

Fiches actions

AXE N°1 : Favoriser le développement du secteur tertiaire par une offre de formations appropriées et l'accroissement des surfaces de bureaux

Action n°1 - 1

Intitulé de l'action : Extension de FORMATECH, outil de formation de la CCI du Cambrésis

Description de l'action :

- Remplacement du bâtiment existant situé sur le site de Fontaine Notre-Dame à Cambrai, dont le maintien en activité exigerait de lourds travaux de rénovation, par la construction sur le site du pôle-gare de Cambrai, futur vecteur de dynamisme économique au côté d'un pôle multimodal, d'un bâtiment HQE permettant de :
 - Accueillir des formations professionnelles dispensées par FORMATECH ,
 - Etoffer l'offre de formation proposée par la mise à disposition de locaux fonctionnels.
- Programmation du nouveau site : bâtiment de 2 200 m² SHON avec 13 salles de cours (ainsi qu'un parking à usage propre de 100 places) dédiés aux formations tertiaires :
 - Formation d'apprentis (antenne du CFA de la CCI du Valenciennois) : environ 170 apprentis : bac pro secrétariat, bac pro commerce, 3 BTS, un CAP,
 - Formations tertiaires de demandeurs d'emplois dans le cadre du plan régional.
- Gestion de ce site assurée par la CCI du Cambrésis en partenariat avec la CCI du Valenciennois (ces deux CCI et celle d'Avesnes-sur-Helpe doivent prochainement fusionner pour former une nouvelle entité territoriale)

Objectifs poursuivis :

- Répondre à court terme au développement des formations dispensées, notamment celles par apprentissage, par l'accroissement des surfaces d'accueil,
- Accompagner la tertiarisation du Cambrésis par le développement d'une offre correspondante (métiers de la gestion, de la bureautique, du secrétariat, du commerce, ...), et ainsi permettre une évolution du bassin d'emploi pour répondre aux objectifs stratégiques visés par le territoire.
- Accroître globalement l'employabilité des populations locales par la formation et l'adaptation aux besoins du marché du travail .
- Plus particulièrement anticiper les besoins d'emplois qui seront créés par la reconversion de la BA 103, la création de la plate forme multimodale de Marquion et la perspective d'aménagement d'une zone d'activités à Niergnies.
- Améliorer les conditions d'accueil des apprentis et des stagiaires ainsi que les conditions de travail des formateurs, afin de continuer de dispenser des formations de qualité dans le Cambrésis, notamment dans un but d'insertion des jeunes et de réinsertion des demandeurs d'emploi.
- Mieux répondre à la problématique de la mobilité des publics grâce à la proximité du pôle d'échanges multimodaux : la localisation du projet permet un accès renforcé à la formation, notamment pour les jeunes et les demandeurs d'emploi, dont 80% se déplacent en utilisant les transports en commun.

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

- Diversifier et accroître le type de formations proposées à Cambrai
- Augmenter le nombre de places et les catégories de publics formés

Calendrier de réalisation :

- Mise en chantier prévisionnelle : courant premier semestre 2011
- Ouverture : premier semestre 2012

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : CCI du Cambrésis

Coût total prévisionnel : 6 100 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	2 000 000 €	33 %
<i>Dont FRED</i>	2 000 000 €	
<i>Dont FNADT</i>	0 €	
CCI du Cambrésis (maître d'ouvrage)	1 350 000 €	22 %
Conseil Général 59	750 000 €	12 %
Conseil Régional	2 000 000 €	33 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre d'apprentis et de demandeurs d'emploi formés par an
 Nombre de formations nouvelles mises en place

AXE N°1 : Favoriser le développement du secteur tertiaire par une offre de formations appropriées et l'accroissement des surfaces de bureaux

Action n°1 - 2

Intitulé de l'action : Développement de la formation supérieure - soutien à l'évolution de l'Ecole d'art de Cambrai

Description de l'action :

- Construction d'un bâtiment neuf de 3 200 m² SHON sur un terrain propriété de la Ville de Cambrai, sur le site de l'Université au quartier Saint Roch, de manière à bénéficier des infrastructures de cette dernière et renforcer le pôle universitaire.
- Cette action fait écho au risque potentiel de fermeture de l'Ecole d'Art de Cambrai au regard de sa vétusté alors qu'elle fait partie de l'association Régionale des Ecole d'art (AREA). L'objectif de ce réseau est de mettre en place une synergie et une complémentarité entre les établissements concernés. Un projet de création d'EPCC régional avec Tourcoing, Valenciennes, Dunkerque et Cambrai doit dans ce cadre aboutir en juin 2010. L'école supérieure d'art de Cambrai doit, dans ce cadre, se spécialiser sur la communication.

