



Barbara JANKOWSKI

IRSEM
Ecole militaire
1 place Joffre – Case 38
75700 Paris SP 07
barbara.jankowski@defense.gouv.fr

Chercheur Sociologie des forces armées, domaine Défense et société

THEMES DE RECHERCHE

- Les relations entre responsables militaires et décideurs
- Les processus de décision : acteurs et interactions
- Le partage de l'information dans les opérations militaires
- Guerre et opinion publique
- Politique de défense et de sécurité en Pologne

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- 2010- **Chercheur, domaine Défense et société à l'IRSEM.**
- 1995-2009 **Chef de la division recherche au Centre d'études en sciences sociales de la défense (C2SD), Ministère de la défense.** Pilotage scientifique du programme de recherche du C2SD, politique de valorisation des études, relations avec les réseaux universitaires nationaux et internationaux, organisation de colloques, encadrement d'une équipe de chargés d'études et de stagiaires, réalisation d'études pour les armées.
- 1990-1999 **Chargée de recherche, Institut des Hautes Études de la Sécurité Intérieure (IHESI), Ministère de l'Intérieur et de l'Aménagement du Territoire.** En charge de la commandite et du suivi scientifique des études externes et réalisation de recherches en interne.
- 1985-1989 **Chercheur-associé au Centre de Sociologie des Organisations, laboratoire de recherche CNRS.**
- 1983-1985 **Chargée d'étude contractuelle au Laboratoire de Sociologie du Changement des Institutions, unité de recherche CNRS et à Travail et Société, unité de recherche associée à Paris IX Dauphine.**
- 1981 **Chargée d'études, bureau d'études Entreprise et Cadre de Vie.**
- 1977-1981 **Conseillère en Formation Continue, Ministère de l'Éducation Nationale. Délégation à la formation Continue de l'Académie de Créteil.**

FORMATION UNIVERSITAIRE

- Thèse de doctorat de science politique en cours : « L'influence de la haute hiérarchie militaire auprès des décideurs politiques. 1999-2012 », sous la direction du Professeur Guillaume Devin, Sciences Po Paris.
- DEA de Sociologie, Institut d'Études Politiques de Paris, sous la direction de Michel Crozier.
- DEA d'Économie Publique, Université Paris IX Dauphine, sous la direction d'E. Lévy.
- Maîtrise de Lettres et sciences humaines, Université Paris X Nanterre.
- Licence de Sociologie, Université Paris X Nanterre.

LANGUES

- Polonais, langue maternelle
- Anglais courant

RESEAUX DE RECHERCHE

Membre des réseaux de recherche :

- Réseau thématique Sociologie militaire de l'Association française de Sociologie (AFS)
- Working Group Civilian Control of the Armed Forces de l'European Research Group on Armed Forces and Society (ERGOMAS)
- Inter-University Seminar on Armed Forces and Society (IUS)
- Association pour les études sur la guerre et la stratégie (AEGES)
- Research Committee 01, Armed Forces and Conflict Resolution, de l'International Sociological Association

CHAPITRES DANS OUVRAGES ACADEMIQUES

Jankowski B., « L'influence des militaires dans les processus décisionnels : quelles ressources ? », in *L'institution militaire face au monde moderne : quelles logiques de transformation ?*, Jakubowski S. et Cardona E. (dir.), à paraître au 2^e semestre 2017.

Jankowski B., « L'opinion des Français sur leur armée », *Guerre, armée et communication*, Les essentiels d'Hermès, à paraître au 1^e semestre 2017.

Jankowski B., « L'érosion du soutien de l'opinion publique à l'intervention militaire en Afghanistan : causes et impact », in *La guerre et l'opinion publique*, Baechler J. (dir.), Editions Hermann, à paraître au 1^e semestre 2017.

Jankowski B., « Information Sharing Among Military Operational Staff: The French Officers' Experience », in Goldenberg I., Soeters J., Heads W.H., (eds.), *Information Sharing in Military Operations*, Springer International Publishing, 2017.

Jankowski B., « French Public Support to Military Operations: the Challenges of the War in Afghanistan », in Kummel Gerhard, Malesic Marjan (eds), *Security and the Military. Between Reality and Perception*, Baden-Baden, NOMOS, 2011.

Jankowski B., Vennesson P., « Les sciences sociales au ministère de la défense : inventer, négocier et promouvoir un rôle. L'État à l'épreuve des sciences sociales », Ph. Bezes et al., (dir), Paris, La Découverte, 2005.

