



Calepin international

des principales entreprises
travaillant pour la défense



Édition Mars 2011



DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT

Sommaire

| | |
|--|------|
| Sommaire..... | p. 3 |
| Carte des ensembles de sécurité en Europe..... | p. 4 |
| Préface..... | p. 5 |
| Taux de change de l'Euro..... | p. 6 |

Fiches sociétés (pays de la Lol* + États-Unis)

| | |
|---|------------|
| Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis | p. 7 à 8 |
| Fiches sociétés pays de la Lol + Etats-Unis | p. 9 à 143 |

Tableaux pays (Lol* + Etats-Unis)

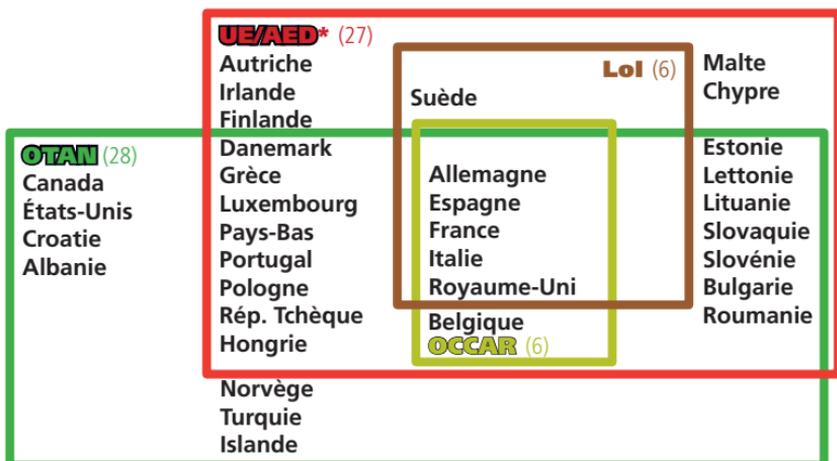
| | |
|---|--------|
| Sommaire tableaux pays de la Lol + États-Unis | p. 144 |
| Allemagne..... | p. 145 |
| Espagne..... | p. 146 |
| États-Unis d'Amérique..... | p. 147 |
| France..... | p. 148 |
| Italie..... | p. 149 |
| Royaume-Uni | p. 150 |
| Suède..... | p. 151 |

Cartes et tableaux autres pays

| | |
|--|--------------|
| Sommaire cartes et tableaux autres pays..... | p. 152 |
| Autriche..... | p. 153 |
| Belgique..... | p. 154 à 155 |
| Brésil..... | p. 156 à 157 |
| Canada..... | p. 158 à 159 |
| Corée du Sud | p. 160 à 165 |
| Grèce..... | p. 166 à 168 |
| Inde..... | p. 169 à 185 |
| Israël..... | p. 186 à 191 |
| Japon..... | p. 192 à 193 |
| Pays nordiques (hors Suède) | |
| Danemark et Finlande..... | p. 194 à 196 |
| Norvège..... | p. 197 |
| Pays-Bas..... | p. 198 à 199 |
| Portugal..... | p. 200 à 201 |
| Suisse..... | p. 202 à 205 |
| Turquie..... | p. 206 à 212 |
| Russie..... | p. 213 à 219 |
| Liste alphabétique des sociétés..... | p. 220 à 223 |

• Pays signataires de la lettre d'intention et de l'accord cadre « Lol » (letter of Intent) : Suède, Allemagne, Espagne, France, Italie, Royaume-Uni

Les ensembles institutionnels



* à l'exception du Danemark, tous les états de l'UE sont membres de l'AED (Agence européenne de défense)

Préface

Paris, le 7 mars 2011

Le Service des affaires industrielles et de l'intelligence économique de la Direction générale de l'armement vous propose la mise à jour de son calepin international et espère ainsi contribuer à une meilleure connaissance des entreprises travaillant pour la défense.

La finalité de ce calepin est de vous proposer des informations de référence, faciles à consulter et que vous pourrez enrichir de vos annotations personnelles. Sans prétendre à l'exhaustivité, ce petit ouvrage met à votre disposition des données synthétiques sur de nombreuses sociétés françaises et étrangères opérant dans les secteurs de l'aéronautique, de l'espace et de la défense.

Des erreurs ou des inexactitudes ont pu s'y glisser. N'hésitez pas à nous les signaler, afin que nous puissions améliorer la qualité et la fiabilité de ce guide d'information.

D'avance merci, et bonne lecture.

Christophe BURG

Chef du service
des affaires industrielles
et de l'intelligence économique

The Service « des affaires industrielles et de l'intelligence économique » (Industrial Affairs and Economic Intelligence Department) of the « Direction générale de l'armement » (french defence procurement agency) provides you with the update of its Calepin international (International Notebook) and hopes to thus contribute to a better knowledge of the defence industry.

The purpose of this calepin is to offer you a reference notebook that is easy to consult and that you can enrich with personal notes. Without claiming to be exhaustive, this notebook provides you with synthetic data on many french and foreign companies operating in the sectors of aeronautics, space and defence.

Some errors or inaccuracies may have crept into it. Do not hesitate to report them to us as this will help us to improve both the quality and the reliability of this notebook.

Thank you in advance and enjoy the reading.

Christophe BURG

Director for Industrial Affairs
and Economic Intelligence

Taux de change de l'€uro

| PAYS | MONNAIE | 1 €uro = | | |
|--------------|----------------------|----------|---------|----------|
| | | 2007 | 2008 | 2009 |
| Brésil | Réal | - | - | 2,7698 |
| Canada | Dollar canadien | - | 1,5603 | 1,5854 |
| Corée du Sud | Won | - | - | 1512 |
| Danemark | Couronne danoise | 7,4506 | 7,4560 | 7,4463 |
| États-Unis | Dollar américain | 1,3705 | 1,4711 | 1,3942 |
| Inde | Cre | - | - | 0,000006 |
| Israël | voir États-Unis | - | - | - |
| Japon | Yen | 161,25 | 152,35 | 130,3462 |
| Norvège | Couronne norvégienne | 7,4433 | 8,2322 | 8,7308 |
| Royaume-Uni | Livre sterling | 0,6843 | 0,7970 | 0,8913 |
| Russie | Rouble | - | 36,4497 | 44,1228 |
| Suède | Couronne suédoise | 9,2501 | 9,6233 | 10,6214 |
| Suisse | Franc suisse | 1,5 | 1,5870 | 1,5099 |
| Turquie | Livre turque | - | 1,9079 | 2,1624 |

Le taux de change utilisé résulte d'une moyenne annuelle (source 2006 et 2007 : Banque de France; source 2008 et 2009 : site fxtop).

AVERTISSEMENT : la conversion systématique des résultats financiers en euros ne reflète pas nécessairement les variations annuelles d'activités exprimées en monnaie locale.

Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis

| | |
|---|--------------|
| Agusta Westland | p. 9 à 10 |
| Alenia Aeronautica | p. 11 à 12 |
| Alliant Techsystems Inc (ATK) | p. 13 à 14 |
| Astrium | p. 15 à 16 |
| Atlas Elektronik GmbH | p. 17 à 18 |
| Avio | p. 19 à 20 |
| Babcock | p. 21 à 22 |
| BAE Systems Plc | p. 23 à 26 |
| BAE Systems Bofors AB | p. 27 |
| BAE Systems Hägglunds | p. 28 |
| Boeing Company | p. 29 à 30 |
| Cobham | p. 31 à 33 |
| Computer Sciences Corporation | p. 34 à 35 |
| Dassault Aviation Groupe | p. 36 à 37 |
| Défense Conseil International (DCI) | p. 38 à 39 |
| DCNS Groupe | p. 40 à 41 |
| Diehl Stiftung & Co KG | p. 42 à 43 |
| EADS NV | p. 44 à 48 |
| EADS en Espagne | p. 49 |
| EADS au Royaume-Uni | p. 50 |
| EADS en Allemagne | p. 51 |
| EADS en France | p. 52 à 53 |
| Elettronica S.p.A. | p. 54 à 55 |
| Eurocopter Bofors AB | p. 56 |
| Eurocopter | p. 57 à 58 |
| Fincantieri | p. 59 |
| Finmeccanica | p. 60 à 61 |
| General Dynamics Corporation | p. 62 à 65 |
| General Electric | p. 66 à 67 |
| Honeywell International Inc | p. 68 à 69 |
| Indra Sistemas SA | p. 70 à 71 |
| Iveco Defence Vehicles | p. 72 à 73 |
| Kockums AB | p. 74 |
| Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co KG | p. 75 à 76 |
| L-3 Communications Corporation | p. 77 à 79 |
| Lockheed Martin Corporation | p. 80 à 83 |
| MBDA Groupe | p. 84 à 85 |
| MTU Aero Engines GmbH | p. 86 à 87 |
| Nammo Sweden AB | p. 88 |
| Navantia | p. 89 à 90 |
| Nexter | p. 91 à 92 |
| Northrop Grumman Corporation | p. 93 à 95 |
| Oto Melara S.p.A. | p. 96 |
| QinetiQ | p. 97 à 98 |
| Raytheon Company | p. 99 à 101 |
| Renault Trucks Defense | p. 102 |
| Rheinmetall Defence | p. 103 à 104 |
| Rockwell Collins Inc | p. 105 à 107 |

Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis

| | |
|--|--------------|
| Rolls-Royce Plc | p. 108 à 109 |
| Saab AB | p. 110 à 111 |
| Safran | p. 112 à 113 |
| SAIC Inc | p. 114 à 115 |
| Selex Communications..... | p. 116 à 117 |
| Selex Galileo | p. 118 à 119 |
| Selex Sistemi Integrati..... | p. 120 à 121 |
| Smiths Group | p. 122 à 123 |
| SNPE..... | p. 124 à 125 |
| Telespazio Group..... | p. 126 à 127 |
| Textron Inc | p. 128 à 129 |
| Thales Groupe | p. 130 à 133 |
| Thales Alenia Space | p. 134 à 135 |
| ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS) | p. 136 à 137 |
| United Technologies Corporation..... | p. 138 à 139 |
| Volvo Aero Corporation | p. 140 |
| VT Group | p. 141 à 142 |
| WASS..... | p. 143 |



AgustaWestland

Gouvernance :

Chairman : Amedeo CAPORALETTI

Chief Executive Officer : Giuseppe ORSI

Actionnariat au 31/12/2009 :

Finmeccanica SpA : 100%

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|-------|--------|--------|
| CA total | 2 727 | 2 980 | 3 035 | 3 480 |
| Défense | 78% | 70% | 70% | 70% |
| Résultat net | 290 | 357 | 353 | 371 |
| Effectifs au 31/12 | 8 899 | 9 956 | 10 289 | 14 289 |

Principales filiales et participations :

- **En Italie**
 - Agusta S.p.A (100%)
- **À l'étranger**
 - Agusta Aerospace Corp. (100%)
 - Agusta Aerospace Services (100%)
 - ATIL (50%)
 - Bell Agusta Aerospace Company
 - CAH (40%)
 - LIATEC (25%)
 - N.H. Industries (32%)
 - PZL Swidnik (93,72%)
 - Rotorsim (50%)
 - Westland (100%)

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités : (en % de la valeur de la production 2009) :

Hélicoptères militaires :70%
 Hélicoptères commerciaux :30%

Accords de coopération :

- Bell Helicopter Textron (BA609)
- Eurocopter, Stork Fokker (NH90)
- JCAIC (A 109E)
- Lockheed Martin and Bell (US101)
- OAK (AW139)
- TAI (T129)
- TATA (AW119)

Principaux programmes :

- **Hélicoptères civils :**
 - AW101
 - AW109 Power, Grand
 - AW119 Ke
 - AW139
- **Hélicoptères militaires :**
 - AW101
 - AW109 LUH
 - AW119 Ke
 - AW149
 - AW159
 - BA609
 - NH90
 - Super Lynx 300
 - T129



Agusta Westland

Commentaires :

En dépit de la crise économique, le chiffre d'affaires d'AgustaWestland était en 2009 en hausse de 445 M€ (+15%) par rapport à l'année 2008, principalement en raison d'un accroissement du volume de production dans le domaine des hélicoptères civils ou de gouvernement, concernant notamment l'AW139 et l'AW101.

Les services de maintenance se sont également bien comportés, avec une augmentation de 8%, en partie dû au contrat IOS du Ministère de la défense Britannique.

Les bénéfices nets ont atteint 371 M€, soit une augmentation de 18 M€ (+5%) par rapport à l'année antérieure (353 M€). Cependant, ce chiffre est nuancé par les différences du taux de change qui réduisent la marge à 10,7% contre 11,6% en 2008.

Avec un montant de 3,205 M€ en 2009 contre 5,078 M€ en 2008, les nouvelles commandes ont accusé une baisse de 37% (- 1,873 M€).

Les hélicoptères (nouveaux modèles et évolutions) en représentent 50%, la maintenance (pièces de rechange et services) 42%, et l'ingénierie 8%.

Les contrats principaux ont été 12 hélicoptères Lynx Mk9 pour le Ministère de la Défense britannique, le contrat de soutien opérationnel intégré pour le 67 Apaches AH MK1 de l'armée britannique, la commande de 16 ICH-47F Chinook et le soutien logistique pour l'armée italienne, avec une option pour quatre unités supplémentaires, ainsi que des commandes pour un total de 97 hélicoptères au profit de divers gouvernements tels que Chypre, la Malaisie, les États-Unis, Oman, le Brésil et l'Italie.

Après l'ouverture d'une chaîne de production en Russie (JV avec Oboronprom) en 2008 pour l'AW139 et d'une deuxième aux États-Unis, Agusta Westland a ouvert en 2009 de nouvelles unités de production en Turquie (TAI), en Libye (LIATEC) et en Chine (Jianxi Changhe Aviation Industries Corporation). Agusta Westland a également signé un accord avec la société indienne Tata en vue de constituer une joint-venture qui établira une unité de production du AW119 en Inde.

Enfin, en 2009, Agusta Westland a acquis la société polonaise PZL Swidnik (4000 salariés) qui était jusque là fournisseur et partenaire de la société italienne, notamment en ce qui concerne le fuselage de cinq types différents d'hélicoptères de la gamme.



Alenia Aeronautica

Gouvernance :

Président : Giorgio BRAZZELLI

Administrateur délégué : Giuseppe GIORDO

Directeur général : Daniele ROMITI

Actionnariat au 31/12/2009 :

Finmeccanica SpA : 100%

Principales sociétés / divisions :

- Alenia Aermacchi (100%)
- Alenia SIA (100%)
- Alenia Hellas (100%)
- Alenia North America (88,41%)
- Alenia Improvement (98%)
- ATR (50%)
- Eurofighter GmbH (21%)
- GMAS (Alenia North America 51%)
- Panavia Aircraft GmbH (15%)
- SCAC (25%+1)
- SuperJet International (51%)

Accords de coopération :

- Airbus Industries (aérostructures tous avions)
- Alenia Aermacchi + Embraer (AMX International)
- BAE Systems + EADS (Eurofighter, Tornado)
- Boeing (767, 777, 767 Tanker, 787 Dreamliner)
- Bombardier (Bombardier CSeries)
- Dassault Aviation (ATL, Falcon 900 / 2000)
- Dassault + EADS + SAAB, RUAG, HAI (Neuron)
- EADS (ATR-42, ATR-72)
- L3-Communications Integrated Systems (C-27J/JCA)
- Sukhoi (Superjet 100)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 1 908 | 2 307 | 2 530 | 2 641 |
| Défense | 76,6% | 66,4% | 54,3% | 56% |
| Export | nc | 69,4% | nc | nc |
| Résultat net | 20 | 12,5 | 101,6 | 168,4 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 12 135 | 13 302 | 13 907 | 13 146 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités

(en % de la valeur de la production 2009) :

Avions militaires : 56%

Avions commerciaux, composants,
structures & maintenance : 48%

Principaux programmes :

- **Avions commerciaux**
 - Avions régionaux (ATR 42, ATR 72)
 - Sukhoi Superjet 100
- **Avions militaires**
 - Avions de combat Eurofighter Typhoon
 - Avion léger attaque et entraînement AMX
 - Avions tactiques de transport C27J Spartan
 - Avions de patrouille maritime ATR 42 MP Surveyor, ATR 72 MP, ATR 72 ASW (Antisubmarine Warfare)
 - Chasseur bombardier Tornado
 - UAV-UCAV (Sky-X, Sky-Y, Neuron)
- **Composants, structures, maintenance**
 - A321, A340-500/600, A380
 - B787, B767, B777
 - Bombardier CSeries
 - Jets d'affaires Falcon 2000 et 900EX



Alenia Aeronautica



- **Activités de conversion**

- Conversion commerciale : DC10, MD10 ACF, MD11, B767
- Conversion militaire : B767, B707, Atlantic, NATO TCA, C130H/J, G222

- **Activités de modification**

- ATR 42/72
- B767
- Canadair CL-415
- DC10
- MD10, MD11

Commentaires :

Aujourd'hui, Alenia Aeronautica participe aux principaux programmes aéronautiques civils et militaires (Eurofighter, JSF, B787, A380) et développe actuellement ses technologies productives pour les UAVs et lesUCAV.



Alliant Techsystems Inc.

Gouvernance :

Chairman and CEO : Mark W. DE YOUNG

Actionnariat en 2009 :

Institutionnels :90%

Structure :

- ATK Armament Systems : 8 300 personnes ;
Fabrication de munitions
- ATK Mission Systems : 4 300 personnes ;
Missiles, propulsion, systèmes d'armes
- ATK Space Systems : 6 400 personnes ;
Fusées, satellites

* ATK s'est réorganisé en 4 segments au 1^{er} avril 2010

Accords de coopération :

- Alliant Kyiv (94, Ukraine, démilitarisation)
- Armtech Defense Products (USA, MACS)
- Contraves Brashear (USA/Suisse, XM29)
- Diehl Munitions Systems (munitions de 30 mm)
- EBO (00, Grèce, munitions de 120 mm pour tanks)
- General Dynamics (USA, MACS)
- Giat (France, fusées de proximité : CTWS)
- Heckler & Koch (USA/Allemagne, XM8, XM29)
- IMI (Israël, coproduction mortier 120 mm pour
US et R&D pour munitions non létales)
- Mauser-Werke Oberndorf (Allemagne, munitions)
- Nammo Raufoss (Norvège, propulsion tactique)
- Northrop Grumman (USA, SADARM, mines)
- Oerlikon-Contraves (Suisse, munitions)
- Orbital Sciences (USA, lanceurs)
- Plasma Technology Inc.(USA, démilitarisation)
- Raytheon (USA, missiles tactiques, mines
terrestres, Medium range Munition)
- Rheinmetall DeTec (Allemagne, gros calibre
105 mm et future génération)
- Royal Ordnance (Grande-Bretagne, obus Merlin)

- Ruag (Suisse, charges militaires et munitions de
mortiers)
- TAAS (Israël, R&D pour munitions non létales,
grenades M16)
- Textron (USA, alternatives aux mines antipersonnel)
- Valence Technology (USA, batteries au lithium)

Données économiques** :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 2 838 | 3 043 | 3 112 | 3 349 |
| Défense* | 79% | 78% | 76% | 69% |
| Export | 7,1% | 6,2% | 8,4% | 13,1% |
| Résultat net | 146 | 147 | 105 | 111 |
| Effectif moyen | 15 200 | 17 000 | 19 000 | 18 000 |

* Ventes au gouvernement américain : en 2009, 27^{ème} fournisseur direct du DOD

** Cas particulier d'ATK avec clôture de l'exercice annuel au 31/03/10

Clôture de l'exercice : 31.03.2010

Cotation Boursière : ATK NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009/2010) :

ATK Armament Systems :45%
 ATK Space Systems :29%
 ATK Mission Systems :26%



Alliant Techsystems Inc.

Principaux programmes :

- **ATK Armament Systems**
 - Exploitation du Radford Army Ammunition Plant, Lake City Army Ammunition Plant (12% du CA total du groupe)
 - MACS (Système modulaire de charge d'artillerie)
 - Munitions civiles et militaires
 - Munitions d'entraînement
 - Poudres pour propulsion tactique
- **ATK Mission Systems**
 - Détecteur d'arrivée missile AN/AAR-47
 - Fusées de déclenchement pour cibles durcies
 - Guidage de missiles tactiques (AGM-88, AIM-9X)
 - Munition avancée M829E3 pour char
 - Munitions guidées : Advanced Anti-Radiation Guided Missile (AARGM), Precision Guided Mortar Munition (PGMM), Extended Range Guided Munition (ERGM), Mid Range Munition (MRM)
 - Senseurs de proximité (DSU-33B/B)
 - Structures composites pour F22 et missile JAVELIN
 - Système d'armes individuel : XM8, XM29 (ex-OICW)
 - Systèmes de propulsion et charge militaire pour missiles tactiques (dont ESSM, AIM-9X, Hellfire)
 - Systèmes de barrière anti-tank et anti-personnel
- **ATK Space Systems**
 - Composants et propulsion pour satellites
 - Propulsion solide réutilisable pour la navette (6% du CA)
 - Propulsion solide pour Minuteman III (6% du CA), Trident II et intercepteurs de la Missile Defense
 - Propulsion solide pour lanceurs Delta (GEM), Titan IV B (upgrade), Pegasus, Taurus, Atlas 2AS, Maxus, Athena et H-2A
 - Structures composites pour F-35 (panneaux de voilure), F-22, C-17, BA 609, Boeing 767, V22 et propulseurs ATK

Commentaires :

ATK est la 27^{ème} entreprise mondiale dans le domaine de la défense, où elle réalise 57% de son activité. Depuis ses débuts en 1990, la société ATK a pratiqué une politique de croissance externe ponctuée en 2004 par le rachat de Mission Research Corporation (180 M\$ de chiffre d'affaires, 560 employés), puis PSI Group (100 M\$ de CA, 350 personnes, placé dans ATK Space) spécialisé dans les composants satellites (19^{ème} acquisition depuis 1990). En 2007, ATK a acquis Swales Aerospace (200 M\$, 900 personnes) pour renforcer sa position dans l'ingénierie des systèmes spatiaux, et en 2009 la société Eagle Industrie qui est venu ajouter à son pôle Armement Systems une composante orientée sur les textiles à forte valeur ajoutée.

Néanmoins, le cœur de métier d'ATK reste la pyrotechnie, avec une grosse activité de production de munitions de tous calibres, de propulseurs pour missiles ou pour fusées, ou de contre-mesures. ATK veut cependant faire évoluer sa position et son image vers un rôle d'intégrateur et renforcer ses parts de marché dans le domaine spatial. D'où le regroupement dans le nouveau segment des groupes précédents (systèmes d'armes avancés, spatial et défense anti-missile) avec la Mission Research Corporation acquise en 2004 et Swales Aerospace en 2007.

Avec l'acquisition en 2010 pour un montant de 173 millions de dollars de Blackhawk Industries Products Group Unlimited, LLC, fabricant d'accessoires tactiques, ATK a renforcé son récent pôle textiles et accessoires tactiques.

Au plan industriel, ATK exploite le site de Lake City (Missouri), appartenant à l'US Army selon une sorte de partenariat public privé (GOOCO Government Owned, Company Operated) ce qui lui rapporte 13% de son chiffre d'affaires total.

Le marché de la propulsion de missiles et la production de munitions offrent de belles perspectives, notamment avec les ventes de systèmes de défense anti-missile (SM3 du système AEGIS). L'activité spatiale est sans doute plus incertaine avec l'arrêt des vols de la navette spatiale (le programme Reusable Solid Rocket Motor représentait encore 9% du CA d'ATK en 2009) et l'interruption des programmes spatiaux habités de la NASA (programme Constellation et véhicule Orion).



ASTRIUM

Gouvernance :

Chief executive officer : François AUQUE

Actionnariat au 31/12/2009 :

100% EADS

Principales filiales et participations :

- Ariespace (30%)
- Cilas (63 %)
- CRISA (100%)
- Dutch Space (100%)
- EADS CASA Espacio (100%)
- EADS Nuclétudes (99%)
- EADS Sodern (90%)
- Eurockot (51%)
- Paradigm Secure Communications Ltd (100%)
- Spot Image (99%)
- SSTL (100%)
- Starsem (35%)
- Tesat-SpaceCom Gmbh (100%)

Accords de coopération :

- Antrix (branche commerciale de l'agence spatiale indienne) pour des petits satellites de communication
- Thales Alenia Space pour la plate-forme lourde Alphasub

Principaux programmes :

- **Lanceurs spatiaux** : Ariane 5, Vega, Future Launcher Preparatory Programme (FLPP)
- **Missiles balistiques** : M45, M51
- **Satellites de télécommunications pour le marché commercial** : Alphasat I-XL, Astra 1N, Ka-Sat, Express AM4, Arabsat 5C, Atlantic Birdb 7, Astra 2E/2F/2G/5B
- **Satellites de télécommunications militaires ou duaux** : Skynet 5, Satcom Bw, Yaksat

- **Satellites d'observation optique de défense ou duaux** : Hélios II, Pléiades, composante optique de MUSIS, démonstrateur Spirale
- **Satellites d'écoute électromagnétique** : démonstrateurs Essaim et ELISA, CERES
- **Satellites export d'observation optique** : Theos, COMS, Alsat-2, SSOT
- **Satellites de cartographie, de surveillance de l'environnement et de météorologie**: Envisat, Metop, Sentinel 2 (GMES), SPOT 5, SPOT 6/7, Tandem-X
- **Sondes d'exploration** : Mars Express, Venus Express, Rosetta, Cassini-Huygens
- **Systèmes orbitaux** : Automated Transfer Vehicle (ATV), Columbus
- **Systèmes satellitaires de navigation** : Galileo
- **Télescopes spatiaux** : Gaia, Herschel

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 3 212 | 3 550 | 4 289 | 4 799 |
| Défense | 32% | 35% | 35% | 36% |
| EBIT | 130 | 174 | 234 | 261 |
| Prise de commandes | 4 354 | 4 492 | 3 294 | 8 285 |
| Carnet de commandes | 12 263 | 12 895 | 11 035 | 14 653 |
| Effectifs au 31/12 | 11 927 | 12 587 | 13 674 | 15 000 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009



Astrium

Activités :

Les activités d'EADS Astrium sont réparties suivant 3 business Units :

- Astrium Space Transportation : lanceurs spatiaux, missiles balistiques, infrastructures orbitales, propulsion spatiale
- Astrium Satellites : satellites
- Astrium Services : services satellitaires

Commentaires :

EADS Astrium dispose au travers de ses trois Business Units, Astrium Space Transportation, Astrium et Astrium Services, d'un portefeuille couvrant l'ensemble du domaine spatial civil et de défense.

