



7, 8 et 9 juillet

2020

CYBERDÉFENSE & STRATÉGIE

VERS UN MONDE
POST-DIGITAL ?



LA CRISE COVID MET EN RELIEF UNE DOUBLE RÉALITÉ : LES USAGES DIGITAUX ONT EXPLOSÉ DURANT LA CRISE ALORS QUE DANS LE MÊME TEMPS, CELLE-CI METTAIT EN LUMIÈRE DES DÉPENDANCES FORTES À DES CONTINGENCES MATÉRIELLES, DES FLUX D'APPROVISIONNEMENT PHYSIQUES ETC. DANS LES RÉGIONS CONFINÉES, LE TRAFIC INTERNET A AINSI BONDÉ DE 70%. ALORS QUE CERTAINS PRONOSTIQUAIENT UN EFFONDREMENT EN CASCADE DES RÉSEAUX, INTERNET A TENU BON : L'UTILISATION DES RÉSEAUX SOCIAUX EST EN HAUSSE DE PLUS DE 60%, PRÈS DE 20 MILLIONS DE FRANÇAIS SE SONT MIS AU TÉLÉTRAVAIL, TANDIS QUE DE

NOUVELLES FORMES DE RENCONTRE, DE LOISIR ET DE SPORT ONT ÉMERGÉ. DES NOUVEAUX USAGES QUI SUBSISTERONT, AU MOINS EN PARTIE, À L'ISSUE DE LA CRISE. FAUT-IL Y VOIR L'AVÈNEMENT D'UN NOUVEL ÂGE DE MATURITÉ NUMÉRIQUE OÙ LES USAGES DIGITAUX SERONT ENCORE PLUS INTÉGRÉS À NOTRE QUOTIDIEN, OÙ LA RÉALITÉ SERA MIXTE ET L'EXPÉRIENCE UTILISATEUR « *PHYGITALE* » ? QUELS ENSEIGNEMENTS TIRER DE CETTE CRISE ? QUELLES SONT LES TECHNOLOGIES CLÉS FAVORISANT CETTE HYBRIDATION DU RÉEL ET DU VIRTUEL, CETTE FUSION DES DEUX MONDES ? QUELS DÉFIS ET SOLUTIONS, NOTAMMENT EN TERMES DE CYBERSÉCURITÉ ET DE SOUVERAINETÉ ?



DIDIER TISSEYRE

GÉNÉRAL DE DIVISION AÉRIENNE
COMMANDANT DE LA
CYBERDÉFENSE



SÉBASTIEN BOMBAL

CHEF DU PÔLE STRATÉGIE
DU COMMANDEMENT DE LA
CYBERDÉFENSE

ATELIER 1 • 07/07

COVID 19 : BIG BANG DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ?

La crise Covid 19 a accéléré la digitalisation de toutes les activités humaines. En France, le télétravail a été multiplié par 7 pour atteindre 20 millions de télétravailleurs pendant le confinement. De nouvelles formes de sociabilité et de loisir ont également émergé : les compétitions de eSport ont fait carton plein, tandis que les plateformes de streaming ont connu des records d'affluence. Au cœur de nos vies professionnelle et personnelle, les réseaux sociaux ont permis aux 3 milliards d'individus confinés de maintenir les liens humains. Côté médecine, enfin, les téléconsultations qui peinaient à s'imposer, ont atteint en avril le chiffre record de 1 million en France. Les paiements sans contact, dont le plafond a récemment été levé, ont eu aussi explosé, de même que les solutions de transfert d'argent entre

particuliers. Bref, même si tous ces usages ne survivront pas tous à la fin de la crise, le digital sera demain encore plus présent dans nos usages privés et professionnels, et encore plus imbriqué au monde physique. Processus numériques et physiques ne feront plus qu'un. Le digital sera aussi naturel que l'oxygène que l'on respire. C'est l'âge de maturité, qualifiée par certains de « post-digitale ». L'avènement de cette nouvelle ère ne sera cependant pas un long fleuve tranquille. Les défis sont multiples : éthiques, technologiques, sociétaux, juridiques, politiques, géopolitiques, industriels, mais aussi sécuritaires... Au plan opérationnel, l'intrication croissante du monde physique, du cyberspace et du vivant augmente en effet la surface d'exposition aux risques, de la même façon qu'il complique largement le retour au « mode dégradé ». Sécurité et sûreté sont désormais intimement liés. Au plan stratégique, la mondialisation et les logiques d'écosystèmes font apparaître de nouvelles dépendances. Dépendances à des flux numériques, mais aussi à des flux physiques comme l'a rappelé la crise Covid.

ATELIER 1 • 07/07
LES INTERVENANTS :



FRANCK BAUDINO

FONDATEUR - PRÉSIDENT,
H4D



BENJAMIN DELUBAC

RSSI, **CENTRE HOSPITALIER**
ALPES-ISÈRE



CAMILLE RABINEAU

CONSULTANTE INNOVATION
ORGANISATIONNELLE & SPATIALE,
LBMG WORKLABS



JEAN-CHRISTOPHE LAISSY

PARTNER & DIRECTOR,
BOSTON CONSULTING GROUP



STÉPHANE BORTZMEYER

INGÉNIEUR, **AFNIC**

ATELIER 2 • 08/07

LES TECHNOLOGIES CLÉS DE L'ÈRE POST-DIGITALE ?