Objectifs poursuivis :

- Adapter les infrastructures immobilières de l'Ecole d'Art, actuellement vétustes, de manière à pérenniser son implantation sur Cambrai et ainsi continuer la formation d'environ 150 étudiants, soit 20% des étudiants présents sur le territoire.
- Renforcer l'attractivité du Cambrésis par le maintien et le développement de l'enseignement supérieur et conserver la préparation d'un diplôme de niveau BAC+5 sur le territoire, qui en est faiblement pourvu.
- Permettre le rayonnement supra régional de cet établissement, notamment par l'engagement de la Ville de Cambrai, avec les villes de Dunkerque, Tourcoing et Valenciennes, dans le protocole expérimental de décentralisation culturelle.
- Permettre au territoire de mieux se positionner sur le développement tertiaire futur et offrir la possibilité de s'appuyer sur ces diplômés pour accompagner la dynamique de création d'entreprises.
- Renforcer le positionnement de Cambrai en qualité de « Ville d'Art et d'Histoire ».

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

- Augmentation du nombre d'étudiants inscrits dans cette école supérieure et diplômés à la fin des études
- Maintien, voire accroissement des postes d'enseignants
- Installation et/ou embauche des jeunes diplômés entrant dans la vie active sur le territoire d'intervention du CRSD.

Calendrier de réalisation :

- Janvier 2010 à juin 2010 : étude d'aménagement et architecturale.
- Début 2011 : lancement du marché
- 2011-2012 : chantier de construction du bâtiment.
- Septembre 2012 : mise en service du nouveau bâtiment pour la rentrée universitaire

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Ville de Cambrai

Coût total prévisionnel : 3 500 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	1 400 000 €	40 %
<i>Dont FRED</i>	<i>1 400 000€</i>	
<i>Dont FNADT</i>		
Ville de Cambrai (maître d'ouvrage)	700 000 €	20 %
Etat (FOHDEC)	578 000 €	16,5 %
Conseil Régional	694 000 €	20 %
Conseil Général	128 000 €	3,5 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre d'étudiants et de diplômés délivrés
 Nombre d'installations et d'embauches de diplômés dans le territoire

AXE N°1 : Favoriser le développement du secteur tertiaire par une offre de formations appropriées et l'accroissement des surfaces de bureaux

Action n°1 - 3

Intitulé de l'action : Construction d'un bâtiment à vocation tertiaire à Cambrai

Description de l'action :

- Construction d'un bâtiment tertiaire polyvalent de 5 000 m² SHON avec un parking de 100 places, sur le site de la gare de Cambrai, espace de projet important, à proximité immédiate d'un pôle multimodal.
- Création d'une « coque » adaptée aux standards des projets tertiaires actuels et évolutive, de manière à pouvoir être rapidement équipée selon les besoins spécifiques des ses utilisateurs.
- Ce projet fait suite à des demandes d'investisseurs qui n'ont pu aboutir à une installation effective faute de bâtiments de qualité rapidement disponibles. En moyenne, un projet par an est soumis aux acteurs du territoire, mais il n'aboutit pas en raison de cette carence en immobilier adapté, alors que le bassin d'emploi dispose d'une capacité de main d'œuvre en cohérence avec ce type de demande.

Objectifs poursuivis :

- Répondre prioritairement à une demande exprimée par plusieurs prospects gérés par Cambrésis Développement Economique, pour une implantation dans le bassin d'emploi du Cambrésis à condition qu'un plateau tertiaire soit disponible sous 3 mois.
- Participer à la mutation économique du territoire par l'accueil de nouveaux services aux entreprises (ex : sociétés spécialisées dans la relation client).
- Permettre la création à court terme de 200 à 300 emplois avec des perspectives allant jusqu'à 500 emplois à 3 ans.

