

# Plan Local de Redynamisation du Site de Défense de Bordeaux



# SOMMAIRE

## Table des matières

<b>GLOSSAIRE</b>	<b>3</b>
<b>PREAMBULE</b>	<b>14</b>
<b>Article 1-DIAGNOSTIC TERRITORIAL</b>	<b>16</b>
<b>1 Contexte économique</b>	<b>16</b>
<b>2 Perspectives territoriales de développement économique</b>	<b>19</b>
<b>3 Devenir des emprises militaires</b>	<b>20</b>
<b>Article 2-LES AXES STRATEGIQUES DU PLAN</b>	<b>20</b>
<b>Article 3-ENGAGEMENTS FINANCIERS</b>	<b>23</b>
<b>Article 4 - GOUVERNANCE, SUIVI ET EVALUATION</b>	<b>24</b>
<b>Article 5 SYNTHESE PAR &lt;&lt; FICHES ACTIONS&gt;&gt;</b>	<b>25</b>
<b>SIGNATURES</b>	<b>30</b>

## **GLOSSAIRE**

# ALPhANOV

## Centre de transfert de technologie

Amplifier l'innovation par la collaboration entre la recherche et l'industrie

Par sa capacité à mobiliser les compétences et les expertises dans le domaine de l'optique et des lasers, ALPhANOV constitue un "amplificateur technologique" au service de projets innovants où coopèrent chercheurs, ingénieurs et spécialistes issus de laboratoires, de PME et de grands groupes industriels.

L'expertise et les moyens technologiques d'ALPhANOV servent ses 4 missions principales :

- **Aider à la création et au développement des entreprises** en apportant des solutions innovantes répondant à leurs attentes.
- **Aider à la valorisation de la recherche** des laboratoires et au transfert de technologies.
- **Faire émerger des projets collaboratifs**, porter à maturité des technologies et accélérer la mise sur le marché des produits.
- **Mettre à disposition des moyens et des services en Optique et Lasers.**

Des activités adaptées aux projets

- **Projets collaboratifs**  
Développement ou mise en œuvre de produits ou de procédés en association avec des entreprises et des laboratoires de recherche. Tirant profit de l'expertise et des moyens de chacun, les partenaires contractualisent sur des objectifs communs et des retours partagés. Une équipe et une dynamique se mettent en place pour faire aboutir les projets industriels.
- **Prestations**  
Expertise, appui technique aux entreprises, étude de faisabilité de procédés de fabrication, ou prestations techniques (micro-usinage, conception optique, métrologie).
- **Plate-forme de matériel mutualisé**  
Accès à une plate-forme de matériels mutualisés, moyens dédiés pour les entreprises et les laboratoires, assistance technique.
- **Conseil aux entreprises**  
Micro-conseils aux PME PMI, aide à l'ingénierie de projets.
- **Veille technologique**  
ALPhANOV au meilleur niveau des compétences par la recherche technologique développée en collaboration avec les laboratoires.

5 domaines d'excellence

- **Procédés lasers et Micro-usinage**  
De la faisabilité à la réalisation de prototypes. Large parc laser permettant de répondre à un grand nombre de besoins en micro-fabrication (motifs de 10  $\mu\text{m}$  à quelques mm) sur divers matériaux : métaux, polymères, cristaux, ...

- **Sources et Instrumentation lasers**  
Développements collaboratifs de sources lasers (dernières générations de lasers continus, Q-switchés ou Mode-bloqués; lasers à cristaux ou à fibre «Large Mode»). Applications technologiques nécessitant des sources innovantes
- **Développement Optique et Imagerie**  
Conception, analyse et tolérancement de combinaisons et systèmes optiques (ZEMAX©) ; conception et réalisation de bancs opto-mécaniques ; métrologie de surface d'onde et mesures de performances optiques
- **Applications TéraHertz**  
Développement et mise en œuvre de concepts de spectroscopie et d'imagerie. Partenariats industriels et scientifiques sur l'émission, le transport, la détection du rayonnement TéraHertz
- **Applications Médicales**  
Solutions optiques et lasers pour les marchés médicaux et les sciences du vivant : Imagerie Biologique, Instrumentation, chirurgie de l'œil par laser...

**Les moyens de la création :**

- Union européenne FEDER
- Ministère de la Recherche
- Conseil Régional



### **Les missions de Bordeaux Gironde investissement :**

- Le marketing territorial et la promotion économique du territoire ;
- La détection et la prospection, tant en France qu'à l'étranger, des acteurs et opérateurs susceptibles de prendre des décisions d'investissement au bénéfice de Bordeaux et de la Gironde ;
- Le traitement des projets : Bordeaux-Gironde investissement est l'interlocuteur qualifié des investisseurs désireux de développer leurs activités industrielles, de services ou de R&D en région bordelaise.

**Certifiés ISO 9001**, ses services sont gratuits et répondent à un seul objectif : **assurer la réussite de toute nouvelle implantation en accompagnant l'investisseur et en facilitant son intégration dans le tissu économique local.**

- Etudes de projets personnalisées
- Identification des solutions d'implantation (foncières ou immobilières)
- Information marché, mise à disposition d'informations et de données économiques
- Conseil en termes de réglementation et de fiscalité
- Prise en compte de la dimension ressources humaines des projets
- Développement d'une expertise dans le cadre de projets de relocalisation d'entreprises
- Recherche de financement
- Suivi opérationnel des projets
- Mise en relation avec les acteurs locaux et la presse

**Son conseil d'administration** (9 membres) est composé à parité de représentants des pouvoirs publics et de représentants du monde économique. Il désigne pour deux ans un président issu du monde économique.



