



MINISTÈRE DES ARMÉES

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Madame Florence Parly,
ministre des Armées**

*Installation du groupement de soutien de base de défense
d'Ile-de-France*

Saint-Germain-En-Laye, le 14 septembre 2020

– Seul le prononcé fait foi –

Monsieur le préfet,
Mesdames et messieurs les élus,
Madame la secrétaire générale pour l'administration,
Mesdames et messieurs les officiers généraux,
Officiers, sous-officiers, officiers mariniers, militaires du rang et
personnel civil du groupement de soutien de la base de défense d'Ile-
de-France,
Mesdames et messieurs,

Sans soutiens, il n'y a pas d'armées victorieuses. Cette constante de l'art militaire ne doit jamais être oubliée. Dans leurs opérations, lors de leur préparation opérationnelle, dans le quotidien des unités, nos armées ne peuvent remplir leurs missions sans des soutiens de qualité, disponibles en tous temps et en tous lieux.

Soutenir les forces, et au-delà l'ensemble du Ministère, c'est la raison d'être du Service du Commissariat des armées. Un métier noble, un métier exigeant, un métier à hauteur d'hommes, qui constitue l'une des pierres angulaires de la loi de programmation militaire.

C'est pourquoi depuis le premier jour de mon arrivée à l'hôtel de Brienne, je me suis attachée à renforcer le commissariat des armées, à lui donner les moyens de remplir ses missions, à faire évoluer son organisation pour qu'il soit plus résilient, plus efficace et pour rapprocher les souteneurs des soutenus.

Et je voudrais ici remercier le Commissaire Général Stéphane Piat qui dirige de main de maître ce service, si essentiel à nos armées et qui en pilote la transformation.

Nous célébrons aujourd'hui l'une des étapes de cette transformation. Un événement exceptionnel, car ce n'est pas tous les jours que l'on crée une unité de la taille du groupement de soutien de la base de défense d'Île-de-France. Avec plus de 2100 personnes, vous devenez en effet, la troisième plus grosse formation administrative des armées et la première du service du commissariat des armées.

Cette création vient couronner les efforts d'un travail de plus de deux années, et qui opère, non pas une, mais bien trois transformations simultanées :

Pour commencer, une fusion, bien sûr. Au cours des dix dernières années, chacune et chacun d'entre vous avez servi au sein d'un des six groupements de soutien des bases de défense d'Île-de-France. Et désormais, vous ne faites plus qu'un. Vous êtes unis autour d'une seule organisation et d'une seule mission : garantir la continuité du service. Car, si on peut mettre des bateaux en cale sèche, immobiliser des blindés ou des avions pour les entretenir ou les réparer ; on ne peut en revanche, pas cesser de nourrir, habiller, solder, transporter, équiper, éclairer ou chauffer. Le soutien ne peut et ne doit jamais s'interrompre.

Cette création, c'est aussi une transformation qui voit ce nouveau groupement se constituer en un GSBdD « Nouvelle génération ». Nouvelle génération, cela signifie fournir un soutien plus efficace, plus pertinent et au plus proche des besoins de nos forces. C'est la fameuse « bascule vers l'avant » que nous avons déjà entamée dans les territoires et qui s'incarnera dans les 18 espaces d'accueil multiservices, appelés « espaces ATLAS », déployés dans six départements franciliens en plus de Paris.

Cette création, c'est enfin une intégration : avec la dissolution du service parisien de soutien de l'administration centrale et la réorganisation du commandement militaire de Balard, vous aurez la lourde tâche d'assurer le soutien de quatre nouveaux sites. Je le dis avec un intérêt tout particulier car vous assurerez le soutien de l'hôtel de Brienne et de Balard, mais aussi d'Arcueil et de Vanves.

Et c'est un message très fort : c'est la fin de l'exception parisienne, désormais, l'administration centrale sera soutenue comme le reste du ministère et comme nos emprises dans les territoires.

Je veux remercier tous ceux qui, au sein du commissariat des armées et du secrétariat général pour l'administration, ont contribué à la réussite de ce projet complexe, notamment au regard de la réorganisation des ressources humaines qu'il a nécessité.

