



*Liberté • Égalité • Fraternité*

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE DES ARMÉES

**Madame Florence Parly,**

**ministre des Armées**

*Inauguration du site industriel Cap 2020 de Safran Helicopter Engines*

**Tarnos, le 21 février 2020**

*– Seul le prononcé fait foi –*

Madame la ministre, chère Geneviève,  
C'est un plaisir d'être aujourd'hui avec toi dans les Landes, un département qui t'est très cher et pour lequel tu as tant fait.  
Mesdames et messieurs les élus,  
Mesdames et Messieurs les officiers généraux,  
Monsieur le président, cher Ross McInnes,  
Monsieur le directeur général de Safran, cher Philippe Petitcolin,  
Monsieur le président, cher Franck Saudo,  
Mesdames et messieurs,  
Chers amis du campus industriel CAP 2020,

Le combat du futur : c'est un horizon que je ne quitte jamais des yeux. Bâtir des armées prêtes à ce combat du futur, c'est un cap à tenir par tous les temps, une bataille à mener sur tous les fronts. Et si la tâche est immense, je sais que nous sommes nombreux à nous y employer chaque jour. Je sais que partout en France, nombreux sont celles et ceux qui œuvrent pour notre défense avec cette idée simple mais essentielle que préparer le futur, cela se conjugue au présent.

Ici, à Tarnos, c'est une maxime que l'on vit et met en œuvre depuis la création du site en 1965. Depuis plus d'un demi-siècle, vous avez la hardiesse et l'agilité de sans cesse évoluer au gré des défis technologiques et industriels. C'est ainsi que votre site est devenu l'épine dorsale du réseau mondial de support et de services de Safran Helicopter Engines, ainsi que le plus important site de réparation pour les moteurs en service.

Et une fois de plus, vous avez eu l'audace de surprendre l'avenir avant même qu'il ne vous surprenne. Préparer les équipements parés au combat du futur, cela suppose d'ériger une usine du futur. Ce défi, vous y avez cru, vous y avez investi – 50 millions d'euros, vous le rappelez à l'instant – et vous l'avez relevé haut la main. Trois bâtiments inédits sur 33 000 mètres carrés qui sont le fruit d'une modernisation sans précédent de Safran Helicopter Engines.

Cette modernisation, ce n'est ni une mode, ni une tendance éphémère. Elle répond à un besoin opérationnel majeur et sert un objectif sans équivoque : réduire le temps de réparation des moteurs. Améliorer les performances de maintien en condition opérationnelle des flottes d'hélicoptères. Voilà votre « cap » à vous.

Et je sais que Cap 2020 aura une place majeure dans la satisfaction de cet objectif. Auparavant un moteur, m'a-t-on dit, pouvait parcourir 5 kilomètres dans l'établissement entre le démontage, le nettoyage et la réparation. Aujourd'hui, avec Cap 2020, vous devriez pouvoir être en mesure de réduire de 30% la durée des périodes de maintenance, notamment grâce à de nouveaux moyens industriels : des chaînes de montage automatisées, des machines d'usinage ultra-modernes, des technologies 3D au service de la maintenance aéronautique, sans oublier un savoir-faire artisanal exceptionnel.

C'est une véritable usine du futur que nous inaugurons aujourd'hui ensemble. **Mais une usine avec une particularité, celle de placer les hommes et les femmes au cœur de son projet.**

Car la modernisation engagée par Safran Helicopter Engines, c'est aussi ce qui permet de pérenniser 1500 emplois ici, à Tarnos, et plus du double partout en France en considérant les PME, ETI et startups qui agissent comme sous-traitant de Safran Helicopter Engines. Monsieur le directeur général, vous l'avez rappelé et j'en suis fière, vous avez choisi de vous engager pour l'emploi. Mais plus que des emplois pérennisés ici dans les Landes, ce sont avant tout des talents que vous continuez de faire vivre, des talents dont nous continuerons de bénéficier collectivement.