ARTICLES ET ETUDES

« Le revirement de la politique de sécurité de la Pologne depuis l'arrivée du PiS : un examen des sources polonaise », *Les champs de Mars*, à paraître.

« Armée et religion en Pologne », *Bulletin* n° 5, Observatoire international du religieux, CERI-GSRL, février 2017.

Opinion publique et armées à l'épreuve de la guerre en Afghanistan, Etude de l'IRSEM, n° 34-2014.

« La Pologne, un acteur de la défense européenne ? », Dossier stratégique de la *Lettre de l'IRSEM*, n° 3-2014, codirection avec le général Maurice de Langlois.

« Transformations militaires et perceptions des armées : Allemagne, Belgique, Pologne et Suède », Direction du dossier stratégique de la *Lettre de l'IRSEM*, n° 1-2014.

« Les relations armées-société en Pologne », *Lettre de l'IRSEM*, n° 1-2014.

« Les relations armées-société au prisme de la guerre en Afghanistan », *Revue Défense Nationale*, février 2014.

« L'influence des militaires dans les décisions d'emploi des forces aux Etats-Unis », *Lettre de l'IRSEM* n° 3-2013.

« Le métier de soldat », *Textes et Documents pour la Classe*, septembre 2013.

War Narratives in a World of Information Age, IRSEM, Paris Paper, n° 8-2013.

« Le rôle social des armées : un état des lieux », in *Le rôle social des armées, perspectives comparatives et actualité*, Laboratoire de l'IRSEM, 12-2012.

« Les jeunes et la défense », *Inflexions*, n° 20, L'armée dans l'espace public, 2012.

« Les armées dans la société. Lecture critique de sociologie militaire », *Les Champs de Mars*, n° 24, 2012.

« A la recherche de la résilience et de son opérationnalité », *Lettre de l'IRSEM*.

« Les armées et les jeunes », coordination du Dossier stratégique de la *Lettre de l'IRSEM*, n° 8-2011.

« L'opinion publique et les pertes en opérations », *Lettre de l'IRSEM*, n° 7, 2010.

« Opinion publique et opérations extérieures », *Revue Défense Nationale*, n° 727, février 2010.

« Les militaires dans la société d'aujourd'hui », *Les cahiers de Mars*, n° 202, décembre 2009.

« L'évaluation des relations entre les militaires et la société civile », *Les Documents du C2SD*, n° 100, 2009.

« Les relations armées-société en France », *Pouvoirs*, n° 125.

Sven Gareis, Paul Klein, Maria Luisa Maniscalco, Giulia Aubry, Barbara Jankowski, « Opinion publique et défense européenne en Allemagne, en France et en Italie », *Les Documents du C2SD*, n° 79, 2005.

Sven Gareis, Paul Klein, Maria Luisa Maniscalco, Giulia Aubry, Barbara Jankowski, « Europe's Common Security: attitudes and opinions in France, Germany and Italy », *Forum International*, n° 26, SOWI 2004.

« Valeurs des Français, valeurs des officiers », *Les Champs de Mars*, n° 14, 2ème semestre 2003.

« Évaluation du SIGEM (séminaire interarmées des grandes Écoles militaires) 2001 », *Objectif Défense*, n° 106, septembre 2001.

« Émile Durkheim aux marges de l'institution militaire », *Les Champs de Mars*, n° 10, 2ème semestre 2001.

RAPPORTS DE RECHERCHE

« Rôle des facteurs socioculturels dans l'évolution des risques et menaces », Prospective géostratégique à l'horizon des trente prochaines années, Délégation aux affaires stratégiques, 2008.

« Les employeurs face au CHEM : quelles attentes pour quels profils de postes ? », enquête auprès des chefs d'états-majors et cabinets ministériels à la demande du directeur du CHEM, mai 2007.

« Les officiers brevetés du CID, enquête auprès des autorités d'emploi », à la demande de la DEMS (direction de l'enseignement militaire supérieur), mai 2007.

« L'influence de l'IHEDN sur les décisions de défense », CERI/C2SD, étude sous la direction scientifique de B. Jankowski et B. Irondelle, avril 2007.

« Étude sur les pôles d'excellence du CEDOC, enquête auprès des experts », groupe de travail « soutien à la recherche » piloté par le Général Beyer, janvier 2007.

« Défense et société : quelles relations ? », in *Les Français et la défense. 10 ans de sondages*, DICO, Analyses et Références, novembre 2002.

