



Le Ministère de la défense et les achats de gaz et d'électricité

Commissaire Sébastien VICTORIA,
SGA/ Mission Achats

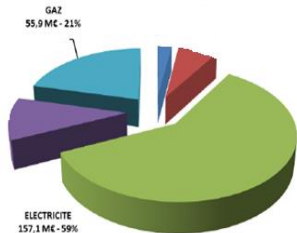
8 décembre 2016



**Le gaz et l'électricité constituent des besoins essentiels...
...Et nos activités sont très variées**



Le MINDEF consomme au total entre 2,8 et 3 TWh



**80 % de nos achats d'énergie (hors eau de réseau et carburant)
une part importante des dépenses de fonctionnement des bases
de Défense**

- **Priorité 1 : respecter la loi**
- **Priorité 2 : bénéficier d'une QSR au moins équivalente**
- **Priorité 3 : contenir la hausse des dépenses**

- **Deux stratégies d'achat ministérielles validées en juillet 2013 (gaz) et juin 2014 (électricité)**
- **Des politiques d'achat similaires visant à diversifier les risques, en s'appuyant sur :**
 - ✓ Nos propres compétences d'achat
 - ✓ Les travaux interministériels
 - ✓ Des partenariats



- **Quel bilan ? Nos objectifs ont été atteints, voire dépassés**
 - ✓ Près de 1000 PCE et 800 PDL basculés en offre de marché
 - ✓ Aucun problème d'approvisionnement
 - ✓ Des gains importants obtenus quelle que soit la procédure



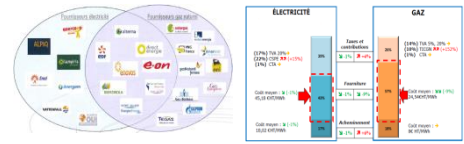
Conduite du changement et pilotage en mode projet

Le MINDEF a mis en place dès 2013 une équipe segment, pilotée par la Mission Achats ministérielle :



15-20 personnes en charge du budget, des finances, des services juridiques, de la prescription, ainsi que des représentants de « clients internes »

- **Sourcing**
- **Benchmark**
- **TCO**
- **Veille marchés**
- **Veille juridique**
- **Organisation financière, etc.**



▪ Une gouvernance claire, associée à un important travail de fond, a permis de passer les différentes étapes, en exploitant les RETEX : comité énergie, CMEL



- Ce processus est continu car :
- ✓ Le panel fournisseurs change (et le MINDEF aussi)
 - ✓ Les marchés boursiers nécessitent un suivi constant
 - ✓ Les normes évoluent ...(nouveaux décrets sur les MP, mécanisme de capacité...)

▪ L'achat n'est qu'un levier et les actions portant sur les consommations sont essentielles

- ✓ CEE
- ✓ CPE





Le Ministère de la défense et les achats de gaz et d'électricité

Commissaire Sébastien VICTORIA,
SGA/ Mission Achats

8 décembre 2016