FINANCEURS	Budget récurrent			
	BP 2010	BP 2011	Décomposition	
			Subvention	Cotisation
Conseil régional Aquitaine	298 000	<b>298 000</b>	221 775	76 225
Conseil général de la Gironde	210 000	<b>220 500</b>	144 275	76 225
C.C.I.B.	380 000	<b>380 000</b>	303 775	76 225
CUB	422 000	<b>422 000</b>	345 775	76 225
Mairie de Bordeaux	290 000	<b>290 000</b>	213 775	76 225
Adhésions	110 000	<b>90.000</b>	-	90 000
FEDER	530 000	<b>530.000</b>	530 000	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 240 000</b>	<b>2 230 500</b>	<b>1 759 375</b>	<b>471 125</b>

FINANCEURS	Actions spécifiques		
	ECOPARC	EOLIEN	INFORMATIQUE DE SANTE
Conseil régional Aquitaine		100.000	95 500
Communauté Urbaine de Bordeaux	10.000	37.000	
Participation des Entreprises		30.000	42 000
Participation des agences	2ADI	6.300	
	INNOVALIS	6.300	23 000
	BGI (Autofinancement)	6.400	23 000
<b>TOTAL</b>	<b>10.000</b>	<b>186.000</b>	<b>183 500</b>



# Bordeaux Technowest

Technopole Aéronautique, Espace, Défense, travaille depuis 20 ans dans le domaine du développement économique sur le bassin Aéronautique, Espace, Défense de l'Ouest bordelais.

Depuis 5ans, BORDEAUX TECHNOWEST a engagé plusieurs initiatives dans le domaine de l'accompagnement de projets que ce soit en création ou en développement. .

La technopole agit dans les domaines de l'innovation (pépinière/incubateur, Valorisation Brevets), le développement économique (8 communes adhérentes pour l'action économique), l'implantation d'entreprises (AEROPARC), la revitalisation du bassin (actions collectives).

BORDEAUX TECHNOWEST est désormais identifié comme partenaire incontournable du développement économique de l'ouest bordelais avec comme partenaires les industriels de l'Aéronautique, l'Armée de terre, les collectivités, les institutionnels,....

Deux thématiques :

- **AERONAUTIQUE**

Valorisation de Brevets / Transfert technologique

Accompagnement de projets innovants. Création et développement d'entreprises (production).

Implantation d'entreprises

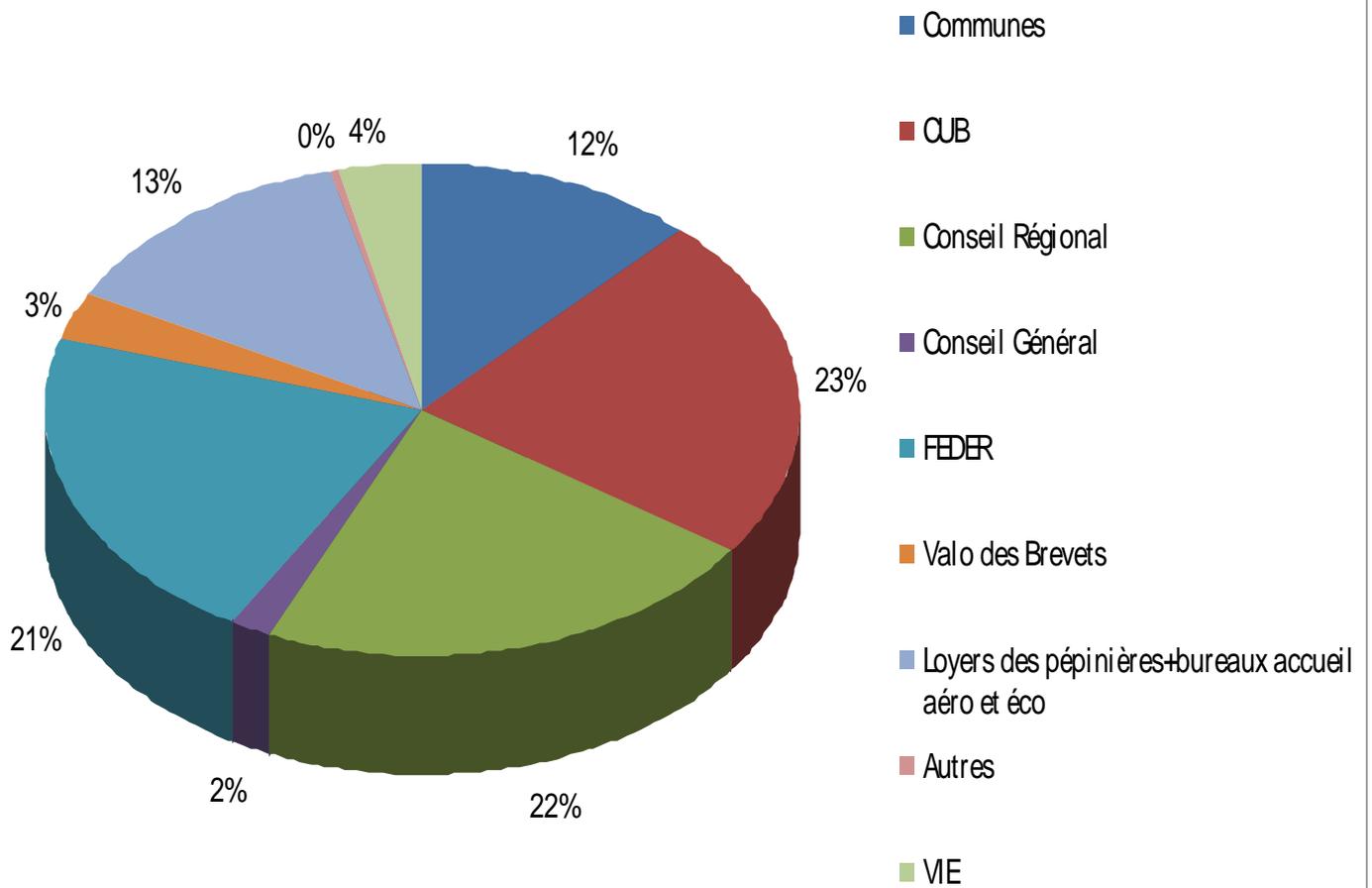
Actions Collectives. Développement économique local.

