

AVERTISSEMENT: Les opinions émises dans ce document n'engagent que leurs auteurs. Elles ne constituent en aucune manière une position officielle du ministère de la défense, ni institutionnelle.

Editorial Dossier stratégique Enjeux Portraits Le Livre du mois Relève stratégique Actualités de l'IRSEM

Retrouvez l'intégralité de ce numéro sur www.defense.gouv.fr/irsem

Suivez nous avec :  

Editorial

Penser l'influence

Par Frédéric CHARILLON, directeur de l'IRSEM

Il n'est pas mauvais, à l'heure où l'on se penche sur la nécessité de développer des politiques d'influence, d'opérer un retour aux définitions. Dans le *Lexique de science politique* dirigé par Olivier NAY (Dalloz, Paris, 2011, 2^e édition), Johanna SIMEANT nous rappelle opportunément ces quelques caractéristiques simples mais lourdes de conséquences lorsqu'on les applique à l'international : l'influence, résume-t-elle, « désigne certains processus de fabrication de l'obéissance et du consentement qui ne reposent pas, en dernière instance, sur la coercition [...] L'influence s'appuie sur le capital de celui qui l'exerce, qu'il s'agisse du capital social (réseaux) ou économique (capacité à rétribuer) ».

Rien d'insolite à tout cela, et pourtant au moins trois points essentiels :

[\(...Suite\)](#)

Dossier Stratégique

Défense et influence dans les organisations internationales

Dossier coordonné par le général de division (2S) Maurice de Langlois, directeur du domaine « Sécurité européenne et transatlantique de l'IRSEM

Introduction : la notion d'influence chez les militaires: application aux structures internationales

Par le GDI (2S) Maurice de LANGLOIS

Le dossier stratégique de ce mois fournit des éclairages sur la manière dont s'exerce l'influence d'une manière générale dans les trois organisations que sont l'Organisation des nations unies (ONU), l'Union européenne ou l'Organisation du traité de l'Atlantique nord (OTAN). Après quelques rappels généraux et historiques, il présente succinctement quelques exemples de réseaux et de leviers d'influence.

[\(...Suite\)](#)

Puissance, influence : confusion sémantique ou renouvellement de l'action internationale ?

Par Bastien NIVET, docteur en science politique, chercheur associé à l'IRIS

Effet de mode ou reflet d'une évolution réelle de la pratique des relations internationales, la notion d'influence, sous ses différentes déclinaisons (diplomatie d'influence, politique d'influence, outils d'influence, etc.) semble supplanter progressivement celle de puissance. Souvent employées à tort de façon interchangeable, les deux notions ne recouvrent pourtant pas les mêmes réalités stratégiques et diplomatiques.

[\(...Suite\)](#)

L'influence des militaires dans les décisions d'emploi des forces armées aux Etats-Unis

Par Barbara JANKOWSKI, responsable de programme à l'IRSEM

L'étude d'un processus décisionnel conduit à s'interroger sur le rôle joué par les différents acteurs parties prenantes. Il n'est donc pas illégitime d'examiner l'influence des militaires dans les décisions relatives à l'emploi de la force, notamment aux États-Unis, pays où les travaux sur les relations entre les militaires et le pouvoir politique sont abondants, non consensuels, et où une question alimente un débat très nourri depuis plusieurs décennies...

[\(...Suite\)](#)

La pensée stratégique française dans l'Alliance atlantique, une perspective historique

Par Elie TENENBAUM, assistant de recherche à l'IFRI, doctorant à Science Po-CERI, agrégé d'histoire

En 1952, la *Revue de Défense Nationale* publiait un article intitulé « La pensée militaire française au sein de la Force atlantique » dans lequel l'auteur encourageait les militaires français à se « faire les interprètes des Occidentaux du continent auprès des Anglo-Saxons » en diffusant une pensée militaire originale, susceptible de contribuer à la vivacité

de la doctrine de l'OTAN. Ce temps peut sembler bien lointain à ceux qui, à l'instar du général (2S) Vincent Desportes, déplorent l'application systématique des concepts américains et la perte d'autonomie intellectuelle en matière de stratégie.

