



# MINISTÈRE DES ARMÉES

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Madame Florence Parly,  
ministre des Armées**

*Remise des labels d'excellence*

**Paris, le 13 février 2021**

*– Seul le prononcé fait foi –*

Mesdames et messieurs les officiers généraux,  
Mesdames et messieurs,  
Chers lauréats,  
Chers amis,

Nous sommes réunis aujourd'hui pour mettre à l'honneur la recherche stratégique ainsi que la talentueuse communauté académique qui l'anime avec passion et persévérance. De la persévérance, il en faut pour porter une réflexion de long terme et créer l'alchimie entre des disciplines si variées - telles que la sociologie, la géopolitique, l'histoire, les statistiques ou encore les nouvelles technologies- et qui permet de penser, d'imaginer et d'anticiper les conflits de demain.

J'avais eu l'occasion de m'exprimer en novembre 2018 dans le cadre de la phase de pré-sélection des labels « centre d'excellence » et je suis ravie de remettre aujourd'hui ce label à l'équipe de « Géopolitique de la Datasphère » de l'université de Paris 8, dirigée par Madame Frederick Douzet et à celle de l'Institut d'Etudes de Stratégie et de Défense de l'université de Lyon 3, dirigée par Monsieur Olivier Zajec. Toutes mes félicitations.

En décrochant ce label de centre d'excellence, au terme d'une sélection qui a duré deux ans, vous devenez les figures de proue de la filière des *war studies* à la française. Ce label « centre d'excellence » s'inscrit dans le cadre du Pacte Enseignement Supérieur que nous mettons en œuvre avec des acteurs universitaires nationaux depuis 2015 pour contribuer au développement et à la régénération du vivier des chercheurs français sur les questions de défense.

**Ce partenariat est une des expressions de notre politique de soutien à la recherche stratégique.** Une politique qui a connu de profondes transformations et une forte ambition de la part de notre ministère, au moment où les évolutions de notre environnement international nécessitent une analyse toujours plus fine et actualisée, comme en témoigne l'Actualisation de la revue stratégique que j'ai récemment présentée.

Ce besoin en matière d'expertise reconnue et légitime me semble actuellement d'autant plus prégnant que les citoyens que nous sommes constatent malheureusement chaque jour les ravages des manœuvres croissantes en matière de désinformation et de manipulation de l'information, favorisées par l'essor et la mutation permanente des réseaux sociaux.

Les événements terroristes qui ont durement touché la France au cours des dernières années sont également venus nous rappeler que notre action publique doit se fonder sur une analyse critique, objectivée, scientifique, sans omettre les facteurs relevant des sciences humaines et sociales, qu'ils soient politiques, économiques ou sociaux.

Or, nous étions, il y a encore quelques années, faiblement armés dans le domaine de la recherche stratégique, le simple fait de ne pas avoir de terme équivalent en français de « *war studies* » en est une illustration.

**Le ministère des Armées, a donc engagé une vigoureuse réforme de son dispositif de soutien à la recherche stratégique afin d'assumer pleinement son rôle, en tant que premier acteur du champ des questions de défense.** Cette réforme s'est voulue d'emblée globale afin de tirer parti de l'ensemble des leviers à notre disposition mais également d'exploiter des synergies entre eux. En créant, par exemple, des passerelles entre secteurs public et privé, comme le permet désormais le Club Phoenix qui réunit nos jeunes doctorants. Nous avons souhaité faciliter l'insertion professionnelle de nos jeunes chercheurs, c'est d'ailleurs une priorité de la politique que nous conduisons.

**En privilégiant désormais les contrats pluriannuels et en augmentant le budget moyen de chaque étude, nous souhaitons renforcer le modèle économique de nos partenaires Think Tanks. Enfin, en garantissant l'ensemble des budgets concernés de manière pluriannuelle comme l'a fait la LPM, et dont je rappelle ici qu'ils mobilisent environ chaque année près de 10 millions d'euros de crédits, nous avons nécessairement inscrit cette réforme dans la durée.**

Cette dernière dimension est essentielle, car notre ambition ne se borne pas à améliorer notre écosystème national, mais bien à le réformer structurellement en privilégiant une politique de soutien de l'offre, qu'elle soit privée ou publique.