- **ECOACTIVITES**

Site orienté vers les éco activités à Blanquefort. Valorisation de Brevets / Transfert technologique

Accompagnement de projets innovants. Développement économique

# Répartition Financements 2011





Depuis le 14 avril 2011, le centre de formation aéronautique de la DGA à Latresne en Gironde est devenu AEROCAMPUS Aquitaine. Racheté par le **Conseil régional d'Aquitaine**, pour un investissement de **25 millions d'euros**, cet ancien site militaire est désormais entièrement dédié à la **formation aux métiers de la maintenance aéronautique**.

AEROCAMPUS Aquitaine est à la fois un pôle de référence international et un projet structurant pour l'ensemble de la filière aéronautique d'Aquitaine, en **concentrant sur un seul site l'ensemble des voies de formation**, allant du bac pro aux diplômes d'ingénieurs, **en formation initiale ou continue**. Un **BTS aéronautique sera créé à la rentrée 2012** en complémentarité avec l'**Institut de Maintenance Aéronautique (IMA)** qui forme au Master.

AEROCAMPUS Aquitaine c'est aussi un **« campus entreprises »** ouvert à tous les acteurs économiques, associatifs, institutionnels pour l'organisation de sessions de formation, de réunion de travail, de colloques, de congrès, de conférences et proposant une offre complète : salles, hébergement, restauration...

AEROCAMPUS souhaite devenir un pôle de référence en prise directe avec :

- le marché mondial de l'aéronautique et les métiers d'avenir,
- les pôles européens de maintenance aéronautique,
- la structuration de la filière aéronautique en Aquitaine
- l'environnement local.

La création d'AEROCAMPUS est d'autant plus opportune qu'elle s'inscrit dans un contexte industriel très prometteur :

- l'arrivée du Commandement de Soutien des Forces Armées (CSFA),

- l'implantation de la SIMMAD (structure intégrée du maintien en condition opérationnelle des matériels aéronautiques du Ministère de la Défense) dans l'agglomération bordelaise,
- la présence de l'AIA (Ateliers Industriels Aéronautiques),
- la constitution d'un pôle industriel symbolisé par la reprise de Sogerma par SABENA TECHNICS,
- la présence de grands donneurs d'ordre comme Thalès, Safran, Dassault, Turbomeca et leur tissu de sous-traitants (TPE/PME),
- la présence du pôle de compétitivité mondial AEROSPACE VALLEY...

Depuis sa création, AEROCAMPUS Aquitaine a réussi à **structurer un véritable réseau de partenaires autour de son projet.**

Après **l'installation de l'Institut de Soudure, d'IFI Peinture, et les partenariats avec SABENA, ENAC et ISAE**, dont les conventions ont été signées au Salon du Bourget en juin dernier, **4 centres de formation**, venant de régions voisines, **ont choisi AEROCAMPUS Aquitaine pour se développer**, en **proposant des formations nouvelles** ou peu disponibles en Aquitaine. Il s'agit de **Mazer Engineering à Toulouse** (ajustage/montage/composites), d'**In Situ à Nantes** (prestations dans le domaine de l'hydraulique), de l'**Institut de collage à Talence** (collage), et de **Cassidian Aviation Training Services à Cognac** (réglementation, facteurs humains, gestion de la navigabilité).

### **Création d'emplois : + de 130 personnes**

AEROCAMPUS a repris 15 personnes de la DGA.

A l'horizon 2012, AEROCAMPUS comptera 40 personnes.

Prestataires de services (restauration, gardiennage espaces verts...) soit 15 personnes

Des partenariats qui conduisent à l'horizon 212 à la création de 60 emplois

L'internat d'excellence lancé à la rentrée 2011 a entraîné un recrutement de 7 personnes

La création du BTS aéronautique devrait entraîner un recrutement de 5 personnes

La formation TAE : recrutement de 5 personnes

**Plan de financement :**

**Projet global : 24 945 000 €**

**Etat :**

**Dont Programme des Investissements d'avenir: 6 000 000 € (soit 24%)**

**Dont PLR : 857 000 € (3%)**

**FEDER : 500 000 € (2%)**

**Région : 17 588 000 € (71%)**

AEROCAMPUS est un pari ambitieux de l'Aquitaine pour l'emploi des jeunes, le développement du secteur aéronautique et le rayonnement de la région.

# LISTE DES SIGNATAIRES

Entre l'Etat,

représenté par Monsieur Patrick STEFANINI Préfet de la région Aquitaine, Préfet de Gironde

et

Le Conseil régional d'Aquitaine

Le Conseil général de Gironde

La Communauté urbaine de Bordeaux

La Commune de Bordeaux

La Commune de Latresne

La Commune de Martignas-sur -Jalle

La Commune de Mérignac

La Commune de Saint-Jean-d'Illac

La Commune de Saint-Médard-en-Jalles

Avec le concours de

ALPhANOV

Bordeaux Gironde Investissement

Bordeaux Technowest

# **PREAMBULE**

## **1) Conséquences des restructurations de défense pour le département de la Gironde**

Le Gouvernement a annoncé, le 20 juillet 2008, la mise en œuvre d'un plan national de restructuration de ses sites de défense qui porte en Gironde sur la suppression d'environ 2041 emplois civils et militaires.

Ce plan concerne trois zones urbaines sur le bassin d'emploi de Bordeaux :

- rive droite : fermeture du centre de formation de Latresne racheté par la Région
- zone ouest : départ du 503ème régiment du Train basé au camp de Souge à Martignas sur Jalles vers Nîmes, et arrivée du 13ème régiment de dragons parachutistes en provenance de Dieuze (perte de 200 emplois environ);
- Bordeaux : fermeture de l'école du service de santé des armées (« Santé Navale ») et restructurations des unités implantées sur la commune de Bordeaux (Etats majors, services administratifs, services informatiques)

L'Aquitaine représente :

- la 5ème région d'implantation du Ministère de la Défense (notamment pour la Gironde : Etat Major de la Région Terre Sud-Ouest, CEA/CESTA, 503ème RT, Base aérienne 106, ...),
- la 2ème région d'implantation de la DGA (CAEPE , AIA, centre de formation de Latresne...),
- la 5ème région pour les industries de défense (pour la Gironde : présence d'établissements des groupes EADS, SAFRAN, DASSAULT, SNPE)

D'autre part, le ministère de la défense est chef de file de 2 des 4 pôles de compétitivité aquitain : Aérospatial Valley et Route des Lasers.