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

- Création d'emplois attendue : de 200 à 500 emplois (ce qui correspond à la taille des projets qui se sont récemment présentés sur Cambrai et son agglomération)

Calendrier de réalisation :

- Novembre 2009 à Janvier 2010 : étude d'aménagement et architecturales
- Juin 2010 : début des travaux de construction du bâtiment
- Février-mars 2011 : livraison du bâtiment

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Communauté d'Agglomération de Cambrai (CAC)

Coût total prévisionnel : 5 000 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	2 000 000 €	40 %
<i>Dont FRED</i>	2 000 000 €	
<i>Dont FNADT</i>	0 €	
Communauté d'Agglomération de Cambrai (maître d'ouvrage)	2 250 000 €	45 %
CG 59 (FDAN)	750 000 €	15 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre d'entreprises installées dans le bâtiment

Nombre d'emplois créés / Nombre de m² construits

AXE N°2 : Soutenir la création et le développement des PMI – PME - TPE

Action n°2 - 1

Intitulé de l'action : Mission de revitalisation basée sur un accompagnement financier à la création d'emploi au sein des PMI-PME

Description de l'action :

- Prestations de prospection (principalement endogène) et d'études comprenant :
 - identification des entreprises susceptibles de mettre en œuvre des projets créateurs d'emploi,
 - recherche et accompagnement de projets de création et de développement endogènes et exogènes,
 - conseil aux chefs d'entreprises du territoire dans le montage et la validation de leurs projets,
 - accompagnement si nécessaire dans les relations avec les banques ou autres partenaires financiers afin d'assurer le bouclage du projet
- Financements des projets sous forme de prêts à taux bonifié (1,5 % - sans garantie) ou sous forme de subventions (effet de levier pour l'obtention de fonds bancaires)
- Accueil et accompagnement par le maître d'ouvrage des projets exogènes détectés
- L'agence CDE, après avoir sélectionné une société de revitalisation sur appel d'offres avec cahier des charges, assurera le suivi de l'action dans le cadre d'un comité de pilotage auquel seront associés les services de l'Etat

Objectifs poursuivis :

- Permettre aux entreprises en création et en développement de mettre en œuvre leur projet dans le périmètre d'intervention du CRSD grâce à un accompagnement financier adapté
- Sensibiliser les chefs d'entreprises créant des emplois au recrutement des jeunes demandeurs d'emploi ou chômeurs de longue durée

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

- Objectif de création de 100 emplois sur 3 ans

Calendrier de réalisation :

- Lancement de l'action dès la signature du CRSD et pour la durée du contrat

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Cambrésis Développement Economique (CDE)

Coût total prévisionnel : 584 000 €

- Prestations cabinet spécialisé : 480 000 €
 - dont abondement fonds de prêts : 210 000 €
 - dont fonds de subvention : 155 000 €
 - dont prestations propres : 115.000 €
- Prestations internes à CDE : 104 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	467 200 €	80 %
<i>Dont FRED</i>	467 200 €	
<i>Dont FNADT</i>	0 €	
Cambrésis Développement Economique (maître d'ouvrage)	116 800 €	20 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre d'emplois créés / Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'un accompagnement

AXE N°2 : Soutenir la création et le développement des PMI – PME - TPE

Action n°2- 2

Intitulé de l'action : Favoriser la création de TPE par le renforcement du fonds de prêt des plates-formes d'initiative locale

Description de l'action :

- Intensification de l'action des 3 plates-formes d'initiative locale du Cambrésis et de l'Arrageois (Cambrésis Initiative, Arras Initiative et ADER Initiative) pour le développement des TPE et de l'emploi par la création d'un nouveau prêt d'honneur destiné aux entreprises de 5 à 10 salariés, développant des activités technologiques et créant de 1 à 5 emplois dans le périmètre du CRSD
- Accompagnement de 10 entreprises par an avec une moyenne de 15 000 € par dossier.
- Création d'un comité d'octroi pour les dossiers soumis à cette aide spécifique du CRSD, composé de responsables économiques et de chefs d'entreprises.

