

# MINISTÈRE DES ARMÉES

---

## ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES

### ordre du jour n° 5576

=oOo=

*du général d'armée François Lecointre  
chef d'état-major des armées*

*Officiers, sous-officiers, officiers mariniers, soldats, marins, aviateurs et personnel civil,*

*Il est une chose que la vie nous enseigne et que le travail en état-major ne fait que confirmer : tout ce qui est souhaitable n'est pas forcément possible. Mais ce qui n'est pas voulu ni défendu avec ardeur reste définitivement hors de portée.*

*C'est toujours l'audace qui force le triomphe. À la genèse de toute conquête et de toute renaissance, on trouve cette disposition du cœur qui porte aux actions difficiles et périlleuses.*

*Les succès qui jalonnent l'histoire militaire de la France n'ont été obtenus que parce qu'il s'est trouvé des soldats, des marins et des aviateurs suffisamment audacieux pour peser sur les événements et infléchir le destin.*

*Quant à certains de nos combats magnifiquement perdus, ils doivent à la vertu d'audace de figurer, malgré tout, au rang des gloires de notre histoire militaire.*

*Sidi-Brahim, Camerone ou Bazeilles restent, plus que jamais, des repères à même d'inspirer nos comportements et nos actes.*

*L'audace n'est pas une vertu morte ni, d'ailleurs, une vertu exclusivement militaire.*

*Il a fallu de l'audace politique pour bâtir une Loi de programmation qui mette un terme au lent déclassement de nos armées.*

*Et ici à Balard, je mesure combien d'énergie et d'audace il vous faut pour sortir des gabarits et des schémas tout faits, et imaginer ce que seront nos armées, demain.*

*Parce que je connais votre état d'esprit, j'ai une totale confiance en notre capacité collective à aborder ces chantiers comme on s'élançait au combat, portés par la certitude de pouvoir compter les uns sur les autres, par-delà toutes les considérations de chapelle ou d'ego.*

*Reste que, comme vous le savez, l'audace seule ne suffit pas. Napoléon, lui-même, faisait remarquer qu'« avec l'audace, on peut tout entreprendre, mais on ne peut pas tout accomplir ».*

*Il faut préalablement savoir pourquoi on agit. La question de la finalité est fondamentale.*

*C'est cette exigence qui a présidé à l'élaboration de ma vision stratégique dont l'ambition est de rappeler le sens de notre action pour mieux en définir la direction.*

*Pour les armées, la finalité est tout entière contenue dans l'obligation de protéger et de défendre la France et les Français par la mise en œuvre délibérée de la force légitime.*

*Cette obligation exorbitante fonde la singularité des armées.*

*Tout l'enjeu pour nos états-majors, dans leur travail de conception, est de parvenir à accompagner l'évolution de la société, dont nous sommes l'émanation, tout en veillant à ne pas corrompre les principes qui fondent la singularité des armées, en même temps que leur efficacité.*

*Je ne doute pas que nous y parvenions, ensemble, en libérant l'énergie créatrice de nos armées par la responsabilisation des échelons de commandement et la promotion de l'initiative.*

*C'est à l'aune de ces deux critères de succès – responsabilisation et initiative – que doivent être examinées les solutions que vous serez amenés à proposer, cette année encore, sur les sujets que vous aurez individuellement à traiter.*

*Telle est la voie à suivre pour répondre au besoin d'agilité de nos structures. Telle est la voie pour tirer pleinement profit des réformes en cours et des moyens mis à notre disposition par la Nation. Telle est la voie pour assurer, dans la durée, le succès des armes de la France.*

*Paris, le 12 octobre 2018*

