



**AU CONTACT**  
NOTRE ARMÉE, POUR VOUS

CONFIANCE

loyauté  
humilité  
enthousiasme

## LA LOYAUTÉ

### LA LOYAUTÉ ... QUOI ?

La loyauté peut être définie comme la fidélité aux engagements pris, au respect des règles de l'honneur et de la probité. Cette qualité morale se différencie du loyalisme qui se réduit à l'attachement à un régime ou à des institutions. La loyauté ne signifie ni conformité ni soumission. Elle est l'acceptation et le respect d'un contrat moral et de règles de transparence au sein d'un groupe. Au nom de ces règles, les divergences de vues et les conflits de compétence de toute nature sont censés se régler, via un dialogue franc et direct, réorientant l'action vers les objectifs collectifs partagés. En lien direct avec la discipline, elle impose au chef la double obligation d'obéir et de commander.

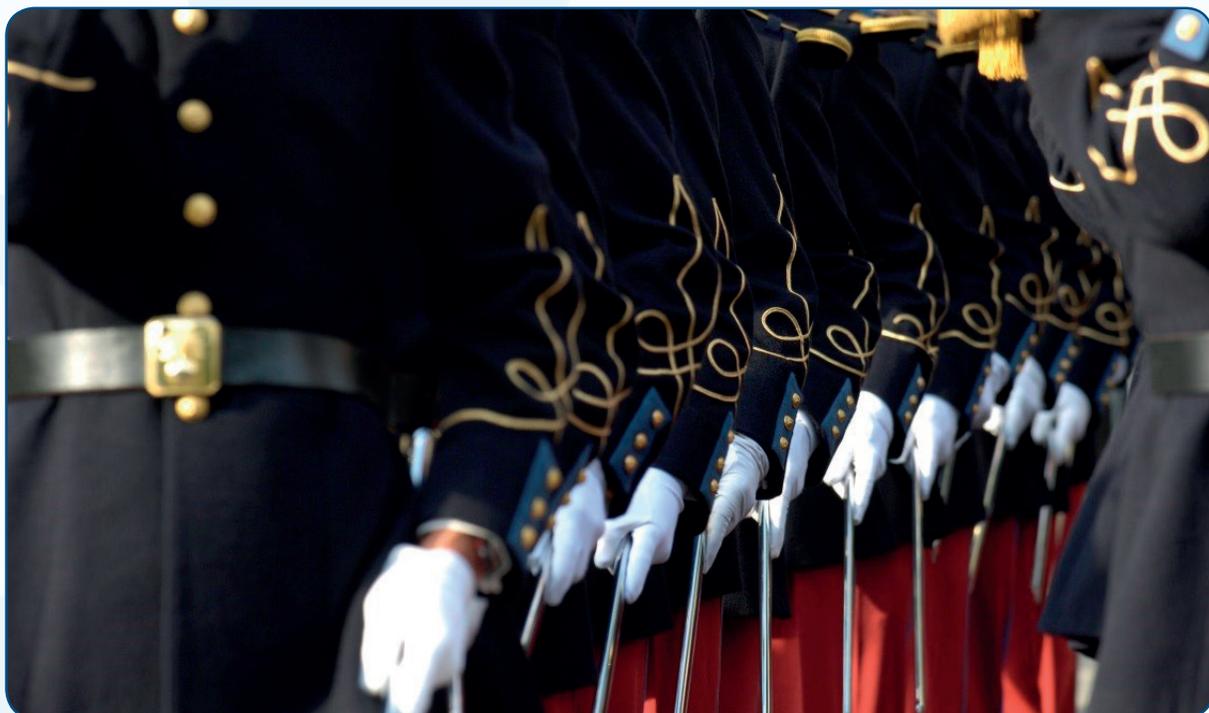
Cette forme d'honnêteté intellectuelle doit aussi caractériser les relations entre pairs. Elle garantit ainsi la confiance qui les unit. La loyauté implique un devoir de fidélité et de soutien au chef dans les difficultés. Plus largement, la loyauté du militaire à ses idéaux est source de ténacité et de bravoure face à l'adversaire.

### LA LOYAUTÉ ... POURQUOI ?

- La loyauté est une des premières conditions de la réussite de l'action collective.
- Elle est la garante de l'ordre et de la discipline.
- Elle est un guide de comportement qui fixe des limites, en cas de dilemme notamment.
- Elle aide à dépasser les conflits internes et à installer un mode de relations apaisées.
- Elle est un levier qui contribue à la préservation de la discipline.

### PAS DE LOYAUTÉ ... SANS :

- honnêteté professionnelle ;
- esprit de discipline ;
- confiance ;
- constance ;
- droiture ;
- obéissance aux règles de l'honneur et de la probité ;
- conscience de l'intérêt collectif.



## LA LOYAUTÉ ... DANS LES TEXTES :

« À l'égard de vos supérieurs, les devoirs sont complexes. La loyauté que vous leur devez va à l'encontre de l'obéissance inconditionnelle dénuée de sens critique, à l'opposé aussi de la flagornerie »

**Général Gourlez de la Motte - Ethique militaire (1989).**

« La loyauté en s'enracinant écarte les prétentions et valorise une déontologie du comportement qui permet de se dispenser de la contrainte morale qui ne peut être qu'un tuteur temporaire : la droiture du chef, la condamnation sans appel des manques de solidarité et de toute forme d'intrigue installent un mode de relation apaisé. L'essentiel de l'énergie détournée des querelles internes peut alors être mobilisé. »

**Daniel Hervouët - Mener des hommes vers le succès (2014).**

## LA LOYAUTÉ ... « AU CONTACT » :

### Témoignage d'un lieutenant de l'ALAT chef de section - Djibouti :

« À Djibouti, lors d'une phase de déploiement opérationnel sur la frontière érythréenne, le chef du bataillon ALAT, gagné par une forte lassitude en fin de temps de commandement, perd son sang-froid et se laisse aller à insulter beaucoup de monde ; il manifeste aussi ce qui peut être considéré comme du mépris pour le travail fait par certains sous-officiers. Une grogne commence à monter de la base. Les cadres de l'unité comme les soldats sont choqués de ce comportement. En fin de journée, les officiers subalternes de l'unité se rassemblent à part pour discuter de la marche à suivre et de la manière de réagir face à ces événements. Nombre d'entre nous voulaient refuser certains ordres et voir le chef pour s'expliquer. C'est alors qu'un capitaine ancien est intervenu pour nous reprendre en main. Il nous a fait prendre conscience que pour le bien de l'unité, il ne fallait pas rajouter du désordre à la situation, mais bien tenir notre fonction de chef et agir pour faire taire les mauvais esprits et aller de l'avant en vue de remplir les objectifs de l'unité, quel qu'ait été le comportement du chef de bataillon. Cette leçon de loyauté, venant d'un officier ancien, nous a rendus un peu honteux. La suite des événements lui a largement donné raison, il interviendra lui-même auprès du commandant de bataillon pour lui demander de rectifier son attitude, voire de s'excuser. Sa loyauté a contribué à réinstaller en peu de temps un mode de relations apaisées au sein de l'unité. En dépit de cet épisode, le détachement a terminé sa mission dans de bonnes conditions. »