Objectifs poursuivis :

- Soutenir l'activité des plates-formes d'initiative locale : outils de proximité fonctionnels en secteur diffus, possédant une connaissance précise des besoins du territoire, ayant permis le maintien et la création plus de 5 000 emplois depuis leur mise en place, dans la création d'une nouvelle offre à destination des entreprises
- Renforcer les moyens d'action des plates-formes d'initiative locale pour leur permettre de répondre à un volant d'aides plus important
- Accompagner le développement de projets entrepreneuriaux de taille plus importante, qui peuvent faire appel aux entreprises de sous-traitance locale, en donnant à ces dernières la capacité de monter en puissance .

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

- Les 3 plates-formes associées dans cette action envisagent d'accompagner en moyenne chaque année 10 porteurs de projet créant chacun de 1 à 5 emplois, soit une fourchette de 30 à 150 emplois en trois ans

Calendrier de réalisation :

- Echelonnement de 2010 à 2012.

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Association Cambrésis Initiative principalement, associée à Arras Initiative et ADER Initiative

Coût total prévisionnel : 600 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	450 000 €	75 %
<i>Dont FRED</i>	<i>450 000 €</i>	
<i>Dont FNADT</i>	<i>0 €</i>	
Cambrésis Initiative (principal maître d'ouvrage)	150 000 €	25 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'un accompagnement par an

Nombre de prêts accordés

Nombre de créations d'emploi aidées

AXE N°3 : Consolider l'offre d'accueil à destination des entreprises

Action n°3- 1

Intitulé de l'action : Création de la zone d'activités légères de Baralle

Description de l'action :

- Aménagement d'une Zone d'Activités Légères (ZAL) de qualité environnementale sur 11 hectares, à Baralle, sur l'axe Arras-Cambrai à l'intersection de la RD 939 et du CD 14, et à proximité de la future plate-forme multimodale de Marquion.
- Accueil de PME-PMI à proximité d'un pôle commercial existant, dans des locaux d'environ 400 à 1 500 m².

Objectifs poursuivis :

- Rééquilibrer et diversifier l'offre à l'échelle du territoire Marquion-Osartis, dont le développement économique est concentré au Nord par l'absence de foncier dédié sur la Communauté de Communes de Marquion.
- Répondre à une demande exprimée par les entreprises du territoire (mal logées ou en expansion), et fixer de nouvelles entreprises, PME ou artisans.
- Créer de l'emploi (hypothèse actuelle d'une ZAL accueillant à terme 20 à 30 entreprises), dans l'attente de la plate-forme multimodale de Marquion sur un site possédant une excellente accessibilité routière, et bénéficiant de la forte médiatisation du Canal Seine-Nord Europe.

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

- Objectif de création de 250 à 350 emplois, soit 20 à 30 entreprises attendues sur le site.

Calendrier de réalisation :

- Accueil des premières entreprises avant la fin de l'année 2011

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Communauté de Communes de Marquion (CCM)

Coût total prévisionnel : 2 000 000 € (aménagement)

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	1 000 000 €	50 %
<i>Dont FRED</i>	0 €	
<i>Dont FNADT</i>	1 000 000 €	
Communauté de Communes de Marquion (maître d'ouvrage)	800 000 €	40 %
Conseil Général Pas de Calais	200 000 €	10 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre d'entreprises installées sur la zone

Nombre d'emplois créés

AXE N°3 : Consolider l'offre d'accueil à destination des entreprises

Action n°3 - 2

Intitulé de l'action : Création du port intérieur de Corbehem – phase de requalification des friches

Description de l'action :

- Reconversion d'une friche industrielle pour l'aménagement d'une zone portuaire et d'espaces intermodaux ainsi que de zones vertes d'agrément (55 ha)
- Réalisation d'une darse de 400 mètres au lieu dit « les 4 canaux » jusqu'à l'ancien site de STORA ENSO pour donner un accès au canal à grand gabarit

Objectifs poursuivis :