La crise Covid 19 a accéléré la digitalisation de toutes les activités humaines. Certains experts évoquent même les prémises d'une nouvelle ère post-digitale, se traduisant par une imbrication croissante du numérique avec l'espace physique et le monde vivant. Progressivement, l'intelligence artificielle rattrape et dépasse l'homme.

Elle commence à posséder une existence physique et une liberté de circulation au sein de notre environnement quotidien. Les technologies numériques s'invitent dans nos objets et les connectent, nous permettant de projeter notre surveillance et notre contrôle au-delà des limites physiques de notre condition. À tel point que l'on en vient à cloner leur existence physique dans le monde numérique : des « digital twins » offrent la possibilité de maintenir et d'améliorer leurs doubles réels. Peut-être en viendrons-nous à intégrer ces technologies et cette intelligence artificielle en nous-même ? Certains s'implantent des dispositifs pour fusionner leur identité numérique avec leur identité physique.

L'impression 3D promet de régler de nombreux casse-tête logistiques : impression de pièces détachées pour les équipements, au plus près de leurs utilisateurs, par exemple sur les théâtre d'opération militaires¹. La téléprésence nous permet de nous projeter afin de communiquer ou agir sans limite de distance : téléconférence, télétravail, téléchirurgie... L'avènement de la réalité augmentée commence à fusionner le monde physique et le monde numérique, avec des applications civiles mais également militaires aux niveaux tactiques et stratégiques. Les technologies de registre distribué ouvrent la voie à une nouvelle gestion des identités, des contrats et des actifs. Quelles nouvelles avancées et perspectives pour ces technologies qui vont porter le monde post-digital ?

Quel positionnement pour la France ?

1. www.vivokey.com/

2. www.youtube.com/watch?v=xpellfWGHJg

ATELIER 2 • 08/07
LES INTERVENANTS :



AIMEN MAKI

DIRECTEUR GÉNÉRAL,
MIRAGE HOLOGRAMS



JONAS MARTINEZ

CHERCHEUR, INRIA



OLIVIER EZRATTY

AUTEUR ET CONFÉRENCIER,
SPÉCIALISTE INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE & INFORMATIQUE
QUANTIQUE



LIONEL ALBERT

MANUFACTURING
& SUPPLY CHAIN
DIRECTOR, ORACLE



ALEXANDRE PEDEMONTE

ARCHITECTE
EN SYSTÈME D'INFORMATION



KAVÉ SALAMATIAN

PROFESSEUR DES UNIVERSITÉS
À L'UNIVERSITÉ DE SAVOIE

ATELIER 3 • 09/07

UN MONDE “POST-DIGITAL”... MAIS À QUEL PRIX ET À QUELLES CONDITIONS ?

La crise Covid s’est traduite par un big bang des usages numériques. Certains y voient l’amorce d’une ère post-digitale, où monde physique et monde virtuel sont de plus en plus imbriqués. Pourtant ces usages et technologies qui ont permis d’assurer une relative continuité des activités humaines pendant la crise soulèvent de nombreux défis. Au plan technologique, après les technologies SMAC, voici venu le temps des technologies DARQ. Au plan technique, ces technologies et les usages associés exigent des capacités croissantes de débit, de puissance et de performance, mais aussi de sécurité. Internet a démontré sa résilience pendant la crise, mais quand sera-t-il demain ? L’explosion de ces nouveaux usages augmente aussi notre dépendance stratégique

à l’égard des grandes plateformes et technologies numériques, qu’elles soient américaines ou chinoises. De nouveaux rapports de force se dessinent au plan géopolitique, avec pour conséquence un vrai défi pour notre autonomie stratégique. Enfin, ces nouveaux usages et technologies mettent au banc de ce nouveau monde les « exclus du numérique ». Des mouvements de rejet de ces technologies apparaissent, principalement dans les pays les plus développés. C’est aussi l’acceptabilité sociale et sociétale de ces technologies qui est en cause. Le « monde d’après » devra donc répondre à ces nombreux défis. Le progrès n’est pas uniquement une affaire de technologies. Il est d’abord une histoire d’Hommes.

ATELIER 3 • 09/07
LES INTERVENANTS :



DIDIER DANET

ENSEIGNANT CHERCHEUR (UNIV. RENNES1) DÉTACHÉ AUX ÉCOLES DE SAINT CYR COËTQUIDAN



DIDIER BOVE

DSI GROUPE, **VEOLIA**



ALIX DESFORGES

CHERCHEUSE EN POSTDOCTORAT AU SEIN DU **PROJET GEODE**



JEAN-PAUL PALOMEROS

GÉNÉRAL (2S) - ANCIEN NATO SAC-T & CHEF D'ÉTAT-MAJOR DE L'ARMÉE DE L'AIR, **EXPERT ASSOCIÉ CEIS**



DOMINIQUE TURC

ENSEIGNANT CONSULTANT & CHERCHEUR EN STRATÉGIE D'ENTREPRISE