[\(...Suite\)](#)

L'Organisation des Nations Unies et les influences qui s'y exercent dans la gestion des crises

Par le général de brigade (2S) Dominique TRINQUANT, consultant

Tirant les leçons de l'échec de la Société des Nations (SDN) d'avant-guerre, les cinquante États réunis à San Francisco en 1945 ont eu la sagesse de décider que l'autorité de l'ONU dans le domaine de la paix doit être déléguée pour être efficace. C'est ainsi que l'article 24 de la Charte précise : « ses Membres confèrent au Conseil de sécurité la responsabilité principale du maintien de la paix et de la sécurité internationale et reconnaissent qu'en s'acquittant des devoirs que lui impose cette responsabilité le Conseil de sécurité agit en leur nom »

[\(...Suite\)](#)

L'influence des *think tanks* à l'ONU et le retard français

Par Elodie CONVERGNE, doctorante à Sciences Po Paris – CERI

L'ONU tient une place centrale dans la politique française en matière de paix et de sécurité, comme en atteste le *Livre blanc sur la défense nationale* de 2008, en attendant le prochain qui paraîtra cette année. Son statut de membre permanent du Conseil de sécurité permet à la France de se projeter au-delà de son poids réel sur la scène internationale. Tout en tirant parti de cette position, elle la justifie en développant la notion d'une « responsabilité française » dans les affaires globales. Il est donc tout naturel que la France tente de faire valoir ses positions aux Nations Unies par l'emploi de stratégies d'influence.

[\(...Suite\)](#)

L'influence des réseaux d'ONG sur la politique étrangère européenne

Par Clara Egger, Sciences Po Grenoble, UMR PACTE (CNRS, IEP, UJF, UPMF), doctorante rattachée à l'IRSEM.

En se basant sur le cas du réseau d'ONG humanitaire VOICE, cet article analyse les stratégies d'influence des ONG vis-à-vis des institutions européennes. Ce réseau se caractérise par sa légitimité, sa crédibilité et son expertise, ce qui le rend particulièrement apte à influencer la Commission Européenne. Doté d'un profil spécifique et figé, VOICE peine à intégrer la nouvelle donne de la politique étrangère depuis l'entrée en vigueur du Traité de Lisbonne, basée sur une plus forte synergie des dimensions intergouvernementale et communautaire de l'action extérieure de l'UE. Pour conserver sa pertinence, VOICE doit dès lors s'adapter et diversifier ses cibles comme ses registres d'action.

[\(...Suite\)](#)

Communication et PSDC

Par le général de corps d'armée (2S) Jean Paul PERRUICHE, chercheur associé à l'IRSEM

Malgré la perception d'un affaiblissement relatif mais constant des capacités de défense de leurs nations dans un monde qui reste dangereux, les citoyens européens semblent avoir largement perdu leurs repères dans ce domaine depuis la fin de la guerre froide. Si l'on se réfère aux sondages, l'Union Européenne est instinctivement plébiscitée par la majorité d'entre eux pour devenir le cadre de leur défense tout en restant largement méconnue. Or l'implication des citoyens dans la définition de la défense européenne est un facteur clé de sa construction démocratique et de son efficacité.

[\(...Suite\)](#)

Normes et influence dans l'OTAN

Par Jacques LEVET, ingénieur général de l'Armement

Dès sa mise sur pied, l'organisation du traité de l'Atlantique Nord a produit des documents normatifs, réglementation régissant son fonctionnement interne et des normes interalliées d'application volontaire pour le soutien des missions découlant du traité de l'Atlantique Nord du 4 avril 1949.

[\(...Suite\)](#)

Autour du sujet

Publications autour du sujet

Retrouvez [sur ce lien](#) nos principales publications autour du sujet : "Défense et influence dans les organisations internationales". Toutes sont accessibles et téléchargeables en ligne sur notre site.