- Privilégier la voie d'eau pour offrir aux entreprises une solution de transport alternative à la route (demande exprimée par Colas, ID Logistics, Béton de France, Renault, ...)
- Valoriser le potentiel fluvial à l'échelle de l'Arrageois et du Douaisis, dans la perspective de réalisation du Canal Seine-Nord Europe, et permettre le report modal
- Créer des emplois en contribuant à la compétitivité des industries locales et en attirant de nouvelles activités logistiques ou industrielles
- Maintenir sur le site une entreprise majeure de la filière papeterie (Stora Enso – 350 emplois actuellement)
- Permettre à terme la création d'une nouvelle entreprise de chantier naval

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) par la création du port :

- Chargement évalué à 363 000 tonnes au démarrage (Stora Enso, Colas, Béton de France,...) et à 600 000 tonnes à 5 ans (ID Logistics, Renault, ...),
- Maintien des 350 emplois de Stora Enso,
- Création de 700 emplois au moins (ratio : 20 emplois à l'hectare sur 40 hectares de zones d'activité).

Calendrier de réalisation :

- 2010 : résultat d'appel d'offres et démarrage de la reconversion des friches (phase 1)
- 2011 : résultats d'appels d'offres de la reconversion des friches (phase 2)
livraisons des terrains requalifiés de la phase 1
travaux de creusement de la darse et mise en service.

Maîtrise d'ouvrage / Porteurs de projet :

Etablissement public foncier
Communauté de Communes Osartis

Coût prévisionnel de la création du port : 39 260 000 €

Coût total prévisionnel de la phase 1 - requalification des friches : 8 200 000 €

Tableau de financement des phases 1 et 2 :

Sollicitation CRSD	800 000 €	9,8 %
<i>Dont FRED</i>	<i>0 €</i>	
<i>Dont FNADT</i>	<i>800 000 €</i>	
Etablissement public foncier	4 100 000 €	50%
Communauté de Communes Osartis (principal maître d'ouvrage)	2 100 000 €	25,6%
Etat (financements à préciser)	1 200 000 €	14,6%

Evaluation (indicateurs) :

Nombre de m² requalifiés
Nombre d'emplois créés par le projet de port

AXE N°3 : Consolider l'offre d'accueil à destination des entreprises

Action n°3 - 3

Intitulé de l'action : Extension du parc d'activité d'Iwuy favorisant l'accueil d'entreprises nouvelles

Description de l'action :

- Création d'infrastructures nécessaires :
 - A l'extension d'une zone d'activité d'équilibre entre le Valenciennois et le Cambrésis, à proximité immédiate d'un échangeur autoroutier, répondant aux enjeux de développement durable
 - À la création d'un relais de développement suite à la commercialisation achevée de l'Actipôle et permettant une relation partenariale entre les deux communautés d'agglomération voisines (Communauté d'agglomération Porte du Hainaut et Communauté d'Agglomération de Cambrai)
- Prolonger les conditions d'accès et de desserte de l'ensemble foncier constitué par le parc d'activités de Calvigny (Iwuy) et la zone d'activités Jean Monnet (Hordain) après mise en place d'un pont-rail permettant le passage des camions et véhicules légers sous le talus de la voie ferrée
- Construction d'une voirie d'environ 1 000 mètres permettant de desservir l'extension Est de 40 hectares de la zone de Calvigny sur le territoire d'Iwuy et la zone Hordain-Hainaut

Objectifs poursuivis :

- Contribuer au développement de l'emploi sur le bassin d'emploi du Cambrésis occidental (moyenne de 15 emplois / ha)
- Assurer l'attractivité du Parc de Calvigny situé à moins de 400 mètres de l'échangeur autoroutier, site stratégique du Cambrésis-Hainaut
- Permettre d'élargir la capacité d'accueil du Parc de Calvigny sur 40 ha pour des entreprises qui souhaitent s'implanter et/ou se développer à proximité de l'autoroute, compte tenu du niveau de saturation très important des zones d'activités du secteur Nord-Ouest
- Assurer les conditions de l'implantation de la plate-forme logistique Décathlon (350 emplois, 72.000 mètres carrés) dans la zone Hordain – Hainaut, projet lié à la création d'un accès direct à l'autoroute A2.
- Permettre des synergies entre les entreprises s'implantant sur cette extension et la zone Hordain-Hainaut.