EADS Astrium fonde sa stratégie sur sa capacité à mobiliser l'ensemble de son spectre d'activités pour apporter des réponses globales aux besoins du marché.

ASTRIUM est le leader européen dans le domaine des lanceurs et du transport spatial. Il assure notamment la maîtrise d'oeuvre d'Ariane 5 et de la contribution européenne à la station spatiale internationale (laboratoire Columbus et véhicule de ravitaillement automatique ATV). Pour la défense, ASTRIUM est le maître d'oeuvre industriel du programme de missile balistique stratégique français M51.

ASTRIUM est l'un des deux grands maîtres d'oeuvre européens dans le domaine des satellites (avec Thales Alenia Space). En ce qui concerne les satellites militaires ou duaux, ASTRIUM est maître d'oeuvre industriel de nombreux programmes et démonstrateurs français, en particulier, les programmes d'observation optique Hélios II, Pléiades et MUSIS CSO, ainsi que les démonstrateurs ESSAIM, ELISA (écoute électromagnétique) et SPIRALE (alerte spatiale avancée).

Par ailleurs, ASTRIUM est en pointe dans le domaine des services satellitaires au travers de ses filiales Spotimaging et Infoterra (imagerie) et Paradigm Secure Communications Ltd (télécommunications).



Atlas Elektronik GmbH

Gouvernance :

CEO : Dr Ralf KUBE

Président du conseil de surveillance :

Dr. Stefan ZOLLER

Actionnariat au 31/12/2009 :

TKMS :51%

EADS :49%

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 357 | 366 | 340 | 355 |
| Défense | nc | ~88% | ~85% | ~85% |
| Export | 57% | 56% | 56% | 69% |
| Résultat net | -16,9 | -14 | 30,3 | nc |
| Effectifs au 31/12 | 1 912 | 1 773 | 1 643 | 1 915 |

Principales filiales et participations :

- Atlas Defence Technology Sdn Bhd (Malaysia)
- Atlas Hydrographic (Allemagne+Australie)
- Atlas Elektronik UK (GB)
- Atlas Maridan (Danemark)
- Atlas Naval Systems MY (Malaysia)
- Hagenuk Marinekommunikation (Allemagne)
- Sonartech Atlas Pty Ltd (Australie)

Accords de coopération :

- DCNS-Ingénierie, suivi de sillage pour torpilles
- EDO (États-Unis), lutte contre les mines navales
- Germanos Sunlight (Grèce), batteries torpilles
- IPTN (Indonésie), torpilles SUT
- Thales Nederland, systèmes de gestion de l'information tactique
- Thales Underwater Systems, modernisation de 10MCM Alkmaar néerlandais et 6 MCM Flower belges
- TKMS (HDW), contremesures antitorpilles
- WASS (Italie), sonars, systèmes de gestion des informations tactiques, contremesures antitorpilles

Atlas Elektronik est membre du GEIE « Minenjagdausrüstung 2000 » (MJ-2000) constitué avec EADS Deutschland et l'ARGE Minenabwehr, formé par les chantiers Abeking & Rasmussen et Lürssen, ainsi que du GEIE « ARGE Marinelogistik » formé avec Eko-ILS Logistics et MIZ International Logistics (gestion de conflits informatiques, soutien logistique F-122, F-123, F-124 et U212A).

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités :

- Simulation et entraînement
- Systèmes navals ASM et GdM

Principaux programmes :

- **Sonars, armes et contremesures de lutte anti-sous-marins**
 - Contremesures antitorpilles
 - Moteurs des torpilles légères MU-90
 - Sonars multifonctions pour sous-marins (U-209, U-212A, U-214)
 - Sonars à antenne remorquée
 - Système de gestion de l'information tactique et de lancement des armes
 - Sonars de coque pour bâtiments de combat (F-122, F-123, F-124, LCF)
 - Sonars à antennes remorquées
 - Torpilles lourdes DM-2A3, DM-2A4
- **Sonars, armes et contremesures de guerre des mines**
 - Drones ROV Pinguin, PAP-104 (s/licence de ECA)
 - MDV SeaFox (AQS-232 AMNS)
 - Mines
 - Sonars
 - Système téléopéré de guerre des mines
 - Systèmes de gestion de l'information tactique



Atlas Elektronik GmbH

- **Divers**

- Drones de surveillance/d'inspection offshore
AUV Maridan-600
- Systèmes de simulation d'entraînement
- Systèmes hydrographiques
- Systèmes de gestion du trafic maritime

Commentaires :

Atlas Elektronik, ancienne filiale de BAE Systems, est devenue allemande en décembre 2005, lors de sa vente à un groupement composé de ThyssenKrupp Technologies à 51 % (maison mère des chantiers TKMS) et d'EADS à 49 %.

Les deux partenaires souhaitent propulser Atlas Elektronik au rang de premier fournisseur d'électronique navale en Allemagne, lui conférant une position renforcée sur le marché international. EADS va ainsi céder à Atlas Elektronik son électronique navale, notamment son activité CMS, et ses actifs de surveillance côtière, soit 100 M€ environ d'activité. EADS prévoit le déménagement d'une centaine de personnes basées à Ulm vers le site de Brême.

Cette consolidation allemande et le renforcement du rôle d'Atlas Elektronik se sont ainsi concrétisés pour le programme des 4 futures frégates F-125, TKMS.



Avio

Gouvernance :

Président : Alan BOWKETT

Administrateur délégué et CEO :

Orazio RAGNI

Actionnariat au 31/12/2009 :

Cinven et co-investisseurs :81%

Finmeccanica :14%

Autres :5%

Principales filiales et participations :

- Arianespace Participation (3,34%)
- Arianespace S.A. (4,7%)
- ATLA s.r.l. (30%)
- Avio do Brasil (100%)
- Aviofix S.r.l. (86,9%)
- Avio Inc. (100%)
- Avio Polska (100%)
- Cira S.p.A. (5,3%)
- DutchAero BV (80%)
- DutchAero Services (80,1%)
- ELV S.p.A. (70%)
- Eurojet Turbo GmbH (21%)
- Europropulsion S.A (50%)
- Getti Speciali (100%)
- PoloniaAero (59,2%)
- Regulus S.A. (60%)
- Secosvim s.r.l. (100%)
- Termica Colleferro (40%)
- Turbo Union Ltd (20%)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|-------|---------|-------|
| CA total | 1 401 | 1 554 | 1 656,7 | 1 702 |
| Défense | 28,4% | 26,6% | 25,9% | 28,1% |
| Export | 88,1% | 89% | 92% | 92% |
| Résultat net | -23,2 | +35 | -83,2 | +38,6 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 4 838 | 4 715 | 5 091 | 4 905 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

Moteurs aéronautiques :80,7%

Espace :17,1%

MRO :2,2%

Accords de coopération :

• Aviation

- Eurocopter
- General Electric
- Honeywell
- IHI
- Pratt & Whitney U.S.A.
- Pratt & Whitney Canada
- Rolls-Royce
- Safran
- Sikorsky
- Volvo Aero

• Espace

- ASI
- Safran
- SNPE

• Consortiums

- Eurojet
- Europropulsion
- TurboUnion



Avio



Principaux programmes :

- **Moteurs d'avions militaires :**
EJ200, F136, F119, F124, F110, LM2500, RB199, TP400, T700/CT7
- **Moteurs d'avions civils :**
Genx, CF6-80, GE90, CFM-56, PW4000, PW2000, PW308, SaM 146, TRENT900, V2500
- **Espace**
Moteurs pour fusées : Ariane 5, Aster, Aspide, MK216, PK216, Vega,

Commentaires :

Avio a été revendu en 2006 au fonds d'investissement anglais CINVEN. Cependant, après la vente, Finmeccanica a racheté 15 % de la société pour 150 M€.



Babcock

Gouvernance :

Chairman : Mike TURNER

CEO : Peter L. ROGERS

Actionnariat :

| | |
|---------------------------------------|-------|
| Schroders Plc : | 8,76% |
| Lloyds Banking Group Plc : | 6,45% |
| FMR LLC : | 5,13% |
| Legal & General Group : | 5,04% |
| JP Morgan & Chase Co : | 4,95% |
| Ameriprise Financial Inc : | 4,93% |
| Standard Life Investments Ltd : | 4,63% |
| Ignis Investment Services Ltd : | 4,27% |
| UBS Investment Bank : | 4,17% |

Principales filiales :

- Air Power International Ltd
- Babcock Design & Technology Ltd
- Babcock Marine Holdings Ltd
- Babcock Marine (Rosyth) Ltd
- Babcock Marine (Clyde) Ltd
- Babcock Support Services Ltd
- Babcock Eagleton Inc
- Babcock Africa (Pty) Ltd
- Babcock International Ltd
- Babcock UK Holdings Ltd
- Babcock Integrated Technology Ltd
- Devonport Royal Dockyard Ltd
- Rosyth Royal Dockyard Ltd

Accords de coopération :

Membre de CVF Alliance

Accord avec EDF dans le domaine du nucléaire et des réseaux électriques

Actionnaire de Airtanker Services, dans le cadre du programme Future Strategic Tanker Aircraft (FSTA)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|--------|--------|---------|
| CA total | 1 458 | 2 203 | 2 278 | 2 142 |
| Défense | 34% | 20% | 18% | 20% |
| Export | 17% | 14% | 13% | 20% |
| Résultat net | 64 | 95 | 86 | 122 |
| Effectifs | 9 643 | 15 000 | 16 389 | 27 000* |

*en prenant en compte les effectifs de VT Group, acquis en mars 2010

Clôture de l'exercice : 31.03.2010

Cotation boursière : BAB LSE

Activités en CA 2009 :

| | |
|-----------------------------|-----|
| Marine : | 51% |
| Defence : | 20% |
| Engineering & Plant : | 9% |
| Rail : | 8% |
| Nuclear : | 6% |
| Network : | 6% |

Principaux programmes :

- **Construction**
 - ASTUTE
 - CVF
- **Soutien et refit des sous-marins**
 - Swiftsure
 - Trafalgar
 - Vanguard (refit du Victorious en 2008)
- **Maintenance aéronautique**
 - Dominie
 - Harrier
 - Hawk
 - Jetstream
 - Nimrod
 - VC10



- **Maintenance et retrofit navires de surface**

- HMS Albion & Bulwark
- HMS Ocean
- MCMV (classe Sandown)
- T22, T23

- **Formation Ingénierie militaire**

- RSME

- **Véhicule terrestre**

- Jackal

Commentaires :

Avec un accroissement de 83% de son chiffre d'affaires dans le secteur naval, Babcock profite de l'acquisition des chantiers de Devonport finalisée en 2007 et d'une croissance organique forte sur les retrofits de navires, ainsi que sur l'activité générée par les programmes CVF et Astute.

Babcock et le MoD ont signé à l'été 2010 un ToBA (Terms of Business Agreement) qui scellera une interdépendance croissante entre les deux organisations, avec notamment le concept de « through life support » dans le secteur naval. Les rumeurs de coupes budgétaires et d'économies sur les grands programmes (CVF et Astute compris) font néanmoins peser quelques incertitudes sur l'avenir.

Babcock a aussi fusionné avec VT Group à l'été 2010. Les activités de VT ont été rapidement intégrées afin de consolider les performances opérationnelles et financières du groupe (Babcock devient ainsi le leader britannique de l'ingénierie de soutien avec notamment une très forte croissance dans le secteur de la Défense et de la Sécurité mais aussi à l'international).

En septembre 2010, la progression des revenus financiers est de l'ordre de 30%. Toutefois, les décisions du MOD suite à la SDSR devraient impacter cette progression sur les prochaines années (sur le marché domestique uniquement). Il faudra surveiller le secteur « Défense et Sécurité » du groupe car les deux programmes phares sur lesquels reposent les perspectives financières sont les ravitailleurs (FSTA) et le système d'entraînement au vol (UKMFTS). Ces programmes font l'objet de vives critiques en terme de « best value for money ».



BAE Systems Plc

Gouvernance :

Directeur Général :

Ian KING

Président du Conseil d'administration :

Dick OLIVER

Directeur financier :

George ROSE

Actionnariat au 17/02/2010 :

| | |
|--|-------|
| Flottant : | 61% |
| BlackRock, Inc : | 7,52% |
| Brandes Investment Partners : | 7% |
| Invesco Ltd : | 5,08% |
| AXA S.A. et filiales : | 5,05% |
| Franklin Resources Inc, and affiliates : | 4,92% |
| Barclays Plc : | 3,98% |
| Legal and General Group Plc : | 3,96% |
| Auto-détention : | 1,49% |

Principales filiales et participations (détenues à 100% si non précisé) :

• Au Royaume-Uni

- Aerosystems International Ltd
- Alvis Ltd
- BAE Systems Land Systems Ltd
- BAE Systems Integrated System Technologies (Insyte) Ltd
- BAE Systems Electronic Ltd
- BAE Systems Marine Ltd
- BAE Systems Tactical Vehicle Systems LP
- BVT Surface Fleet Support Ltd (passé de 55% à 100% en Septembre 2009)
- Detica

• À l'étranger

- Afrique du Sud : Land Systems OMC
- Arabie Saoudite : CS&S International
- Australie : BAE Systems (Australia) Limited, Tenix Defence

- États-Unis : BAE Systems Controls Inc, BAE Systems Information and Electronic Systems Integration Inc, BAE Systems Land & Armament Inc, BAE Systems Southeast Shipyards, Advanced Ceramics Research Inc, MTC Technologies Inc
- Hong Kong : Euromandarin Limited
- Singapour : Singapore British Engineering (Pte) Ltd
- Suède : BAE Systems Högglunds AB

• Joint-ventures et participations internationales

- Eurofighter Jagdflugzeug GmbH : 33% (EADS Deutschland, Alenia Aerospazio et EADSCASA)
- MBDA : 37,5% (avec EADS et Finmeccanica)
- Saab : 20,5% ; Gripen International (avec Saab)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|--------|--------|---------|---------|
| CA total | 18 090 | 20 897 | 20 924 | 25 329 |
| Défense | 80% | 79% | 79% | nc |
| Export | 79,6% | 78% | 82,6% | 82% |
| Résultat net | 2 400 | 1 284 | 2 190 | -51 |
| Effectifs au 31/12 | 79 000 | 97 500 | 107 100 | 106 900 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : BA LSE

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|---|-----|
| Land & Armaments : | 29% |
| Programmes & Support : | 27% |
| Electronics, Intelligence & Support : | 25% |
| International Businesses : | 19% |



BAE Systems Plc

Principaux programmes :

- **Air**
 - **Maintenance et soutien** : ATTAC (Tornado), JUMP (Harrier), Nimrod MR2, JAVELIN (VC-10)
 - **Fabrication/livraison** : Tornado GR4, Typhoon, Hawk, Nimrod MRA4, JSF F-35, Lightning II et UAVs (HERTI), E-3D Sentry (base : Boeing 707), Taranis, Mantis
- **Mer**
 - Charges anti sous-marines
 - Charges de destruction de mines
 - Destroyers T45
 - Porte-avions HMS Queen Elizabeth et HMS Prince of Wales, Astute
 - Sonars, armes et drones de lutte sous la mer
 - Spearfish
- **Terre**
 - Canon et mortier NLOS, NLOS-C Concept Technology Demonstrator
 - Olifant Mk 1B
 - Panther
 - RG 31, RG-32M, RG 12, RG 24, RG 35
 - Rooikat
 - SEP
 - T72
 - Terrier
 - TIM1500 (Thermal Imaging Module)
 - **Véhicules de combat** : AAV7A1, ARV, ASV, Band Track, Black Knight, Bradley, Bulldog, BVs 10, Challenger 2, Famille CV90, véhicules FMTV, Future Combat Systems, High Mobility Artillery Rocket System (HIMARS)
 - **Véhicule de transport de troupes** : ICV, Lemur, M109A5 Paladin Self-Propelled Howitzer, véhicule M113, munition FAASV M992A2, Ambulance MV-T et MV-E
 - Véhicule MRAP
 - Véhicule de reconnaissance NBC
- Warrior
- Wasp
- **Artillerie**
 - Armoured Mortar System II, AS90, BONUS 155 mm Shell, CV90120, CV9030, CV9030 COM, CV9030MKII, CV9040, Excalibur, FH77 B05 L52 , FH77 BW L52 - Archer -, HEER
 - Canons de 105 mm et 120 mm
 - Mitrailieuse MK38 Mod2, M777 155 mm Lightweight Field Howitzer
 - Obus d'artillerie HIMARS, International Howitzer, Lemur
 - Radars de vitesse Muzzle
 - Tourelles d'hélicoptères F2
 - TROJAN et TITAN
- **Munitions**
 - 105 mm, 155 mm, 40 et 57 mm 3P
 - Munitions de gros calibre : BONUS 155 mm Shell, Excalibur
 - Système d'artillerie navale Bofors 40 MK3
 - Autres munitions : FH77 B05 L52 , FH77 BW L52 - Archer -, HEER, pour munitions PGK (Precision Guidance Kit), UNIFLEX, VLS Mk 42 (missile naval développé avec Lockheed Martin)
- **System Integration & Electronics**
 - C4ISR, IFF et DRaFT (systèmes d'identification)
 - Cameras MIM500 et PMC 300, Mongoose, systèmes d'imagerie (ATARS, CCTVS, TWS) et thermographie
 - Systèmes de communication (ASCL, FALCON, JCS, JTRS, Hawklink, terminaux MIDS, Warfighter Information Network)
 - Système anti-mines GSTAMIDS FCS
 - Système de renseignements LYCHGATE
 - Système de commande à distance RMS



BAE Systems Plc

Accords de coopération :

- **Aerojet** (États-Unis, charges pour missiles de croisière)
- **Alliant Techsystems** (États-Unis, charges pour missiles de croisière, munitions, obus de mortier)
- **Boeing** (États-Unis, aérostructures, avionique)
- **Data Link Solutions** (États-Unis, systèmes de communication et de transmission de données tactiques)
- **Delco Electronics** (États-Unis, munitions)
- **EADS** (MBDA)
- **Electronica** (Italie, aides tactiques défensives aéroportées)
- **Eurofighter** (Allemagne, Eurofighter)
- **FNSS** (Turquie, véhicules anti-mines [RG-31])
- **General Dynamics** (États-Unis, entretien des flottes en service, véhicules de combat futurs, véhicules de déminage, véhicules de soutien)
- **Gripen International** (Suède, Gripen)
- **HB Utveckling** (Suède, canons, tourelles, véhicules blindés chenillés)
- **Indra** (Espagne, aides tactiques défensives aéroportées)
- **Krauss-Maffei Wegmann** (Allemagne, véhicules blindés chenillés)
- **Lockheed Martin** (États-Unis, canons de petits calibres, lance-missiles verticaux ; JSF ; MD)
- **Mahindra** (Inde, développement d'un MRAP)
- **Mowag** (Suisse, véhicules de transport des troupes)
- **Nexter** (France, obusiers automoteurs CAESAR, véhicules de soutien, munitions)
- **Northrop Grumman** (États-Unis, contremesures acoustiques, radars de surveillance)
- **Oerlikon-Bührle** (Suisse, véhicules blindés chenillés)
- **Oerlikon-Contraves** (Suisse, armes et munitions de gros et moyens calibres)
- **OTO-Melara** (Italie, canons de gros calibres)
- **Panavia Aircraft** (Allemagne, Tornado)
- **Rafael** (Israël, canons de moyens calibres)
- **Raytheon** (États-Unis, charges pour missiles de croisière, lance-missiles verticaux, munitions, sections de fuselage avions Airbus)
- **Rheinmetall Landsystem** (Allemagne, véhicules chenillés tout-terrain)
- **Sepecat** (Europe, Jaguar)
- **Singapore Technologies Aerospace** (Singapour, avionique F-16)
- **Volvo** (Suède, canons et tourelles)
- **VT Group** (Royaume-Uni, destroyers, soutien logistique)



BAE Systems Plc

Commentaires :

La stratégie de BAE Systems, consistant à s'établir à long terme sur 7 marchés locaux (États-Unis, Royaume-Uni, Australie, Arabie Saoudite, Suède, Afrique du Sud et Inde) a porté ses fruits en 2009, avec une augmentation du chiffre d'affaires de près de 21 % et un intérêt forcément majeur pour le marché américain où le groupe réalise près de 50 % de son chiffre d'affaires.

Pour autant, l'approche de BAE Systems se veut désormais « mondiale », au travers en particulier de 4 nouvelles 'global initiatives' (Land, Readiness & Sustainement (R&S), Security, Unmanned Aircraft Systems (UAS)). La croissance sur le marché américain n'est plus mentionnée comme une fin en soi, même si cet objectif apparaît clairement en filigrane derrière le développement des activités EI&S (Electronics, Intelligence & Support), R&S ou encore Land, dans une moindre mesure.

L'acquisition en juin 2009 de l'entreprise américaine Advanced Ceramics Research a confirmé la stratégie entreprise par BAE de renforcer sa position dans le domaine des avions sans pilote (UAS).

En matière de systèmes terrestres, il s'agit aussi de capitaliser sur la présence historique de BAE au Royaume-Uni (maintenance des véhicules existants, UORs, partenariat à long terme pour les munitions, remplacement éventuel des véhicules chenillés médians).

Par ailleurs, l'Inde est le dernier pays à avoir été identifié comme un marché stratégique : en novembre 2009, BAE et Mahindra & Mahindra ont signé un accord pour créer une joint-venture dans le domaine des systèmes terrestres.

Les conclusions de la Strategic Defence and Security Review (SDSR) au Royaume-Uni, entraînant notamment l'annulation du programme Nimrod, le retrait du service anticipé des Harrier et la renégociation de nombreux contrats, ont toutefois eu un impact négatif sur le groupe, qui a annoncé au cours de 2010 la suppression de 2 700 postes.

Après le rachat de la firme britannique Detica en septembre 2008, BAE envisage d'investir encore davantage dans les secteurs de la cyberdéfense et du renseignement qui sont peu susceptibles d'être affectés par les réductions budgétaires opérées dans de nombreux ministères de la Défense (le terrorisme et les cybermenaces constituant à l'heure actuelle la priorité des gouvernements).



BAE Systems Bofors AB

Gouvernance :

Président : Magnus INGESSON

Président : Lenna GILLSTRÖM

Actionnariat :

BAE Systems AB : 100%

Principales filiales et participations :

- BAE Systems C-ITS AB, 100%
- BAE Systems SWS
- Defence AB, 100%
- HB Utveckling AB, 50%

Principaux programmes :

- 40 MK3 naval gun system
- 57 mm MK3 naval gun
- Ammunition 40 et 57 mm 3P
- Archer - FH BW L52 - FH77 BW L52
- Bonus 155 mm Shell
- CATS C2
- CEBRA
- Excalibur
- Heer

Données économiques :

| M€uros | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------|-------|-------|------|
| CA total | 113,7 | 117,2 | 85,7 |
| CA | | | |
| Défense | 99,5 | 117,2 | nc |
| CA Hors | | | |
| Défense | 14,3 | nc | nc |
| Export | 55,6 | 50,1 | nc |
| Dépenses | | | |
| R&D | nc | 2,6 | 3,8 |
| Effectifs | | | |
| au 31/12 | 484 | 551 | 426 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Commentaires :

La Suède et la Norvège ont acquis chacun 24 canons d'artillerie ARCHER. En coopération avec Raytheon, Bae Bofors produit et développe les munitions Excalibur. Ces munitions, guidées par GPS, servent en Irak. L'ISL lui fournit des fusées de téléméasures.



BAE Systems Hägglunds

Gouvernance :

Président : Jan SÖDERSTRÖM

Actionnariat :

BAE Systems AB : 100%

Principales filiales et participations :

HB Utveckling AB, 50%

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 208 | 340,4 | 462 | 354,7 |
| CA | | | | |
| Défense | 205,8 | 337,4 | 459,1 | nc |
| CA Hors | | | | |
| Défense | 2,2 | 3,1 | 2,9 | nc |
| Export | 177,1 | 293,1 | 421,3 | 344,4 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | nc | 1 185 | 1 043 | 992 |

Principaux programmes :

- Bv206S
- BvS10
- Thor
- Véhicules de combat d'infanterie 90 (CV90) ou Stridsfordon 90 (Strf90), CV90 ARV, CV9030 COM, CV9040, CV90120 Tank, CV9030MKII, CV9030, CV9035MKIII

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Commentaires :

La Suède n'a pas retenu le véhicule SEP pour l'équipement de ses forces, et Hägglunds a décidé d'abandonner le développement de ce véhicule.

En revanche, le BSV10 a été retenu par la DGA (pour son programme VHM) et par le Royaume-Uni.



