobiles.

Mais sur le tarmac de cet aéroport, il y avait des hélicoptères. Trois hélicoptères Caracal et deux hélicoptères Puma de l'armée de l'Air et de l'espace, qui se sont relayés jour après jour pour sauver des vies. Dans le cadre de l'opération Résilience, ils ont transféré une vingtaine de patients vers des régions où les hôpitaux étaient en mesure de les accueillir.

Ces hélicoptères Caracal, c'est ici, à Marignane, centre névralgique d'Airbus Helicopters, qu'ils sont conçus et qu'ils prennent vie. C'est ici, entre vos mains et avec votre passion que sont produits les éléments les plus critiques comme les boîtes de transmission principale, ici aussi que sont intégrés les armements et où l'assemblage final a lieu. **Il existe donc un lien indissociable entre vos gestes et les missions de nos armées, et cela partout dans le monde. Un lien précieux qui fait de vous des piliers de la défense de notre pays.**

Je le dis souvent, lorsque je vois les ouvriers, techniciens et ingénieurs s'activer autour des cellules, des pales, des réducteurs ou des engrenages, j'ai toujours une pensée pour nos militaires sur le terrain. Ce qu'il y a de plus surprenant et de plus marquant sur le théâtre de l'opération Barkhane au Sahel, c'est le bruit incessant des moteurs des hélicoptères qui arrivent, qui partent et qui se relaient en mission. Et lorsque ces missions sont couronnées de succès, c'est aussi grâce aux efforts, à la précision et à la rigueur de votre travail pour faire de nos Caracal, de nos Tigre et bientôt des Guépard, les meilleurs hélicoptères du monde.

Vous rassemblez ici le talent et la passion, l'expertise et les compétences affutées qui sont nécessaires dans le domaine de la conception des hélicoptères civils et militaires, qui sont utilisés dans environ 150 pays, par plus de 3 000 clients différents ; ce qui fait de vous aujourd'hui le premier fabricant mondial d'hélicoptères civils.

Ce secteur, auquel vous vous consacrez avec cœur et passion, connaît des difficultés depuis plusieurs années. En 2014, le bouleversement du marché du pétrole a transformé et réduit les perspectives des hélicoptéristes. Et comme vous l'avez dit, Monsieur le Président, la crise actuelle est unique, elle est sans précédent et en clouant nos aéronefs au sol, elle est aussi de nature à rétrécir encore les horizons : ainsi, sur la seule année 2020, les prises de commandes des appareils assemblés par Airbus Helicopters à Marignane, ont chuté de 40%.

Or la particularité et la force d'Airbus Helicopters, c'est sa dualité. C'est une chance et c'est une fierté d'avoir sur notre sol un tissu industriel à double visages. Nous pouvons compter sur la résilience de ce modèle tourné à la fois vers le monde civil et vers le monde militaire : et lorsqu'on se trouve, comme c'est le cas aujourd'hui, au cœur d'une crise majeure, il n'y a pas l'équipe civile dans un coin et l'équipe militaire dans un autre. Il n'y a qu'une seule équipe sur le pont,

entièrement mobilisée pour épauler la remontée en puissance de l'économie française toute entière.

C'est avec cet objectif, avec la volonté de sauver nos emplois, de protéger notre souveraineté industrielle ainsi que l'excellence de nos filières de pointe que l'Etat s'est très vite mobilisé à vos côtés.

Dès le 9 juin 2020, conformément à la volonté du Président de la République de soutenir notre économie nationale dans cette période de crise, j'ai donc annoncé que le ministère des armées contribuerait à un plan ambitieux plan de soutien à l'aéronautique.

En effet, les dépenses de défense ont un rôle essentiel à jouer dans ce soutien à l'économie. Car les besoins des armées sont rarement des besoins conjoncturels, nous savons, au contraire, nous inscrire dans le temps long. C'est la raison pour laquelle nous avons pris la décision d'accélérer 600 millions d'euros de commandes : ces efforts permettront de sauvegarder plus de 1 200 emplois sur 3 ans, et cela, partout en France, en bénéficiant pour moitié aux sous-traitants des grands industriels.

Et il était donc pour moi essentiel de venir vous annoncer aujourd'hui la notification de la commande de 8 hélicoptères Caracal qui équiperont l'armée de l'air et de l'espace à partir de 2024 mais également la commande d'un deuxième système de drone aérien pour la Marine (SDAM). Je suis très heureuse de saluer à nouveau Bruno Guimbal, PDG de la PME qui réalise l'hélicoptère civil Cabri G2 retenu comme plateforme pour ce système de drone, et que j'avais eu le plaisir de rencontrer en septembre dernier, lors de mon déplacement au sein de son entreprise à Aix-en-Provence.

