

# MINISTÈRE DES ARMÉES

---

## ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

### ordre du jour n° 10328

=oOo=

*du général d'armée François Lecointre  
chef d'état-major des armées*

*Je voudrais vous parler ce matin d'une exigence forte du métier militaire : l'exemplarité.*

*Cette vertu est superbement incarnée par l'image de Napoléon Bonaparte à la bataille du pont d'Arcole. Alors que l'armée d'Italie est en fâcheuse posture, il descend de cheval, tire son sabre, saisit un drapeau et s'élanche à la conquête du pont, suivi de sa troupe galvanisée par son exemple.*

*Mais l'exemplarité n'est pas une qualité pour les seuls chefs sur le champ de bataille. C'est avant tout une exigence individuelle et quotidienne : il appartient à chacun de se montrer consciencieux, compétent et honnête dans l'exercice de ses responsabilités.*

*Dans les armées, où il nous est commandé de mettre en œuvre la force de manière délibérée, cet impératif moral s'appelle l'honneur.*

*Alfred de Vigny décrivait ainsi cette éthique très militaire : « l'honneur, c'est la conscience, la conscience exaltée. C'est le respect de soi-même et de la beauté de sa vie portée jusqu'à la plus pure élévation et jusqu'à la passion la plus ardente ».*

*Mettre son honneur dans les tâches quotidiennes comme dans les opérations, voici le sens de la droiture militaire, à même de garantir en toutes circonstances l'efficacité des armées.*

*L'exemplarité est aussi une exigence vis-à-vis de ses pairs en ce qu'elle favorise la confiance mutuelle. Dès lors que ce climat est instauré entre le chef et ses subordonnés, la loyauté, la camaraderie et l'initiative peuvent se développer pour assurer à la fois courage et résilience dans l'adversité.*

*Car l'élément premier de la cohésion est l'exemple du chef qui commande en se tenant non pas au-dessus de ses hommes, mais au milieu d'eux, partageant les vicissitudes de l'état de soldat.*

*C'est ainsi qu'il insuffle l'esprit de corps, qui unit et démultiplie à la fois les énergies, et où chacun peut puiser le réconfort les soirs de doute, de découragement ou de fatigue.*

*De l'exemplarité enfin procède l'harmonie. Un chef rayonne par sa droiture, il donne le cap, rassemble, assume, et stimule, tout en ayant à cœur de veiller à l'épanouissement de chacun des siens.*

*Ici, à Balard, je mesure combien nous avons besoin de telles qualités pour mener à bien tous les chantiers, mais aussi pour veiller à mieux concilier vie personnelle et vie professionnelle.*

*Je ne doute pas que nous y parvenions, ensemble, dans nos travaux quotidiens d'état-major.*

*La mise à l'honneur de plusieurs d'entre nous est aujourd'hui l'occasion de rendre publique cette vertu de droiture qu'ils ont su incarner, chacun dans leurs fonctions. Puisse leur exemple nous inspirer et, faisant chacun de nous plus attaché à l'honneur, rendre meilleur encore notre service de la Patrie.*

*Paris, le 11 octobre 2019*