Boeing Company

Gouvernance :

Chairman : James Mc NERNEY

CEO : James A. BELL

Actionnariat au 30/06/2009 :

Actionnariat disséminé et privé, 58,6% des actions émises détenues par des institutionnels

Principales filiales et participations :

- Alsalam Aircraft Co
- Boeing Aerostructures Australia
- Boeing Australia Ltd
- Boeing Business Jet
- Boeing China Inc
- Boeing UK Ltd
- Hellfire Systems Ltd Liability Company
- Insitu Inc
- Jeppesen Sanderson Inc.
- McDonnell Douglas
- Preston Aviation Solutions Ltd
- Sea Launch
- United Launch Alliance
- United Space Alliance
- Ural Boeing Manufacturing (UBM)

Accords de coopération :

- Aero Vodochody (L-159)
- BAE Systems (voilure 737, AV-8B, T-45 (dérivé du Hawk), C-17 et AWACS UK, Nimrod, Missile Defense)
- Bell Helicopter Textron (V-22)
- EADS (X-31, propulseur cryogénique RS-72, Missile Defense)
- Finmeccanica (accord cadre général, aérostructures, centre de maintenance et de modification, 767 tanker, Missile Defense)
- GKN Westland (Apache UK et NL)
- Havelsan (Turquie, missile defense)
- IAI (missile Arrow)

- Industrie japonaise (MHI, KHI et FHI aérostructures dont voilure 7E7, MB-XX)
- Institut (UAV ScanEagle)
- KAI (Corée, production de fuselage AH-64 (offsets F-15K))
- Lockheed Martin (exploitation de la navette, MILSTAR, DMSP, MUOS, Missile Defense, Hellfire, F-22, lanceurs gouvernementaux)
- MBDA (Meteor, Brimstone, JDAM, SDB)
- Northrop Grumman (F/A-18, B-2, radar AWACS, J-STARS, ex-TRW (ABL, Minuteman, missile defense))
- Stork Fokker (aérostructures et câblages)
- Vought Aircraft Industries (aérostructures)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 48 977 | 48 428 | 41 362 | 48 975 |
| Défense* | 33,9% | 40,5% | 42,1% | 42% |
| Export | 37,4% | 40,7% | 39% | 42% |
| Résultat net | 1 504 | 2 767 | 1 874 | 941 |
| Effectifs | | | | |
| (en milliers) | 153 | 159 | 162 | 157 |

* Ventes au gouvernement américain (3^e rang)

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : BA NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

Avions commerciaux :49,9%
 Systèmes de défense intégrés :49,3%
 Divers :0,8%



Boeing Company

Principaux programmes :

• Avions commerciaux

- 717-200
- 737-(600/700/800/900ER)
- 747-(400/8)
- 767-(200/300/400)
- 777-(200ER/LR, 300ER)
- 787 (Dreamliner)
- Boeing Commercial Aviation Services

• Aviation militaire

- Bombardiers : B-52, B-1B, B-2 (s/t)
- Chasseurs : F-15e Strike Eagle, F/A-18 E/F Super Hornet, EA 18G Growler, F-22A Raptor
- Entraînement : T 45 Goshawk T-38 AUP
- Ravitailleurs : KC-35, KC-10, 767
- Transport lourd : C 17 Globemaster III
- Transport : 747-200 (Air Force One), C-32A, 737-700 AEW&C, C-40A (B&C)
- UCAV : X-45A/B, J-UCAS X-45C
- Voilures tournantes : V-22 Osprey, CH-46, CH-47 Chinook, Apache et Apache Longbow (AH 64D)

• Missiles

- Armements guidés : GBU-15, GBU-9/30/31/32 JDAM, Small Diameter Bomb, AGM-130
- Anti-navire : AGM-84 Harpoon, Harpoon Block II
- Croisière : AGM-86 ALCM, AGM-84E SLAM-ER, AGM-86C CALCM

• Espace et communications

- Démonstrateurs et concepts : ScanEagle, X-31, X-37B OTV et 40A, X-43A, HyFly, micro-satellite XSS-10, A-160 Hummingbird, ATM
- Future Combat Systems (FCS) : LSI pour l'US Army
- Lanceurs : Delta II/III/IV, IUS
- Missile Defense : Architecture globale, ABL, SBL, GBMDS (maître d'oeuvre), NTW (charge militaire), THAAD (auto-directeur), radar SBX, Arrow

- Propulsion : MA-5A, MB-60, RS-27A, RS-68, RS-72, SSME, DACS, XRS-2200 Linear Aerospace
- Satellites : FIA, WGS, UFO, plateformes 376, 601,702, GEM, GOES, GPS IIF, GPS III (préparation), MSV, Spaceway, WGS
- Systèmes : JSTARS (radar), E-3 AWACS, E-767, 737 Wedgetail, AST, E-6 TACAMO, MMA, 737 Surveiller, Nimrod, CP-40 canadien, CSEL, JTRS, FAB-T, E-10A-MC2A, Future Imagery Architecture, P-8A Poseidon
- Vols habités : Space Shuttle, ISS

Commentaires :

En 2009, Boeing a connu un rebond important de son chiffre d'affaires, en hausse de plus de 12%, essentiellement grâce aux livraisons d'avions commerciaux (481 avions soit 106 de plus qu'en 2008). Toutefois, le résultat net et la marge opérationnelle sont en retrait de 50%, pénalisés par la requalification comptable des prototypes de 787 (passés en charges de développement) et par les surcoûts et délais du 747.

Au plan opérationnel, 2009 marque la livraison du premier 777 et du 6000^{ème} 737 ainsi que le premier vol du 787.

Le CA des activités défense est en hausse de 5%, porté principalement par les activités de soutien logistique et par l'aviation militaire. La marge opérationnelle est toujours pénalisée par le programme Airborne Early Warning.

Plus généralement, Boeing traverse toujours une zone de turbulence après la réorientation des priorités du Pentagone, notamment pour la modernisation des brigades de combat.

Enfin, Boeing a renforcé ses capacités pour la production du 787 avec l'acquisition de la société Vought Aircraft Industries et le rachat des 50% de la société Global Aeronautica, détenus par Alenia North America.



Cobham

Gouvernance :

Chairman : John DEVANEY

Chief Executive Officer : Andy STEVENS

Actionnariat (>3%) :

Legal & General Group Plc :6,96%

Newton Inv Management Limited :6,05%

Invesco Ltd :5%

Sprucegrove Investment Management :<5%

Barclays Plc :3,43%

Principales filiales et participations :

Détenues à 100%

• Royaume-Uni

- Chelton Ltd
- Cobham Advanced Composites Ltd
- Cobham Defence Communications Ltd
- Cobham Flight Inspection Ltd
- Cobham MAL Ltd
- Credowan Ltd
- Domo Ltd
- ERA Technology Ltd
- European Antennas Ltd
- Flight Refuelling Ltd
- FR Aviation Ltd
- FR Aviation Group Ltd
- FR Aviation Services Ltd
- Lockman Electronics Holdings Ltd
- Lockman Investment Ltd
- Micromill Electronics Ltd
- MMI Research Ltd

• États-Unis

- ACR Electronics Inc
- Argotek Inc
- Artex Aircraft Supplies Inc
- Atlantic Microwave Corp
- Carleton Life Support Systems Inc
- Carleton Technologies Inc

- Chelton Avionics Inc
- Chelton Inc
- Cobham Analytic Solutions
- Cobham Defense Electronic Systems
- Cobham Holdings Inc
- Comant Industries Inc
- Conax Florida Corp
- Continental Microwave & Tool Co Inc
- DTC Communications Inc
- Global Microwave Systems Inc
- Kevlin Corp
- Nurad Technologies Inc
- REMEC Defense & Space Inc
- Sargent Fletcher Inc
- Sea Tel Inc
- Sensor & Antenna Systems Landsdale Inc
- TracStar Systems Inc

• France

- Air Précision SA
- Chelton Antennas SA
- Chelton Telecom & Microwave SA
- Global Microwave Systems Inc
- Hyper Technologies SA
- Label SA
- NEC Aero SA
- Patriot Antenna Systems Inc
- S-TEC Corporation

• Australie

- National Air Support Pty Ltd
- National Jet Systems Pty Ltd
- Surveillance Australia Pty Ltd

• Afrique du Sud

- Omnipless Manufacturing Pty Ltd

• Suède

- Sivers Lab AB

• Autriche

- ACR Electronics Europe GmbH



Cobham

- **Canada**
 - Cobham Tracking & Locating Ltd
- **Danemark**
 - Spectronic Denmark A/S
- **Finlande**
 - Mastssystem International Oy

Détenues à < 100% :

- **Allemagne**
 - AFI Flight Inspection GmbH (98.7%)
- **Canada**
 - Northern Airborne Technology Ltd (99.9%)
- **France**
 - TEAM SA (98.7%)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|-------|--------|--------|
| CA total | 1 498 | 1 551 | 1 841 | 2 125 |
| Défense | 67% | 58% | 65% | 70% |
| Export | 79,6% | 78% | 90% | 91% |
| Résultat net | 218 | 193 | 120 | 210 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 9 509 | 8 990 | 10 706 | 11 824 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation boursière : COB LSE

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|-----------------------------------|-----|
| Defence Systems : | 46% |
| Avionics and Surveillance : | 26% |
| Mission Systems : | 16% |
| Aviation Services : | 12% |

Accords de coopération :

- Air Tanker (EADS, Thales, Cobham, Rolls-Royce et VT Group)
- ASTRAEA (Autonomous Systems Technology Related Airborne Evaluation (BAE Systems, Thales, Cobham, EADS, QinetiQ, Rolls-Royce)
- Avions ravitailleurs A330-200 FSTA (EADS)
- Defence Helicopter Flying School (JV avec Bristow)

Principaux programmes :

- **ADAHARS** (Air Data Attitude Heading Reference System)
- **Équipements/services aéronautiques**
 - Antennes (0.2-1GHz à 4.0-6GHz)/radars/satellites: SwiftBroadband Class 6-7, Swift 64)
 - Conception Design et certification aérospatiale
 - Surveillance Audio (P25)
 - Systèmes de ravitaillement en vol
 - Systèmes de navigation
 - Systèmes d'identification automatique (AIS systems and base stations)
 - Systèmes de contrôles aériens
 - Systèmes de communication COFDM et ComDat
- **Équipements de protection et de surveillance** (UGS-Unattended Ground Sensor)
- **Maintenance et soutien aéronautique**
 - Nimrod R1, MR2 et MRA4, ainsi que Sentry E-3D
- **Maintenance et soutien des hélicoptères de combat**
- **Systèmes d'emport de munitions**
- **Systèmes vidéos, capteurs montés sur UAV, UGV, robots** (ex : Ovation Microtrm ViewlockII)



Cobham

Commentaires :

Malgré le ralentissement économique, Cobham a poursuivi sa stratégie de croissance interne et externe aux États-Unis et a procédé à de nouvelles acquisitions en 2009, principalement dans les domaines du renseignement militaire et de la sécurité (achat en avril 2009 de la compagnie américaine Argotek, prestataire de services d'information en matière de renseignement).

Avec 62% des revenus de 2009 provenant des contrats passés avec les forces américaines contre 55% en 2008, Cobham fait partie du top 5 des fournisseurs étrangers du Pentagone. En revanche, Cobham ne réalise que 9 % de ses revenus au Royaume-Uni.

Le groupe reste principalement tourné vers le secteur militaire (77% de ses revenus) et envisage également de poursuivre son expansion en Inde (création d'une nouvelle filiale baptisée Cobham India Private Limited en décembre 2009) et au Moyen-Orient.

La Strategic Defence and Security Review n'affectera probablement pas beaucoup Cobham, compte tenu de son orientation marquée vers les marchés export.



Computer Sciences Corp.

Gouvernance :

Chairman, President et CEO :

Michael W. LAPHEN

Actionnariat au 11/12/2009 :

Disséminé, détenu à 70% par des institutionnels

Principales filiales et participations :

- Computer Sciences Corporation UK
- CSA Holding Ltd
- DynCorp
- DynCorps International LLC
- Dyn Marine Services of Virginia
- Information Technology Solutions
- Science Application International
- Welkin Associates Ltd

Principaux programmes :

- Développement de logiciels pour les services de renseignement
- Expansion des champs d'opération des véhicules
- Fourniture d'un système d'intégration pour l'US Army
- Planification stratégique et gestion pour la Missile Defense Agency (MDA)
- Support d'ingénierie, d'analyse de surveillance et de reconnaissance pour l'US Army
- Technologie de l'information (I/T), externalisation de business process, services professionnels (intégration des systèmes), maintenance d'avions, services pour la Marine et les services de sécurité

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 11 824 | 10 829 | 11 203 | 12 002 |
| Défense* | 24% | 24% | 23% | 25% |
| Export | 38% | 38% | 38% | 39% |
| Résultat net | 316 | 397 | 545 | 1 115 |
| Effectifs | | | | |
| moyens | 79 000 | 79 000 | 89 000 | 92 000 |

* Ventes au DoD (en 2009, 17^{ème} fournisseur de DoD avec 4,2 Mds \$)

Année fiscale : du 01/04 au 31/03

Clôture de l'exercice : 31.03.2010

Cotation Boursière : CSC NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

Technologie de l'information et services professionnels : 58%

Externalisation : 42%

Accords de coopération :

- Aon
- Bombardier Transportation
- General Dynamics
- ISS
- Marconi
- NASA
- Renault
- SAS Group
- Sun Microsystems
- Textron Incorporated
- Zurich Financial Services



Computer Sciences Corp.

Commentaires :

Spécialisé dans les technologies de l'information et l'outsourcing, CSC est une entreprise internationale qui opère dans 90 pays et qui réalise environ 40% de son chiffre d'affaires en dehors du marché américain. CSC poursuit une stratégie de développement en Asie, Europe de l'Est et Amérique du Sud.

Avec le rachat en 2007 de la société Covansys (fournisseur de services dans les technologies de l'information), l'Inde est devenu le deuxième pays d'implantation de CSC avec 20 000 employés.

L'activité défense qui représente près de 25% du chiffre d'affaires de CSC se situe dans la branche « Secteur public Amérique du Nord ». En 2009, ses ventes ont augmenté de 9% alors que la croissance du chiffre d'affaires global de CSC n'était que de 1,5%.



Dassault Aviation Groupe

Gouvernance :

Président Directeur Général :

Charles EDELSTENNE

Actionnariat au 31/12/2009 :

GIMD :50,55%

EADS FR :46,32%

Public :3,13%

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 3 302 | 4 084 | 3 748 | 3 421 |
| Défense | 38% | 43% | 38% | 29% |
| Export | 67% | 77% | 66% | 74% |
| Résultat net | 281 | 382 | 373 | 257 |
| Effectifs au 31/12 | 11 928 | 12 160 | 12 438 | 11 649 |

Principales filiales et participations :

- Dassault Procurement Services USA (100%)
- Dassault International USA (100%)
- Dassault Falcon Jet USA (100%)
- Dassault Falcon Service (100%)
- Dassault Aero Service (100%)
- Dassault assurance courtage (100%)
- Dassault réassurance (100%)
- Dassault International (100%)
- Embraer (0,9%)
- Eurotradia international (16%)
- ODAS (6%)
- SABCA (59,2%)
- SECBAT (36%)
- Sofema (6.7%)
- SOGITEC Industries (99,7%)
- Thales (25,9%)

Accords de coopération :

- EADS/CASA, SAAB, ALENIA, HAI, Thales, RUAG (UCAV Neuron)
- Embraer, Snecma, Thales (M 2000 BR)
- Hellenic Aerospace Industry (F1, Mirage 2000 et Rafale)
- MBDA
- ONERA
- Thales, Snecma (GIE Rafale)

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : AM NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

Avions civils :71%

Avions militaires :29%

Principaux programmes :

- **Avions militaires**
 - Alphajet
 - ATL2
 - Démonstrateur UCAV (nEUROn)
 - Mirage 2000D
 - Mirage 2000DA
 - Mirage 2000-5
 - Mirage 2000N
 - Mirage 2000-9 (export)
 - Rafale
- **Avions civils**
 - 7X
 - Falcon 50 / 900 / 900 EX / 2000 / 900DX



Dassault Aviation Groupe

Commentaires :

La crise a frappé de plein fouet le marché de l'aviation d'affaires en 2009. Dassault Aviation a ainsi vu son chiffre d'affaires et son bénéfice diminuer.

On notera toutefois une livraison record de Falcon (77 unités contre 75 en 2001).

Malgré la commande de 60 Rafale par la France, les prises de commande ont été négatives en 2009 du fait d'annulations. Toutefois, le carnet de commandes est encore à plus de 3 ans de chiffre d'affaires.

2009 aura vu l'acquisition effective des parts d'Alcatel-Lucent dans Thales, faisant de Dassault Aviation l'actionnaire industriel de référence.



Défense Conseil International (DCI)

Gouvernance :

Chief Executive Officers :

Jean-Louis ROTRUBIN

contrat de partenariat avec l'État pour la fourniture d'heures de vol d'hélicoptères de l'école d'application de l'aviation légère de l'armée de Terre à Dax.

Actionnariat au 31/12/2009 :

- État :49,9%
- Soféma :30%
- Eurotradia International :10%
- Sofresa :10%
- Personnalités qualifiées :0,1%

Données économiques :

| M€uros | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|------|------|
| CA total | 111,9 | 128 | 141 |
| Résultat net | 11,9 | 17 | 18 |
| Effectifs au 31/12 | 682 | 686 | 589 |

Principales filiales et participations :

- Abak Systems (19 %)
- Cathy Lease (5 %)
- Civi.Pol Conseil (13 %)
- Helidax (50 %)
- Helisim (10 %)
- Pentastar (20 %)
- Sofinfra (15 %)

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

- Formation, conseil et assistance :68%
- Assistance à maîtrise d'ouvrage :19%
- Transfert de savoir-faire dans le cadre des grands contrats d'export :8%
- Externalisation :5%

Accords de coopération :

- Le métier traditionnel de DCI consiste à accompagner les actions de coopérations de défense et de sécurité vers les pays amis de la France, en proposant des prestations de services notamment de formation, de conseil et d'assistance. Son action s'inscrit donc en cohérence avec les accords et arrangements de coopération militaire conclus par le ministère de la défense. Dans ce cadre, DCI, notamment à travers sa filiale à 100% DCI/SA, dispose d'antennes permanentes aux Émirats Arabes Unis, en Arabie Saoudite, au Koweït, au Qatar et en Malaisie.
- DCI met également son expérience et son savoir-faire au service des armées françaises dans le cadre de Partenariats Publics Privés (PPP) en matière de formation et de soutien. C'est ainsi que DCI, à travers sa filiale HELIDAX, a conclu un

Principaux programmes :

L'offre de services de DCI consiste en la délivrance de formations sur mesure dans les domaines suivants :

- C4I et guerre électronique
 - Défense aérienne
 - Forces terrestres
 - Formation académique
 - Maintenance et logistique
 - Opérations navales
 - Opérations aéronautiques
 - Sécurité intérieure et déminage
- En outre, DCI propose des prestations de :
- Essais et évaluation
 - Ingénierie logistique
 - Management de programme



Défense Conseil International (DCI)



Commentaires :

Grâce à la complémentarité de ses quatre branches opérationnelles (terre, air, mer et armement), DCI sait aujourd'hui intervenir sur tout le spectre de la défense et de la sécurité nationale en portant le Label Armées françaises.



Groupe DCNS

Gouvernance :

Président Directeur Général : Patrick BOISSIER

Actionnariat au 31/12/2009 :

- État :73,98%
- Thales :25%
- Actionnariat salarié :1,02%

Principales filiales et participations :

- ARMARIS (100%)*
- CEDEC (9,86%)
- DCN-International (100%)
- DCN Log (100%)
- DCNS Do Brasil Serviços Navais LTDA (100%)
- DCNS India (100%)
- Défense Environnement Services (49%)
- EuroSysnav (50%)
- GIE Euroslat (33%)
- GIE Eurotorp (26%)
- Horizon SAS (50%)
- SIREHNA (65%)
- SOFEMA (9,6%)
- SOFRESA (7%)
- Tecnomar (100%)
- TNF (100%)**
- UDS International (100%)

*antérieurement codétenue avec Thales

**acquisition auprès de Thales lors de l'opération «Convergence»

Accords de coopération :

- EADS ST (missiles stratégiques)
- Fincantieri, Finmeccanica (frégates Horizon et FREMM)
- Kongsberg (SENIT 2000)
- Thales
- WASS (torpilles et systèmes de lutte anti-torpille)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 2 707 | 2 821 | 2 522 | 2 406 |
| Défense | 100% | 100% | 99% | 99% |
| Export | 26% | 28% | 25,5% | 29% |
| Résultat net | 222 | 146 | 131,4 | 128,6 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 12 409 | 12 831 | 12 597 | 12 198 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

- Navires armés :50%
- Services MCO :30%
- Équipements :20%

Principaux programmes :

- Bâtiment de Projection et de Commandement
- Frégates Delta (Singapour)
- Frégates FREMM (France et Maroc)
- Frégates Horizon
- IPER PACdG, IPER Adaptation M51
- Sous-marins Scorpène (Chili, Malaisie, Inde, Brésil)
- Sous-marins SNA type Barracuda
- Sous-marins SNLE NG Terrible
- Torpilles MU 90 et F21; SYLVER ; Systèmes de combat Skjold (Norvège)



Groupe DCNS

Commentaires :

Avec un chiffre d'affaires de 2,406 Mds€ en 2009, DCNS demeure le leader européen dans le domaine des constructions navales militaires. Son positionnement en tant que maître d'œuvre de systèmes navals complets (plate-forme et système de combat) a été renforcé le 29 mars 2007 par l'opération « Convergence » de rapprochement avec Thales. Cette opération comportait, d'une part, l'acquisition par DCN de Thales Naval France (TNF, hors activités équipementières) et des parts détenues par TNF dans les sociétés Armaris et MOPA2 (désormais détenues à 100 % par DCNS) et, d'autre part, l'acquisition par Thales de 25 % du capital de DCN. Le groupe DCN, rebaptisé à cette occasion DCNS, constitue désormais l'unique maître d'œuvre français de systèmes navals de défense.

Fort de 12 200 salariés et d'un carnet de commandes supérieur à 9 Mds€, les perspectives d'avenir de DCNS ont été renforcées et sécurisées en France par la dernière loi de programmation militaire et plus particulièrement par le programme de frégates FREMM en coopération avec l'Italie lancé fin 2005, et la commande de sous-marins nucléaires d'attaque Barracuda lancée fin 2006. Par ailleurs, après la vente d'une première FREMM à l'export auprès du Maroc, d'autres prospects (sous-marins, frégates, BPC) sont également attendus par le groupe.



Diehl Stiftung & Co KG

Gouvernance :

CEO et Président : Dr.-Ing. E.h. Thomas DIEHL

Actionnariat au 31/12/2009 :

Famille DIEHL : 100%

Principales filiales et participations :

- **Diehl Defense**
 - AIM Infrarot GmbH (50%)
 - Diehl & Eagle Picher GmbH (100%)
 - Diehl BGT Defense GmbH & CoKG (100%)
 - Diehl Defense Holding GmbH
 - Diehl Hellas Ltd
 - Diehl Iberia Sistemas S.A
 - Diehl Raytheon Missile Systeme GmbH
 - Diehl Raytheon Missile Systeme LCC
 - Diehl Remscheid GmbH & Co KG
 - DynITEC GmbH
 - EuroSpike GmbH
 - GWS Gesellschaft für Intelligente Wirksysteme GmbH
 - HIL Heeresinstandsetzunglogistik GmbH
 - Industrierwerke Saar GmbH
 - JUNGHANS Microtec GmbH
 - JUNGHANS T2M SAS
 - PARSYS GmbH
 - RAM-Systems GmbH
- **Diehl Aerosystems**
 - Diehl Aerospace Asia Pacific Customer Support
 - Diehl Aerospace GmbH
 - Diehl Aircabin GmbH
 - Diehl Aerosystems Holding GmbH
 - Diehl Avionics Inc

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 2 127 | 2 217 | 2 129 | 2 205 |
| Défense | 28,8% | 26,3% | 28,5% | 31,4% |
| Export | nc | 52% | 54% | nc |
| R&D | 156 | 158 | 180 | 241 |
| Résultat net | 31,7 | 90,6 | 45,2 | nc |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 10 444 | 11 242 | 11 389 | 12 212 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|----------------------------------|-------|
| Défense : | 31,4% |
| Métall : | 24,1% |
| Aerosystems : | 23,4% |
| Controls : | 12,5% |
| Operating Affiliated Companies : | 8,6% |

Principaux programmes :

- **Composants et sous-systèmes**
- **Missiles et armes tactiques guidées**
 - Air Targets (IRIS-T, Sidewinder, LFK NG)
 - Land Targets (GMLRS, RM-70 Modular, IDAS, Eurospike, PARS 3 LR, Arminger, HOPE/HOBSO)
 - Sea Targets (RBS15 Mk3, Barracuda)
- **Munitions d'artillerie et d'infanterie**
 - Conventiionnelles de 20 à 120 mm et intelligentes
 - Roquettes et fusées
- **Systèmes avioniques**
- **Systèmes de simulation et d'entraînement**
 - FPR
 - HECTOR
 - Systèmes de simulation terrestre
- **Systèmes de reconnaissance et d'alerte**



Diehl Stiftung & Co KG

• **Systèmes de protection**

- AWISS
- FLASH
- HPM

• **UAV**

- Predator B

• **Véhicules blindés**

- Lourds (AMX30, Ariete, Arjun, Challenger 2, Leclerc, Leopard 1 et 2, M60, M1 A1/A2, T62/T72/T80, TAM)
- Moyens (BMP 1/2, BMP 3, CV90, CVR(T)), DARDO, Jaguar, Kürassier, Leonidas, M113, M2/M3 Bradley, Marder, Pizarro, ULAN, Warrior, artillerie (AS90, AUF1, M107/110, MLRS, PzH2000), Gepard, M578, M88, Roland, Wiesel 1 et 2

Accords de coopération :

- Atlas Elektronik (Allemagne, ASRAD-R)
- Alliant Techsystems (États-Unis, munition intelligente SMARt 155)
- Alenia Marconi Systems (Italie, AGM-88 HARM Block-6 PNU)
- Avio (Italie, M270 MLRS)
- Bayern Chemie (Allemagne, Armiger)
- DaimlerChrysler (Allemagne, FIM-92A Stinger)
- EADS (Allemagne, système de contrôle intégré)
- General Atomics (États-Unis, drones MALE (Predator B))
- Honeywell (États-Unis, APU-ECB, APU-VEC)
- LFK/MBDA (France, AGM-88 HARM Block-6 PNU, AIM-9J/L Sidewinder, AIM-120 AMRAAM, HFK, LFK-NG LeFla, M270 MLRS)
- Liebherr Aerospace (Suisse, service-client d'Airbus)
- Lockheed Martin (États-Unis, G-MLRS)
- Raytheon (États-Unis, AGM-88 HARM Block-6 PNU, AIM-9J/L Sidewinder, s/licence AIM-120 AMRAAM, RIM-7 Sea Sparrow, RIM-116A RAM Block-1)

- Rheinmetall (Allemagne, détecteurs infrarouges, DM702A1, Rh-503, Spike)
- Robowatch Technologies (avec Diehl BGT Defense, robots de reconnaissance mobiles)
- Saab (Suède, ASRAD-R, GBU-24 Paveway-III, IRIS-T, RBS15 Mk 3)
- Thales (France, calculateurs de contrôle du vol, contrôle assisté par ordinateur, MTR-390 ECMU, service-client d'Airbus, planche de bord)
- Zodiac (France, service-client d'Airbus)

Commentaires :

La division VA Systeme de Diehl et Thales ont mis en place une société commune « Junghans Microtec », spécialisée dans le développement, la production et la commercialisation de fusées et de dispositifs de sécurité pour les munitions.