Ce succès, c'est le vôtre, emporté grâce à un travail minutieux et, pour tout dire, impressionnant. C'est aussi évidemment celui du commissaire en chef de 1re classe Rodolphe Scheel, qui prend aujourd'hui le commandement de ce groupement unique, qu'il connaît bien pour l'avoir construit durant plus d'une année. Il a toute ma confiance pour faire fonctionner cette belle organisation et diriger ceux qui la font vivre.

La création du groupement de soutien de la base de défense d'Île-de-France est une étape majeure dans l'évolution plus large de nos soutiens. Mais elle est loin d'être un événement isolé dans la transformation du commissariat, dans toutes ses composantes.

Je pense tout d'abord au renforcement de la proximité pour les personnels soutenus, à cette « bascule vers l'avant » que vous poursuivez avec beaucoup de rigueur. Aujourd'hui, plus d'une centaine d'espaces ATLAS a été déployée au profit de 90 000 soutenus. D'ici un an, il y en aura le double, au plus près des militaires et de leurs familles. Peu à peu, ils s'ouvriront aussi aux services municipaux, de protection sociale ainsi qu'aux loisirs et à la culture. Le personnel qui y sert, avec dévouement, a un rôle fondamental dans la réussite de cette nouvelle façon, plus humaine, de mettre en œuvre le soutien. Eux aussi, ils sont « au contact ».

C'est aussi avec cette idée d'un soutien au service des soutenus, que j'ai voulu renforcer le rôle des commandants des bases de défense. Car ce sont les commandants de bases de défense qui sont les mieux à même de prendre en compte les besoins des unités et d'organiser les soutiens au sein de la base de défense. C'est pour cette raison que nous avons choisi de localiser, ici à Saint-Germain en Laye le commandement du groupement de soutien, en colocalisation avec l'état-major de la base de défense d'Ile de France.

Dans la même logique, l'organisation centrale du SCA a été repensée, afin d'alléger les structures administratives et de la recentrer sur les fonctions stratégiques, dans le cadre d'une relation très étroite avec l'état-major des armées. Cela nous permet de redéployer des effectifs sur les fonctions opérationnelles et les métiers du commissariat.

La restauration quotidienne avait été affaiblie par des années de coupes budgétaires, avec des infrastructures et des équipements vieillissants, indignes de nos armées. Nous avons fait le choix d'investir dans les restaurants que nous conservons en régie, comme dans ceux que nous avons décidé de confier à l'économat des armées. Ce partenariat avec l'économat des armées nous permet également de redéployer des effectifs, au sein du commissariat, mais aussi dans les armées.

L'habillement et l'équipement du combattant étaient également un talon d'Achille de nos armées, tant par le manque de moyens que par les difficultés de la chaîne de commande et de distribution. Là aussi, le Ministère avait toléré trop longtemps une situation inacceptable, faute d'attention aux conditions de travail des militaires. Nous avons remis sur pied cette fonction essentielle qui est une priorité au cœur de la loi de programmation militaire, que j'ai voulue à hauteur d'homme. Des moyens inédits ont été mis en place pour renouveler l'équipement, et cette chaîne a été entièrement revue. L'ELOCA de Châtres, que j'ai inauguré en novembre dernier, fonctionne et cela se ressent : le taux de rupture des effets a chuté à seulement 2%, la Qualité du service rendu a atteint 66% en juillet dernier, un niveau inédit depuis 5 ans dans cette filière.

Je pense également aux déménagements, pour lesquels vous avez déployé une plateforme multi-déménageurs qui permet au militaire muté et à sa famille d'organiser son déménagement en quelques clics. En 2020, elle a montré toute sa pertinence : 41% des changements de résidences liés au plan annuel de mutation ont été réalisés avec l'aide de cette plateforme.

Je pense enfin à la solde. Chacun a en tête les situations ubuesques et parfois dramatiques, liées à la mise en place du calculateur Louvois. Le commissariat a repris en main cette fonction en pilotant avec la DRH-MD et la DGA, le passage de la Marine et de l'armée de Terre sur Source Solde, un chantier essentiel et colossal que vous avez réalisé avec soin, rigueur et succès. J'aurai l'occasion d'en parler davantage d'ici quelques jours.

