



**AU CONTACT**  
NOTRE ARMÉE, POUR VOUS

**COMPÉTENCE**  
professionnalisme  
faculté d'adaptation  
lucidité

## LE PROFESSIONNALISME

### LE PROFESSIONNALISME ... QUOI ?

Le professionnalisme est l'un des premiers critères sur lequel le chef militaire est évalué par ses supérieurs, ses pairs et aussi ses subordonnés. Sans professionnalisme, pas de crédibilité. Cette qualité est à relier à la compétence technique, autrement dit : la connaissance du métier et de ses spécificités. Le professionnalisme est le fruit de la connaissance, de la maîtrise de savoir-faire métier et de l'expérience. Mais la connaissance ne suffit pas à elle seule à garantir le professionnalisme.

Outre sa dimension technique, le professionnalisme a une forte dimension éthique qu'il est indispensable d'intégrer pour faire de cette exigence une qualité.

### LE PROFESSIONNALISME ... POURQUOI ?

- Il est intimement lié à l'efficacité opérationnelle.
- Il est le moteur de la confiance accordée au chef.
- Il est un facteur de rayonnement, de cohésion et de réussite dans l'action.

### PAS DE PROFESSIONNALISME ... SANS :

- sens des responsabilités ;
- compétence technique ;
- goût de l'effort ;
- capacité de travail (l'outil du professionnalisme) ;
- volonté et ambition de réussir ;
- stabilité émotionnelle.



## LE PROFESSIONNALISME ... DANS LES TEXTES :

« La réalité du champ de bataille est que l'on n'y étudie pas. Simplement on fait ce que l'on peut pour y appliquer ce que l'on sait. Dès lors pour y faire un peu, il faut savoir beaucoup et bien »

**Maréchal Foch**

« Pour faire une bonne troupe, il faut que l'idée de tous et de tout soit le combat »

**Colonel Charles Ardant du Picq (théoricien militaire français).**

« Partout il faut renoncer aux règles si l'on veut atteindre au savoureux de son art ; mais cet écart suppose qu'on les possède, puisqu'on les outrepatte. »

**Jean Guittou (philosophe) - Le travail intellectuel (1952).**

## LE PROFESSIONNALISME ... « AU CONTACT » :

### Témoignage d'un capitaine chef de détachement montagne - France - 2014 :

*Frontière franco-italienne, massif du Mercantour :*

« Nous nous entraînons à ski lors d'une saison hivernale en vue de rejoindre un stage formant des chefs d'équipe haute montagne (CEHM). L'itinéraire doit nous conduire à un refuge dans une vallée voisine en franchissant au préalable un sommet. Les conditions météorologiques semblent favorables, le ciel est dégagé. La difficulté, évaluée lors du briefing, réside davantage dans l'itinéraire escarpé que nous allons emprunter. Après une ascension rapide en nous relayant pour tracer l'itinéraire, nous prenons pied sur l'arête et profitons de l'occasion pour chausser nos crampons. Au bout d'une trentaine de minutes, le vent se lève et avec lui une nappe nuageuse compacte qui engloutit l'ensemble du massif. La visibilité devient quasi-nulle et nous resserrons aussitôt le dispositif. Chacun trouve sa place. Tandis que je creuse des marches profondes en tapant avec mes crampons pour faciliter la progression des suivants, le second équipier travaille l'itinéraire en recourant au triptyque boussole-altimètre-carte. Pour l'heure, la situation, bien que délicate, reste maîtrisée par le détachement. D'un commun accord, nous décidons de nous encorder pour parer à une chute qui dans ces conditions serait fatale. L'instant devient grave et les gestes plus mesurés, mais l'équipe reste soudée et unanime dans les choix d'itinéraires. Chacun se remémore l'instruction technique reçue au cours des différents stages à l'école militaire de haute montagne (EMHM). L'expérience acquise par un entraînement régulier et assidu permet aussi de surmonter ces difficultés. En franchissant le sommet comme prévu, nous comprenons que l'itinéraire est juste et nous poursuivons notre progression. Une fois arrivés au refuge, le dîner pris en commun avec les stagiaires CEHM est l'occasion de revenir sur les étapes de la journée, tout en partageant l'expérience vécue. C'est bien le professionnalisme, fruit de la connaissance, de la maîtrise de savoir-faire montagne et de l'expérience qui dans cette situation dégradée a fait la différence. »