Cette société est détenue à 51% par Diehl et à 49% par Thales et devrait générer un chiffre d'affaires annuel de 70 millions d'euros.

Junghans Microtec emploiera 350 personnes réparties sur les sites de La Ferté Saint-Aubin (Loiret) et de Dunningen (Allemagne).

Ce projet d'investissement vise à associer les compétences complémentaires française de TDA Armements (électronique) et allemande de Junghans Microtec GmbH (horlogerie et micro-mécanique) dans le domaine des fusées de munitions, afin d'en assurer la plus grande pérennité et de pouvoir continuer de fournir les armées européennes en toute indépendance.

En juillet 2007, Diehl a annoncé la séparation de ses activités défense et aéronautique en deux entités différentes, réunies dans la branche VA Systeme. Les deux nouvelles entités prendront les noms de Diehl Defence et Diehl.

Diehl a par ailleurs conclu un autre partenariat avec Thales en 2008, dans le domaine de l'aéronautique cette fois-ci, avec la reprise en commun du site de Airbus de Laupheim détenu désormais à 51% par Diehl et à 49% par Thales.

Le groupe Diehl a généré un chiffre d'affaires de 2 205,5 millions d'euros en 2009 ce qui correspond à une augmentation de 3,6% du chiffre d'affaires par rapport à l'année 2008.

En 2009, Diehl a acheté le groupe DASELL spécialisé dans la production de système de cabine dans les avions.



EADS NV

Gouvernance :

Président : Bodo UEBER

Chief Executive Officers : Louis GALLOIS

Actionnariat au 31/12/2009 :

| | |
|-----------------|--------|
| Public : | 49,6% |
| Sogead : | 22,46% |
| DASA AG : | 22,46% |
| Sepi : | 5,48% |

Principales filiales et participations :

- Airbus : 100% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- Ariane Space : 28,7%
- Atlas Electronik : 49%
- AviChina : 5%
- DADC : 75%
- EADS Astrium N.V : 97,5% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- EADS ATR : 50%
- EADS Casa : 100%
- EADS Deutschland : 78,5%
- EADS France : 100%
- EADS North America : 100%
- EFW : 100%
- Eurofighter : 46%
- Eurocopter : 100%
- Patria : 26,8%
- Sogema : 100%

Données économiques :

| M€uros* | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|
| CA total | 39 434 | 39 123 | 43 265 | 42 822 |
| Défense | 25% | 28% | 25,5% | 25,1% |
| Export** | 56,4% | 55,6% | 55,9% | 49,9% |
| Résultat net | 99 | - 446 | 1 572 | - 763 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 116 805 | 116 493 | 118 349 | 119 506 |

*Données pro-forma

**Données hors-Europe

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : EAD NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|-----------------------------|----------------|
| Airbus : | 65,5% (28 060) |
| Défense et Sécurité : | 12,5% (5 360) |
| Astrium : | 11,2% (4 790) |
| Eurocopter : | 10,7% (4 570) |

Principaux programmes :

- **Avions civils**
 - A318
 - A319
 - A320
 - A321
 - A330
 - A340
 - A350
 - A380
 - A310-200F
 - A300-600F
 - A300-600ST (Beluga)
 - A319 CJ
 - ATR42
 - ATR72



- **Avions militaires (production et maintenance)**
 - A400M
 - A330 MRTT
 - AV-8B Harrier II Plus
 - AWACS E-3A
 - BR-1150 Atlantic
 - C-101 Aviojet
 - C-160 Transall
 - C-212
 - CN-235
 - C-295
 - EF-18 Hornet
 - Epsilon
 - Eurofighter/Typhoon (en production)
 - F-5
 - MIG29
 - Mirage F1
 - P-3 Orion
 - Tamiz
 - Tornado IDS
 - Tornado ECR
 - X-31 Vector
- **Drones**
 - Alka
 - Barracuda
 - DRAC
 - Talarion
- **Hélicoptères civils**
 - AS332
 - AS350
 - AS355
 - AS365
 - EC120
 - EC130
 - EC135
 - EC145
 - EC155
 - EC175
- EC225
- **Hélicoptères militaires (production et maintenance)**
 - AS532
 - AS550
 - AS555
 - AS565
 - BO105
 - CH53-
 - EC635
 - EC645
 - EC725
 - NH90
 - Tigre
- **Satellites**
 - Afristar
 - Ameristar
 - Asiastar
 - Astra 2B
 - Cassini/Huygens
 - Champ
 - Cluster II
 - ERS
 - Envisat
 - Galileo
 - Helios I
 - Helios II
 - Immarsat 4
 - Infoterra/TerraSAR
 - Intesat 10-1 & 10-2
 - Mars Express/Beagle2
 - Meteosat
 - Metop
 - MSG
 - Nilesat 101 & 102
 - Rosetta
 - Skynet 4/NATO IV
 - Skynet-5



- Soho
- Spot 1-5
- ST1
- Stentor
- Ulysse
- XMM
- W1
- **Systèmes de lancement**
 - Ariane 5
- **Infrastructures spatiales**
 - ATV
 - Colombus
 - CRV
 - DMS-R
 - ERA
 - Inspector
 - ISS
 - Microgravity Research
- **Missiles**
 - ALBATROS
 - Apache
 - AS15 TT
 - ASMP & ASMP/A
 - ASRAAM
 - Aster/PAAMS
 - Aster/SAMP-T
 - BRIMSTONE
 - DWS39
 - Eryx
 - ESSM
 - Exocet
 - G-MLRS
 - HOT
 - Kormoran 2
 - M51
 - Marte Mk2/S
 - MEADS
 - Meteor
 - MICA
 - Milan
 - Milas
 - Mistral
 - Mistral Tetral
 - NSM
 - OTOMAT Mk2 block IV
 - Patriot
 - PGM
 - Polyphem
 - RAM
 - Rapier
 - Roland
 - SCALP EG / Storm Shadow
 - Seaskua
 - Seawolf
 - SPADA 2000
 - Stinger
 - Taurus KEPD 350
 - Trigat LR
- **Systèmes et électroniques**
 - ACOM
 - Air defence C2 system
 - AMSAR
 - CAPTOR
 - CEC
 - Cibles aériennes
 - CICADA
 - CINNA 4
 - CL 289 UAV
 - COBRA
 - CRC
 - DR 162 S
 - DR 172 S
 - DR 174 S
 - EAGLE UAV
 - EPS
 - EUROHAWK UAV



- FL 1800 S-II
- FL 1800 U
- Guerre électronique pour hélicoptères
- HELLAS
- Heros 2/1
- Hôpital mobile
- Horizon
- Image exploration
- Joint ISR architecture
- LMT
- Maigret II
- Mil Geo PCMAP
- Multisatellite station
- NAJIR 2000
- NGDS
- OPTIMA
- PLANOPS
- Pont pliant
- SAMOC
- SEAMOS Navy UAV
- SEICAM
- Simulateurs de défense aérienne
- SIR
- SIRINAM
- Sky Buzzer
- STR 2000
- Système de planification et de contrôle des opérations aériennes
- Systèmes IFF
- TRS-3D

• Télécommunications

- ACROPOL
- AUTOKO 90
- CLT/CTM
- IRIS
- Réseau PEGAS
- RUBIS
- SCRA

Accords de coopération :

- AgustaWestland
- Alenia
- Avic I et II (Chine)
- BAE SYSTEMS
- Boeing
- CATIC (Chine)
- CNES
- Dassault Aviation
- ENAER ESA
- FIAR
- Fokker Aerostructure
- Indra Sistemas
- Kawasaki (Japon)
- Korean Aircraft Industry (KAI, Corée du Sud)
- Krounitchev (CEI)
- MacDonnell Douglas
- NASA
- Northrop Grumman
- RSC energia (CEI)
- Singapore Technologies Aerospace
- Starsem (CEI, UE)
- Thales



EADS NV

Commentaires :

L'année 2009 a été difficile pour EADS, avec des commandes inférieures de moitié à celles de 2008 du fait de la crise. Les programmes A380 et NH90, ainsi que les provisions passées pour l'A400M ont également contribué au résultat négatif du groupe.

Toutefois, l'année 2010 aura été marquée par l'accord intervenu entre les secrétaires d'État des pays clients et EADS quant au devenir de l'A400M.

Le 17 septembre 2010, EADS Defence & Security, leader mondial des solutions et systèmes de sécurité intégrés sur les marchés civils et militaires, a annoncé le changement de son nom pour CASSIDIAN.

Par ailleurs, EADS a enregistré un chiffre d'affaires de 42,8 milliards d'euros en 2009.

Le groupe EADS a affiché ses objectifs majeurs dans le cadre de sa « vision 2020 ». Ces objectifs sont, d'une part, de réduire sa dépendance à Airbus (qui représentait jusqu'à la crise de 2006 le contributeur principal aux bons résultats financiers du groupe), et d'autre part, de réduire son exposition au dollar.



Activités du groupe EADS en Espagne

Gouvernance :

Directeur division MTAD de EADS et
président de EADS/CASA : Domingo URENA

Principales filiales et participations implantées en Espagne :

- **Airbus**
 - Airbus España SA (80%)
- **Avions de Transport Militaire**
 - Airbus Military SL (76,12%)
 - EADS CASA SA (Unit : EADS CASA Military Transport Aircraft) (100%)
- **Espace**
 - Computadoras
 - EADS CASA Espacio SL (100%)
 - Redes e Ingeniería SA CRISA (100%)
- **Eurocopter**
 - Eurocopter España SA (100%)
- **Siège situé en Espagne**
 - EADS CASA SA (100%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité**
 - EADS Telecom España (100%)
 - UTE CASA A.I.S.A. (90%)

Les 5 divisions EADS sont représentées en Espagne :

- **Airbus**
4% de la charge de travail, 8% pour l'A380
- **Astrium**
Programmes : SEOSAT (Ingenio), SEOSAR (Paz)
- **Avions de transport militaire**
Programmes : CN-235, C-295, A400M, A330 MRTT
- **Défense et Sécurité**
Programmes : Eurofighter, A-UAV, Météor
- **Eurocopter**
Programmes : EC-135, Tigre, NH90

Données économiques Espagne :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|--------|-------|---------|---------|
| CA par destination | 1 361 | 1 173 | 1 456 | 1 322 |
| (en % total) | | | | |
| EADS | (3,9%) | (3%) | (3,37%) | (3,09%) |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 8 991 | 9 315 | 10 104 | 10 469 |
| (en % total) | | | | |
| EADS | (7,7%) | (8%) | (8,54%) | (8,76%) |

Implantations en Espagne :

- Albacete : activité Hélicoptère
- Barajas : activité partagée
- Cuatro Vientos : activité Hélicoptère
- Getafe : activité partagée
- Illescas : activité Airbus
- Puerto de Sta Maria : activité Transport militaire
- Puerto Real : activité Airbus
- San Pablo : activité Transport militaire
- Tablada : activité Transport militaire
- Tres Cantos : activité Satellite

Accords de coopération :

- Avio
- Boeing
- CNES
- EADS Astrium (Helios 1 et 2)
- EADS Space
- Fokker Space
- Lockheed Martin
- Mitsubishi Electric
- NPO PM
- Orbital Science
- Saab Aerospace
- Space Systems/Loral
- Thales (Galileo)



Activités du groupe EADS au Royaume-Uni

Gouvernance :

Chief Executive Officer EADS UK :

Robin SOUTHWELL

Principales filiales et participations implantées au Royaume-Uni :

- **Airbus**
 - Airbus UK Limited (80%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité**
 - Cogent Defence and Security Networks (100%)
 - EADS Defence and Security Systems (100%)
 - EADS Operations and Services UK(100%)
 - Marconi Overseas Ltd (37,5%)
- **Espace**
 - AIFI Alc (80%)
 - Avaiio Ltd (100 %)
 - EADS Astrium Ltd (100%)
 - EADS Astrium Jersey Ltd (100%)
 - Matra Marconi Space UK Ltd (100%)
 - MMS Systems Ltd (100%)
 - NRSCL Infoterra Ltd (100%)
 - Paradigm Secure Communications Ltd (100%)
 - Paradigm Services Ltd (100%)

Données économiques Royaume-Uni :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA par destination | 2 953 | 1 991 | 2 654 | 2 983 |
| (en % total EADS) | 7,5% | 5,1% | 6,1% | 6,9% |
| Effectifs au 31/12 | 14 309 | 13 652 | 13 826 | 14 000 |
| (en % total EADS) | 12,3% | 11,7% | 11,7% | 11,7% |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Principaux programmes :

- A400M
- ASTRAEA (Autonomous System Technology Related Airborne Evaluation and Assessment)
- Bowman (système de communication tactique)
- Cormorant (réseau protégé de communications)
- DCIS (Deployable Communication and Information System)
- DII (F)- Defence Information Infrastructure (Future)
- Eurofighter
- FSTA
- Hourglass
- LDCN (Local Data communications Network)
- MASC (Maritime Airborne Surveillance and Control)
- RTTS (RAF Transportable Telecommunications System)
- Skynet 5
- UK Defence Fire Service Project



Activités du groupe EADS en Allemagne

Principales filiales et participations implantées en Allemagne :

- Airbus : 94,4% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- Airbus Military : 20,6%
- Ariane Space : 28,7%
- Atlas Electronik : 49%
- AviChina : 5%
- DADC : 75%
- EADS Astrium N.V. : 97,5% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- EADS ATR : 50%
- EADS Casa : 100%
- EADS Deutschland : 78,5%
- EADS France : 100%
- EADS North America : 100%
- EFW : 100%
- Eurocopter : 94,9%
- Eurofighter : 38%
- Patria : 26,8%
- Sogema : 100%

Accords de coopération :

- Avio
- Boeing
- CNES
- EADS Astrium (Helios 1 et 2)
- EADS Space
- Fokker Space
- Lockheed Martin
- Mitsubishi Electric
- NPO PM
- Orbital Science
- Saab Aerospace
- Space Systems/Loral
- Thales (Galileo)

Principaux programmes :

- A 400M
- Ariane V
- C-212
- CN -235
- C-295
- Gamme Airbus
- Phantom (MCO)
- TerraSar
- Tigre



Activités du groupe EADS en France

Principales filiales et participations implantées en France :

- **Airbus**
 - Airbus France SAS (100%)
 - Airbus Holding SAS (100%)
 - Airbus Invest (100%)
 - Airbus SAS (100%)
 - Airbus Transport International S.N.C. (100%)
- **Espace**
 - Astrium Holding SAS (100%)
 - EADS Astrium SAS (100%)
 - EADS Space Management & Services SAS (100%)
- **Eurocopter**
 - Eurocopter Holding SA (100%)
 - Eurocopter SAS (100%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité**
 - Apsys (100%)
 - Aviation Defense Service SA (55%)
 - EADS Defense & Security Systems SA (100%)
 - EADS Secure Networks SAS (100%)
 - Maîtrise d'œuvre Système (50%)
 - Matra Défense (100%)
 - Matra Électronique (37,5%)
 - MBDA France (37,5%)
 - MBDA Holding (37,5%)
 - MBDA MSA (37,5%)
 - MBDA SAS (37,5%)
 - MBDA Services (37,5%)
 - M.P. 13 (100%)
 - Pentastar Holding (80%)
 - Proj2 (100%)
 - Propulsion Tactique SA (18%)
 - Roxel (18,5%)
 - Sycamore SA (100%)
 - Test & Services France (100%)
 - United Monolithic Semiconductors France SAS (50%)
 - United Monolithic Semiconductors Holding (50%)

• Autre

- ATR GIE (50%)
- ATR International SARL (50%)
- ATR Training Center SARL (50%)
- Composites Aquitaine SA (50,10%)
- EADS ATR SA (100%)
- EADS Seca SA (100%)
- EADS Socata SA (30%)
- EADS Sogerma SA (100%)

• Sièges situés en France

- Dassault Aviation (46,3%)
- Dassault Falcon Service (46,3%)
- EADS CASA France (100%)
- EADS France (100%)
- Sogitec Industries (46,3%)

Accords de coopération :

- Avio
- Boeing
- CNES
- EADS Astrium (Helios 1 et 2)
- EADS Space
- Fokker Space, Lockheed Martin
- Mitsubishi Electric
- NPO PM
- Orbital Science
- Saab Aerospace
- Space Systems/Loral
- Thales (Galileo)



Activités du groupe EADS en France

Principaux programmes :

- A400M
- Advanced UAV
- Ariane 5
- Gamme Airbus
- Hélios 2
- Neuron
- NH90
- Socrate NG
- Tigre



Elettronica S.p.A

Gouvernance :

Président et Chief Executive Officer :

Enzo BENIGNI

Chief Operating Officer :

Domitilla BENIGNI

Deputy COO & Chief Financial Officer :

Roberto TURCO

Actionnariat au 31/12/2009 :

Privé :35,34%

Thales :33,33%

Finmeccanica :31,33%

Principales filiales et participations :

- Elettronica Office en Inde (New Delhi, 26%)
- Elettronica GmbH (Allemagne, 100%)
- JV ELTBAT (Émirats Arabes Unis, 49%)
- LNX (États-Unis, 30%)

Principaux programmes :

- **Domaine aéronautique**
 - A-129
 - AMX
 - ATR42
 - Avions EFA Typhoon
 - C27J
 - EH-101
 - Mirage
 - NH90
 - Tornado
- **Domaine naval**
 - Baynunah
 - Frégates Horizon et FREMM
 - Porte-aéronefs Cavour

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|------|------|------|------|
| CA total | 165 | 173 | 175 | 193 |
| Défense | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Export | 90% | 80% | 75% | 83% |
| Résultat net | 10,2 | 13,2 | 17,2 | 19,9 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 815 | 791 | 770 | 756 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités :

Elettronica développe et réalise des systèmes de défense électronique : surveillance tactique et stratégique, autoprotection, guerre électronique passive et active (RWR, ESM, ELINT, ECM), planification de missions, simulations.

Répartition des activités 2009 par domaine :

Systèmes aéroportés avions tactique :44%

Support produit :35%

Hélicoptères, PatMar, Transport :12%

Systèmes navals :8%

Systèmes terrestres :1%

Répartition des activités 2009 par zones géographiques :

Programmes européens :80%

Programmes italiens :11%

Programmes autres pays :9%



Elettronica S.p.A



Commentaires :

En 2009, la société Elettronica a investi 10 millions d'euros en Recherche et Développement, soit 5% de son chiffre d'affaires.

En 5 ans, la part domestique a été divisée en deux (de 30 à 15,3 % des commandes), obligeant la société italienne à se développer davantage sur les marchés internationaux qui représentaient 10,3 % des commandes en 2008.

Aussi des joint-ventures ont-elles été créées avec des sociétés émiraties et indiennes ainsi que 2 design center aux États-Unis et en Israël.

Elle produit actuellement 2 500 systèmes au bénéfice des forces armées de 28 pays et s'est positionnée comme design authority pour la guerre électronique dans le cadre du programme Forza Nec pour l'armée italienne.



Eurenco Bofors AB

Gouvernance :

Chairman : Jacques CARDIN

Président : Per LAGERQVIST

CEO : Lennart JOHANSSON

Actionnariat au 31/12/2009 :

EURENCO, European Energetics Corporation France,
100%

Principales filiales et participations :

SNPE Matériaux Energetiques (SME), France : 100%

Principaux programmes :

Fabrication des poudres et explosifs pour la conception de têtes militaires de missiles, à la production de munitions et de dispositifs pyrotechniques à usage militaire ou industriel.

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------|------|------|------|------|
| CA total | 27,2 | 24,6 | 30 | 33,8 |
| CA | | | | |
| Défense | 22,4 | 21,9 | 17,6 | nc |
| CA Hors | | | | |
| Défense | 4,9 | 2,7 | 12,4 | nc |
| Export | 17,8 | 15,7 | 19,2 | nc |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | nc | 190 | 207 | 215 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009



Eurocopter

Gouvernance :

Président : Lutz BERTLING

Actionnariat au 31/12/2009 :

EADS : 100%

Principales filiales et participations :

- Australian Aerospace (100%)
- Eurocopter Canada Ltd (100%)
- Eurocopter Deutschland (100%)
- Eurocopter España S.A. (60%)
- Eurocopter Japon (90%)
- Eurocopter Malaysia (100%)
- Eurocopter Mexico (100%)
- Eurocopter Philippines Inc (Philippines, 70%)
- Eurocopter Romania (Roumanie, 51%)
- Eurocopter Southern Africa Ltd (100%)
- Eurocopter South East Asia (Singapour, 75%)
- Eurocopter Tiger (50% Eurocopter SAS, 50% Eurocopter Deutschland)
- Eurocopter UK (100%)
- Eurocopter Vostok (100%)
- Helibras (Brésil 85%)
- Helisim 45% (avec Thales 45%)
- Motor Flug (Allemagne, 89%)
- NH Industries 62,5% (31,25% Eurocopter SAS, 31,25% Eurocopter Deutschland)

Accords de coopération :

- Agusta-Westland et Fokker (NH 90)
- CATIC (Chine) et Samaero (Singapour) (EC 120)
- KAI (KHP-Surion)
- KHI (Japon) (EC 145)
- Sikorsky (CH-53G)
- TAI (Turquie) (Cougar AS 532)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 3 803 | 4 170 | 4 486 | 4 570 |
| Défense | 52% | 56% | 45% | 48% |
| Export* | 59% | 51% | 65% | 65% |
| Résultat | | | | |
| d'exploitation | 257 | 211 | 293 | 263 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 12 755 | 13 422 | 15 000 | 16 000 |

* Hors France, Allemagne et Espagne

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|------------------------|-----|
| Série : | 55% |
| Support Client : | 35% |
| Développement : | 10% |



Eurocopter

Principaux programmes :

- **Hélicoptères civils**

- EC 120
- EC 130
- EC 135
- EC 145
- EC 155
- EC 175
- EC 225
- Dauphin
- Famille Ecureuil
- Super Puma

- **Hélicoptères militaires**

- Cougar
- EC 635
- EC 645
- EC 725
- Fennec
- NH90
- Panther
- Tigre

Commentaires :

Eurocopter semble résister financièrement à la crise, et affiche même un chiffre d'affaires 2009 en hausse et des commandes à un niveau très élevé en valeur.

Ces chiffres sont cependant à nuancer car les bénéfices restent limités et les commandes sont principalement issues du secteur public, le marché privé ayant très fortement ralenti.



Fincantieri

Gouvernance :

Administrateur délégué : Giuseppe BONO

Président : Corrado ANTONINI

Actionnariat au 31/12/2009 :

Fintecna S.p.A. (Holding d'État) :99,4%

Banques :0,6%

Principales filiales et participations :

- ACE Marine LLC (87.44%)
- Bacini di Palermo S.p.A. (100%)
- CETENA S.p.A. (71%)
- Delfi S.r.l (49%)
- ELNAV S.p.a. (49%)
- Fincantieri Holding B.V. (100%)
- Fincantieri Marine Group Holdings (87.44%)
- Fincantieri Marine Group LLC (87,44%)
- Fincantieri USA Inc. (86,2%)
- FMSNA Inc. (100%)
- Gestione Bacini La Spezia (99,9%)
- Isotta Fraschini Motori SpA (100%)
- Marinette Marine Corporation (87,44%)
- Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. (51%)
- S.E.A.F. S.p.A. (100%)
- Seastema S.p.A. (50%)

Accords de coopération :

- Armaris (DCNS + Thales / fréquences Horizon et FREMM)
- Finmeccanica (Orizzonte : fréquences Horizon et FREMM)
- TKMS (U-212 A)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---------------|-------|-------|--------|--------|
| CA total | 2 495 | 2 714 | 2 932 | 3 269 |
| Défense | 19% | ~20% | 14% | 16% |
| Résultat net* | 38 | 36 | 10 | - 64 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 9 159 | 9 358 | 10 500 | 10 530 |

* après impôt

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités :

Construction navale civile : dont

- Construction navale militaire
- Navires de croisière
- Navires marchands
- Autres

Principaux programmes :

- **Bâtiments de surface militaires**
 - Frégates Horizon
 - Frégates FREMM
 - Navires de support Polyvalent classe Elettra
 - Patrouilleurs classe Saettia
 - Patrouilleurs de 1500t classe « Comandanti »
 - Patrouilleurs de 1500t classe Sirio
 - Porte-avions classe Cavour
- **Sous-marins**
 - Classe Sauro (amélioration)
 - S 1000
 - U-212 A Scirè

Commentaires :

En ce qui concerne l'activité militaire, l'année 2009 a été marquée par la vente d'une corvette aux Émirats Arabes Unis, d'un deuxième pétrolier ravitailleur à la Marine indienne, et d'un deuxième Litoral Combat Ship (LCS) à l'US Navy.



Finmeccanica

Gouvernance :

Président et administrateur délégué :

Pier Francesco GUARGUAGLINI

Directeur Général : Giorgio ZAPPA

Codirecteur Général : Alessandro PANSA

Actionnariat au 31/12/2009 :

Actionnariat privé et autres institutions : ...66,38%

Trésor :33,72%

Principales filiales et participations :

- AgustaWestland (100%)
- AgustaWestland North America (100%)
- Alenia Aermacchi (100%)
- Alenia Aeronautica (100%)
- Alenia Aeronavali (100%)
- Alenia North America (100%)
- Avio (15%)
- DRS Technologies (100%)
- Elsag Datamat (100%)
- Elettronica (31,3%)
- GEIE ATR (50%)
- MBDA (25%)
- OTO Melara (100%)
- Seicos (100%)
- SELEX Communications (100%)
- SELEX Galileo (100%)
- SELEX Sensors and Airborne Systems (100%)
- SELEX Service Management (100%)
- SELEX Sistemi Integrati (100%)
- Superjet International (51%)
- Telespazio (67%)
- Thales Alenia Space (33%)
- Vitrociset (1,4%)
- WASS (100%)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|---------|
| CA total | 12 472 | 13 429 | 15 037 | 18 176 |
| Aero | | | | |
| & Défense | 82% | 82% | 79% | 81% |
| Résultat net | 1 021 | 521 | 621 | 718 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 58 059 | 60 748 | 73 398 | 73 000* |

*dont 45 500 en Italie

Répartition géographique (revenus des ventes et services) :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| Europe | 9 241 | 10 139 | 10 346 | 10 433 |
| Amérique | | | | |
| du Nord | 1 408 | 1 468 | 2 024 | 4 325 |
| Reste du | | | | |
| monde | 1 823 | 1 822 | 2 667 | 3 417 |
| Total | 12 472 | 13 429 | 15 037 | 18 176 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : FNC MSE

Activités (en % de revenus en 2009) :

| | |
|-------------------------|-----|
| Électronique de Défense | 37% |
| Hélicoptères | 19% |
| Aéronautique | 14% |
| Transport | 13% |
| Energie | 9% |
| Systèmes de Défense | 6% |
| Espace | 5% |



Finmeccanica

Accords de coopération :

Voir filiales

- Agusta Westland
- Alenia Aermacchi
- Alenia Aeronautica
- Alenia Aeronavali
- MBDA
- OtoMelara
- SELEX Communications
- SELEX Galileo
- SELEX Sensors and Airborne Systems
- Telespazio
- Thales Alenia Space
- WASS

Commentaires :

Les bons résultats du groupe en 2009, bénéfice net et chiffre d'affaires respectivement en hausse de 16% et 21%, et croissance des commandes de 20% (21 G€) s'expliquent notamment par la croissance des secteurs de l'électronique de la défense (6,4 G€ de chiffre d'affaires soit une hausse de 54% et de 86% en terme de commandes) et des hélicoptères (3,4 G€ de chiffres d'affaires soit une hausse de 15%) et dans une moindre mesure dans le secteur des avions militaires.