« L'évaluation qualitative des postes de haut niveau », pour l'État-major des armées, bureau études et stratégie militaire générale, juin 2000.

Enquête auprès des auditeurs de la 53ème session de l'IHEDN, pour la direction des études de l'IHEDN, avril 2000.

Enquête sur la formation des officiers d'état-major, rapport pour l'État-major des armées, bureau études et stratégie militaire générale, juin 2000.

L'armée professionnelle : quels changements pour l'institution militaire ? Enquête auprès des officiers stagiaires de la 5^e promotion du CID, la Tribune du CID, mars 1998.

ENSEIGNEMENT MILITAIRE ET ENCADREMENT DE TRAVAUX DE RECHERCHE

Les relations entre sphères politiques et militaires : théories et pratique, Séminaire pour les officiers stagiaires de l'École de Guerre.

Défense et société en France au XXI^e siècle, Conférence, École Militaire, 8 juin 2010, cycle les Forums du C2SD.

La politique de défense française et la coopération franco-brésilienne, Conférence pour les officiers de l'École de Guerre de la Marine Brésilienne, 11 septembre 2009.

Cours de Sociologie de la défense, Master 2, Défense, géostratégie et dynamiques industrielles, Université Panthéon-Assas Paris II.

Sociologie militaire et évolution des armées, conférence au CID, avril 2005.

Les personnels civils de la défense, enseignement d'étude dirigée, 9ème promotion du CID, avril 2002.

Les évolutions sociales et leur incidence sur les armées, conférence au CID, 8ème promotion, 3 janvier 2001.

Les personnels civils de la défense, enseignement d'étude dirigée, 8ème promotion du CID, mars et mai 2001.

Approche sociologique de la professionnalisation, conférence au CID, 22 décembre 2000, 8ème promotion.

Direction d'une Étude particulière à option pour les officiers stagiaires du CID sur l'enseignement militaire et l'ouverture aux sciences sociales.

Direction d'une Étude particulière à option pour les officiers stagiaires du CID sur la professionnalisation et l'intégration des personnels civils dans les armées.

COMMUNICATIONS A DES COLLOQUES ET SEMINAIRES DE RECHERCHE EN FRANCE ET A L'INTERNATIONAL

Les défis du politico-militaires pour les futurs chefs militaires, Communication au XXe congrès de l' AISFL, 4-8 juillet 2016, Montreal.

Recent Trends in the relationship between Political Authorities and Generals, Inter University Seminar on Armed Forces and Society, Chicago, octobre 2015.

Civil-Military Interactions: the French Case, 2000-2015, Seminar of the European Research Group on Armed Forces and Society, juin 2015, Ra'anana, Israël, 8-12 juin 2015.

L'appui à l'effort de guerre. Opinion publique et guerre en Afghanistan, intervention au séminaire de recherche Guerre et société, animé par Jean Baechler et Frédéric Ramel, décembre 2014.

Sharing Information in French Military Headquarters, Congrès de l'International Sociological Association, juillet 2014, Yokohama, Japon.

Les ressources de l'influence : les militaires dans les processus décisionnels au cours des vingt dernières années, Congrès de l'Association Française de Sociologie, septembre 2013, Nantes.

Military Influence in Defense Decision-Making in France. Facts and Perceptions, Seminar of the European Research Group on Armed Forces and Society, juin 2013, Madrid.

Assessing Military Influence on Defense Policies Decision-Making in France, International Studies Association Annual Meeting, avril 2013, San Francisco.

French Civil-Military Relations: the Legacy of the Algerian War, Seminar on Military Institutions, University of Copenhagen, Copenhagen, décembre 2012.

The Impact of Military casualties on Civil-Military Relations in France, University of Reading, Conference on Soldiers Within Society, 20-21 septembre 2012.

War Narratives in a World of Global Information Age. France and the War in Afghanistan, ISA 53rd Conference, San Diego, 1-4 avril 2012.

Military Dissent and Civil-Military Relations in France, Inter University Seminar on Armed Forces and Society, Chicago, 21-23 octobre 2011.

The War in Afghanistan: Challenges to Public opinion and Domestic Policies in France, 53rd Annual Convention of the International Studies Association, Montréal, 16-19 mars 2011.

Mots et Médias. L'expression des militaires et les relations politico-militaires en France et aux États-Unis, communication à la journée d'étude, IRSEM-Université Paris 1, 1er février 2011.