Le département est par ailleurs touché par la fermeture du centre de formation de la Gendarmerie de Libourne. La Gendarmerie relève du ministère de l'intérieur depuis le 1er janvier 2009, comme le confirme la loi de finance pour 2009, dans laquelle le budget de la Gendarmerie est désormais sous la responsabilité complète du ministère de l'intérieur. Cette fermeture, même si elle amène à la suppression d'emplois civils et militaires sur le département de la Gironde, n'est pas prise en compte dans ce plan. D'autres dispositions sont mises en œuvre pour accompagner cette mutation.

## **2) Périmètre d'application retenu pour la mise en œuvre du Plan Local de Redynamisation**

Le périmètre d'application du présent PLR couvre l'ensemble des communes de la zone d'emploi INSEE n°7275 dénommée « Bordeaux zone centrale ». Il s'étend donc à 70 communes :

Ambarès-et-Lagrave, Ambès, Arzac, Artigues-près-Bordeaux, Ayguemorte-les-Graves, Bassens, Baurech, Beautiran, Bègles, Beychac-et-Caillau, Blanquefort, Bonnetan, Bordeaux, Bouliac, Le Bouscat, Bruges, Cadaujac, Camarsac, Cambes, Camblandes-et-Meynac, Canéjan, Carbon-Blanc, Carignan-de-Bordeaux, Castres-Gironde, Cénac, Cenon, Cestas, Eysines, Fargues-Saint-Hilaire, Floirac, Gradignan, Le Haillan, Isle-Saint-Georges, Latresne, Léognan, Lignan-de-Bordeaux, Lormont, Loupes, Ludon-Médoc, Macau, Madirac, Martignas-sur-Jalle, Martillac, Mérignac, Montussan, Parempuyre, Pessac, Le Pian-Médoc, Pompignac, Quinsac, Sadirac, Saint-Aubin-de-Médoc, Saint-Caprais-de-Bordeaux, Sainte-Eulalie, Saint-Jean-d'Illac, Saint-Loubès, Saint-Louis-de-Montferrand, Saint-Médard-d'Eyrans, Saint-Médard-en-Jalles, Saint-Selve, Saint-Sulpice-et-Cameyrac, Saint-Vincent-de-Paul, Sallebœuf, Tabanac, Le Taillan-Médoc, Talence, Le Tourne, Tresses, Villenave-d'Omon, Yvrac.

Cette zone d'emploi (838 373 habitants) couvre la totalité de la communauté urbaine de Bordeaux (27 communes, 660 091 habitants, répartis sur 55 188 ha, 7e agglomération française) ne coïncide pas totalement avec le contour du bassin d'emploi de Bordeaux utilisé par les services de la DDTEFP, celui-ci comporte 11 communes de plus sur le canton de La Brède au sud de la zone (zone d'emploi «Bordeaux arcachonnais ») et sur le canton de Créon au sud-est de la zone (zone d'emploi «Bordeaux entre deux mers »).

## **3) Durée du plan**

La durée de ce présent plan est de 3 ans, à compter de sa signature par chacune des parties, reconductible pour une période maximum de 2 ans

# Article 1 - DIAGNOSTIC TERRITORIAL

## 1 Contexte économique

### 1.1. dynamisme économique local

4ème région française par son taux de création d'entreprises en 2008 (plus de 17000) et pour la création d'emplois salariés (+2,7% entre 2006 et 2007), ce sont 70 000 emplois salariés qui ont été créés ces 5 dernières années.

Avec une croissance démographique supérieure à la moyenne nationale, la métropole bordelaise et sa région exercent une forte attractivité : 4ème région française pour le solde migratoire, elle est reconnue comme l'une des métropoles préférées des jeunes actifs et des cadres de 30 à 39 ans.

Le bassin d'emplois de l'Aquitaine compte 1,4 millions d'actifs, avec des perspectives de croissance 2 fois supérieure à la moyenne française.

### 1.2. infrastructures collectives

Seule métropole française sur la façade atlantique à disposer d'un port, d'un aéroport international, d'un réseau routier et de transport combiné en liaisons directes avec le nord et le sud européen, l'Aquitaine occupe une place importante dans les échanges nationaux et internationaux :

- un aéroport civil, offrant 30 destinations internationales et 25 navettes quotidiennes Paris-Bordeaux (Trajet en 55 minutes pour Orly)
- un accès à 50 agglomérations européennes dans la journée
- 16 liaisons TGV quotidiennes avec Paris en 3 h aujourd'hui, 2h30 en 2013, 2h en 2016
- des liaisons maritimes régulières avec 300 ports dans le monde
- le plus grand réseau métropolitain très haut débit d'initiative publique en Europe

Aux côtés des activités industrielles traditionnelles (aéronautique, chimie, filière bois et industrie du papier, industries agro-alimentaires, ...) la métropole de Bordeaux s'affirme comme un grand pôle tertiaire. 4ème place bancaire et 5ème métropole française pour les emplois dits « supérieurs », elle attire les services aux entreprises telles que les activités financières (banques, assurances, ...), de conseil aux entreprises, SSII, centres d'appel, ...

L'université de Bordeaux (plus de 70 000 étudiants), l'un des plus vaste campus d'Europe, fait partie des campus d'excellences, la création d'un PRES (pôle de recherche de d'enseignement supérieur) est pour l'université une première étape vers une reconnaissance nationale et internationale. Les universités de Bordeaux et de Pau et les grandes écoles d'ingénieurs et d'affaires proposent des formations en lien direct avec les domaines d'excellence de la région que sont les sciences du vivant (santé et biotechnologies), industries du laser et de l'optique, matériaux composites et leurs applications, l'électronique et l'aéronautique.