Les activités des sociétés du groupe liées au secteur des systèmes de Défense et de l'énergie sont également en expansion (Ansaldo Energia enregistrant une augmentation de son chiffre d'affaires de 24% à 1,6 G€) alors que celles du domaine spatial ont connu une diminution de leurs résultats.

En 2009, Finmeccanica consacrait 12% de son chiffre d'affaires à la R&D.

Pour autant, la croissance de Finmeccanica est largement imputable au marché américain et à DRS Technologies.

Sur un total de 3,139 G€ de chiffre d'affaires supplémentaires entre 2008 et 2009, Finmeccanica en doit 2,852 soit les 9/10^{èmes} aux activités de cette société acquise en 2008. En effet, après avoir suscité quelques perplexités notamment du fait de son coût (3,4 G€ environ), l'acquisition de la société américaine s'est révélée être un pari gagnant. Ainsi, sur 3,525 G€ de commandes acquises par Finmeccanica au cours de 2009, 3,004 dérivait de DRS Technologies.



General Dynamics Corp.

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

Jay L. JOHNSON

Actionnariat au 31/12/09 :

Détenu à 76% par institutionnels

- Mowag (Suisse, 100%)
- Page Europa S.p.A (Italie, 100%)
- Santa Barbara Sistemas S.A. (Espagne, 100%)
- Santa Barbara Sistemas GmbH (Allemagne, ex. EWK)
- Soltam Ltd (Israël, 100%)
- Steyr-Daimler-Puch Spezialfahrzeug AG (Autriche, 100%)

Principales filiales et participations :

• Aux États-Unis (100% GD)

- Bath Iron Works
- C4 Systems, Scottsdale, AZ
- Electric Boat Groton
- GD Aerospace Group [Gulfstream Aerospace Corp., Aviation services], Savannah
- GD Armament and Technical Products, Charlotte
- GD C4 Systems (dont ex Veridian)
- GD Combat Systems Group (GD European Land Systems) Vienne
- GD Information Systems & Technology Group (GD Advanced Information Systems)
- GD Information Technology
- GD Land Systems, Sterling Heights
- GD Marine Systems Group [American Overseas Marine (AMSEA)]
- GD Ordnance and Tactical Systems (ex. Primex Technologies), St Petesburg FLA
- GD United Kingdom Limited
- NASSCO San Diego

• À l'étranger

- Computing Devices Co. Ltd (UK, 100%)
- GD Canada Ltd. (Canada, 100%, ex Computing Devices Canada Ltd)
- GD Land Systems (Canada)
- GDLS (Australia)
- GD Plus S.A.R.L. (France, 100%)
- GD UK Ltd (UK, 100%)
- Mansour-GD Ltd. (Arabie Saoudite, JV, Sheikh Mansour I. Badr, GD, SNAS)

General Dynamics a quatre principaux segments d'activité :

- Aerospace Design, développe, fabrique et propose une gamme de services complète d'avions d'affaires (Gulfstream)
- Combat Systems est un leader mondial dans la production, le soutien et le maintien en conditions des systèmes de combat de l'armée américaine et ses alliés
- Information System and Technology offre une large gamme de capacités technologiques et de services pour un large éventail de besoins gouvernementaux et commerciaux, y compris l'expertise en intégration de systèmes, des produits matériels et logiciels, une offre d'ingénierie, de gestion et de soutien (C4 Systems, Advanced Information Systems)
- Marine Systems conçoit, fabrique et supporte les sous-marins et une variété de navires de surface pour l'US Navy et des clients commerciaux (Electric Boats, Bath Iron Works, NASSCO).



General Dynamics Corp.

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 19 154 | 19 867 | 19 900 | 22 930 |
| Défense | 68% | 69% | 78% | 81% |
| Export | 16% | 17% | 22,5% | 19% |
| Résultat net | 1 477 | 1 511 | 1 670 | 1 716 |
| Effectifs au 31/12 | 81 000 | 83 500 | 92 300 | 91 700 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : GD NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|--------------------------|-----|
| Systèmes d'information : | 34% |
| Systèmes terrestres : | 30% |
| Naval : | 20% |
| Aéronautique : | 16% |

Accords de coopération :

- **Armements terrestres**
 - IAI (Israël)
 - Krauss-Maffei Wegmann (Allemagne, licence Leopard II)
 - Lockheed-Martin
 - MAN (Allemagne, Wolverine)
 - MTU-Friedrichshafen (Allemagne, moteurs diesel)
 - Nammo (Norvège, munitions)
 - Rafael (Israël)
 - Raytheon (munitions TERM et ERGM)
 - Rheinmetall (Allemagne, munitions)
 - TDA (marketing du mortier 2R2M 120mm)
 - Thyssen-Henschel (Allemagne, Fox NBC)
 - United Defense (USA, FCS)
- **Construction navale militaire**
 - Austal (LCS, Australie)
 - Australian Submarine Corporation (ASC, Australie)
 - Lockheed-Martin (frégates AFCON)
 - Navantia (Espagne, frégates AFCON)
 - Northrop Grumman ShipSystems (DDG-51 et DD (1000)) et Newport News Shipbuilding (SSN Virginia)
- **Systèmes d'information et électronique de défense**
 - BAE Systems CNI (USA, WIN T)
 - BAE Systems IFS (UK, Bowman)
 - Harris (Bowman)
 - Lockheed Martin
 - Northrop Grumman IT (WIN-T)
 - Raytheon
 - Rockwell Collins (WIN-T, Bowman, Land Warrior)
 - Thales (Land Warrior)



General Dynamics Corp.

Principaux programmes :

• Aéronautique

- Jets d'affaires gamme Gulfstream

• Armements terrestres

- Armes d'infanterie et canons aéronautiques de calibre 12,7 à 40 mm :
 - GAU-8/12/19
 - M61
 - M-197
 - Mk46
 - TGS
 - XM-301
- Chars et véhicules blindés :
 - IAV Stryker
 - LAV-25
 - MBT M1A2 Abrams, fabrication sous licence de Leopard II (Santa Barbara)
 - Pandur
 - Tourelles Véhicule d'assaut amphibie EFV (ex AAV)
 - Véhicule de combat d'infanterie Pizarro
 - Véhicules du FCS
- Charges pour missiles (SLAM-ER, Harpoon, Hawk, Improved HARM, Sparrow, Patriot)

• Constructions navales militaires

- Corps de bombes (IMCO)
- Destroyers Aegis class Arleigh Burke
- Entretien de la flotte en service
- Frégates LCS 2, DD1000
- Lance-grenades de calibres 25 et 40 mm :
 - Mk19
 - Mk47
 - OCSW
- Munitions de 20 à 155 mm
- Navires auxiliaires T-AKE
- Points de défense antimissiles :
 - CIWS Goalkeeper

- Propulseurs à poudre pour obus d'artillerie et missiles (Sidewinder, Paveway, Minuteman)
- Roquettes Hydra-70
- Sous-marins nucléaires d'attaque SSN Virginia

• Systèmes d'information et électronique de défense

- Avionique (calculateurs de mission)
- Équipement du fantassin du futur (Land Warrior, Objective Force Warrior)
- Processeurs spécialisés dans le traitement du signal et la fusion de données
- Radios tactiques SINCGARS
- Réseaux de télécommunications pour des applications militaires (navales, aériennes et terrestres (dont programme UK BOWMAN)) et civiles
- Senseurs et réseaux de surveillance
- Systèmes et réseaux de transmission de données multimédia (C3I, C4I et C4ISR)



General Dynamics Corp.

Commentaires :

General Dynamics est la 5^{ème} entreprise du secteur de la Défense, dont elle dépend à plus de 80%. La part défense a augmenté en 2009 du fait d'une croissance soutenue de ses trois branches militaires (Combat Systems : +18%, Marine Systems : + 15%, IS&T : + 7,1%) conjuguée à la moindre performance de sa branche civile (- 6%) qui maintient cependant un niveau honorable compte tenu de la crise économique.

En 2009, la branche civile a vu les premiers vols des modèles G250 et G650, dont les premières livraisons sont intervenues en 2010, et qui disposent d'un carnet de commandes jusqu'en 2015.

Combat Systems est porté par les programmes Strikers et par la rénovation du M1 Abrams. On notera également 2,5 milliards de dollars de commande au titre de contrats FMS, soit près de 25% à l'export.

La branche marine présente de bons résultats, avec le passage à deux sous-marins de la classe Virginia, la reprise de la construction des DDG-51 Aegis et le programme LCS.

La branche Information Systems and Technology continue sa croissance externe, avec deux nouvelles acquisitions en 2009 dans le domaine des technologies de l'information.

Néanmoins, compte tenu de sa très forte dépendance des marchés militaires, la société serait très impactée par une baisse significative du budget de la Défense, qui pourrait intervenir à compter de 2012.



General Electric

Gouvernance :

Chairman of the Board & Chief Executive

Officer : Jeffrey R. IMMELT

Actionnariat au 02/03/2010 :

Institutions et fonds d'investissements :51%

Flottant :49%

Principales filiales et participations :

- **Branche Energy Infrastructure**
 - GE Energie (JV Chine avec Xin Hua Control)
- **Branche Technology Infrastructure**
 - CFM International (Snecma 50%)
 - GE Aircraft Engines (100%)
 - GECAT (66% GE, 34% Thales)
 - GE Engines Services (100%)
 - GE Global Research Center (GE, 2004)
 - GE Pratt & Whitney Alliance (50%)
- **Branche Capital Finance**
 - GE Capital Services Inc. (100%)
- **Branche NBC Universal**
 - National Broadcasting Company Inc. (100%)
- **Branche Consumer & Industrial**

Accords de coopération :

- Fiat Avio (GE 90, T700)
- Honeywell (CFE, LV100)
- Ishikawajima-Harima HI (F-110, T-700)
- ITP (sous-ensembles de moteurs pour programmes militaires)
- MOU avec Novatug (NL, moteurs remorqueurs)
- MTU (CF6, T700)
- Pratt & Whitney (GP 7000 pour l'A380, Common Engine Program)
- Rolls-Royce (consortium F136)
- Rybinsk (CT-7, moteurs pour avions de transport militaires russes)
- Samsung (assemblage du F110 pour F-15K)

- Snecma (CFM International, CF-6, GE 90)
- Thales (GE Capital Aviation Training, GECAT, formation sur simulateur de vol)
- Volvo (F-404 pour JAS-39)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|
| CA total | 117 800 | 122 000 | 124 300 | 112 453 |
| Défense* | 1,4% | 2,6% | 2,1% | 2,7% |
| Export | 47% | 50% | 53% | nc |
| Résultat net | 16 510 | 16 200 | 12 200 | 7 908 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 319 000 | 327 000 | 323 000 | 304 000 |

* Ventes au DoD

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : GE NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|---------------------------|-----|
| Capital Finance | 36% |
| Technology Infrastructure | 26% |
| Energy Infrastructure | 21% |
| NBC Universal | 9% |
| Consumer & industrial | 7% |



General Electric

Principaux programmes aéronautiques ou militaires :

- **Moteurs d'avions civils**
 - CF6
 - CF34
 - CF700
 - CFE738
 - CFM 56
 - CJ610
 - CT7
 - GE 90
 - GENX (7E7)
 - GP-7000
- **Moteurs d'avions militaires**
 - F101 pour B-1B
 - F103-GE 100/101 (CF6-50) pour E-4, KC-10
 - F103-GE 102 (CF-80C2) pour B 767 AWACS
 - F108 pour KC-135, E-6, KE-3, E-3 AWACS
 - F110-GE-129 pour F-14, F-15K, F-16, F-2
 - F118 pour B-2, U-2
 - F136 (source alternative pour le JSF)
 - F404 pour F/A-18, F-117, F-20A, A-4, JAS-39, T-50, LCA
 - F414 pour F/A-18 E/F
 - J85 pour T-38
 - TF34 pour A-10 et S-3
 - TF39 pour C-5
 - Programme IPTHET
- **Moteurs d'hélicoptères militaires**
 - T700 pour UH-60, AH-64, SH-60, EH-101, NH90
 - T58 pour CH-46, S-72
 - T64 pour CH/MH-53
- **Dérivés (propulsion marine)**
 - LM 500
 - LM 2500
 - LM 6000
- **Moteurs de chars de combat**
 - LV100-5 (remplaçant du moteur de l'Abrams)

Commentaires :

GE est la 13^{ème} compagnie au niveau mondial, mais son activité « défense » est relativement marginale (2,7% du CA en 2009, en légère croissance conjoncturelle du fait de la baisse des activités civiles et financières liées à la crise économique, et du maintien d'un socle d'activités Défense).

Néanmoins, cela représente 4,2 M\$, ce qui place GE au 18^{ème} rang des entreprises de défense, devant son concurrent Rolls-Royce.

GE est le premier motoriste mondial, et propose à ce titre une motorisation pour la plupart des avions et hélicoptères militaires. Second derrière Pratt&Whitney pour la motorisation des avions militaires, GE a été maintenu en 2009 comme seconde source pour la propulsion des JSF en association avec Rolls-Royce. GE fournit également des turbines (LM2500) destinées à la propulsion navale.

Après avoir été durement touchée par la crise financière en 2008, GE a bien sûr été touchée par la crise économique en 2009, mais a relativement bien encaissé le coup. Son revenu net a toutefois chuté de 37% en 2009, après une chute de 22% en 2008, mais son niveau d'activité n'a baissé que de 10%, préservant ainsi l'emploi et la possibilité d'un nouveau départ rapide.

Le recentrage de GE sur son cœur de métier, la production de produit à forte valeur ajoutée engagé dès 2008, permet aux dirigeants de conclure cette année sur deux mots clés : Reset, pour nouveau départ, et Renew pour nouvelle approche des marchés.



Honeywell International Inc.

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

David M. COTE

Actionnariat au 02/12/09 :

Disséminé ; capital détenu à 74% par des institutionnels

Principales filiales et participations :

Honeywell International Inc est juridiquement issu de l'ancien AlliedSignal Inc et détient 100% de Honeywell Inc à qui avaient été apportées préalablement toutes les filiales d'Allied Signal.

Les principales autres filiales, toutes détenues à 100%, sont :

- Honeywell Intellectual Properties Inc
- Honeywell International Finance Corporation
- Honeywell Specialty Wax and Additives Inc
- Honeywell Technology Solutions Inc
- Prestone Holdings Inc
- Specialty Chemicals LLC

Accords de coopération :

- Boeing-Jeppesen (utilisation des données Jeppesen sur l'avionique Primus Epic)
- CFE (JV avec GE Aircraft Engines pour la production du CFE738 pour le Falcon 2000)
- GE (turbine LV100-5 pour Abrams)
- IHPTET (consortium de recherche avec GE, Rolls Royce, Teledyne, P&W, Williams)
- International Turbine Engine Corporation (JV avec Aero Industry Development Center de Taïwan pour la production du moteur TFE1042 de l'IDF et du F124 du L-159 d'Aero Vodochody)
- LHTEC (Light Helicopter Turbine Engine Co., partenariat avec Allison pour le développement de la turbine T800)
- Lockheed Martin (accord de fournisseur stratégique)

- Normalair-Garett (JV avec Westland pour la production d'équipements)
- Pratt & Whitney Canada (maintenance croisée de composants de moteurs)
- Rubix (JV avec un équipementier russe pour la fourniture de systèmes de freinage pour avions commerciaux russes)
- Space Controls Alenia-Honeywell (composants spatiaux pour le marché européen)
- Thales (telecoms satellite haut débit pour passagers sur avions civils)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|---------|
| CA total | 24 968 | 25 235 | 26 700 | 26 220 |
| Défense* | 13,9% | 14,4% | 14,6% | 13,9% |
| Export** | 37% | 39% | 39% | 12% |
| Résultat net | 1 658 | 1 783 | 1 900 | 2 002,6 |
| Effectifs en milliers 31/12 | 118 | 122 | 128 | 122 |

À l'étranger : 70 000 employés

* Activités militaires et spatiales

** Ventes hors USA

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : HON NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|-----------------------------|-------|
| Automat & control solutions | 40,8% |
| Aerospace | 35% |
| Specialty materials | 13,4% |
| Transportation systems | 10,8% |



Honeywell International Inc.

Principaux programmes :

La plupart des programmes aéronautiques et spatiaux civils et militaires intègrent des composants d'Honeywell

- **Aéronautique et espace (Moteurs et systèmes)**
 - Turbines aéronautiques :
 - Turbines T53, T55, LT101, T800, AGT1500 (char Abrams), LV 100, HTS 900
 - Turbopropulseurs TPE331
 - Turboréacteurs TFE731, TFE1042, F124, LF502, LF507, CFE738, HTF7000
 - Turbines marines :
 - TF40, TF 50
- **Automatismes et contrôles**
- **Équipements aéronautiques**
 - Conditionnement d'air
 - Générateurs auxiliaires de puissance (Garett)
 - Génération électrique
 - Systèmes carburant
 - Systèmes d'atterrissage (Bendix)
- **Équipements automobile et générateurs de puissance**
- **Matériaux avancés**
- **Systèmes électroniques**
 - Communication
 - Gestion des systèmes de bord (Primus Epic)
 - Navigation et surveillance
 - Systèmes de gestion du vol
 - Systèmes de sécurisation des vols (EGPWS, TCAS, RAAS)
 - Systèmes inertiels pour pilotage automatique
 - Systèmes radars (atterrissage, surveillance au sol, détection de cibles)

Commentaires :

Honeywell est une entreprise globalisée qui réalise près de 40% de sa production en dehors des États-Unis. Bien que disposant d'un portefeuille d'activités industrielles variées, Honeywell est particulièrement exposé au ralentissement actuel de l'économie.

En 2008, il a toutefois obtenu de solides résultats avec une croissance de 6% de son chiffre d'affaires et de 14% de son résultat net. Premier fournisseur mondial en avionique civile, les activités militaires d'Honeywell se situent également dans le domaine aéronautique dont elles représentent plus de 40% du total. En 2008, les ventes au profit du gouvernement américain se sont élevées à 4,2 Md\$ dont 3,4 Md\$ pour le DOD.



Indra Sistemas SA

Gouvernance :

Président Directeur Général :

Javier MONZON DE CACERES

Président Directeur Général :

Regino MORANCHEL

Actionnariat au 31/12/2009 :

| | |
|-------------------------------------|--------|
| Flottant : | 54,31% |
| Caja Madrid : | 20% |
| Corporacion Financiera Alba : | 10% |
| Caja Grande de Cartagena : | 5,68% |
| Caja Astur : | 5% |
| Gas Natural : | 5% |

Principales filiales et participations :

• En Espagne

- Europraxis Atlante SL
- Grupo Europraxis
- Indra ATM SL (51%)
- Indra Centros de Desarrollo SL
- Indra Emac SA (82,5%)
- Indra Espacio SA (51%)
- Indra Sistemas de Seguridad SA
- Inmize Capital SL (80%)
- Inmize Sistemas SL (40%)
- SAES Capital SA (49%)
- Tourism & Leisure Advance Service SL (70%)

• En Europe

- Compraxis Prestação de Servicios de Consultoria Lda (75%)
- Eurofighter Simulation System GmbH (26%)
- Euromids SAS (25%)
- Europraxis Consulting Srl
- Europraxis Consulting Ltd
- Indra CPC SA
- Indra Italia Srl

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---------------------|-------|--------|--------|--------|
| CA total | 1 407 | 2 167 | 2 380 | 2 513 |
| Défense et sécurité | 33% | 29% | 29% | 24% |
| Export | 30% | 32% | 34% | 36% |
| Résultat net | 114 | 148 | 182 | 196 |
| Effectifs au 31/12 | 9 915 | 20 000 | 24 800 | 26 175 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : IDR MSE

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|--|-----|
| Défense & Security : | 27% |
| Transport & Traffic : | 20% |
| Energy & Industry : | 15% |
| Public Administration & Health : | 14% |
| Financial services : | 13% |
| Telecom & Media : | 13% |

Accords de coopération :

- Atlas Elektronik (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)
- CAE (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)
- CISCO (recherche et développement mobilité)
- EADS (AGS, RWR)
- EADS Casa (Meteor, V-164)
- Galileo Avionica (AGS)
- General Dynamics (AGS)
- Hispasat (V-164)
- Inta (V-164)
- Izar (Meteor)
- MBDA (Meteor)
- Meteor (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)
- Navantia (simulateurs S80)



Indra Sistemas SA

- Northrop Grumman (AGS)
- Raytheon (activités de trafic aérien)
- Sener (V-164)
- Thales (AGS, EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)

Principaux programmes (Systèmes d'information et contrôle) :

- **Électronique de défense**
 - Communication par satellites (Hispasat)
 - Communications tactiques : SECOMSAT, MIDS-T (R&D)
 - Radars ECR90, SMCOA, SOSTAR (R&D), IRS-10 et 20, Lanza D-Band, Ariès
 - Systèmes de guerre électronique :
 - Brouilleurs ECM
 - Elnath et Aldebaran (Frégate F-100)
 - Intercepteurs ESM
 - Pod Barax (Mirage F1, Eurofighter, AMX30)
 - SASS (avion EF-2000)
 - Systèmes intégrés ELINT et SIGINT
 - Systèmes de télédétection (Helios)
 - Systèmes NEP C2 pour frégates F-100
- **Maintenance automatique d'avionique et bancs d'essais**
- **Simulateurs**
 - De vol (Eurofighter, F-18, AV-8B Harrier, C-101, CN-235)
 - De mission (A-7 Corsair, F-16, AV-8B, SH-60, Seahawk)
 - De tir (missiles Hot et Mistral pour Gazelle)
- **Systèmes de contrôle**
 - COASS (centre de contrôle d'artillerie anti-aérienne pour l'Armée espagnole)
 - Contrôle et gestion du trafic aérien (Favorit)
 - Pour missiles Aspide, Roland, Harpoon, TOW
 - Pour véhicules de combat leopard-2, IFV Pizzaro

- **Autres**

- AIRSIM/HTE & RTCASS (F-18)
- BASAM (Mirage F1)
- CASS (AV-8B)
- CASS (AV-8B Harrier Plus)
- GPATE & STTE (Eurofighter)
- MASH (Super-Puma)

Commentaires :

INDRA poursuit sa croissance, avec une progression du chiffre d'affaires de 6% par rapport à 2008. Elle est la première société espagnole dans le domaine des technologies de l'information.

Présente dans 106 pays, elle mise sur l'innovation et a investi 500M€ dans la recherche et le développement ces 3 dernières années.

Dans le domaine de la défense, INDRA se positionne notamment sur les secteurs de la guerre électronique, des simulateurs, des communications par satellites, et des bancs de maintenance.



IVECO Defence Vehicles

Gouvernance :

Directeur général : Pietro BORGIO

Actionnariat au 31/12/2009 :

IVECO : 100% (FIAT groupe)

Principales filiales et participations :

- **Centres de développement produit**
 - Bolzano - Italie (Headquarters) : véhicules blindés & multirôles
 - Piacenza - Italie : camions pour missions tactiques
 - Ulm - Allemagne : camions pour missions tactiques / logistiques
- **Réseau commercial**
 - Bolzano - Italie (Headquarters)
 - Bruxelles - Belgique
 - Madrid - Espagne
 - Paris - France
 - Ulm - Allemagne
 - Watford - Royaume Uni

Accords de coopération :

- KMW
- Oto Melara

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|--------|--------|-------|
| CA total | 9 136 | 11 196 | 10 894 | 7 138 |
| Défense | 5% | 7% | 7% | 7% |
| Export | 52% | 58% | 66% | 55% |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 812 | 827 | 838 | 851 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % de la valeur de production 2009) :

| | |
|------------------------------|-----|
| Camions : | 40% |
| Véhicules Multirôles : | 35% |
| Véhicules Blindés : | 25% |

Principaux programmes :

- **Camions pour missions logistiques**
 - Gamme Daily
 - Gamme Eurocargo
 - Gamme Stralis
 - Gamme Trakker
- **Camions pour missions tactiques**
 - Camions 4x4, 6x6, 8x8
 - M40.15WM
 - MMV
- **Véhicules blindés à roues**
 - IVECO Defence Vehicles réalise la gamme de véhicules blindés amphibiens SUPERAV 8x8 et VBTP 6x6
 - En coopération avec Oto Melara (CIO), Iveco réalise la gamme de véhicules Centauro /Freccia
- **Véhicules Multirôles**
 - Gamme de Light Multirôle Vehicles (LMV)
 - Gamme de Medium Protected Vehicles (MPV)



IVECO Defence Vehicles

Commentaires :

Organisé en Business Unit, IVECO DV emploie 851 personnes réparties sur trois sites en Italie (le siège de Bolzano, Vittorio Veneto et Piacenza), et sur cinq sites en Europe (Angleterre, Espagne, Allemagne, Belgique et France). La société possède également un site de production au Brésil.

Ses résultats se maintiennent : 495 M€ de chiffres d'affaires en 2009 contre 493 M€ en 2008.

La stratégie d'IVECO DV s'appuie sur un investissement important et soutenu en R&D qui a été multiplié par trois en 5 ans. Cet investissement se monte à 30 M€ en 2009 contre 27,8 M€ en 2008.