Cette commande de Caracal permettra à nos forces de remplacer les Puma de l'armée de l'air, qui devaient être initialement retirés en 2028 après plus de 40 ans de bons et loyaux services. Ces hélicoptères sont

engagés dans des missions essentielles de notre défense et participent régulièrement au sauvetage de nos citoyens lors de catastrophes naturelles.

Si nous avons aujourd'hui la capacité de prendre quatre ans d'avance et de doter nos armées plus rapidement de ces hélicoptères performants de jour comme de nuit et à l'autonomie inégalée, c'est grâce à l'ambition du Président de la République pour nos armées, qui se traduit très concrètement dans la loi de programmation militaire. La LPM, c'est un plan de relance à elle seule : car ce dont nous parlons, c'est de 295 milliards d'euros pour la défense entre 2019 et 2025. Ces investissements au profit de notre défense, c'est aussi un investissement sur le dynamisme économique de notre territoire comme sur le développement des compétences et de l'emploi.

Concrètement ces deux commandes vont faire travailler plus de 1000 salariés d'Airbus Helicopters, sur le site de Marignane, pendant 3 ans. Et, au-delà de ce site, c'est un investissement qui permettra de soutenir un vaste réseau de sous-traitants et d'équipementiers aéronautiques en France parmi lesquels Safran Helicopters Engines, Safran Electronics & Defense et les activités avioniques de Thales AVS.

Alors je voudrais alors insister sur un point : nous avons pris l'engagement de faciliter et d'accélérer les paiements vers les grands maîtres d'œuvres. **Je compte sur vous, cher Bruno, pour que chaque euro versé à Airbus Helicopters par le ministère des Armées soit immédiatement répercuté vers vos fournisseurs et vos sous-traitants. C'est maintenant que les petites et moyennes entreprises ont besoin de notre aide, c'est aussi un signe tangible de la solidarité de la communauté nationale de défense en temps de crise.**

Parallèlement, vous pouvez compter sur nous pour rester très attentifs à vos efforts pour améliorer la compétitivité de l'entreprise face à une

concurrence que l'on sait féroce, pour préparer le renouvellement de votre gamme et également contribuer à améliorer le soutien de nos hélicoptères militaires, dont j'ai fait, comme vous le savez, une de mes priorités.

Le ministère des Armées, à travers la loi de programmation militaire 2019-2025, investit des sommes considérables pour améliorer la disponibilité des aéronefs de nos armées. Nous avons une obligation de résultat.

Or, dans ce domaine, je sais que vous partagez ce point de vue, il y a encore du chemin à parcourir, notamment pour réduire les délais des chantiers de retrofit de nos hélicoptères. Des progrès ont été faits depuis 2017, je les reconnais. Et je sais également que Airbus Helicopters s'est engagé résolument dans ce combat de la remontée du taux de disponibilité de nos appareils. Il faut poursuivre sur cette voie. C'est la raison pour laquelle la définition de la meilleure organisation du MCO du Guépard vous a été confiée dès la notification du contrat en mai 2019. Ce défi du MCO est un défi collectif et je suis fière que nous y travaillions et que nous y réussissions ensemble d'arrache-pied. Le succès sera le nôtre, tous ensemble.

Mesdames et messieurs, chers amis,

Chaque crise est une opportunité pour se réinventer. Et je sais que les femmes et les hommes d'Airbus Helicopters ne manquent ni de créativité, ni de détermination face à l'épreuve. Chaque jour, vous êtes plus de 12 000 à faire vivre un site devenu incontournable dans cette région, un site qui est le visage du dynamisme économique de la région PACA.

J'ai une confiance entière en chacune et chacun d'entre vous. Je suis d'ailleurs fière d'apercevoir parmi vous quelques apprentis que j'ai eu la chance de croiser, formés ici à l'excellence et qui perpétueront notre savoir-faire industriel demain. Vous êtes une source d'inspiration qui

donne foi en l'avenir. Vous incarnez la passion et l'ardeur au travail qui font de la France une grande puissance. Alors, continuez de cultiver vos talents, ces talents qui vous ont fait connaître dans le monde entier car nous en aurons encore besoin.

Vive la République ! Vive la France !