Résultats attendus :

- Objectif de création de 450 emplois

Calendrier de réalisation :

- Procédure d'acquisition des terrains d'assiette en phase de lancement (à la suite DUP)
- Travaux de voirie/réseaux prévus en 2011, dès achèvement de la campagne de fouilles archéologiques
- Interconnexion de la voirie interne de part et d'autre de la voie ferrée dès achèvement de la pose du pont-rail (début 2012)

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Communauté d'Agglomération de Cambrai (CAC)

Coût total prévisionnel : 2 500 000 €

- Voirie, liaison douce, réseaux, assainissement : 2 500 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	1 150 000 €	46 %
<i>Dont FRED</i>	1 150 000 €	
<i>Dont FNADT</i>	0 €	
Communauté d'Agglomération de Cambrai (maître d'ouvrage)	365 000 €	14,6 %
CA Porte du Hainaut	702 000 €	28,1 %
FEDER	283 500 €	11,3 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre d'entreprises venues s'installer sur le site
Nombre d'emplois créés

AXE N°3 : Consolider l'offre d'accueil à destination des entreprises

Action n°3 - 4

Intitulé de l'action : Branchement au Très Haut Débit d'une première série de parcs d'activités et de sites stratégiques

Description de l'action :

- Dans le prolongement d'une étude conduite sous maîtrise d'ouvrage de C.D.E. pour établir un état des lieux et les conditions de faisabilité du branchement au très haut débit des parcs d'activités et des sites stratégiques du territoire, il est prévu de réaliser dans le cadre du CRSD le branchement, c'est à dire la collecte (arrivée de la fibre au droit d'un site) et la desserte (maillage interne à un site ou un bâtiment) d'une première série de 8 sites jugés prioritaires par rapport aux enjeux du territoire et son développement économique :
 - A Cambrai et dans son agglomération : les zones existantes d'Actipôle et de Cantimpré, le site des anciens docks où doit s'installer le CLIFA, le pôle-gare dont l'aménagement doit permettre le développement d'activités tertiaires et de formation ;
 - Le site de la base aérienne, dont la connexion au réseau extérieur et le maillage interne doivent être renforcés et configurés aux normes du privé ;
 - Les deux zones d'activités projetées dans le Pas de Calais (PFM de Marquion et ZAL de Baralle) ;
 - La Ruche d'entreprises située à Beauvois en Cambrésis.
- Après une phase consacrée à l'accompagnement des collectivités (par une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration des plans de financement et la mise en œuvre opérationnelle des projets), il sera procédé, dans le calendrier de réalisation du CRSD, aux travaux de connexion de ces 8 sites prioritaires.

Objectifs poursuivis :

- Renforcer l'attractivité du territoire, notamment vis à vis des entreprises relevant du secteur tertiaire, en permettant aux différents opérateurs de répondre aux besoins des entreprises en matière d'accès aux modes de transport de données numériques à très haut débit
- Fournir aux intercommunalités un outil d'aide à la décision en vue de la réalisation d'investissements de pointe sur les principaux sites stratégiques du territoire.

Résultats attendus :

- Installation d'entreprises et d'activités tertiaires sur les sites ainsi équipés
- Amélioration des modes de fonctionnement des entreprises connectées et optimisation des moyens de communication et d'échange de données par l'accès à cette technologie

Calendrier de réalisation :

- Rendu des études : 1^{er} Semestre 2010
- Phase 1 – AMO : 2^{ème} semestre 2010
- Phase 2 - Travaux : 1^{er} semestre 2011 à fin 2012.