IVECO DV se situe actuellement au quatrième rang européen derrière KMW, Nexter et Patria. Son chiffre d'affaires est réalisé à 45% en Italie, à 40% en Europe (Allemagne 11,2%, Royaume-Uni 5,6% et Espagne 9,7%) et 15% dans le reste du monde. L'activité export représente entre 40 et 60% du chiffre d'affaires. Les prospects les plus en vue sont le Brésil, la Chine, l'Australie et la Russie.

Au 1^{er} janvier 2011, le constructeur sera séparé de sa maison mère Fiat et regroupé avec le fabricant d'équipements agricoles et d'engins de chantiers CNH Global sous le nom de Fiat Industrial.



Kockums AB

Gouvernance :

Chairman : Dr Christian ECKEL

Vice Chairman : Claes TORNBERG

Président : Jan-Olof JOHANSSON

Actionnariat :

ThyssenKrupp AG

Principales filiales et participations :

United Stirling AB : 100%

Principaux programmes :

- Chasseur et dragueur de mines type Landsort. Les M 71 et M 72 ont été désarmés à partir de 2010. Classe exportée à Singapour
- Corvette type Visby (2008 : mise en service de la corvette Karlstad)
- Sous-marin de sauvetage type URF
- Sous-marin type Gotland (modernisation du sous-marin Halland). Les bâtiments de la série Västergötland et Hälsingland ont été désarmés en 2005, ils ont été vendus à Singapour et ont été livrés en 2010

Données économiques :

| M€uros : | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 129 | 170,4 | 160,9 | 141 |
| CA | | | | |
| Défense | 125,9 | 166,3 | 158,7 | nc |
| CA Hors | | | | |
| Défense | 3,1 | 4,2 | 2,3 | nc |
| Export | 70,6 | 81,8 | 69,2 | nc |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | nc | 1 070 | 1 074 | 1 048 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Commentaires :

Kockums réalise actuellement la phase de définition d'une nouvelle génération de sous-marin (type A26).

Dans le domaine de la guerre des mines, Kockums réalise la modernisation des chasseurs de mines de la marine suédoise.

Enfin, cinq corvettes de classe Visby ont été livrées de 2000 à 2006 au FMV. Les deux premières ont été livrées à la Marine fin 2009. La coque, conçue en fibre de carbone, pvc et vinyle, et aux formes futuristes, est à la pointe en terme de furtivité.

Cette entreprise est stratégique pour la Suède.



Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG

Gouvernance :

Chairman et Président : Frank HAUN

Vice-Président : Detlev JARITZ

Actionnariat au 31/12/2009 :

Famille Bode (Wegmann & Co GmbH) :51%

Siemens AG :49%

Principales filiales et participations :

• En Allemagne

- ARTEC GmbH : KMW (36%), Rheinmetall (64%)
- ATM ComputerSysteme (100%)
- Gesellschaft für Logistischen Service GmbH (100%)
- HIL GmbH (17% au travers de HIL Industrie-Holding)
- KMW Schweiss-technik GmbH (100%)
- PSM GmbH : KMW (50%), Rheinmetall (50%)

• À l'étranger

- Dutch Defense Vehicle Systems (100%)
- Hellenic Defence Vehicle Systems (100%)
- Wegmann USA Inc. (100%)

Principaux programmes :

- Canons de 155/52 chenillé AGM
- Chars de combat Leopard 1 & 2
- Lanceur de roquettes MARS/MLRS
- Pont d'assaut modulaire (LEGUAN) et moyen d'aide à la traficabilité des sols (FSG)
- Systèmes d'artillerie PzH2000 (obusier)
- Systèmes de défense anti-aérienne GEPARD et LeFlaSys
- Système de franchissement (PSB2)
- Véhicules blindés de combat d'infanterie PUMA et BOXER
- Véhicules blindés de transport de troupes DINGO 2 et MUNGO
- Véhicules de reconnaissance FENNEK

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 959 | 1 276 | 1 430 | nc |
| Défense | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Export | 69% | 76,9% | 70% | nc |
| Résultat net | 84 | 105 | nc | nc |
| Effectifs au 31/12 | 2 836 | 2 962 | 3 400 | 3 400 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

Défense : 100%

Accords de coopération :

- ARTEC GmbH (BOXER)
- Boeing (FCS)
- Daimler-Chrysler (Dingo)
- Diehl (LeFlaSys, LEOPARD 1 et 2, Puma)
- Dornier (Infanterist der Zukunft)
- EADS (Simulateur de conduite de camions, auto-protection MUSS, container « TransProtec »)
- GD European LandSystems (DONAR)
- L-3 Communications Corporation (F2US)
- Rheinmetall LandSysteme
 - GFF
 - Maintenance de systèmes d'armes de l'armée de Terre allemande
 - MBT LEOPARD
 - Missile LeFlaSys
 - Obusier PzH-2000
 - SIC FüInfoSysH
 - Système d'autoprotection MUSS
 - Tourelle MONARC
 - Véhicule de transport blindé GTK



Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG

Commentaires :

Krauss-Maffei Wegmann est un systémier spécialiste de l'armement terrestre, capable de proposer des systèmes blindés complets clé en main, du véhicule léger au blindé lourd. Le groupe réalise un chiffre d'affaires (2008) de 1,4 milliards d'euros grâce aux contrats passés par la Bundeswehr pour les véhicules Puma et Boxer. Il emploie 3 400 salariés à Munich et Kassel.

Son principal concurrent sur le marché des véhicules en Allemagne est Rheinmetall, avec qui la question d'un rapprochement est régulièrement soulevée, mais sans suite. La question de la pérennité de Siemens comme actionnaire de KMW (à 49%) reste ouverte.

Rheinmetall et KMW réalisent 3 grands projets en commun pour la Bundeswehr : le Puma (au travers de PSM), le Boxer (au travers d'Artec) et le GFF, un véhicule de type AMPV.

Le Puma est le plus important programme de développement et d'acquisition de la Bundeswehr (405 véhicules à livrer jusqu'en 2012 pour un montant total de 3,1 Mds€).

KMW souhaite en outre se développer sur le marché américain, et poursuit son développement dans les services avec l'ouverture d'usines de maintenance.



L-3Communications Corporation

Gouvernance :

Chairman : Michael T. STRIANESE

CFO : Ralph G. D'AMBROSIO

Actionnariat au 30/11/2009 :

Disséminé et privé

Principales filiales et participations :

- ACSS (70%)
- Aeromet Inc
- AIS GP Corp
- Avionics Systems
- Aydin Corp
- Celerity Systems
- ELAC Nautik GmbH
- ElectroDynamics Inc
- Essco
- Government Services Inc
- Henschel Inc
- ILEX Systems
- Interstate Electronics Corp
- KDI Precision Products
- L-3 Communications Australia
- L-3 Communications Canada
- Logimetrics Inc
- Microdyne Corp
- MPRI
- PacOrd Inc
- Power Paragon Inc
- Secure Information Technology Inc
- Security & Detection Systems
- SPD Electrical Systems
- SPD Switchgear Inc
- SYColeman
- Wescam Inc
- Westwood Corp

Une seule acquisition a été effectuée en 2009, en comparaison des cinq acquisitions effectuées en 2008 pour un montant de 264 M\$:

- Chesapeake Sciences Corporation pour 91 M\$ (30/01/09)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 9 100 | 10 013 | 10 688 | 11 200 |
| Défense | 73% | 80% | 81% | 83% |
| Export | 14% | 15% | 14% | 13% |
| Résultat net | 384 | 1 039 | 1 209 | 1 039 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 63 000 | 64 600 | 65 000 | 67 000 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : LLL NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|--------------------------------------|-------|
| Electronic Systems | 35,5% |
| Government Services | 26,6% |
| C3ISR | 19,8% |
| Aircraft Modernization & Maintenance | 18,1% |

Accords de coopération :

- BAE Systems avec Qinetiq et LogicaCMG (Helix : rénovation Nimrod R1)
- Eurosonar (HELTRAS pour NH-90)
- JV GMAS avec Finmeccanica
- Medical Education Technologies (simulation médicale)
- Raytheon (ASTOR)
- Thales (TCAS)



L-3 Communications Corporation

Principaux programmes :

L-3 Communications est une société présente sur quatre domaines :

- **Aircraft Modernization and Maintenance (AM&M)**
 - Modernisation
 - Soutien
- **Command, Control and Communications, Intelligence, Surveillance et Reconnaissance (C3ISR)**
 - Domaine C3 (systèmes sécurisés ou non)
 - Domaine des systèmes de renseignement
 - Domaine des systèmes spatiaux
- **Government Services**
 - Engineering
 - Entraînement
 - Soutien aux gouvernements
- **Systèmes électroniques, domaine pour lequel cette société possède la base industrielle la plus large**
 - Aviation products
 - Displays
 - Electro-optic/infrared (EO/IR)
 - Guidage
 - Microwave
 - Propulsion
 - Sécurité & détection
 - Simulation & training
 - Systèmes de contrôle de puissance
 - Télémétrie
 - Lutte sous-marine

Plus précisément :

- **Systèmes de commandement et ISR**
 - Communications et navigation spatiales (ISS)
 - Équipement aéroporté de transmission de vidéo ROVER
 - Liaisons de données sécurisées à haut débit

(U-2, Global Hawk, Predator)

- Systèmes de communication pour navires de surface, sous-marins
- Systèmes SIGINT et ISR aéroportés (EP-3, RC-135, ASTOR, Nimrod R1)
- Télécommunications sécurisées
- **Produits spécialisés**
 - Composants micro-ondes, antennes et radômes
 - Fusées de proximité et unités de guidage GPS
 - Produits navals
 - Guerre des mines
 - Sonars trempés (HELTRAS) et remorqués (LFATS)
 - Systèmes de distribution électriques (DDG-963 & FFG-7, sous-marins diesels, OPVS, PBS, bâtiments MCM & COOPS, DDG-51, NSSN & CVN-68)
 - Télémétrie, instrumentation, produits pour la poursuite de satellites
 - Comanche
 - F-15, F-16, F/A-18, F-22
 - JSF
 - Missiles Titan, EELV, BAE LIF, AIM-9X, JASSM, JSOW, EKV, AMRAAM, JDAM, MK-82, Patriot et THAAD
 - Nimrod
- **Produits pour l'aviation et modernisations d'avions**
 - Enregistreurs de vol (F-22, B-1B, JAS-39 Gripen, B-2)
 - Écrans de contrôle haute performance (AH-64, A/MH-6J, C-130-J/H, C-27J, C-5 Galaxy, E-2C, F-14, F-15, F-16, Jaguar, JA-37, JAS-39, S-211, SH-60J, T-38, U-2)
 - Ingénierie, modification, maintenance, logistique pour aéronefs des opérations spéciales
 - Maîtrise d'oeuvre intégrateur C-27J
 - Modifications et aménagements intérieurs
 - Systèmes anti-collision (TCAS)



L-3 Communications Corporation

- **Systèmes d'entraînement et simulation**

- Conception et production de cibles pour missiles balistiques (HERA)
- Simulation et modélisation de campagnes aériennes
- Systèmes et service d'entraînement (AVCATT-A, F-16, F-22)

Commentaires :

L-3 Comm a pour principaux clients des instances gouvernementales américaines (83% en 2009) : United States (U.S.) Department of Defense (DoD), agences de renseignement, Department of Homeland Security (DHS), U.S. Department of State (DoS), U.S. Department of Justice (DoJ).

En 2009, cette société a réussi à faire croître légèrement son chiffre d'affaires et son effectif.

Sur un plan sectoriel, seule la branche « Government Services » voit son chiffre diminuer.

Pour le reste, la société reste en croissance.

La branche C3ISR (produit Rover en particulier) voit son chiffre d'affaires augmenter de 22% entre 2008 et 2009.



Lockheed Martin Corporation

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

Robert J. STEVENS

Executive VP & Chief Financial Officer :

Christopher Bruce L. TANNER

Actionnariat : disséminé (87,17% institu.)

Principales participations & JVs :

• Aéronautique

- LM ATTS (JV avec Alenia Aerospazio)
- TAI (participation, 42% Lockheed Martin, 7% GE)

• Espace

- ILS (50% LM, 50% LKEI)
- LKEI (JV, Russie, 51% LM, 49% RSC Energia et Khrunichev Research & Production Space Center)
- Loral Space & Communications (11%)
- Space Imaging Inc (JV, 50% LM, 50% Raytheon)
- United Space Alliance (Boeing 50%, LM 50%)

• Intégration de systèmes

- AFCON ((LM, Navantia (Espagne), General Dynamics))
- ERAAM (France, 100%)
- Euro-Art (JV, 25% LM, 45% Thales, 30% EADS)
- EuroMEADS (33,3% EADS, 33,3% LFK, 33,3% MBDA)
- Euro Rocket System GmbH ((JV, LM Vought Systems, Diehl (Allemagne), MBDA))
- GLVS (JV Allemagne, LM et EADS-Allemagne)
- Hellfire LLC (JV, Boeing, LM)
- Integrated Coast Guard Systems (JV USA, 50% LM et 50% Northrop Grumman)
- Javelin (JV, 50% LM, 50% Raytheon)
- Longbow LLC (JV, 50% LM, 50% Northrop Grumman)
- MEADS International Inc. (JV, 50%, LM, 50%)
- Precision Guided Systems LLC (JV USA, 50% LM, 50% Rafael-Israël)

• Services et technologies de l'information

- Exostar LLC (détenu en partenariat avec BAE Systems, Raytheon, Boeing, Rolls-Royce)
- Kwajalein Range Services LLC (JV avec Bechtel National)
- LM Aircraft Argentina SA (Argentine, 100% LM)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 31 537 | 30 532 | 29 017 | 32 412 |
| Défense* | 86% | 84% | 84% | 85% |
| Export | 15,1% | 15% | 13% | 13% |
| Résultat net | 2 013 | 2 212 | 2 184 | 2 169 |
| Effectifs | | | | |
| en milliers | 140 | 140 | 146 | 140 |

* Ventés au gouvernement américain Espace inclus vente au DOD (1^{er} rang)

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : LMT NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|---|-----|
| Aéronautique : | 27% |
| Intégration de systèmes et services globaux : | 27% |
| Systèmes électroniques : | 27% |
| Systèmes spatiaux : | 19% |



Lockheed Martin Corporation

Principaux programmes :

• Aéronautique

- C-5 Galaxy
- C-27J Spartan
- C-130J Hercules
- C-141 Starlifter
- F-2 (Japon)
- F-16 Fighting Falcon
- F-22
- F-117A Nighthawk
- Hélicoptère EH101
- Joint Strike Fighter F-35
- P-3 Orion
- S-3 Viking
- T-50 (ex. KTX-2) (Corée du Sud)
- U-2

• Espace et missiles stratégiques

- Constellations satellitaires de communications Astrolink et Iridium
- Lanceurs légers Athena-I/II, MSLS
- Lanceurs lourds Atlas-II/III/V, Titan-II/IV, Proton et Angara (Russie, commercialisation)
- Missile Défense (architecture, ABL, SBL, KE BPI, MKV, THAAD, Patriot PAC-3, MEADS, SBIRS-High & Ground)
- Missiles stratégiques (SLBM Trident-II D5 et D5A (R&D))
- Plates-formes pour satellites (A2100, LM700 et LM900)
- Satellites de télécommunications militaires (Milstar, DSCS, AEHF, TCS, MUOS) et commerciaux
- Satellites météorologiques et de surveillance de l'environnement
- Satellites de positionnement GPS-IIR, GPS III
- Satellites d'observation militaires (Keyhole, Lacrosse, SBR)

• Intégration de systèmes

- Arme anti sous-marine ASROC
- BSY-1, BSY-2 (sous-marins)
- Conduites de tir et senseurs optiques (ABL, LANTIRN, SNIPER, EOTS et DAIRS du JSF, conduites de tir optiques Apache, et Cobra AH-1Z)
- Deepwater
- Entraîneurs aéronautiques militaires
- Guerre des mines
- JTRS Cluster AMF, MULE (Army)
- Lance-missiles verticaux Mk-41
- LCS
- Missiles tactiques et munitions intelligentes
 - ATACMS
 - G-MLRS
 - Have Nap (Popeye)
 - Hellfire-II
 - JASSM
 - Javelin
 - LOCAAS
 - Longbow Hellfire
 - LOSAT
 - MLRS
 - NetFires
 - PAC-2
 - Predator SRAW
 - Python-4/5
 - WCMD
- Patrouille maritime
- Radars et surveillance (naval : SPY-1, veille : TPS-59, FPS-117, TPS-117, défense aérienne courte portée AN/PPQ-2 PSTAR)
- Sonars
- Systèmes de combat pour hélicoptères (SH-60B/R, CH-53M, Merlin)
- Systèmes de combat navals ((AEGIS, CVN-77 (bâtiments de surface))



Lockheed Martin Corporation

- Systèmes C4ISR, WIN-T, segments sols de systèmes satellitaires, Aerial Common Sensor (ACS)
- **Services et technologies de l'information**
 - Assistance technique au profit de la NASA
 - AT-63 Pampa
 - Gestion du Sandia National Laboratories (DoE), et du Knolls Atomic Power Lab (propulsion atomique navale) et de l'Atomic Weapon Establishment (UK)
 - Kelly AFB
 - Maintenance de la flotte de l'armée de l'air argentine
 - Opération du Kelly Aviation Center
 - Soutien du centre d'essais de Kwajalein
 - Soutien des systèmes d'information de l'EPA, de la sécurité sociale et de la poste américaines
- Kongsberg (Norvège, frégates)
- Krunishev (Russie, lanceurs civils, Missile Defense)
- LCS (construction navale)
- Loral Space & Telecommunications (satellites GOES)
- MBDA (MEADS, MLRS)
- Mitsubishi (AEGIS, satellite N-SAT-110, lanceurs verticaux Mk-41, Patriot, F-2, licence P-3 Orion, JV MLS Corporation)
- Navantia (Espagne, frégates AEGIS)
- Nippon Avionics (Japon, calculateurs tactiques)
- Northrop Grumman (Lacrosse, Missile Defense, DD(X), ICGS-Deepwater, Hellfire Longbow, JSF, satellites de télécommunications et d'observation militaires)
- Rafael (Israël, missiles air-air et air-sol)
- Raytheon (imagerie spatiale, Missile Defense, Javelin, compétition MC2A)
- SAIC (compétition MC2A, LRLAP)
- STN Atlas (Allemagne, neutralisation de mines marines)
- Thales (sonar Flash sur H-60, COBRA, ATASK)

Accords de coopération :

- Agusta Westland (EH/US-101)
- AIDC (Taïwan, F-16)
- Alenia Aerospazio (Italie, C-27J)
- BAE Systems (JSF, MKV)
- Bechtel (soutien du centre d'essais de Kwajalein)
- Blohm & Voss (Allemagne, LCS)
- Boeing (exploitation de la navette spatiale, MILS-TAR, DMSP, MUOS, Missile Defense, Hellfire, F-22)
- Diehl (MLRS)
- EADS (MEADS, COBRA, production Patriot, Deepwater, LCS)
- ELTA (Israël, pod SAR)
- Fokker-Stork (Pays-Bas, licence F-16, JSF)
- General Dynamics (Missile Defense (architecture))
- Harris (WIN-T, ACS, SBR)
- IAI (Israël, F-16)
- Industrie coréenne (satellites KoreaSat, chasseur T/A-50)



Lockheed Martin Corporation

Commentaires :

Premier industriel de Défense mondial, leader mondial incontesté en matière d'avions de combat et premier fournisseur du gouvernement américain en technologies de l'information, Lockheed Martin présente un portefeuille d'activités extrêmement diversifié.

En 2009, LM voit son chiffre d'affaires progresser de près de 6%, hausse équitablement répartie entre les 4 branches d'activités du groupe.

Mais sa marge opérationnelle faiblit légèrement par rapport à 2008.

LM a vu son carnet de commande amputer de 2,6 milliards de dollars avec l'annulation des programmes VH71 (hélicoptère présidentiel), TSAT (Transformational Satellite), Mission operation system (segment sol du satellite TSAT), ainsi que la limitation de la cible F22 Raptor à 187 avions.

LM reste un acteur clé des programmes majeurs du DoD avec le JSF-F35, constellation de satellites GPS et le LCS pour les programmes les plus notoires.

Lockheed Martin a procédé à deux acquisitions en 2009 pour un montant total de 435 millions de dollars avec les sociétés : Universal Systems LLC (simulateurs interactifs pour l'entraînement) et Gyrocam LLC (boules de surveillance gyroscopiques).



MBDA Groupe

Gouvernance :

Chief Executive Officer (CEO) :

Antoine BOUVIER

Actionnariat :

BAE Systems :37,5%

EADS :37,5%

Finmeccanica :25%

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|-------|-------|
| CA total | 3 300 | 3 010 | 2 700 | 2 600 |
| Défense | 99% | 99% | 99% | 99% |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 10 400 | 10 300 | 9 500 | 9 750 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Principales filiales et participations :

- **En Europe**
 - Bayern Chemie (100% LFK GmbH)
 - EuroMEADS (2/3 LFK GmbH, 1/3 MBDA Italie)
 - Euromissile GIE (50% MBDA France, 50% LFK GmbH)
 - Europaams GIE (2/3 Eurosam, 1/3 UKAMS)
 - Eurosam GIE (1/3 MBDA France, 1/3 MBDA Italie, 1/3 Thales)
 - Inmize Sistemas (40% MBDA, 40% Indra, 10% Izar, 10% EADS CASA)
 - Matra Electronique (100% MBDA France)
 - MBDA France (100%)
 - MBDA Italie (100%)
 - MBDA UK (100%)
 - MBDA Germany (LFK GmbH) (100%)
 - Precision Optical Engineering (100% MBDA UK)
 - Roxel (MBDA 50%, SNPE Matériaux Energétiques 50% (SME))
 - TDW (100% LFK GmbH)
 - UKAMS (100% MBDA UK)
- **Aux États-Unis**
 - MBDA Inc. (100% MBDA UK)

Principaux programmes :

- **Combat terrestre**
 - Brimstone
 - Dedale
 - Eryx
 - Fire shadow
 - Hot
 - Milan
 - Mistral ATAM
 - Pars 3 LR
 - Souvim
- **Défense anti-aérienne**
 - Aspide / SPADA 2000
 - Aster 30
 - CAMM
 - Famille Mistral
 - Jernas / Rapier
 - MEADS
 - MPCV
 - SysFLA / LFKNG
 - VL Mica
- **Maîtrise de l'espace aérien**
 - AASM
 - ALARM
 - ASMPA
 - ASRAAM
 - BANG
 - CMP 1000
 - DDM-NG



- Diamond Back
- DM Bremistone
- Eclair-M
- Meteor
- Mica
- Saphir-M
- Saphir-400
- Spectra
- Spirale
- Storm Shadow/Scalp
- Taurus KEPD 350
- **Suprématie navale**
 - Albatros
 - Aster 15&30 (PAAMS)
 - Aster 15 (SAAM)
 - CAMM
 - Exocet AM39
 - Exocet SM39
 - Exocet MM40 Block2/Block3
 - Marte Mk 2/5 - Marte Mk 2/N
 - MdCN
 - MILAS
 - Otomat Mk2 Block4
 - Sea skua Mk 2 - FASCW/ANL
 - Simbad
 - Tetral
 - VL Mica
 - VL Seawolf Block2

Accords de coopération :

- Bharat Dynamics (Inde, missiles anti-chars)
- Boeing (États-Unis, Brimstone, Diamond Back, défense anti-missiles balistiques, JDAM)
- DBD (Allemagne, PARS3, RAM, HARM, Sidewinder, Amraam, Taurus, SysFLA/LFK NG)
- Israel Aircraft Industries (IAI, Israël, défense aérienne, ACTIONS/RAIDS)
- Kongsberg (Norvège, NSM)
- Lockheed Martin (États-Unis, MEADS, PAC-3, 5M-2)
- Raytheon (États-Unis, ASRAAM, Patriot, RAM, ESSM)
- Saab Bofors Dynamics (Suède, Meteor, Taurus)
- Sagem (France, DDM, AASM)
- Thales Airborne Systems (France, autodirecteurs des missiles Aster, Meteor, Mica, contre-mesures du Rafale, Spectra)

Commentaires :

Créée en 2001, MBDA est le fruit de la consolidation de capacités industrielles missilières en France, au Royaume-Uni, en Italie, et depuis janvier 2006, en Allemagne avec le rachat de LFK.

MBDA est le leader européen (25% du marché mondial accessible), et le deuxième mondial en 2009 derrière Raytheon (35%) et devant Lockheed Martin (20%).

En 2006, MBDA a mis en place une organisation qui se traduit par une intégration franco-britannique plus poussée : intégration totale de MBDA UK et MBDA Fr au niveau des programmes / produits comme des ressources techniques. MBDA Italie a rejoint cette organisation en 2008, MBDA Germany (LFK) reste pour l'instant à l'écart de cette structure intégrée.

En 2009, le chiffre d'affaires de MBDA s'est établi à un peu plus de 2,6 milliards d'euros, en baisse par rapport à l'exercice précédent.