### **1.3. qualification de la main d'œuvre**

Sur le territoire de l'aire urbaine de Bordeaux, l'emploi est essentiellement salarié, les cadres et professions intermédiaires sont surreprésentés sur ce territoire. Au sein des actifs, plutôt hautement qualifiés, les demandeurs d'emploi bénéficient d'un meilleur accès à la formation que sur les autres zones d'emplois. On constate notamment que :

— l'offre d'emploi y est plutôt structurellement qualifiée. En effet, la part des actifs ayant obtenu un niveau bac + est le plus élevé d'Aquitaine (43,6% contre 35,1% en moyenne régionale)

— la part des entrées des demandeurs d'emplois en formation est supérieure à la moyenne Aquitaine

Le dynamisme, la forte densité de population, ainsi que les contrastes « sociaux », situent Bordeaux dans le sous-ensemble des pôles tertiaires hautement qualifiés.

### **1.4. développement des aides publiques**

BGI, agence de développement économique, assure au profit des collectivités locales les missions suivantes :

- Le marketing territorial et la promotion économique du territoire ;
- La détection et la prospection, tant en France qu'à l'étranger, des acteurs et opérateurs susceptibles de prendre des décisions d'investissement au bénéfice de Bordeaux et de la Gironde ;
- Le traitement des projets : Bordeaux-Gironde investissement est l'interlocuteur qualifié des investisseurs désireux de développer leurs activités industrielles, de services ou de R&D en région bordelaise.

Ce dispositif permet de construire des offres de services (accueil, financement, contacts, partenariats) collectives dans la cohérence du plan stratégique et dans le respect des prérogatives de chaque partenaire.

### **1.5. évolution de l'emploi**

Début 2003, la zone d'emploi de Bordeaux zone centrale comptait 376 000 emplois. Elle est attractive en terme d'emplois. En 1999, les actifs venant y travailler quotidiennement, principalement en provenance des zones périphériques, occupent 15% des emplois.

Abritant la capitale régionale, la zone offre de nombreux postes dans le tertiaire. Les deux tiers des salariés travaillent dans les services. L'industrie est présente à l'ouest de la zone à travers le pôle aéronautique et spatial et ses activités liées, ainsi qu'au nord avec les usines automobiles FAI et GFT.

Le tissu économique se caractérise par des unités de moyenne et de grande taille. L'emploi salarié est fortement concentré au sein des établissements des groupes industriels.

Entre 1999 et 2003, l'emploi, notamment salarié, a sensiblement augmenté. L'industrie et les services ont particulièrement bénéficié de cette croissance. Cependant, ces secteurs sont peu dynamiques en termes de créations d'entreprises. Un fort taux de création caractérise plutôt l'industrie agro-alimentaire, encore sous-représentée, la construction et le commerce.

### **1.6. les mutations économiques récentes**

Dans le contexte conjoncturel actuel, déjà problématique dans plusieurs secteurs économiques du bassin d'emploi (SOLECTRON, SOGERMA, FORD), la région montre actuellement une capacité de résistance compte tenu de la structure de son économie. Les inquiétudes sont réelles face aux incertitudes que connaît la période. En outre, les effets de la tempête ont modifié la hiérarchie des enjeux pour plusieurs secteurs. Les perspectives de rebond seront étroitement liées à la capacité collective de réaction et de reconstruction.

Quelques gros plans sociaux affectent le bassin d'emploi de Bordeaux mais l'impact de la crise se manifeste essentiellement en heures de chômage partiel. Par ailleurs les demandes de rupture conventionnelle de contrat de travail ont doublé au cours du premier trimestre 2009. Les procédures de licenciement ont tendance à se concentrer sur les PME de 20 à 30 salariés, directement marqués par les effets de la crise alors que les plus petites sociétés et les artisans ne subissent pas pour le moment les mêmes effets.

Les secteurs les plus en difficultés sont le bâtiment et ses sous-traitants, le transport, la métallurgie, le nautisme.

Parmi les sinistres de ces 18 derniers mois, on notera :

— sur Bordeaux Ville :

- CEWE COLOR : fermeture du site de Bordeaux (29 salariés)
- MARIE BRIZARD : transfert du siège social (121 salariés)
- KENNAMETAL : fermeture du site de Bordeaux (55 salariés)

— en zone Ouest- Nord-Ouest :

- SOLECTRON-FLEXTRONICS : fermeture du site de Canéjan (540 emplois)

- EADS SOGERMA : après restructuration importante en 2006 et vente d'une partie significative de l'activité à SABENA (500 emplois) et un FSE de 122 emplois, des inquiétudes perdurent sur la pérennité des activités du site de Mérignac (assemblage de voilures d'ATR)
- DASSAULT : les chaînes d'assemblage des FALCON sont en rupture de charge, en conséquence de la crise économique actuelle (baisse des commandes d'avions d'affaires)

La situation économique sur l'agglomération bordelaise reste néanmoins suffisamment dynamique pour permettre d'attirer les entreprises et les emplois sur le territoire. L'effort devra plutôt porter sur les capacités d'accueil des entreprises (disponibilités foncières, accès haut débit, ...) et des salariés (formation, logement, transport, emploi du conjoint, scolarité des enfants,...).

## **2 Perspectives territoriales de développement économique**

Dans le cadre du plan d'action stratégique animé par BGI, un diagnostic territorial a été élaboré, et partagé par l'ensemble des partenaires locaux. Il ressort de cette étude que le territoire devrait être particulièrement marqué par les évolutions liées aux thématiques suivantes :

- technologies propres
- vieillissement des populations
- économie résidentielle
- TIC
- services innovants aux entreprises
- transports et logistique
- technologie du vivant
- matériaux et chimie

Sur la base d'une étude SWOT (forces-faiblesses, opportunités-menaces) de chaque thématique, et suite aux débats entre les acteurs territoriaux du développement économique (collectivités, consulaires ...), il ressort deux axes de positionnement stratégique :

- le développement durable notamment la performance énergétique des bâtiments, l'habitat passif, l'éolien, la déconstruction navale, le véhicule électrique, les transports propres,...
- l'économie de la connaissance : innovation, recherche.