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Communauté d'Agglomération de Cambrai principalement, et autres intercommunalités associées (4C, CCM)

Coût total prévisionnel : 3 800 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	1 000 000 €	26,3 %
<i>Dont FRED</i>	<i>0 €</i>	
<i>Dont FNADT</i>	<i>1 000 000 €</i>	
CAC (principal maître d'ouvrage)	800 000 €	21 %
Conseil Régional	1 000 000 €	26,3 %
FEDER	1 000 000 €	26,3 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre de visites et d'installations d'entreprises ou d'activités sur les parcs d'activités et sites équipés
 Nombre de sites, bâtiments et entreprises connectés
 Longueur du linéaire de fibre optique déployée sur le territoire du CRSD et nombre de prises THD installées

AXE N°4 : Forger l'ambition du territoire et accompagner la mise en œuvre des grands projets

Action n°4 - 1

Intitulé de l'action : Mise en place d'une ingénierie de suivi du CRSD et dédiée aux projets majeurs du territoire

Description de l'action :

- Recrutement d'un chef de projet senior pour, au minimum, la première période de 3 ans du CRSD. Placé directement auprès du sous-préfet coordonnateur du contrat de site, il devra sous son autorité et sous le contrôle du comité de pilotage local :
 - accompagner et suivre la mise en œuvre des actions du CRSD, sous le contrôle du comité de pilotage local
 - travailler en relation étroite avec l'ensemble des collectivités locales sur les projets d'aménagement des trois grands sites : la BA 103, la plate-forme multimodale de Marquion et l'ex base OTAN de Niergnies
 - évaluer les résultats des actions engagées et procéder à leurs ajustements éventuels.
- Renforcer les moyens en ingénierie de la Communauté de Communes de Marquion et de la Communauté d'Agglomération de Cambrai, notamment par un travail d'équipe en partenariat étroit

Objectifs poursuivis :

- Renforcer l'ingénierie actuelle, déjà saturée par les dossiers courants, pour qu'elle se consacre spécialement à la gestion du CRSD
- Assurer un accompagnement et un suivi transversal des projets sur les sites majeurs identifiés dans le bassin, pour garantir la cohérence et la complémentarité des actions et éviter toute concurrence intra-territoriale
- Accompagner le renforcement de l'ingénierie propre aux principales intercommunalités du territoire

Résultats attendus :

- Création d'un emploi direct (chef de projet senior pour le CRSD)
- Aide et soutien au renforcement de l'ingénierie des EPCI locaux.
- Animer et coordonner le travail en équipe des différents acteurs du territoire (partage des informations et de la mise en œuvre des actions entreprises par les différentes entités associées au développement économique et à l'aménagement de l'espace sur le territoire du CRSD)
- Contribuer à la mise en place d'un syndicat mixte ouvert destiné à gérer le site de la BA 103 et à en assurer le développement économique au-delà de la durée de vie du CRSD
-

Calendrier de réalisation :

- Large appel à candidature à l'automne 2010 pour le chef de projet senior du CRSD
- Recrutement début 2011
- Dès recrutement, installation matérielle dans les locaux de la sous-préfecture de Cambrai
- Durée d'emploi minimale de 3 ans, reconductible pour 2 ans par avenant

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Etat

Coût total prévisionnel : 450 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	450 000 €	100 %
<i>Dont FRED</i>	0€	
<i>Dont FNADT</i>	450 000€	100%

Evaluation (indicateurs) :

Point régulier établi par le chef de projet pour le Comité de Site avec la mise en place de tableaux de bord et de reporting adaptés

AXE N°4 : Forger l'ambition du territoire et accompagner la mise en œuvre des grands projets**Action n°4 - 2**Intitulé de l'action : Renforcement de la promotion / prospectionDescription de l'action :

- Renforcer les moyens d'action de l'agence de développement économique CDE pour mener :
 - un programme de promotion – communication renforcé du site de la BA 103, cohérent et complémentaire à celui du Syndicat Mixte de Pays et au Plan Local de Développement Economique (PLDE)
 - un programme de prospection ciblée en partie confié à un prestataire extérieur

Objectifs poursuivis :

- Assurer la promotion de l'offre territoriale (économique, culturelle, immobilière, touristique, etc.) sur le périmètre du CRSD
- Veiller en ce domaine à la coordination des acteurs du Nord et du Pas-de-Calais directement impactés par la fermeture de la BA 103
- Promouvoir les structures d'accueil (zones d'activités, services aux entreprises, accessibilité) induites par les projets inscrits au CRSD, pour favoriser l'implantation de ces entreprises.
- Renforcer l'image du territoire pour en améliorer l'attractivité vis à vis des potentiels investisseurs