Les portraits du mois : jeunes doctorants à l'honneur

Clément Therme

Clément Therme vient de rejoindre l'IRSEM en tant qu'allocataire post-doctorant. Ce jeune chercheur très dynamique, qui peut se targuer d'une réelle expérience internationale, représente la nouvelle génération de chercheurs français spécialisés sur l'Iran. Après avoir été... [\(...Suite\)](#)

Hugo Meijer

Récipiendaire d'une allocation postdoctorale 2013 de l'IRSEM, **Hugo Meijer** a rejoint le domaine d'études Armement et économie de défense. Il y conduit un travail de fond sur les divergences transatlantiques autour de l'embargo européen sur la vente d'armes à la République populaire de Chine (RPC). Ce projet de recherche est non seulement original, il est aussi [\(...Suite\)](#)

Le Livre du mois



Sun-Tzu en France, de **Yann Couderc**, Editions Nuvis, 2013, 226 p.

L'art de la guerre est reconnu comme étant un des classiques de la stratégie. Pourtant, son œuvre est beaucoup moins étudiée que celle de Mao ou de Guibert, sans parler de celle de Clausewitz. Yann Couderc est un des premiers à se livrer à une analyse minutieuse du traité de Sun Tzu. Officier d'active, breveté de l'École de Guerre, il s'est pris d'intérêt pour ce monument chinois et en réalise aujourd'hui une étude rigoureuse. Déjà animateur du blog *Sun Tzu France* (<http://suntzufrance.fr>) exclusivement consacré aux recherches et réflexions sur cette œuvre, auteur de nombreux articles sur le sujet, il nous livre aujourd'hui son premier ouvrage : *Sun Tzu en France*.

[\(... Suite\)](#)

Ouvrages reçus

Par **Thierry Wideman**, **Laurent Henninger**, chargés d'études, et **Hervé Drévilon** directeur du domaine "Histoire de la défense et de l'armement" de l'IRSEM

- **Walter Bruyère-Ostells**, *Leipzig, 16-19 octobre 1813*, Paris, Tallandier, 2013, 206 p.
- **Stéphane Genêt**, *Les espions des Lumières. Actions secrètes et espionnage militaire sous Louis XV*, Paris, Editions Nouveau Monde – Ministère de la Défense (DMPA), 2013, 512 pages.
- **Paul Kennedy**, *Le Grand tournant – Pourquoi les Alliés ont gagné la guerre, 1943-1945*, trad. Perrin, Paris, 2012, 462 p.

[\(...Lire\)](#)

Relève stratégique

Les jeunes chercheurs de l'IRSEM

Retour sur les intérêts stratégiques de la France en Asie : analyses de doctorants rattachés à l'IRSEM

- **Un pays méconnu mais riche d'opportunités, la Mongolie**, par Antoine MAIRE, SciencesPo Lyon ([...Lire](#))
- **La France en Asie de l'Est : Rapprochement sans *containment*** par Antoine BONDAZ, SciencesPo Paris ([...Lire](#))
- **Analyse de l'ensemble des intérêts stratégiques français et européens en Asie** par Frédéric PUPPATTI, Université de Lille II ([...Lire](#))
- **Les intérêts stratégiques de la France et/ou de l'Europe en Asie**, par Solène SOOSAITHASAN, Université de Lille ([...Lire](#))

Faire des sciences sociales en terrain militaire : une opération spéciale ?

Retour sur la conférence du Jeudi 07 février 2013 ([...Compte rendu](#))

La Lettre Asie n°2 ... à télécharger sur <http://www.defense.gouv.fr/irsem>

Fiches de lecture

Trois nouvelles fiches de lecture.

- **How democracies lose small wars**. Ouvrage de Gil Merom, Cambridge University Press, 2003; 300 p. Fiche rédigée par Adrien Schu.
- **How the Weak Win Wars. A theory of asymmetric conflict**. Ouvrage d'Ivan Arreguin-Toft, Cambridge University Press, 2005; 274 p. Fiche rédigée par Adrien Schu.
- **La charia aujourd'hui, usages de la référence au droit islamique**, sous la direction de Baudouin Dupret. La

Actualités

Ce mois-ci à l'IRSEM

- **Vendredi 17 mai 2013**

Colloque IRSEM-HEC-OED

Avec la participation de monsieur le ministre de la Défense, Jean-Yves LE DRIAN.