Aux côtés de ces deux axes de positionnement, il convient de prendre en compte dans les perspectives d'évolution la place des pôles de compétitivité régionaux qui sont à même de répondre en partie aux évolutions prévisibles du territoire :

- Aerospace Valley (aéronautique, spatial, systèmes embarqués) pôle mondial, bi-régional (Midi-Pyrénées, Aquitaine)
- Route des Lasers (lasers, photonique et applications)
- Xylofutur (industrie, technologie, éco-développement autour du pin)
- Avenia (écotechnologies)

### **3 Devenir des emprises militaires**

- Le bâtiment « Santé Navale » appartient à la mairie de Bordeaux. Il lui appartient d'en définir l'emploi futur ;
- le camp de Souge sera employé en totalité par le régiment arrivant. Il n'y aura pas de libération d'espace;
- Le Centre d'Instruction de la Réserve de la Marine(CIRAM) cédé en 2011 :
- Le Service Local de Psychologie Appliquée(SPLA) cédé en 2011
- Le Centre de Formation de Latresne (CFLE) :cédé en 2011 : repris par la Région

## **Article 2 - LES AXES STRATEGIQUES DU PLAN**

### **Axe 1 Plate forme d'intégration diode**

Ce projet, porté par le centre de transfert de technologie ALPHANOV vise à développer, en consortium, la capacité de fabrication de modules et sous-systèmes à diodes de puissance constitutifs des lasers plus complexes développés dans les différentes entreprises du consortium. Il est basé sur des capacités nouvelles en alignement optique, en conception de composants fibrés et en intégration de modules agrégées au sein d'ALPhANOV

Retombées attendues :Développement des sociétés du consortium

Création de plus de 20 nouveaux emplois par an dans les entreprises concernées, soit une centaine d'emplois sous 5 à 8 ans..

Cout du projet : 560 K€

Financement :

ALPHANOV et les partenaires industriels 160K€

PLR : 400K€

## **Axe 2 Bourse pour start up en incubation**

Ce projet porté par la technopole aéronautique Bordeaux Technowest facilite la création d'entreprises innovantes sur le territoire, une première expérience en a prouvé la pertinence (création d'une société de dix personnes).

Retombées attendues : création de 9 entreprises

Cout du projet : 164 700 €

Financement :

Bordeaux Technowest : 35 700 €

PLR : 129 000€

## **Axe 3 Développement de la filière drones civils**

Ce projet porté par la technopole aéronautique Bordeaux Technowest fait partie des priorités du territoire, renforce la coopération avec le Ministère de la Défense grâce à l'AOT dont bénéficie la technopole pour l'utilisation du camp de Souge comme zone d'essai pour les petits drones civils et sera créateur d'emplois. La zone d'essai, active depuis deux ans, doit maintenant se doter de moyens pour proposer une offre attractive et permettre les premiers essais à valeur démonstrative.

Retombées attendues : création de sociétés et d'emplois

Cout du projet : 850 000€

Financement :

Bordeaux Technowest : 170 000€

Région : 316 000€

PLR : 364 000€

## **Axe 4 Création d'un World Trade Center**

Ce projet présenté conjointement par Bordeaux gironde Investissement et Bordeaux Euratlantique a pour objectif de développer le rayonnement international de la métropole Bordelaise en l'insérant dans un réseau de contacts d'affaires mondial et de

doter l'agglomération d'un outil opérationnel favorisant l'émergence d'un pôle d'excellence tertiaire supérieur à Bordeaux.

Retombées attendues : création d'emplois

Cout du projet : 500K€

Financement :

BGI et collectivités territoriales : 150K€

PLR : 350K€

### **Axe 5 Aérocampus**

Ce projet concerne la reconversion du site de Latresne, ancien site militaire désormais entièrement dédié à la formation aux métiers de la maintenance aéronautique – pour lequel près de 25 M€ seront mobilisés, financés à 71 % par la Région Aquitaine.

Le projet soutenu par le PLR vise, dans ce cadre, à optimiser l'outil pédagogique du centre de formation.

Retombées attendues : développement des formations aéronautiques, créations d'emplois

Cout du projet : 2 745K€

Financement :

Programme des investissements d'avenir : 860 K€

FEDER: 500 K€

Région : 528 K€

PLR : 857 K€

## Article 3- ENGAGEMENTS FINANCIERS

<b>AXE</b>	<b>AXE 1</b>	<b>AXE 2</b>	<b>AXE 3</b>	<b>AXE 4</b>	<b>AXE 5</b>	
<b>Projet</b>	<b>Laser</b>	<b>Bourses</b>	<b>Drones</b>	<b>World Trade Center</b>	<b>AEROCAMPUS</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Porteur</b>	<b>ALPHANOV</b>	<b>Bordeaux Technowest</b>	<b>Bordeaux Technowest</b>	<b>BGI</b>	<b>Conseil régional</b>	
<b>FRED</b>	<b>400 000€</b>	<b>129 000€</b>	<b>364 000€</b>	<b>350 000€</b>	<b>357 000</b>	<b>1 600 000€</b>
<b>FNADT</b>					<b>500 000€</b>	<b>500 000€</b>
<b>Conseil régional</b>			<b>316 000€</b>		<b>528 000€</b>	<b>844 000€</b>
<b>FEDER</b>					<b>500 000€</b>	<b>500 000€</b>
<b>PIA</b>					<b>860 000€</b>	<b>860 000€</b>
<b>Porteur</b>	<b>100 000€</b>	<b>35 700€</b>	<b>170 000€</b>	<b>150 000€</b>		<b>455 700€</b>
<b>Industriels</b>	<b>60 000€</b>					<b>60 000€</b>
<b>TOTAL</b>	<b>560 000€</b>	<b>164 700€</b>	<b>850 000€</b>	<b>500 000€</b>	<b>2 745 000€</b>	<b>4 819 700€</b>

## **Article 4 - GOUVERNANCE, SUIVI ET EVALUATION**

### **a) GOUVERNANCE DU PLR, SUIVI**

Un Comité de Site est constitué, sous l'égide du préfet de Gironde, par les signataires pour assurer le suivi, le contrôle et l'évaluation des mesures prévues par le PLR. La préfecture de Gironde en assure le Secrétariat.