Il y a un domaine dans lesquelles les armées ne manquent pas de talent, c'est celui des acronymes. Je pense que tout militaire dans la salle s'est inévitablement interrogé le sens des trois lettres de CAP 2020. Et l'un d'entre nous dans cette salle a trouvé la solution de l'énigme. Monsieur Alain Peltier, vous avez la responsabilité immense et passionnante de diriger ce site industriel, et vous lui avez d'ores et déjà trouvé une belle maxime : CAP comme confiance, altruisme et passion. En somme, ce qui anime chacune et chacun des employés ici, à Tarnos.

**La confiance tout d'abord** : les liens de confiance que vous avez tissés avec vos partenaires et avec vos clients sont précieux – et je dis cela en étant en première ligne puisque l'Etat français est le premier client de SHE ; mais plus précieuse encore est la confiance que vous placez en l'avenir. Il y a les spectateurs, il y a les acteurs, et vous êtes de celles et ceux qui font bouger les lignes.

**L'altruisme, ensuite** : car tout ce que vous faites, c'est pour les autres. Votre savoir-faire, vos compétences uniques et votre excellence, vous les mettez au service de tous. Au service de la sécurité civile, des douanes, et bien entendu de nos forces armées ; de l'aviation légère de l'armée de Terre à l'armée de l'air en passant par la marine et la gendarmerie.

**Enfin, et évidemment, la passion** : la passion de vos métiers, la passion de notre défense, la passion de notre pays. C'est ce qui m'a le plus frappée durant les échanges, toujours trop brefs, que j'ai pu avoir avec certaines et certains d'entre vous aujourd'hui. On le sent et on le voit, vous vibrez pour vos métiers, on voit l'étincelle au fond de vos regards, tournés vers l'avenir, eux aussi.

**Cette passion, elle fonde toute votre histoire, toute votre aventure débutée ici il y a 55 ans. Cette histoire, elle est indissolublement liée à celle de nos armées.** Lorsqu'il s'agit de répondre aux besoins de nos armées, vous savez être présent. Vous avez vécu des succès incontournables : je pense notamment, comme vous le rappeliez Monsieur Saudo, à la production du moteur Adour qui était au cœur de l'avion de combat Jaguar.

Et Safran a évidemment beaucoup d'autres succès à vivre. Je devrais même dire que nous en vivrons d'autres, à commencer par un nouvel avion de combat, celui du SCAF, dont Safran Aircraft Engines est chargé de produire le moteur avec MTU. C'était hier, nous avons signé le contrat du démonstrateur de cet avion de combat avec l'Allemagne et l'Espagne et je voudrai aujourd'hui remercier personnellement et chaleureusement Ross McInnes et Philippe Petitcolin pour leurs efforts permanent, remarquables et décisifs sur ce dossier. Il ne s'agit pas seulement d'un moteur ou d'un avion, il s'agit de construire l'Europe de la défense et c'est une fierté de vous savoir à nos côtés.

A nos côtés, vous l'êtes au quotidien. Depuis 2001, les moteurs Safran qui sont en service dans nos armées totalisent plus de 3,5 millions d'heures de vol. Depuis cette même année, l'Etat vous confie le maintien en condition opérationnelle des moteurs d'hélicoptères en service tant dans les forces armées que dans la sécurité civile.

Le contrat de MCO des hélicoptères de l'Etat s'achèvera au début de l'année 2022. Il est évidemment essentiel de préparer la suite et je crois que c'est déjà le cas.

Vous le savez, le maintien en condition opérationnelle aéronautique est une de mes priorités. La remontée en puissance des armées est mon combat de tous les jours : de nouveaux équipements intègrent nos armées – je pense par exemple aux 10 hélicoptères NH90 qui ont été livrés en 2019 –, mais si ces hélicoptères restaient au sol, alors tout ce que nous faisons est vain. La remontée en puissance ne peut pas

signifier plus d'équipements sans l'assurance de les faire fonctionner durablement.

Nous avons la chance d'y participer collectivement et je suis fière de vous voir résolument engagés pour améliorer la chaîne de MRO de Safran Helicopters Engines.

**La France a un bel avenir industriel. Vous en ouvrez la voie.** Cap 2020 en est la vitrine. Et c'est une véritable fierté d'être à vos côtés aujourd'hui pour écrire les premières lignes d'un nouveau chapitre de votre histoire.

Vive la République ! Vive la France !