



AIRBUS GROUP

ACTEUR GLOBAL, ACTEUR LOCAL

L'internationalisation maîtrisée



- Aviation civile: No. 1 mondial



- Défense & Espace: No. 1 européen



- Espace: No. 2 mondial



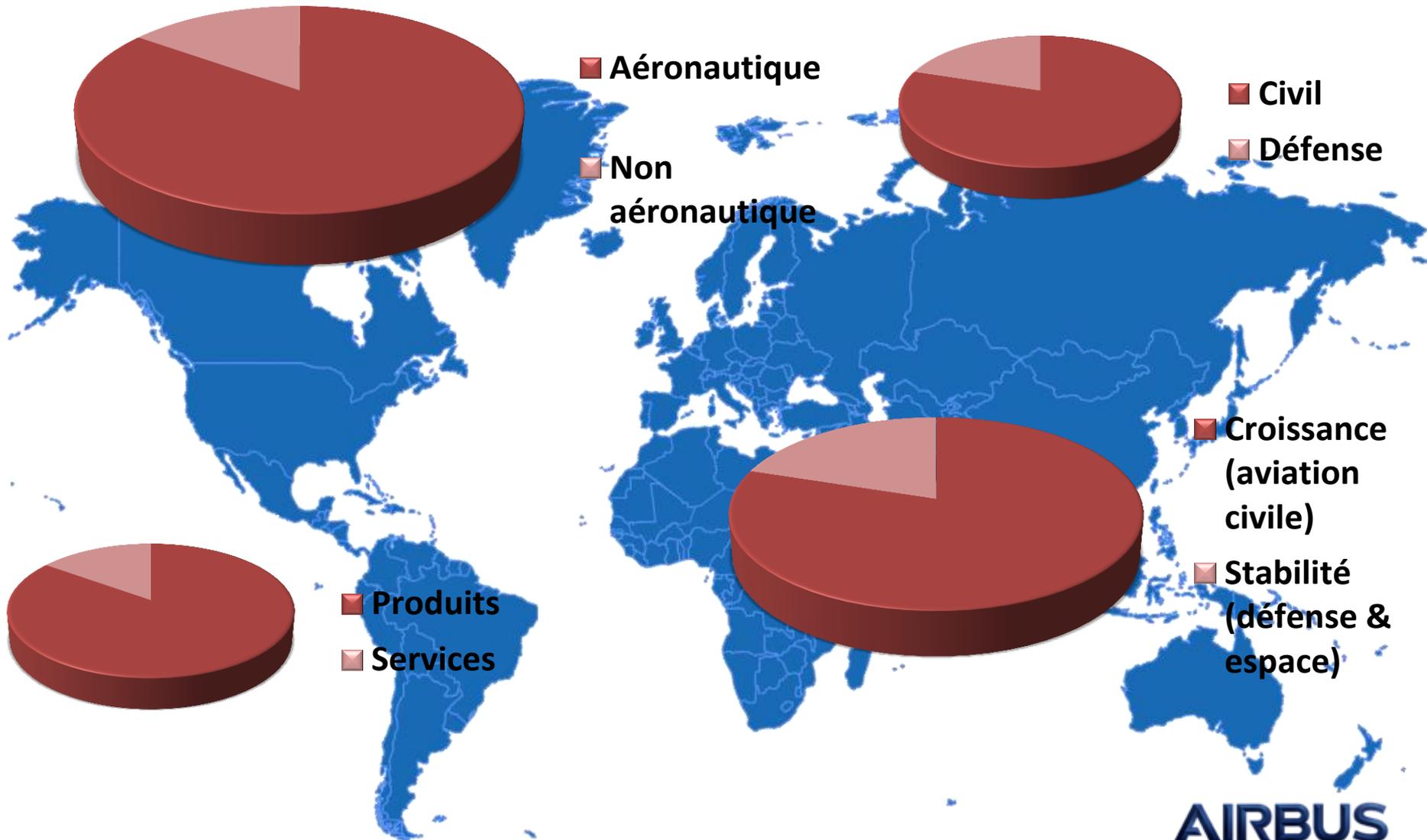
- Employés: 137.000



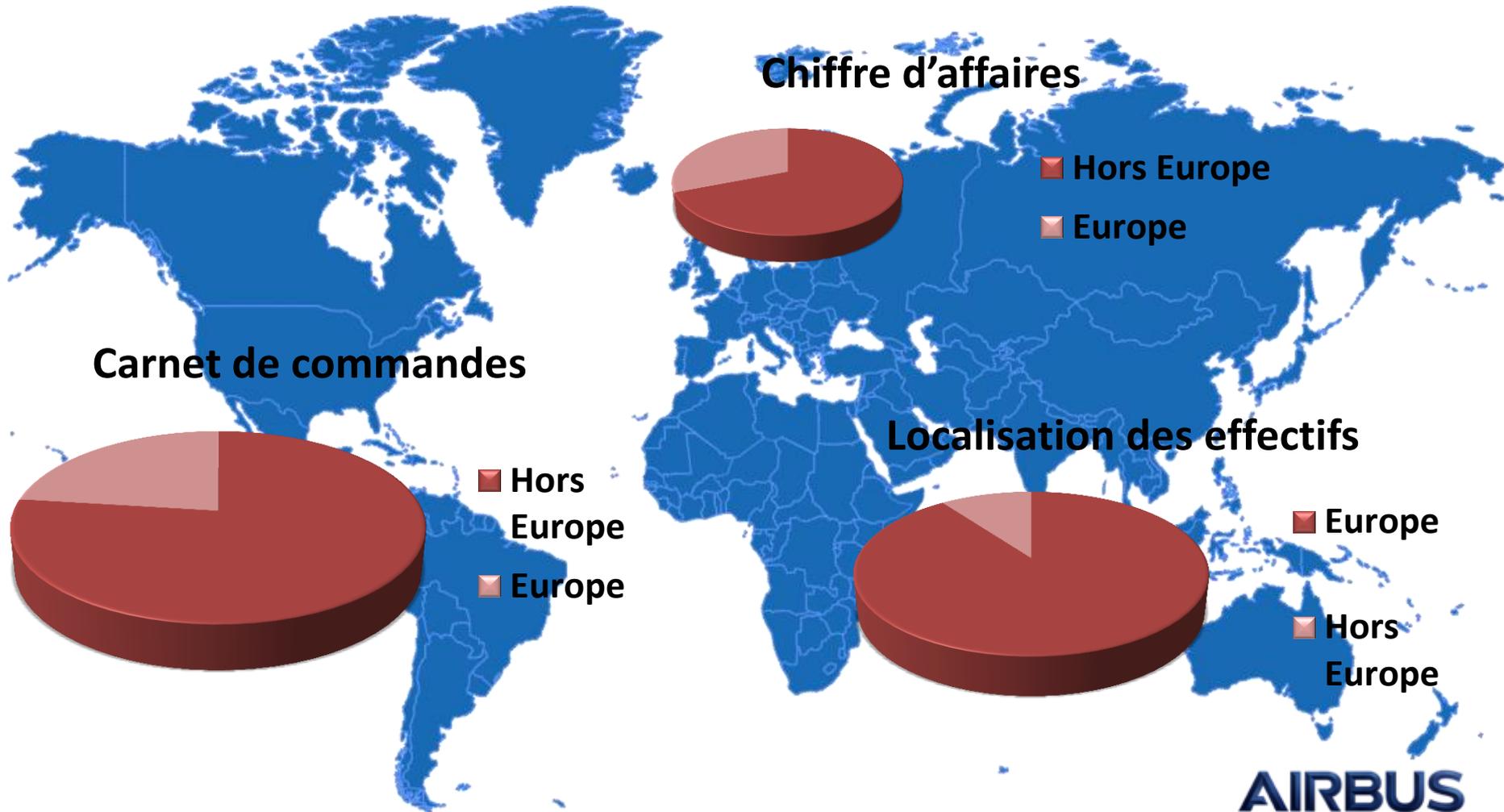
- Revenus: 64,450 Md€



Airbus Group



Airbus Group





Part de marché

- parité avec Boeing
- depuis 2000, les livraisons ont augmenté de 60%
- le carnet de commandes a plus que doublé en 10 ans

Environ 55.000 employés dans le monde avec des filiales à 100% aux Etats-Unis, Chine, Japon, Inde et Moyen-Orient

Revenus 2015: 45,854 Md€



Chiffre d'affaires

- 50% civil et 50% militaire
- 30% domestique et 70% export

Part de marché

- civil et parapublic : 45%
- militaire : 9%

22.900 employés pour servir environ 3.009 opérateurs dans 154 pays

Revenus 2015: 6,786 Md€



Chiffre d'affaires

- 2/3 pour pays domestiques et d'institutions internationales
- 1/3 provient d'Asie, Moyen-Orient, Amérique et Afrique

Part de marché

- avions militaires : de 30 à 90%
- lancement sat. com. : 50%
- sat. obs. terrestre : 40-50%
- sat. télécom : 25%
- rens. géolocalisés : n°2 mondial
- com. sécurisée : n°3 mondial
- solutions C5ISR : n°2 européen

33.500 employés (80 nationalités), près de 100 sites (30 pays)