Le Comité de Site se réunit au minimum 1 fois par an.

Au terme de chaque année d'application du PLR, l'opportunité d'une réorientation des actions et des moyens financiers disponibles sera examinée par les signataires.

Le Comité de Site pourra s'adjoindre toute personne qualifiée en tant que de besoin.

Les porteurs de chacune des actions prévues au PLR mettent en œuvre de manière opérationnelle, suivent l'avancement et reportent au Comité de Site le déroulement de ces actions.

### **b) MODE D'EVALUATION DE L'AVANCEE DU PROJET**

L'avancement du projet sera évalué au regard de critères qualitatifs et quantitatifs pour partie similaire à ceux habituellement utilisés dans l'évaluation de pépinières et incubateurs opérationnels, notamment :

Pour les critères *qualitatifs* :

- Opérationnalité de la gouvernance,
- Existence et nature du réseau de partenaires,
- Etat d'avancement par rapport aux délais prévus

Pour les critères *quantitatifs* :

- Etat des engagements de dépenses,
- Nombre de projets de création étudiés,
- Nombre d'entreprises créées,
- Nombre d'entreprises hébergées,
- Nombre d'emplois créés,
- Coût moyen d'accompagnement par emploi créé

## 5. SYNTHÈSE PAR « FICHES ACTIONS »

<b>AXE N : 1 Plate forme d'intégration diode</b>
<b>Porteur : ALPHANOV</b>
<b>Description de l'opération :</b> Le projet vise à développer, en consortium, la capacité de fabrication de modules et sous-systèmes à diodes de puissance constitutifs des lasers plus complexes développés dans les différentes entreprises du consortium
<b>Type de dépenses : Action collective</b>
<b>Contexte de l'opération</b> Les partenaires laser locaux sont pour la plupart au meilleur niveau mondial dans leur domaine. Cependant, si l'on regarde du côté des grands laseristes intégrateurs Américains ou Allemands qui prennent aujourd'hui une grande partie du marché mondial des lasers pour l'industrie de fabrication, nous pouvons constater qu'ils développent des composants et modules spécifiques mais n'adressent le marché qu'avec des systèmes complets, fortement fiabilisés, qui accumulent verticalement toute la valeur ajoutée de la société. La maîtrise de l'essentiel de la chaîne de valeur ajoutée des systèmes et sources lasers nous pousse donc aujourd'hui aux premières étapes d'intégration optique des puces et diodes commerciales de lasers à semi-conducteur jusqu'à la fiabilisation complète des modules et sous-systèmes à diodes, de leurs parties de propagation optique en « espace libre » mais également de la combinaison de puissance dans des fibres adaptées au développement de lasers plus complexes.
<b>Objectifs poursuivis :</b> Développement modules et sous-systèmes à diodes lasers fibrées de puissance pour intégration
<b>Calendrier de réalisation (phasage) : De Juillet 2011 à Décembre 2013</b>
<b>Maître d'ouvrage : ALPHANOV</b>
<b>Coût total : 560 000€</b>
<b>Effets attendus : création de 100 emplois</b>
<b>Indicateur d'évaluation : nombre d'emplois créés</b>

### **Tableau de financement (nature des crédits et cofinanceurs)**

<b>Financeurs</b>	<b>Taux de Participation</b>	<b>Montant</b>
ALPHANOV	17.86%	100 000€
Industriels	10.72%	60 000€
FRED	71.42%	400 000€
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>560 000€</b>

## **AXE N : 2 Bourse pour start up en incubation**

**Description de l'opération** : la bourse doit permettre à des porteurs de projets de création d'entreprises innovantes sélectionnés d'être aidés. Il s'agit d'un dispositif qui vise à aider la personne et non pas le projet.

**Type de dépenses** : Action collective

**Contexte de l'opération** l'incubé, qu'il soit en recherche d'emploi, démissionnaire ou jeune diplômé ne possède pas de statut quand il intègre l'incubateur.

Bordeaux Technowest recherche des projets, à caractère industriel ou issu de la Recherche, portés par des personnes provenant du milieu industriel, commercial, service, jeunes ingénieurs, demandeurs d'emplois ayant décelé un marc L'orientation volontairement axée sur des projets de création d'entreprises à caractère technologique, requiert un accompagnement fondamental.

**Objectifs poursuivis** permettre la création de neuf entreprises en trois ans

**Calendrier de réalisation (phasage)** : de juillet 2011 à juillet 2014

**Maître d'ouvrage** : Bordeaux Technowest

**Coût total** : 164 700€

**Effets attendus** : Attractivité du territoire

Création de 100 emplois

**Indicateur d'évaluation** : nombre d'entreprises créées

nombre d'emplois créés

### **Tableau de financement (nature des crédits et cofinanceurs)**

<b>Financeurs</b>	<b>Taux de Participation</b>	<b>Montant</b>
Etat FRED	78.32%	129 000
Bordeaux Technowest	21.67%	35 700
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>164 700€</b>

### **AXE N : 3 Développement de la filière drones**

**Description de l'opération :** une phase d'investissement et de soutien à l'exploitation va permettre le développement des infrastructures existantes sur le camp de Souge pour proposer une offre réunissant :

- ✓ Infrastructures d'accueil et d'essais
- ✓ Moyens d'essais, de trajectographie et de sécurisation des essais en vols (notamment adaptés aux petits systèmes)
- ✓ Des cursus de formation pratiques et théoriques à destination des pilotes et opérateurs
- ✓ Des plateformes génériques pour l'intégration et le test des capteurs embarqués
- ✓ Un outil d'acquisition de données et une base de données sur l'exploitation des systèmes
- ✓ Une offre d'expertise technique et juridique à destination des industriels du domaine

**Type de dépenses : Action Collective**

**Contexte de l'opération :** Actuellement les autorisations de vol des systèmes autonomes, hors vue et en mode automatique, ne sont délivrées que pour des opérations aériennes réalisées en espace ségrégué.