Motoren und Turbinen Aero Engines GmbH

Gouvernance :

Président du Conseil de surveillance :

Klaus EBERHARDT

Chief Executive Officer : Egon BEHLE

Actionnariat au 31/12/2009 :

MTU Aero Engines Holding AG :100%

Dont Privé :7%

 Institutionnel :93%

 Dont UK :33%

 Allemagne :19%

 USA :18%

 France :4%

Principales filiales et participations :

- Airfoil Services (50%)
- Ceramic Coating Center (50%)
- EPI Europrop Madrid (28%)
- EUROJET Turbo GmbH (33%)
- Europrop International (EPI) (28%)
- IAE International Aero Engines AG
- MTU Aero Engines Investment (100%)
- MTU Aero Engines Finance (100%)
- MTU Aero Engines North America (100%)
- MTU Aero Engines Polska (100%)
- MTU Maintenance Berlin-Brandenburg (100%)
- MTU Maintenance Canada Ltd (100%)
- MTU Maintenance Hannover (100%)
- MTU Maintenance Zhuhai Co. Ltd (50%)
- MTU Munchen Unterstutzungskasse (100%)
- MTU Turbomeca Rolls-Royce GmbH (33,33%)
- MTU Turbomeca Rolls-Royce ITP GmbH (28%)
- Pratt & Whitney Canada CSCr Europe (50%)
- Pratt & Whitney Canada CSCr Africa Ltd (50%)
- RSZ Beteiligungs und Verwaltungs (100%)
- Turbo-Union Ltd (39,98%)
- Vericor Power Systems (100%)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 2 416 | 2 576 | 2 724 | 2 611 |
| Défense | 20,3% | 19,3% | 18,2% | 20,4% |
| Export | 81% | 81% | 81% | 81% |
| Résultat net | 89 | 154 | 180 | 141 |
| Effectifs au 31/12 | 7 077 | 7 130 | 7 537 | 7 665 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : MTX FSE

Activités (en % du CA 2009) :

Maintenance moteurs commerciaux : 40% Moteurs

commerciaux :40%

Moteurs militaires :20%

Principaux programmes :

- **Moteurs militaires**
 - EL200 (Eurofighter)
 - F414
 - JT15D
 - MTR390 (Tigre)
 - PT6A
 - PW 2000 (C-17)
 - RB19
 - RB199
 - TP 400-D6 (A400M)
 - Tyne
- **Turbines industrielles**
 - LM2500
 - LM5000
 - LM6000



Motoren und Turbinen Aero Engines GmbH

• Moteurs civils

- Famille des CF6
- Famille des PW-300 et des PW-500
- GP7000 (A380)
- JT8D-200
- PW2000
- PW4000
- PW6000
- V2500

Accords de coopération :

- Avio (EJ200, RB 199, CLEAN, ATF1)
- Consortium IAE
- General Electric (GP7000, CF6, CF34, CFM56, J79-17A, T64, GENX)
- ITP (EJ200, TP400-D6)
- Lufthansa Technik (réparation de moteurs et turbines)
- Pratt & Whitney (PW100/2000/4000/6000, GP7000)
- Rolls-Royce (EJ200, RB199, V2500, MTR390, TP400-D6, Tyne MTU MK20)
- Rolls-Royce Deutschland (Larzac04, Engine 3E)
- SNECMA Services (GP7000, TP400-D6, CFM56, revêtements céramiques d'aubes de turbines, CLEAN, ETAP, VITAL)
- Turbomeca (MTR390, TPE331)
- Volvo Aero (CLEAN, ETAP, VITAL)

Commentaires :

Détenu par le fonds d'investissement américain KKR depuis décembre 2003, MTU Aero Engines, fabricant de turbines civiles et militaires, a été introduit à la bourse de Francfort en juin 2005. KKR a vendu ses parts début 2006, ce qui laisse l'actionnariat de MTU entièrement flottant et sans grand actionnaire de référence.

Afin de conserver sa marge dans un contexte de faiblesse du dollar, MTU a annoncé en 2007 une délocalisation en Pologne. Le groupe doit y investir 50 M€ de 2007 à 2010.

Alors qu'il ne s'estimait pas touché par le ralentissement économique début 2008, MTU a annoncé en octobre le lancement d'un plan de réduction des coûts, « Challenge 2010 », qui devrait permettre l'économie de 25 à 30 M€ par an d'ici 2010.

Les premières livraisons des moteurs à turbo propulseurs de l'A400M à Airbus ont débuté en avril 2009 avec un premier vol initial le 11 décembre 2009.



Nammo Sweden AB

Gouvernance :

Chairman : Edgar FOSSHEIM

Président & CEO : Reijo BRAGBERG

Actionnariat :

Nanno AS, Norway, 100%

Principales filiales et participations :

- Hansson PyroTech AB, 100%
- Nammo Demil Division AB, 100%
- Nammo LIAB AB, 100%
- Nammo Vingåkersverken AB, 100%
- Norabel Ignition Systems AB, 50%
- SN Technologies SA, 50%
- Vanäsverken AB, 100%

Principaux programmes :

Le groupe Nammo produit des munitions, missiles et propose des services de démilitarisation.

- 120mm HE- T MK I, 120mm HE- T MK II, 120mm KE - TP/120 GX 558-B
- Exocet Block III
- Grenade
- M72 LAW arme anti-blindage légère
- Missile ESSM
- Missile IRIS-T
- MM40 Block 3
- Munitions de 5.56mm, 762mm, 8.60mm, 9mm, 12.7mm, 20mm-27mm, 30mm-35mm
- Rocket de 70mm
- SMAW/SMAW-D

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------|------|------|------|------|
| CA total | 77 | 87,6 | 93,4 | 84,9 |
| CA | | | | |
| Défense | 62,6 | 74,9 | 77,5 | nc |
| CA Hors | | | | |
| Défense | 14,5 | 12,6 | 15,9 | nc |
| Export | 35,6 | 49,1 | 49,1 | nc |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | nc | 416 | 418 | 430 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Commentaires :

Négociation avec l'armée suédoise d'un PPP pour la gestion des munitions.



Navantia

Gouvernance :

Président : Aurelio ESTEVEZ

Actionnariat : SEPI (100%)

Principales filiales et participations :

- FABAs (Systèmes d'armes) (100%)
- Inmize (20%)
- Remolcadores del Noroeste SA
- RENOSA (100%)
- SAES Capital (51%) qui détient 51% des parts de SAES et 50% de SAINSEL
- Simant Fregatas Defensa SA (33,3%)
- SOCIBER (50%)

Accords de coopération :

- **Artillerie et systèmes d'armes**
 - Lockheed Martin : systèmes de combat AEGIS
- **Construction navale et réparation**
 - Consortium AFCON (Lockheed Martin et General Dynamics) : frégates AEGIS
 - DCNS : sous-marin Scorpène
 - Royal Schelde : transport d'assaut LPD et pétroliers-ravitailleurs AOR
 - TKMS (B&V) + Royal Schelde : frégates tripartites
- **Systèmes de propulsion**
 - Caterpillar : moteurs diesel
 - General Electric : turbines à vapeurs et à gaz
 - MAN : moteur 32/40
 - MTU/DBA : moteurs diesel
 - Northrop Grumman / Westinghouse
 - Rolls-Royce, Sener, FiatAvio : moteurs

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|------------------------|--------|-------|-------|-------|
| CA total | 1 134 | 1 363 | 1 472 | 1 594 |
| Défense et sécurité | 80% | 80% | 76% | nc |
| Export | 26% | nc | nc | 52% |
| Résultat net Effectifs | - 32,8 | + 2,9 | - 51 | - 78 |
| au 31/12 | 5 650 | 5 632 | 5 670 | 5 665 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|---|------|
| Construction navale : | 79% |
| Services MCO : | 12% |
| Propulsion (moteurs diesel et turbines) : | 4% |
| Systèmes de contrôle et de combat : | 2,5% |
| Divers : | 2,5% |

Principaux programmes :

- **Artillerie et systèmes d'armes**
 - Canons antiaériens
 - Chasseur et dragueur de mines type Landsort (les M 71 et M 72 ont été désarmés à partir de 2010), classe exportée à Singapour
 - Conduite de tir Skydor
 - Corvette type Visby (2008 : mise en service de la corvette Karlstad)
 - Lanceurs de missiles
 - Munitions
 - Sous-marin de sauvetage type URF
 - Sous-marin type Gotland (modernisation du sous-marin Halland), les bâtiments de la série Västergötland et Hälsingland ont été désarmés en 2005, ils ont été vendus à Singapour
 - Systèmes d'armes anti-aériens Meroka, Tritan



Navantia

- **Construction navale et réparation**
 - Frégates F-100 et F-310 pour les marines espagnole et norvégienne
 - Navire de projection stratégique LL
 - Patrouilleurs Saeta, Alcotan, Cormoran
 - Péniches de débarquement LCM-X
 - Porte-hélicoptères amphibie LHD (BPE)
 - Sous-marins S-80 et Scorpène
- **Éoliennes**
- **Systèmes de propulsion**
 - Circuits de refroidissement pour F-100
 - Moteurs 40/54, 362, EJ 200

Commentaires :

En 2009, Navantia a continué à connaître des difficultés économiques et de trésorerie essentiellement liées à la réduction des commandes étatiques.

Navantia est en situation de surcapacité et de morcellement de son outil industriel avec un nombre important de centres.

Elle a mis en place une stratégie dynamique à l'exportation, principalement vers les marchés d'Amérique latine, d'Europe, d'Afrique du Nord et d'Asie du sud-est.

Elle cherche à diversifier ses activités, notamment grâce au développement de plateformes éoliennes offshore.



Nexter

Gouvernance :

Président Directeur Général : Philippe BURTIN

Actionnariat au 31/12/2009 :

État français (100%)

Principales filiales et participations :

- CTAI (50%)
- Euro Shelter (100%)
- NBC Sys (100%)
- Nexter Electronics
- Nexter Mechanics
- Nexter Munitions
- Nexter Systems
- Optsys (100%)

Accords de coopération :

- BAE Systems/CTAI (40 mm télescopé)
- EADS (SIT)
- EADS/MBDA/Sagem/Thales (BOA)
- EADS Defense Sécurité (SCORPION)
- Hägglunds/Alvis (commercialisation commune du CV 90 équipé d'une tourelle Giat-I)
- Junghans (MLRS)
- QinetiQ - BAE Systems Bofors - MBDA (IMPAQT)
- Renault Trucks (VAB, VBCI et CAESAR)
- Sagem (FELIN) - Thales - BAE Systems Bofors (BONUS)
- Textron Marine & Land (USMC MPC)
- United Defense (commercialisation et transfert de technologies du CAESAR)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 715 | 588 | 579 | 887 |
| Défense | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Export | 20% | 12% | 17% | 18% |
| Résultat net | 78 | 151 | 98,9 | 141 |
| Effectifs au 31/12 | 2 750 | 2 600 | 2 683 | 2 691 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009):

| | |
|---------------------|-----|
| Systèmes : | 82% |
| Munitions : | 15% |
| Équipements : | 3% |

Principaux programmes :

- **Artillerie et équipements**
 - CAESAR (155 mm)
 - Canon léger tracté de 105 mm LG1 MkII
 - Canons et tourelles de moyen calibre (usage terrestre, naval ou aéronautique)
 - Équipement du FELIN (notamment FAMAS surbaissé)
 - Systèmes d'autoprotection pour véhicules blindés
 - Tourelle ARX 20
- **Munitions**
 - Gros calibre canon (90, 100, 105, 120 mm) et artillerie (155 mm)
 - Moyen calibre (20, 25, 30 et 40 mm CTA en qualification)
 - Munitions intelligentes et insensibles
 - Obus BONUS
- **Systèmes d'information terminaux SIT et FINDERS (aide au commandement)**



- **Véhicules blindés et génie**

- ARAVIS (transport blindé)
- Char de déminage AMX-30B2 DT téléopéré
- Char Leclerc
- Dépanneur Leclerc
- Disperseur de mines antichar MINOTAUR et engins du génie
- Valorisation AMX-10 RC et AMX-10P
- VBCI (versions VPC et VCI)

Commentaires :

Les résultats 2009 confirment une tendance positive engagée depuis 2006 en matière de résultats financiers.

Le groupe Nexter dispose d'un bon carnet de commandes représentant trois ans de chiffre d'affaires, ce qui lui assure un plan de charge jusqu'en 2014 pour la partie Systèmes (avec les commandes VBCI et les activités de MCO).

Nexter reste en bonne position pour aborder la consolidation de l'industrie d'armement terrestre européenne. Il se présente doté de sérieux atouts : un outil industriel rationalisé, une organisation en filiales plus souple, un solide socle de contrats en cours et une offre de systèmes de défense terrestre renouvelée et positionnée sur les futurs besoins du marché, comprenant le MCO.



Northrop Grumman Corporation

Gouvernance :

Chairman, CEO & President : Ronald D.SUGAR
(CEO : Wes BUSH à partir du 1^{er} janvier 2010)

Actionnariat au 07/01/2010 :

Autres :67,5%
Bank & Trust Company :9,68%
Capital World Investors :9,03%
Axa Financial :8,61%
Barclays Global Investors :5,18%

Principales filiales (100%) :

- Adaptive Optics Associates (AOA)
- Astro Aerospace
- Cutting Edge Optronics (CEO)
- Microelectronics Products & Services (MPS)
- Northrop Grumman Mission Systems Europe Ltd
- Northrop Grumman Shipbuilding AMSEC
- Northrop Grumman Shipbuilding Continental Maritime
- Northrop Grumman Shipbuilding Newport News Industrial
- Park Air Systems Ltd
- Remotec UK Ltd
- Sperry Marine Inc
- Synoptics
- Xinetics

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|
| CA total | 23 997 | 23 340 | 23 021 | 24 211 |
| Défense | 90% | 90% | 91% | 92% |
| Export | 5% | 5% | 5% | 5% |
| Résultat net | 1 218 | 1 313 | -870 | 1 209 |
| Effectifs au 31/12 | 121 400 | 121 700 | 123 600 | 120 700 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : NOG NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

Aérospatial :29%
Information Systems :24%
Systèmes électroniques :21%
Construction navale :17%
Services :7%

Principaux programmes :

- **Constructions navales**
 - Deepwater (Maritime Security Cutter Large)
 - Famille DDG1000 (également en double source avec General Dynamics)
 - Ingalls et Avondale : destroyers AEGIS Arleigh Burke DDG51 (en double source derrière General Dynamics)
 - Navires amphibies WASP LHD
 - Newport News : porte-avions à propulsion nucléaire (classe Nimitz CVN-76 Ronald Reagan et CVN-77 George Bush, CVN-21 avec CVN-78 Gerald Ford, MCO CVN 65 et 96)
 - San Antonio LPD 17
 - Sous-marins d'attaque Virginia (en double source avec General Dynamics Electric Boat)
 - T-AKR RoRo



Northrop Grumman Corporation

• Espace et lasers de puissance

- Charges utiles (satellites d'observation et d'écoute SIGINT Keyhole (NRO), satellites de télécommunications MILSTAR-II, Advanced EHF, TCS)
- Lasers à haute-énergie : ABL, SBL, THEL, MTHEL, JPHSSL
- Satellites d'alerte avancée Space Based Radar, DSP et STSS
- Satellites et sondes scientifiques (NPOESS, NGST James Webb, Chandra X-Ray, Prometheus Orbiter)
- Systèmes de propulsion pour satellites (R&D moteurs IPT et PPT)

• Senseurs et systèmes d'armes

- Brouilleurs aéroportés ALQ-131, ALQ-135 (F-15), ASPJ AN/ALQ-165 (F-18), AN/ALQ-162
- Charge utile optique STSS et SBIRS-High, pod de désignation LITENING II
- Contremesures antimissiles AAQ-24 DIRCM/ Nemesis et LAIRCM
- Défense anti-missile (BMC3; KEI, Manpads II)
- Détecteur d'alerte radar AN/APR-39A(V)9 (hélicoptères)
- Détecteur passif d'arrivée missile AN/AAR-54
- Radars de conduite de tir APG-66 et APG-68 (F-16, Hawk 200), APG-77 (F-22), AESA (F-35) et APG-78 (AH-64D Apache Longbow)
- Radars de surveillance Radar MR-RTIP, APY-1/2 et RSIP (E-3 AWACS), MESA (B737 AEW&C Wedgetail) et TESAR (UAV Predator)
- Radars de défense aérienne TPS-70 et TPS-75, TPS-63, FPS-130
- Radars de contrôle du trafic aérien ASR-9 et ASR-12
- Sous-munition intelligente BAT (ATACMS)
- Système de désignation du F-35
- Systèmes navals et terrestres (lutte sous-marine, SEAL delivery system, propulsion navale (WR-21)

- Tubes lance-missiles et lanceurs verticaux pour SLBM Trident-II D5, Tomahawk, THAAD

• Systèmes et technologies de traitement de l'information

- C4ISR : NETCENTS (Airforce)
- Entraînement et simulation : soutien du Simulation, Training and Instrumentation Command de l'Army, Vertical Motion Simulator (NASA), AEGIS
- Joint Interoperability Engineering Organization
- Mission Systems (ex. TRW) : systèmes de communication et de gestion de l'information tactique CSSCS (Army), FAADC21 (Army), FBCB2 (Army), BMC2 des E-10A
- National Airspace System152
- NCTIS151
- Préparation de mission du B-2
- Soutien et opération de bases et centres d'entraînement
- Système d'identification sur le champ de bataille BCIS (Army)
- Système de guidage et MCO ICBM Minuteman-III (Air Force)
- Systèmes de combat AEGIS, DD(X)

• Systèmes intégrés

- Avion de combat F-35 (JSF, principal partenaire du maître d'œuvre Lockheed Martin), F/A-18 Hornet et F/A-18E/F Super Hornet (en tant que principal sous-traitant de Boeing)
- Avion de guerre électronique EA-6B Prowler ICAP III, E/A-18G (en tant que principal sous-traitant de Boeing)
- Avion de guet aérien E-2C Hawkeye, E-8C J-STARS, E-10A / MC2A, MCO E-3D Awacs UK
- Bombardier furtif B-2 Spirit
- Cible BQM-74 Chukar et BQM-34 Firebee, N-UCAS X-47B Pegasus
- Détection de mines



Northrop Grumman Corporation

- UAV de reconnaissance RQ-4A Global Hawk, Hunter, VTUAV Fire Scout, UCAR

Accords de coopération :

• Espace et lasers de puissance

- ATK-Thiokol (ICBM)
- Ball Aerospace(NGST Webb)
- Boeing (ABL, ICBM, AEHF)
- Lockheed Martin (Milstar, ABL, ICBM, AEHF, TCS)
- Spectrum Astro (STSS)

• Senseurs et systèmes d'armes

- BAE Systems (AAQ-24 NEMESIS)
- Boeing (USA, AWACS, Wedgetail, STSS)
- EADS (Accord cadre Guerre elec., APN-241, contrôle du trafic aérien, AAR-60 MILDS)
- ITT Avionics (ALQ-131)
- Lockheed Martin (USA, Hellfire Longbow, système électro-optique du JSF, STSS, AEIWS, radars F16, Hawkeye, et F22)
- Rafael (Litening II)
- Raytheon (USA, JV APG-77, dominée par Northrop Grumman)
- Terma (Danemark, guerre électronique)

• Systèmes et technologies de traitement de l'information

- BAE Systems Inc
- Raytheon (KEI)

• Systèmes intégrés

- Aero Industry Development Center (AIDC, Taiwan, F-5E)
- BAE Systems (F-35)
- Boeing (USA, F-18, EA-18G, MC2A)
- EADS (TIPS pour NATO AGS avec Thales, Euro-Hawk, remotorisation des AWACS de l'OTAN)
- Kaman (UCAR)
- Lockheed Martin (USA, F-35, UCAV, C130J)
- Pratt&Whitney (remotorisation des AWACS de l'OTAN)

- Raytheon (Quiet Supersonic Platform, Global Hawk, MC2A)
- Seven-Q-Seven (USA, remotorisation des AWACS de l'OTAN)
- Sikorski (UCAR)

• Systèmes navals

- General Dynamics BIW (co-production DDG (51))
- General Dynamics Electric Boat (co-production SSN Virginia)
- General Dynamics NASSCO (maintenance porte-avions)
- LM (CVN-77, Deepwater)
- Raytheon (LPD 17, DD(X))
- SAIC (AMSEC LLC)

Commentaires :

Northrop Grumman (NG) se maintient en 2009 au 3^e rang des fournisseurs du DOD, derrière Lockheed Martin et Boeing.

Leader en guerre électronique et radars avancés, plus gros fournisseur d'UAV du DOD, disposant de solides compétences techniques en intégration de systèmes, Northrop couvre aujourd'hui tout le spectre des applications de défense. Comme le souligne le rapport annuel : "Northrop Grumman has a tremendous range of capabilities that are well-aligned with our customers' spending priorities".

En 2009, la société a poursuivi la croissance de son chiffre d'affaires et a renoué avec la rentabilité. Le carnet de commandes, de l'ordre de 69 Md\$, donne à l'entreprise une visibilité de plus de deux années d'activité.

Enfin, on retiendra l'annonce de la fermeture du chantier naval d'Avondale en Louisiane, et la possibilité que le groupe se retire complètement du secteur naval, dont les synergies avec le reste du groupe sont trop faibles.



Oto Melara S.p.A

Gouvernance :

Chief Executive Officer : Carlo Alberto IARDELLA

Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

Accords de coopération :

CIO : Iveco - OtoMelara Società Consortile

Principaux programmes :

Domaine terrestre

- Gamme Hitfact : tourelles terrestres à canon gros calibre (105 et 120mm)
- Gamme Hitfist : tourelles moyen calibre (25 et 30mm), habitées et téléopérées
- Gamme Hitrole : tourelles petit calibre (7,62 et 12,7mm) téléopérées
- S.I.C.CO.NA : systèmes d'informations tactiques
- VISTARS : systèmes de reconnaissance et d'acquisition
- VULCANO : munitions de 155mm

Domaine naval

- Armement naval de calibres 127mm, 76mm, 12,7 à 40mm
- DART : munitions de 127mm
- Lanceurs de missiles (SCLAR)
- Munitions d'artillerie de marine de 76mm
- VULCANO : munitions de 127mm

Domaine aéroporté

- Armement : tourelles embarquées (12,7 à 20mm)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 314 | 304 | 352 | 350 |
| Défense | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Export | 60% | 82% | 48% | 47% |
| Résultat net | 2,1 | 19,5 | 10,8 | 18,4 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 1 349 | 1 297 | 1 256 | 1 242 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités 2009 :

| | |
|--------------------------------------|-----|
| Systèmes terrestres : | 57% |
| Systèmes et munitions navals : | 42% |
| Armements aéroportés : | 1% |
| Logistique | |

Commentaires :

En 2009, le carnet de commandes s'élevait à 1 099 M€ et la société a consacré environ 9% du chiffre d'affaires à la R&D.

La société CIO, structure commune constituée à parité avec IVECO, est chargée de la maîtrise d'œuvre contractuelle des programmes artilleries et blindés pour l'Armée italienne, Oto Melara assurant la production des systèmes d'artillerie et des tourelles. Quand il s'agit de véhicules chenillés, l'assemblage final est réalisé par Oto Melara alors que dans le cas de véhicule à roues, il est effectué dans l'usine d'IVECO à Bolzano.

CIO a réalisé :

- le Char de bataille Ariete
- le Véhicule de combat d'infanterie chenillé Dardo
- la Famille de véhicule Centauro (blindé à roues 8x8, variantes : Centauro B1 à canon 105, Centauro VBM-Freccia de combat d'infanterie)
- le Blindé léger à roues Puma
- le PzH2000 sous licence allemande KMW.



QinetiQ

Gouvernance :

Chairman : Mark ELLIOTT

Chief Executive Officer : Leo QUINN

Actionnariat :

| | |
|--|--------|
| Flottant : | 36,32% |
| Ruane, Cunniff & Goldfarb Inc : | 11,26% |
| Lansdowne Partners Ltd : | 9,05% |
| Black Rock Investment Management Ltd : ... | 8,93% |
| Auto-détention : | 7% |
| Schroders : | 5,1% |
| Artisan : | 5,04% |
| Fidelity International Ltd UK : | 4,97% |
| Standard Life Investment Ltd : | 4,79% |
| Legal&General : | 3,98% |
| AXA Investments Managers UK Ltd : | 3,56% |

Principales filiales et participations (100%) :

- Analex Corporation
- Apogen Technologies, Inc
- Dominion Technology Resources, Inc
- Foster-Miller, Inc
- QinetiQ Holdings Ltd
- QinetiQ Ltd
- QinetiQ North America Inc
- QinetiQ North America Operations LLC
- QinetiQ Overseas Holdings Ltd
- QinetiQ Overseas Trading Ltd
- Westar Aerospace and Defence Group, Inc

Principaux programmes :

- Cibles (CATS)
- Drones (Sentry, FIAC RT, FHPC, Zephyr)
- MSCA (Maritime Strategic Capability Agreement)
- Participation au JSF (création d'un single seat stealth fighter)
- Piles à combustibles et systèmes de propulsion

électrique

- Programme de sous-marins Successor
- Robotique (TALON)
- Scanners et sonars
- Soutien des avions Harrier, DSALT
- Systèmes de radars (SPO)
- Systèmes de communication (micro-satellite TopSat)
- Systèmes d'armes et conduites de tir
- Systèmes de surveillance SHARK
- Test et évaluation du Tornado, Tarrier, Apache

Données économiques : (normes IFRS)

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 1 690 | 1 713 | 1 937 | 1 837 |
| Défense | 76% | 79% | 73% | 69% |
| Export | 44% | 44% | 51% | 55% |
| Résultat net | 156 | 59 | 112 | -72 |
| Effectifs au 31/12 | 12 781 | 13 627 | 14 060 | 13 078 |

Clôture de l'exercice : 31.03.2010

Cotation Boursière : QQ LSE

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|-------------------------------|----------------------------|
| EMEA : | 52% (MoD : 48% du CA 2009) |
| QinetiQ North America : | 47% |
| Ventures : | 1% |



Accords de coopération :

- Airbus
- BAE Systems (NITeworks programme)
- Boeing (système d'intégration et opérations de network centric)
- General Dynamics (programme Army Prophet de l'US Army)
- Investissements :
 - Last Mile Communications (1,7%)
 - Metalysis Ltd (16,3%)
 - Nomad Holdings Ltd (8,6%)
 - pSivida Ltd (7,7%)
 - Sciemus Ltd (10%)
 - Stingray Geophysical Ltd (19,9%)
 - ZBD Displays Ltd (31,6%)
- Lloyd (Seethreat)
- LTPA et MSCA avec le MoD
- Metrix chargé du programme DTR (Defence Training Review) avec Sodexo
- Naval Design Partnership avec Thales UK, BAE Systems, BMT, VT Group et Babcock
- Rolls-Royce (Calibration des appareils de mesure)
- Team Complex Weapons avec MBDA UK, Thales UK et Roxel
- Thales / Diehl (roquettes)
- Thales (Caméra thermique)
- Westland Helicopters Ltd

Commentaires :

Issue de l'ancienne DERA (département des études et recherche avancée), la société de recherche et développement QinetiQ a été créée en juillet 2001. En décembre 2002, le fond d'investissement américain Carlyle est entré dans le capital de QinetiQ à hauteur de 33,8% suite à un plan de privatisation partielle. Puis, fin 2005, le MoD britannique a annoncé l'introduction en bourse de QinetiQ, réalisée en février 2006.

Le gouvernement britannique a cédé le 9 septembre 2008 les 18,9% d'actions qu'il détenait encore pour 257 millions de livres. Il conserve toutefois une Special Share destinée à protéger les intérêts de défense et de sécurité nationaux.