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

Participer à l'installation d'activités nouvelles et à la création de 600 à 700 emplois sur la durée de vie du CRSD

Calendrier de réalisation :

- Automne 2010 : publication d'un premier document de promotion des infrastructures de la BA 103 pouvant servir de base-vie et d'installation du staff d'entreprises pour la partie nord du futur chantier du Canal Seine – Nord Europe
- Années 2011 et 2012 : participation à des rencontres et événements consacrés à la promotion – prospection vis à vis des investisseurs et des grands groupes industriels
- Dans le même calendrier, campagne de promotion du Cambrésis-Argeois pour faire connaître le territoire, son potentiel et ses disponibilités

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Cambrésis Développement Economique**Coût total prévisionnel : 400 000 €**

- Ingénierie interne : 150 000 €
- Ingénierie externe : 250 000 €
 - Stratégie de communication : 160 000 €
 - Prospection ciblée : 90 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	261 000 €	65 %
<i>Dont FRED</i>	<i>0 €</i>	
<i>Dont FNADT</i>	<i>261 000€</i>	
Cambrésis Développement Economique (maître d'ouvrage)	100 000 €	25 %
Communauté de Communes de Marquion	3 000 €	1 %
Conseil Général du Nord	36 000 €	9 %

Evaluation (indicateurs) :

Nombre de visites à comparer au nombre d'emplois réels créés (base 2009 : 20 visites et 200 emplois créés et maintenus)

AXE N°5 : Bâtir un projet de reconversion de la BA 103

Action n°5 - 1

Intitulé de l'action : Etudes liées à la reconversion de la BA 103

Description de l'action :

- Mise en place d'un fonds dédié au financement des études ultérieures à mener dans le cadre de la reconversion du site de la BA103.
- Exemples d'études :
 - Compléter les études de compatibilité aérienne et ferrée déjà engagées avec RFF, VNF et DGAC
 - Participer au financement de l'étude sur l'amélioration de la desserte voyageurs du Cambrésis,
 - Expertise de l'état du bâti en fonction des nouvelles affectations visées par le projet de reconversion,
 - Schéma directeur d'aménagement du site,
 - Plan de circulation et de mise à niveau de la voirie intégrant les liens à développer avec la PFM,
 - Etude d'aménagement d'un accès au CSNE et éventuellement de l'organisation d'un nœud multimodal fluvial/route/fer.

Objectifs poursuivis :

- Fournir l'intégralité des clés pour finaliser le plan de développement du site, volet réseau ferré, aérien...,
- Compléter l'analyse économique et affiner les scénarios de reconversion, études spécifiques...,
- Bâtir une feuille de route complète, cohérente et phasée de la reconversion du site en lien avec les autres grands projets attachés à la PFM et l'ex base de Niergnies.

Résultats attendus (notamment en termes d'emploi) :

- Ces études permettront d'affiner les projets de reconversion et de valider les développements envisagés dans un souci de cohérence des activités sur le site et avec les projets de la PFM Marquion et de l'ex base OTAN de Niergnies..
- Les projets de reconversion de la BA 103 (création de zones d'activité notamment) permettront de créer des emplois de manière à compenser les impacts économiques liés à la fermeture de la base

Calendrier de réalisation : durée du CRSD

Maîtrise d'ouvrage / Porteur de projet : Etat (notamment en lien avec le chef de projet placé auprès du sous-préfet coordonnateur du contrat de site)

Coût total prévisionnel : 650 000 €

Tableau de financement :

Sollicitation CRSD	500 000 €	77%*
<i>Dont FRED</i>	<i>500 000e</i>	
<i>Dont FNADT</i>	<i>0€</i>	
Conseil Régional	150 000 €	23%

* Financement par le CRSD sous la condition que, dès lors que des études seront décidées, les collectivités concernées assurent un financement complémentaire d'au minimum 20% du montant.

Evaluation (indicateurs) : ratio emplois créés/ surfaces aménagés

Annexes