Les tests et essais en vol de ses systèmes sont également réalisés en zones aériennes ségréguées hors tout trafic aérien civil ou militaire.

Or s'il est difficile de trouver une offre structurée réunissant infrastructures et services (hors CEV) dédiée aux essais des systèmes autonomes à usage civil.

Egalement, les moyens d'essais dimensionnés pour des systèmes inférieurs à 150kg, doivent être développés ainsi que les systèmes permettant de créer une véritable base de connaissance de ces systèmes (usage nominal et dégradé). Ce, notamment, à destination de la DGAC pour l'appuyer dans ses travaux réglementaires.

**Objectifs poursuivis :** développement de la filière drones civils

**Calendrier de réalisation (phasage) :** juillet 2011 à Décembre 2014

**Maître d'ouvrage :** Bordeaux Technowest

**Coût total :** 164 950€

**Effets attendus :** création de 100 emplois Création d'entreprises

**Indicateur d'évaluation :** nombre d'essais réalisés par des entreprises,  
nombre d'emplois créés dans la filière

### **Tableau de financement (nature des crédits et cofinanceurs)**

<b>Financeurs</b>	<b>Taux de Participation</b>	<b>Montant</b>
Etat FRED	42.8%	364 000€
Conseil Régional	37.2%	316 000€
Bordeaux Technowest	20%	170 000€
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>850 000€</b>

<b>AXE N : 4 WORLD TRADE CENTER BORDEAUX</b>
<p><b>Description de l'opération</b> Au cours de ces deux premières années seront engagées les actions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Etude de faisabilité et de définition</u> : les résultats de cette étude conditionnent la poursuite de l'action</li> <li>• <u>Présentation de la candidature de Bordeaux à l'association mondiale des WTC et rachat de la Licence WTC</u></li> <li>• <u>Préfiguration</u> Test en vraie grandeur sur un site à déterminer</li> </ul>
<b>Type de dépenses : Action collective</b>
<p><b>Contexte de l'opération</b> : La création d'un WTC à Bordeaux répond aux objectifs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer le rayonnement international de la métropole bordelaise en l'insérant dans un réseau de contacts d'affaires mondial.</li> <li>• Doter l'agglomération d'un outil opérationnel favorisant l'émergence d'un pôle d'excellence tertiaire supérieur à Bordeaux : contribuer à la création de « BORDEAUX – PLACE TERTIAIRE »</li> <li>• Favoriser la création d'une « maison de l'international » :</li> </ul>
<p><b>Objectifs poursuivis :</b></p> <p>Facilitateur pour la création d'emplois Accélérer le développement des projets</p>
<p><b>Calendrier de réalisation (phasage) :</b></p> <p>- Juillet 2011 juillet 2013</p>
<b>Maître d'ouvrage : Bordeaux Gironde Investissement</b>
<b>Coût total : 500 000€</b>
<b>Effets attendus : gain d'image pour l'agglomération Bordelaise, Fédérer les acteurs, attirer des fonctions tertiaires supérieures, création de 100 emplois au minimum</b>
<p><b>Indicateur d'évaluation : Synergie entre les acteurs du territoire</b></p> <p style="text-align: center;">Nombre d'emplois créés, nombre de projets accompagnés</p>

**Tableau de financement (nature des crédits et cofinanceurs)**

<b>Financeurs</b>	<b>Taux de Participation</b>	<b>Montant</b>
FRED	70%	350 000
BGI	30%	150 000
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>500 000€</b>

## **ACTION N°5 AEROCAMPUS**

**Description de l'opération** : Optimisation de l'outil pédagogique de l'ex CFLE

**Type de dépenses** : Action collective

**Contexte de l'opération** : La Région a racheté le centre de formation de Latresne suite à sa fermeture par le Ministère de la Défense et souhaite lui garder sa vocation de centre de formation

**Objectifs poursuivis** : L'association Aérocampus a la volonté de reprendre les activités de formation de ce centre en les développant ;

Le site a vocation à accueillir :

- Un internat d'excellence
- Des bacs pro aéronautique
- Des mentions complémentaires par apprentissage

**Calendrier de réalisation (phasage)** :

**Juillet 2011 Juillet 2013**

**Maître d'ouvrage** : Conseil Régional

**Coût total** : 2 745 000€

**Effets attendus** : Permettre le développement des formations,  
maintien de 15 emplois, création de 30 emplois

**Indicateur d'évaluation** livraison des matériels pédagogiques, nombre de formations dispensées

### **Tableau de financement (nature des crédits et cofinanceurs)**

<b>Financeurs</b>	<b>Taux de Participation</b>	<b>Montant</b>
Etat FNADT	18.21%	500 000
Etat FRED	13.06%	357 000
Grand emprunt	31.3%	860 000
FEDER	18.2%	500 000
Région	19.23	528 000
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>2 745 000€</b>

## **SIGNATAIRES**

**Monsieur le Président de la Communauté  
Urbaine de Bordeaux**

---

**Monsieur le Maire de Bordeaux**

---

**Monsieur le Maire de Latresne**

---

**Monsieur le Maire de Martignas Sur Jalle**

---

**Monsieur le Maire de Mérignac**

---

**Monsieur le Maire de Saint Jean d'Ilac**

---

**Monsieur le Maire de Saint Médard en Jalles**

---

**Monsieur le Président du Conseil Régional  
D'Aquitaine**

---

**Monsieur le Président du Conseil Général**

---

**Monsieur le Préfet de Gironde**

---

**En présence de :**

**Monsieur le Ministre d'Etat Ministre des Affaires Etrangères et Européennes**

**Monsieur le Ministre de la Défense et des Anciens Combattants**

***Monsieur le Ministre de l'Agriculture, de l'Alimentation, de la pêche, de la Ruralité et de l'aménagement du territoire***