**Avec l'attribution aujourd'hui du label « centre d'excellence », une nouvelle étape est franchie.**

Fondé sur des critères d'intérêt pour le ministère des Armées, d'excellence et d'innovation scientifiques, ce label vise à faire émerger et reconnaître des pôles d'excellence académiques nationaux sur les questions de défense dans le domaine des sciences humaines et sociales.

Ainsi, chacun de vos deux projets labellisés se voit doté d'1,5 million d'euros sur une durée de 5 ans. Ce budget sera prioritairement consacré au financement de postes de jeunes chercheurs, ceux sur qui nous comptons pour devenir la fameuse « relève stratégique ».

Vos établissements ont été sélectionnés sur un projet de recherche qui a été salué pour son excellence scientifique au terme de cette phase de présélection hautement compétitive. Vous avez disposé de deux années pour le mener à bien et ainsi atteindre les standards internationaux. Vous avez ainsi répondu au double objectif des labels qui est d'une part de favoriser l'innovation en matière stratégique, et d'autre part de favoriser le rayonnement international de la recherche universitaire française.

J'aimerais évidemment avoir quelques mots pour, non pas vos concurrents, mais vos partenaires. Car je mesure la déception qui doit être la leur, notamment face à l'investissement consenti au cours des deux dernières années par leurs équipes. Et je tiens, aujourd'hui, à saluer la qualité de ces projets scientifiques ainsi que l'originalité des approches qui ont été proposées. Cette qualité a d'ailleurs été saluée par l'ensemble des membres du jury international, ainsi que nos partenaires du CNRS. Je tiens d'ailleurs à les remercier car ils donnent, par leur renommée, beaucoup de poids à notre démarche.

Comme tout concours, il a malheureusement fallu faire des choix. Pour ma part, je retiens avant tout que vos trois universités se classent parmi les meilleures d'une sélection qui a mobilisé l'excellence académique nationale.

Ce message s'adresse également aux présidences d'université respectives. Je tiens, ici, à les remercier du soutien apporté à l'ensemble des projets. Et si le contexte ne leur permet pas d'être aujourd'hui présent, j'aimerais insister sur l'intérêt que le ministère porte à leurs projets et au travail de leurs équipes.

Je salue à ce titre les efforts déployés par Monsieur Jean Belin, porteur du projet de Bordeaux, au profit d'un domaine fondamental pour nos armées, celui de l'économie de défense, au moment où nous devons, plus que jamais, être en capacité de mesurer l'impact de la défense sur notre économie et nos emplois et de justifier chaque euro dépensé.

Monsieur Daho, au titre de l'université Paris I – qui constitue un partenaire historique de notre ministère- qui a su développer un projet exploitant l'ensemble des domaines de compétence – que l'on sait nombreux ! – de l'université.

Enfin, Madame Delphine Deschaux-Dutard au titre de l'Université de Grenoble, pour l'originalité de son approche visant à élaborer et exploiter une base de données juridiques et politiques harmonisée sur tous les conflits survenus ainsi que sur les évolutions en matière de cyber sécurité, jusqu'alors inexistante en France.

**Mon regard se porte désormais vers nos deux lauréats. Je vous laisserai bien évidemment le soin de présenter plus en détail vos travaux de recherche et vos équipes.**

Et je compte sur vous, pour poursuivre vos efforts afin de porter vos pôles d'excellence universitaires au firmament de la scène internationale.

Je compte également sur vous pour investiguer de nouveaux champs d'analyse, à dimension notamment prospective. Pour bousculer nos certitudes, nous questionner, nous forcer à adopter d'autres angles, d'autres approches, d'autres points de vue.

Je compte sur vous pour satisfaire nos objectifs en matière de relève et d'accompagner vos jeunes chercheurs dans leur essor professionnel.

Je compte sur vous pour diversifier et multiplier vos partenariats, en particulier au niveau international, afin de contribuer à inscrire vos labels dans la durée.

Enfin, chers lauréats, je compte sur vous pour porter une démarche ouverte qui permette de réduire la distance entre le savoir et le pouvoir, de rapprocher experts et opérationnels mais également les communautés universitaires, militaires et civiles. Pour tout cela, encore bravo, merci à vous et à vos équipes !