Revenus 2015: 13,080 Md€

Airbus



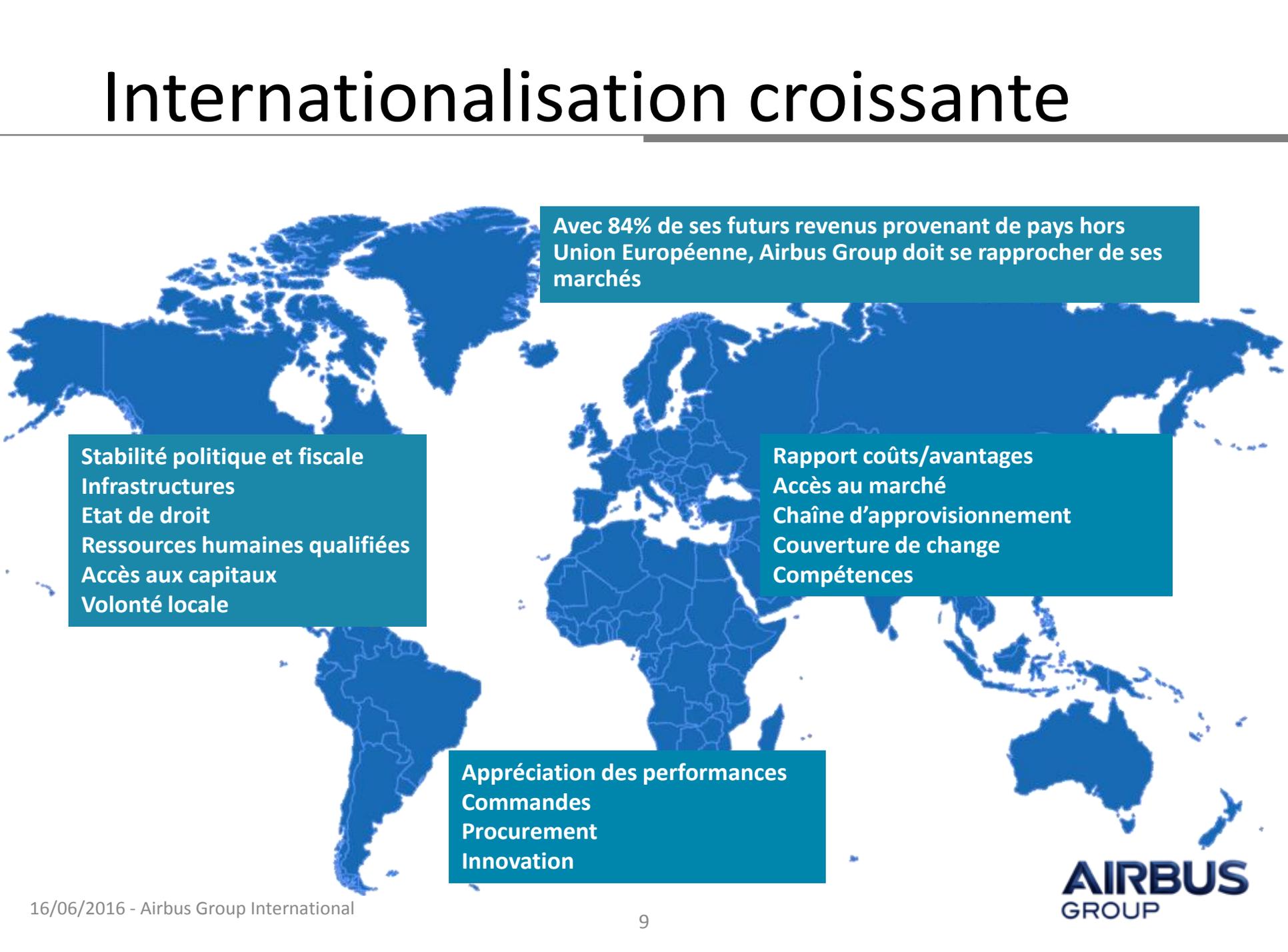
Airbus Helicopters



Airbus Defence & Space



Internationalisation croissante



Avec 84% de ses futurs revenus provenant de pays hors Union Européenne, Airbus Group doit se rapprocher de ses marchés

Stabilité politique et fiscale
Infrastructures
Etat de droit
Ressources humaines qualifiées
Accès aux capitaux
Volonté locale

Rapport coûts/avantages
Accès au marché
Chaîne d'approvisionnement
Couverture de change
Compétences

Appréciation des performances
Commandes
Procurement
Innovation

Modèles d'internationalisation

ETATS-UNIS

"Greenfield "
Approche contrôlée
"Real citizenship"
Innovation



MEXIQUE

Mixte
Approche contrôlée
Partenariat



ISRAEL

Innovation
Pénétrer les eco-
systemes



INDE

Mixte
"Make in India"
Solide identité locale

BRESIL

"Greenfield "
Approche contrôlée
"Real citizenship"



COREE DU SUD

Coopération
Transfert maîtrise de technologies
Partenariat industriel avec les
locaux



WE MAKE IT
FLY