Economie et choix stratégiques de la Défense

Amphithéâtre Foch à l'École militaire, de 09h00 à 13h00

[Présentation](#) - [Inscriptions](#) - [Programme](#)

Prochains Rendez-vous de l'Histoire

Attention : la date suivante est un report d'une conférence initialement programmée le 14 mai

- **Mardi 28 mai 2013** de 18h00 à 19h30

« *La guerre des Malouines (avril-juin 1982) - coup de main argentin, campagne britannique* »

Pierre RAZOUX, directeur du domaine « Sécurités régionales comparées » à l'IRSEM

[\(...Lien\)](#)

A l'extérieur

- **Mardi 28 mai 2013**

Rencontre-débat organisée par le CSFRS sur l'avenir des ESSD (entreprises de sécurité et de défense) en France .

« *Quels développements après le rapport parlementaire Ménard-Villet 2012 ?* » Débat animé par Philippe CHAPLEAU

[Renseignements et inscriptions](#)

Conférences audio

Le site web "[Theatrum Belli](#)" propose désormais au téléchargement les enregistrements des séances du cycle de conférences "[Les Rendez-vous de l'Histoire](#)". Trois de ces séances sont disponibles :

- [Les légions de la République romaine en campagne](#) par **Xavier LAPRAY**
- [La campagne politique de Jeanne d'Arc et de Charles VII vers Reims](#) avec le professeur **Philippe CONTAMINE**
- [Les campagnes de mer au-XVIIIème siècle : l'exemple des campagnes de d'Estaing et de Grasse durant la guerre d'indépendance américaine](#) par le professeur **Olivier CHALINE**

Nos chercheurs ont écrit

Livres

[Mourir pour Sarajevo ? Les Etats-Unis et l'éclatement de la Yougoslavie](#), **Maya KANDEL**, CNRS Editions.

Chargée d'études à l'IRSEM, **Maya KANDEL** livre un décryptage historique à rebours des interprétations dominantes sur la désintégration de la Yougoslavie. Lire aussi le [prologue](#) du colonel **Michel GOYA** ainsi que cette [présentation](#).

[Penser la violence collective](#), **Cynthia SALLOUM**, **Benjamin BRICE (coll.)**, éditions Nuvis.

Ce retour du workshop (journée d'études) du 9 février 2013 est désormais disponible en librairie. [\(...Plus d'infos\)](#)

Articles

Pierre RAZOUX

- « **Une armée israélienne en pleine mutation** », *Politique Etrangère* n° 1 :2013, IFRI, pp. 23-36
- « **France's involvement in the Iran-Iraq war** » in *The Iran-Iraq War: New international perspectives* (edited by Nigel Ashton), Routledge, New York, 2013, pp. 213-229.

GDI (2S) Maurice DE LANGLOIS

- « L'Europe de 2020 : vers une autonomie stratégique ? » *Nouvelle revue géopolitique* n°8, 27 avril 2013.

Vient de paraître

- [Les Champs de Mars n° 24](#), - *Défis contemporains de l'action stratégique*, IRSEM (coll.)
- [Les Champs de Mars n° 25](#), - *La dissuasion*, Jean-Christophe ROMER et Thierry WIDEMANN (dir.)

A paraître

- [Etude de l'IRSEM n°23 -2013](#) : *Défense européenne et information des citoyens*, GCA (2S) Jean-Paul PERRUICHE

- **Etude de l'IRSEM n°24 - 2013** : *Les défis stratégiques africains : la gestion de la conflictualité en Afrique de l'Est*, Dr Amandine Gnanguenon (dir.)
- **Etude de l'IRSEM n°25- 2013** : *Les défis stratégiques africains : la gestion de la conflictualité en Afrique centrale*, Dr Amandine Gnanguenon (dir.)

Abonnement

S'abonner ou envoyer à un ami :

[Inscription](#)



Directeur de publication : Frédéric Charillon

Coordination : Amiral Jean-François Morel

Webmestre : Jacques Soulhier