Public Support for the War in Afghanistan in NATO nations, Conférence Interalliée des Officiers de Réserve, Annual Seminar, Wesseling, 6-9 février 2011.

Les sondages d'opinion et leurs usages, intervention au colloque Mouvements d'opinion, organisée par le conseil général de l'armement, Ecole Militaire, 30 novembre 2010.

The French White Paper on Defense and National Security. Why did the Consensus Fail ? A Case study of Civil-military Relations in France, Annual Convention of the International Studies Association (ISA) , New Orleans, février 2010.

From Fear of Terrorism to War Casualties in Afghanistan. New Challenges and New Stakes in French Civil-Military relations, 47th conference of the Inter University Seminar on armed forces and society, Chicago, octobre 2009.

Public Support for The Military and their Missions: the French Case, Seminar of the European Research Group on Armed Forces and Society, Stockholm, juin 2009.

Fighting Terrorism in France: how to Handle the Military Growing Involvement and the Rhetoric of the « Battle of Hearts and Minds » ?, 46th Conference of the Inter University Seminar on armed forces and society, Chicago, octobre 2007.

Armed Forces in the Fight against Terrorism: a Brief Assessment of French Responses, 45th Conference of the Inter University Seminar on armed forces and society, Chicago, octobre 2005.

Public Opinion and European Defence, communication au CASD (Centro di Alti Studi Strategici) et à l'Université de Roma Tre, Rome, avril 2004.

Les valeurs des officiers en France aujourd'hui, communication au 1er congrès de l'association française de sociologie, 24-27 février 2004, Université Paris XIII Villetaneuse.

French Public Opinion and European Defense, 9e symposium international d'Eurodéfense, 25-26 septembre 2003, Bonn.

Officers' values and civil-military relations in France, 44th Conference of the Inter University Seminar on armed forces and society, Chicago, octobre 2003.

Officers' values and military effectiveness, 44th Convention of International Studies Association (ISA), Portland, 2003.

Politique de défense et politique d'aménagement du territoire : un état des lieux, colloque Défense et aménagement du territoire, Université de Montpellier I et III, 4-5 décembre 1997.

Sur la police et la sécurité intérieure

« Les inspecteurs de police : contraintes organisationnelles et identité professionnelle », *Déviance et société*, 1996, vol. 20, n° 1.

« Cinq années de recherche à l'IHESI », *Les Cahiers de la Sécurité Intérieure*, n° 20, 2ème trimestre 1995.

Attachement au métier et isolement institutionnel : les inspecteurs de sécurité publique. Enquête dans cinq commissariats de la banlieue parisienne, Rapport IHESI, mai 1994.

Decentralization of Police Systems: the Case of France, Conference on Research and Modernization of European Police Organizations. Budapest, août 1994.

Quartiers sensibles et ghettos : le parallèle est-il pertinent ? Note de méthode, IHESI, mai 1993.

« Les jeunes face aux métiers de la sécurité », *Les Cahiers de la Sécurité Intérieure*, n° 12, février-avril 1993.

« La police de proximité : regard de la recherche sur un nouveau style de police », *Les Cahiers de la Sécurité Intérieure*, n° 13, mai-juillet 1993.

La police de proximité en France, Communication au séminaire européen « La prévention de la criminalité en milieu urbain », Aix-en-Provence, mai 1993.

« Les gangs aux États-Unis : bilan », *Les Cahiers de la Sécurité Intérieure*, n° 12, février-avril 1993.

Étude auprès des policiers auxiliaires, Rapport IHESI, 1992.

Sur le management des ressources humaines dans les grandes entreprises

La démarche qualité à la RATP. Rapport CSO, 1990.

Le changement des pratiques managériales à EDF. Rapport CSO, 1989.

Les chefs d'unités et le changement volontaire à EDF. Rapport CSO/EDF/PIRTTEM-CNRS, 1988.

L'encadrement face aux mutations. Enquête dans une usine du groupe Saint-Gobain, 1985.

Les recherches sociologiques sur les cadres et dirigeants d'entreprise de 1965 à 1985. Rapport CSO/PIRTTEM, 1985.

Diagnostic des besoins d'information du personnel. Audit au Centre National de Transfusion Sanguine, 1984.

Le temps de travail comme enjeu dans l'organisation. CSO, 1982.

Évaluation des opérations de départ volontaire des salariés avec incitation financière chez BSN et Saint-Gobain, Rapport « Entreprise et cadre de vie », 1981.