Ce nouveau modèle, ces transformations, dont je voudrais que chacun ici réalise l'ampleur et l'importance, nous avons pu en constater la pertinence et l'efficacité dans la crise sanitaire.

Pendant cette période, extrême et inédite, les soutiens ont tenu sans discontinuité, tant pour les opérations que pour le fonctionnement courant.

Rien n'a manqué aux armées pour qu'elles garantissent leurs missions dans la durée.

Je veux vous dire que je suis fier de ce que vous avez accompli au plus fort de la crise. Vous avez su répondre dans l'urgence aux besoins exprimés par le commandement, tant au niveau central qu'au niveau local. Vous avez innové et adapté votre activité aux besoins des forces et du ministère, tout en continuant d'assurer le soutien courant, et tout en poursuivant votre propre transformation.

Vous avez été sur tous les fronts :

- à Mulhouse, où vous avez soutenu l'élément militaire de réanimation ;
- à Toulon pour organiser l'accueil des marins du Charles de Gaulle;
- sur l'ensemble des sites depuis lesquels nos armées ont continué de réaliser leurs missions ;
- dans chacune des unités pour vous assurer de la continuité de la restauration, et de la mise en place des mesures barrières : achats et livraison des masques, gel hydroalcoolique, aménagement des locaux, tout cela a été fait en temps et en heure ;
- auprès de nos militaires, en réalisant les déménagements nécessaires au plan annuel de mutation dans un contexte d'une difficulté extrême ;

- au service de réformes ambitieuses, en pilotant le passage définitif de l'armée de terre sous Source Solde ;
- et au chevet de nos PME et TPE auxquelles vous avez porté une attention particulière en garantissant la continuité des marchés et des paiements.

Au commissariat, le soutien ne connaît pas de cessez-le-feu. C'est un mot et un concept inconnu. Cette capacité à soutenir en tout temps et en tout lieu, votre professionnalisme, votre sens de l'engagement sont nécessaires à l'action de nos armées et, indispensables à la résilience de notre pays.

Vous le savez, j'accorde une attention toute particulière aux conditions de vie et de travail du personnel, qui conditionnent la disponibilité de nos militaires et l'efficacité de tous. J'accorde une attention toute aussi forte aux familles, dont la qualité de vie dépend inévitablement de la qualité du soutien que vous apportez. Dans ce domaine mes attentes sont très fortes, et je compte sur vous pour continuer d'être au rendez-vous.

Nous devons en particulier, dans les mois qui viennent, intensifier nos efforts pour simplifier l'administration du Ministère. C'est un impératif, aussi bien pour les personnels du ministère eux-mêmes, que pour ceux qui sont chargés de cette administration. Leur temps doit être encore davantage consacré au soutien à hauteur d'homme, et moins aux tâches bureaucratique.

Toute cette entreprise de transformation n'est pas une fin en soi. Elle est au service des femmes et des hommes du Ministère. Elle profite aussi à notre pays et à la relance de notre économie : le SCA est le premier acheteur du ministère, hors marchés d'armement.

Le soutien du ministère fait vivre de nombreuses entreprises françaises, et contribue également à entretenir le tissu des PME sur tout le territoire, dans des domaines souvent innovants et techniques, que ce soit pour fournir aux armées leurs effets et équipements de combat, leurs vivres opérationnels ou leur matériel de vie en campagne.

Et alors que nous sommes réunis pour la création de ce nouveau GSBdD « hors gabarit », qui hérite de la tâche colossale de soutenir près de 30 000 personnes en Île-de-France, je veux vous redire toute la reconnaissance du ministère pour le travail accompli et vous renouveler ma confiance pour le travail, important, qu'il reste à faire. Car je suis certaine que vous serez collectivement à la hauteur des enjeux qui sont devant nous.

Soyez fiers de votre mission, car elle est au fondement de l'action de nos armées et de notre administration, du camp de Gao aux bureaux de Balard, partout où elles se trouvent et quelle que soit leur tâche.

Soyez fiers de vos métiers, car c'est vous qui faites vivre les 270 000 personnes de notre ministère et nos armées.

Vive la République !
Vive la France !