L'activité de QinetiQ se scinde en trois grands domaines: celui en pleine croissance des technologies, services et conseil ; celui des essais dont l'activité reste stable grâce aux revenus garantis par le contrat LTP ; et enfin les travaux de recherche au profit du MoD en baisse, les accords initiaux lui assurant un volume d'activités minimums arrivant à leur terme.

QinetiQ continue de développer une stratégie tournée vers le marché américain qui représente près de 45% de son chiffre d'affaires.

Le rapport d'activité de QinetiQ, publié le 27 mai 2010, a révélé des résultats financiers décevants. Le chiffre d'affaires du groupe pour l'année s'achevant le 31 mars 2010 stagne (1 625,4 M€ contre 1 617,3 M€ l'année précédente) et le bénéfice avant impôt recule de 34%, passant de 130,2 M€ en 2009 à 85,7 M€ en 2010.

Le groupe britannique était déjà sous pression depuis la publication de ses résultats intermédiaires en novembre dernier. Depuis l'introduction en bourse du groupe il y a 4 ans, le cours de l'action n'aura cessé de baisser. D'après le groupe, cette mauvaise passe serait notamment due à la conjoncture sur le marché de la Défense aux États-Unis, où le groupe aurait souffert de l'indécision américaine vis-à-vis de la guerre en Afghanistan et des retards dans les commandes qui en ont découlé, ainsi qu'au Royaume-Uni où le contexte économique a amené le gouvernement à réduire ses dépenses en matière d'équipement.

Les activités de QinetiQ, centrées sur le développement de nouveaux programmes, sont en effet particulièrement vulnérables aux restrictions budgétaires. Tout comme BAE Systems et Cobham, QinetiQ s'est redéployé ces dernières années sur le marché américain (47% du chiffre d'affaires en 2009). En parallèle, le groupe a opéré une restructuration drastique de sa division EMEA (Europe, Middle East and Australia).

L'arrivée en octobre 2009 de Leo Quinn, CEO de QinetiQ, a marqué le début d'une période de rationalisation des activités non rentables. La SDSR a porté un coup dur à QinetiQ, avec l'annulation du programme Defence Training Review (DTR), PFI (Private Finance Initiative) portant sur une durée de 30 ans et signé avec le consortium Metrix dont QinetiQ est le principal partenaire.



Raytheon Company

Gouvernance :

Chairman & CEO : William H. SWANSON

Actionnariat au 30/06/2009 :

Dispersé dont investisseurs institutionnels : 77%

- Raytheon Marine GmbH (Allemagne)
- Raytheon Microelectronics Espana S.A. (Espagne)
- Raytheon Systems Ltd (Grande-Bretagne)
- Thales Raytheon Systems Company Limited (JV, 50% RTN, 50% Thales)

Principales filiales et participations :

- **Dans le pays d'origine**
 - Computer Science Raytheon (JV, 40% Raytheon, 60% Computer Science)
 - Exostar LLC (détenu en partenariat avec BAE Systems, Boeing, Lockheed Martin, Rolls-Royce)
 - Flight Options LLC
 - Javelin (JV, 50% RTN, 50% LMT)
 - Joint Test Tactics and Training LLC (JV, États-Unis, 50% RTN, 50% EG&G)
 - Raytheon ESSM Co
 - Raytheon Professional Services LLC
 - Raytheon Technical Services LLC
 - Thoray Electronics Corp (JV, 50% Raytheon, 50% Thales Underwater Systems)
 - Valeo Raytheon Systems Inc. (JV, 56,5% Raytheon, Valeo)
 - Vertex Aerospace (26,5% Raytheon, 73,5% L-3 Communications)
- **À l'étranger**
 - Air Command Systems International (JV ACSI, 50% RTN, 50% Thales via TRS)
 - Comlog GmbH (JV, Allemagne, 50% RTN, 50% EADS)
 - Diehl Raytheon Missile Systeme GmbH (Allemagne, 50% Diehl, 50% RTN)
 - Elcan Optical technologies (Canada)
 - HKV (Norvège, 50% RTN, 50% Kongsberg)
 - Raytheon Australia Pty Ltd
 - Raytheon Canada Ltd
 - Raytheon Espana Ltd
 - Raytheon International Korea Inc

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 14 373 | 15 536 | 15 738 | 17 846 |
| Défense* | 42% | 81% | 83% | 84% |
| Export | 15% | 20% | 20% | 21% |
| Résultat net | 1 418 | 1 899 | 1 152 | 1 417 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 80 000 | 72 000 | 72 800 | 75 100 |

*Ventes directes au DoD

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : RTN NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|--|-----|
| Systèmes de missiles : | 20% |
| Systèmes de défense intégrés : | 20% |
| Systèmes infocentrés : | 18% |
| Systèmes aéronautiques & spatiaux : | 17% |
| Systèmes d'information et de renseignement : | 13% |
| Services techniques : | 12% |



Raytheon Company

Principaux programmes :

• Charges utiles exo atmosphériques

- Charge utile du satellite STSEKV et LEAPS
- Charges utiles spatiales : STSS, MODIS
- Laser TILL
- Missiles SM-3 et KEI
- Radar et système de commandement du THAAD

• Guerre électronique

- Contre-mesures intégrées ALQ-187
- Défense anti-missile : radars d'alerte avancée Cobra Dane, Cobra Judy (CJR), SBX et GBR-P
- Détecteurs d'alerte radars ALR-67/69
- Leurre remorqué ALE-50
- Pod de contre-mesures ALQ-184

• Intégration de systèmes

- AN/BYG-1
- CEC
- DD(X) (US Navy)
- NCS (FCS)
- Réception sol satellite DCGS

• Missiles

- Aéroportés air-air : AIM-9X, AMRAAM
- Missiles anti-chars : Javelin, TOW, NLOS
- Missiles et munitions aéroportés air-sol : JSOW, Maverick, EGBU-15, Paveway, HARM, GBU 28/B Bunker Buster, missile de croisière : Tomahawk
- Missiles et systèmes de défense surface-air : Sparrow et ESSM, RAM, missiles standard 3, Patriot (PAC-2), HAWK/AMRAAM, SLAMRAAM, HUMRAAM, Stinger, Phalanx
- Munitions d'artillerie : ERGM, Excalibur

• Radars

- Conduite de tir : APG-63/70 (F-15), APG-73/79 (F-18), APQ-181/Pathfinder (B-2)
- Radars maritimes : AN/SPS-43
- Radars sol : contrebatterie AN/TPQ-36/37/47, sol air tactique AN/APQ-64

- Suivi et évitement de terrain : AN/APQ-174/186

- Surveillance : THAAD, ASARS-2A (U-2), ASTOR, HISAR, Global hawk, AN/APS-137
- Systèmes anti-mines AN/SLQ-48

• Senseurs divers

- Optronique embarquée : FLIR de navigation AN/AAQ-16
- Syst. de reconnaissance AN/AAS-52, SHARP
- Sonars : trempé ALFS, de coque AN/SQS-56
- Torpilles : Mk 46/48/50
- Viseur IR AN/AAS-44, Advanced Targeting FLIR (Terminator), LRAS3

Accords de coopération :

- BAE Systems (ASTOR, CTAS)
- Bofors (Excalibur)
- Boeing (radar SBX, satcom TCS, SLAMRAAM)
- Industrie missilière allemande (RAM, BGT, licences de production, commercialisation du Sidewinder)
- Kongsberg (NASAMS, SLAMRAAM)
- Lockheed Martin (Patriot, Thaad, Javelin, NLOS-LS, DD(X), CEC, BMC2 de l'E-10A)
- Northrop Grumman (DD (X), LPD-17, KEI, MP-RTIP, NPOESS, Global Hawk)
- Thales (sonar ALFS, sonar SQQ-32, JV TRS, ACSI)



Raytheon Company

Commentaires :

Avec un chiffre d'affaires en hausse de près de 7% et une augmentation de 17% du résultat net, Raytheon affiche de bons résultats financiers en 2009.

Premier électronicien de Défense mondial, 6^{ème} industriel de Défense au monde, Raytheon est bien positionné sur le marché export et travaille sur plusieurs milliers de programmes du DOD (aucun ne dépassant plus de 5% du CA), ce qui lui assure une assise et une stabilité exemplaires.

Les bons résultats de 2009 sont principalement dus à une forte hausse du CA de la branche « services techniques » (avec un contrat important de formation au profit de l'Army), de la branche « systèmes intégrés » (notamment avec les contrats Patriot) et enfin les ventes de senseurs de la branche Aéronautique et spatiale.

Le périmètre des activités de Raytheon s'est agrandi en 2009 avec l'acquisition de BBN (technologies de l'information, cybersécurité et traitement du langage) pour un montant de 334 millions de dollars. Avec cette acquisition, Raytheon renforce son pôle TIC et cybersécurité, promis à une belle croissance avec l'explosion des besoins tant dans le domaine militaire (DoD) que civil (DHS).



Renault Trucks Defense

Gouvernance :

Senior Vice President : Serge PEREZ

Actionnariat au 31/12/2009 :

Renault Trucks Defense (100%)

Principales filiales et participations :

Acmat (100%)

Principaux programmes :

- Cabines blindées SEA et Armée de Terre
- CAESAR
- Commission Gestion Configuration (VAB)
- MCO VAB
- OTAN/NAMSA
- SYRACUSE 3
- VAB
- VBCI

Accords de coopération :

- Agrale Brésil
- AMZ Pologne
- Land Rover UK
- Mack Trucks
- MBDA
- Nexter
- Sagem
- Thales

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------|------|------|------|------|
| CA total | 161 | 197 | 241 | 306 |
| Défense | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Export | 28% | 30% | 30% | 36% |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 370 | 395 | 480 | 632 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

Terrestre : 100%

Commentaires :

Renault Trucks Defense offre aujourd'hui au sein du groupe Volvo une gamme complète de véhicules tactiques (Sherpa), logistiques (Kerax, Magnum...) et blindés (VAB, MRAP...).

Renault Trucks Defense poursuit ses ventes traditionnelles de véhicules logistiques (vente de 52 camions Kerax au Tchad début 2009) et commence à s'imposer dans le segment des véhicules militaires légers avec le Sherpa. Ce véhicule a notamment été choisi par Thales Alenia Space dans le cadre du programme Syracuse III, par la NAMSA (NATO Maintenance and Supply Agency) pour le programme relatif aux véhicules blindés PVRT et par la société américaine Globecom Systems Inc pour ses porteurs de stations de communications tactiques.

Renault Trucks Defense continue de développer son activité de MCO. Un partenariat à long terme avec l'Armée française pour la maintenance de plus de 7 500 véhicules tactiques et logistiques ainsi que de véhicules de l'avant blindé (VAB) a été signé en 2008. Ce développement de l'activité de MCO se manifeste notamment par la spécialisation des usines de Saint-Nazaire pour le MCO des véhicules ACMAT et celle de Fourchambault pour le MCO des VAB.



Rheinmetall Defence

Gouvernance :

Chairman de Rheinmetall AG :

Klaus EBERHARDT

Actionnariat au 31/12/2009 :

Rheinmetall AG (100%)

Principales filiales et participations :

- AIM (50%)
- ARGES GmbH (Australie, 100%)
- ARTEC (64%)
- Europike (40%)
- GIWS GmbH (50%)
- HIL (17%)
- Magnet-Motor Gesellschaft für magnetomotorische Technik mbH (46,37%)
- Nitrochemie Aschau (51%)
- Oerlikon Contraves Inc. (Canada, 100%)
- Oerlikon Contraves SpA (Italie, 100%)
- Oerlikon Contraves Pyrotec AG (Suisse, 100%)
- Projekt System und Management GmbH (50%)
- RGR Armament GmbH (33,3%)
- Rheinmetall Air Defense AG (100%)
- Rheinmetall Defence Electronics GmbH (100%)
- Rheinmetall Hellas SA (Grèce, 100%)
- Rheinmetall Landsysteme GmbH (100%)
- Rheinmetall Waffe Munition GmbH (100%)
- RWM Schweiz AG (Suisse, 100%)
- Stork (Pays-Bas, 100%)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 1 445 | 1 757 | 1 814 | 1 898 |
| Défense | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Export | 63% | 65% | 66% | 64% |
| Résultat net | 71 | 138 | 177 | 191 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 6 759 | 7 175 | 9 217 | 9 304 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : RHM FSE

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|------------------------------|-----|
| Armes et munitions | 33% |
| Systèmes terrestres | 24% |
| Systèmes de défense aérienne | 17% |
| Électronique de Défense | 13% |
| Simulation & Training | 7% |
| Propulsion | 5% |

Accords de coopération :

- Boeing
- CAE (simulateur de vol NH-90)
- Denel (charges propulsives pour obus de mortier de 105 et 155mm)
- Diehl (obus SMart de 155mm, missile antichars Spike, maintenance de systèmes d'armes de l'armée de Terre allemande)
- EADS Deutschland (SIC FülInfoSys-H, système d'autoprotection MUSS)
- Eurocopter/EADS (simulateur de vol NH-90)
- Eurodrone (drones UAV)
- General Dynamics (production s/licence du canon L/55 de 120mm, obus KEW-A1 de 120mm)
- GIAT Industries (canons de 140 et 155mm, munitions de 120mm)
- Israël Aerospace industries : HERON TP



Rheinmetall Defence

- Krauss-Maffei Wegmann :
 - MBT Léopard
 - Véhicule de transport blindé GTK
 - Obusier PzH-2000
 - Tourelle MONARC
 - Missile LeFlasSys
 - Système d'autoprotection MUSS
 - SIC FülInfoSys-H
 - Maintenance de systèmes d'armes de l'armée de Terre allemande
- Saab Bofors Dynamics (système de missile guidé ASRAD)
- Rafael (Spike)
- RGR Armement (BAE System/Giat-I) : tube de 140mm du char du futur FTMA et armement électrothermique/chimique
- RUAG (véhicule du génie Kodiak)
- Sagem (drones)

Principaux programmes :

- **Électronique de défense et simulation**
 - Robotique terrestre et simulateurs de vol (Eurofighter, MIG-29K, Tigre et NH90)
 - Systèmes d'information et de commandement C3I ACE, LINCE (Leopard 2), FülInfoSys-H
 - Systèmes optroniques MSP-500 et SEOSS
 - Systèmes radar
 - UAV Brevet et Taifun
- **Systèmes antiaériens**
 - Skyshield
 - Skyguard
 - Skyranger
- **Systèmes terrestres**
 - Chars de combat Léopard 1 et 2
 - Véhicules blindés médians Boxer et Fuchs
 - Véhicules de combat d'infanterie Puma et Marder
 - Véhicules blindés légers (Wiesel, Wolf, Yak, Condor et Bv206S)
 - Véhicules du génie (Buffalo, Dachs, Kodiak,

Biber, Keiler et Rhino)

- **Autres**
 - Armes de moyen et gros calibre
 - Canons
 - Leurres et contre-mesures
 - Mortiers
 - Munitions
 - Tourelles

Commentaires :

Rheinmetall est présent dans la fabrication de matériels militaires terrestres, ainsi que dans les munitions (troisième fabricant mondial). Le groupe réalise avec sa production de munitions, poudres et fusées un CA de 700 M€ par an.

En juillet 2009, Rheinmetall Defence a quasiment doublé son volume de commande annuel (3,153 Mds€ en 2009 contre 1,723 Mds€ en 2008) en signant un contrat avec la Bundeswehr pour la livraison de 405 véhicules Puma (réalisés par le Joint Venture PSM), montant du contrat : 3,1 milliards d'euros, dont 1,3 milliard pour Rheinmetall Defence.

Au 1^{er} septembre 2009, l'entreprise a racheté RF Engines Limited, entreprise britannique oeuvrant dans la branche défense électronique.

Le chiffre d'affaires de Rheinmetall Defence pour 2009 augmente de 84 millions d'euros (+5%) et atteint 1,898 milliards d'euros notamment grâce aux exportations, aux Etats-Unis, en Angleterre et au Moyen-Orient (munitions). En 2008 et 2009, c'est la branche « Defence » qui a permis à Rheinmetall de limiter les pertes, alors que l'entreprise était plombée par les mauvais résultats de sa branche « Automotive ».



Rockwell Collins Inc.

Gouvernance :

Chairman, president & Chief Executive

Officer : Clayton M. JONES

CFO : Patrick E. ALLEN

Actionnariat au 11/03/2010 :

| | |
|---------------------------------|-----|
| Autres : | 80% |
| Harris Associates LP : | 5% |
| The Vanguard Group : | 5% |
| Oakmark equity & income : | 4% |
| Price Associates Inc : | 3% |
| State Street Corp : | 3% |

Principales filiales, JV et participations :

4 acquisitions ont été effectuées dans les 3 dernières années :

- Athena Technologies Inc en avril 2008, apportant des solutions de navigation pour UAV principalement
- DataPath Inc en mai 2009, apportant des solutions de communication réseau à bord de satellites
- InformationTechnology & Applications Corporation Boeing Capital Corporation, Boeing Launch Services, Jeppesen Sanderson Inc, apportant des logiciels et produits divers en août 2007
- SEOS Group Ltd en novembre 2008, apportant des solutions pour écrans de visualisation pour simulateurs

A 100% :

- Intertrade Aftermarket & Support
- Kaiser Aerospace and Electronics
- Kaiser Electro-Optics Inc
- Kaiser Optical Systems Inc
- K-Systems Inc
- Rockwell Collins Aerospace & Electronics
- Rockwell Collins Australia
- Rockwell Collins AW/SIGINT (Communications Solutions Inc)

- Rockwell Collins Deutschland GmbH
- Rockwell Collins Filter Products
- Rockwell Collins France SAS
- Rockwell Collins Government Systems Canada Inc
- Rockwell Collins India Enterprise Pvt Ltd
- Rockwell Collins Printed Circuits
- Rockwell Collins Rollmet
- Rockwell Collins Sweden
- Rockwell Collins (UK) Ltd

<100% :

- CAMSS (Collins Aviation Maintenance Services Shanghai Ltd) (65% RC, 35% China Eastern Airlines)
- Data Link Solutions LLC (JV 50/50 avec BAE Systems North America)
- Rockwell Scientific Inc (centre de recherche commun établi sous forme de JV 50/50 avec Rockwell Automation)
- Tenzing Communications Inc (RC : 9%, Airbus et autres : reste du capital)
- Vision Systems International LLC (JV 50/50 avec Elbit, Israël)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 3 075 | 3 167 | 3 421 | 3 184 |
| Défense* | 53% | 51% | 50% | 58% |
| Export | 32% | 32% | 34% | 31% |
| Résultat net | 380 | 420 | 486 | 420 |
| Effectifs au | | | | |
| 31/12 | 19 500 | 19 500 | 20 300 | 19 300 |

Année fiscale : du 1/10 au 30/09

* Ventes au gouvernement américain

Clôture de l'exercice : 31.09.2009

Cotation Boursière : COL NYSE Euronext



Rockwell Collins Inc.

Activités (en % du CA 2009) :

Systèmes gouvernementaux : 57,7% dont :

- Airborne solutions : 39,4%
- Surface solutions : 18,3%

Systèmes commerciaux : 42,3% dont :

- Business & regional aviation electronics : 20,2%
- All other air transport aviation electronics : 20,1%
- Wide-body in-flight entertainment products : 2%

Accords de coopération :

Stratégie construite sur plusieurs joint-ventures à 50% avec :

- Data Link Solutions LLC (DLS), une joint-venture avec BAE Systems Plc, pour atteindre le marché mondial du data link
- Integrated Guidance Systems LLC (IGS), une joint-venture avec Honeywell International Inc, pour le développement des solutions de navigation et de guidage missile
- Quest Flight Training Ltd, une joint-venture avec Quadrant Group plc, pour l'entraînement des équipages (principalement pour le MoD du Royaume-Uni)
- Vision Systems International LLC (VSI), une joint-venture avec Elbit Systems Ltd, pour atteindre le marché des casques de vision (voilure fixes)

Recherche actuelle de joint-ventures non-majoritaires relatives à plusieurs domaines d'activité

Principaux programmes :

• Principaux vecteurs de croissance identifiés :

- Joint Tactical Radio System (JTRS) program
- Positions de la société sur les systèmes de guidage missile et munitions, UAV, véhicules terrestres, systèmes électroniques du combattant
- Positionnement sur les cockpits de voilure fixes ou tournantes
- Systèmes électroniques de mission (comprenant tankers and C-130 cargo, ainsi que les hélicoptères Blackhawk, Chinook, et Sea Stallion)

• Systèmes commerciaux :

- Systèmes pour avions de transport aérien ou d'affaires
 - Électronique de cabine
 - Équipements électromécanique (actuateurs)
 - Services et maintenance associés
 - Système de communications
 - Système de navigation
 - Systèmes de simulation et d'entraînement
 - Systèmes météo ou d'anticollision

• Systèmes de défense et de sécurité :

- Systèmes de communication
- Systèmes électroniques, embarqués ou non :
 - Communication par satellites
 - Datalink
 - Équipements cockpit
 - Services et maintenance associés
 - Système de mission
 - Système de navigation
 - Systèmes de simulation et d'entraînement



Rockwell Collins Inc.

Commentaires :

Rockwell Collins est un acteur mondial dans le domaine de l'électronique de défense et des équipements avioniques embarqués.

Le chiffre d'affaires est en baisse par rapport à 2008, mais se trouve sensiblement supérieur par rapport au niveau atteint en 2007.

C'est surtout le domaine de l'avionique civile qui a vu une chute importante de l'activité, du fait des difficultés rencontrées dans l'aéronautique civile.

Le domaine de la Défense et Sécurité a vu son activité croître de 9%, suite au positionnement de la société sur plusieurs programmes américains d'ampleur et suite au rachat de DataPath en mai 2009.



Rolls-Royce Plc.

Gouvernance :

Chairman : Simon ROBERTSON

Chief Executive : Sir John ROSE (remplacé par John RISHTON à partir de mars 2011)

Actionnariat :

| | |
|-------------------------------|--------|
| Flottant : | 78,89% |
| Invesco : | 6,91% |
| BlackRock Inc : | 5,34% |
| AXA SA : | 4,9% |
| Legal & General Group : | 3,96% |

Principales filiales et participations :

- Airtanker Holdings Ltd
- Rolls-Royce AB
- Rolls-Royce Commercial Marine Inc
- Rolls-Royce Defense Services Inc
- Rolls-Royce Energy Systems Inc
- Rolls-Royce Marine AS
- Rolls-Royce Marine Electrical Systems Ltd
- Rolls-Royce Marine Power Operations Ltd

Accords de coopération :

- Avio (RB199, EJ200)
- BAE Systems (Adour Mk 106)
- General Electric (F-136)
- Honeywell : LHTEC (T800)
- ITP (EJ 200, TP400)
- JAEC (V2500)
- MTU (V2500, RB199, EJ200, MTR390, TP400)
- Pratt & Whitney (V2500)
- Safran (Tyne turboprop, TP400)
- Turbomeca (MTR390, RTM322, Adour)
- Williams international (FJ44)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 10 497 | 10 865 | 10 988 | 11 768 |
| Défense | 22% | 21% | 18,5% | 20% |
| Export | 87% | 84% | 84% | 86% |
| Résultat net | 1 458 | 877 | 1 900 | 2 505 |
| Effectifs au 31/12 | 38 200 | 39 500 | 39 000 | 38 500 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : RR LSE

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|---------------------------|-----|
| Civil Aerospace : | 44% |
| Marine : | 26% |
| Defense Aerospace : | 20% |
| Energy : | 10% |

Principaux programmes :

- **Moteurs d'avions de chasse**
 - Adour
 - EJ200
 - F136
 - Pegasus
 - RB 199
 - Rolls-Royce LiftSystems
 - Spey
- **Moteurs d'hélicoptères de combat**
 - AE 1107C-Liberty
 - CTS 800
 - Gem
 - Model 250 Turboshaft
 - MTR 390
 - RR 300
 - RR 500 Turboshaft
 - RTM 322



Rolls-Royce Plc.

- **Moteurs d'avions de transport**
 - AE 2100
 - Model 250 Turboprop
 - T56
 - Tay
 - TP 400-D6
- **Moteurs d'avions tactiques**
 - AE 3007
 - BR710
 - T 800
- **Moteurs UAVs**
 - RB250B-17
 - RR500 turboprop
- **Propulsion navale**
 - Moteurs diesel (Bergen B, C, K, Crossley Pielstick)
 - Propulseurs et trains de propulsions (Bird Johnson, CPP WF5E, Kamewa)
 - Réacteurs nucléaires (PWR1/2)
 - Turbines à gaz (Allison 501, Allison AG9140, MT30, Olympus, Spey, Tyne, WR21)

Commentaires :

Les activités du groupe ont progressé en 2009 (croissance du CA de +14,6%).

John Rose s'est montré satisfait de ces résultats obtenus en temps de crise et a vanté la solidité de l'entreprise.

Pour obtenir ces résultats, le groupe s'est notamment appuyé sur ses branches militaire et maritime, lesquelles ont progressé respectivement de 19% et 17%.

Les revenus en provenance de la fourniture de services ont également augmenté.

Enfin, Rolls-Royce a amélioré sa diversification géographique puisque l'Amérique du nord et l'Europe représentent désormais 66% de ses sources de revenus contre 70% en 2008.

En 2009, Rolls Royce a consacré 864 M€ à la recherche et au développement.



Saab AB

Gouvernance :

Chairman : Marcus WALLENBERG

President & CEO : Hakan BUSKHE

Actionnariat :

Investor :38,9%

BAE :20,8%

International shareholders :10,3%

Swedish shareholders :7,3%

Autres :22,7%

Principales filiales et participations :

- **À 100%**
 - Aerotech Telub
 - Celsius
 - Hansson Pyro Tech AB
 - Nammo Demil Division AB
 - Nammo LIAB AB
 - Nammo Vingakers-verken AB
 - Saab Aerostructures
 - Saab Aircraft
 - Saab Aviocomp
 - Saab Barracuda
 - Saab Bofors Dynamics
 - Saab Tech
 - Saab Training Systems
 - Vanäsverken AB
- **À 70%**
 - Grintek
- **À 60%**
 - Saab Ericsson Space AB
- **À 50%**
 - Gripen International KB
 - Norabel Ignition System AB
 - SN Technologies SA

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|
| CA total | 2 275,9 | 2 488,7 | 2 472,7 | 2 334,2 |
| Défense | 78,9% | 81,2% | 82,9% | nc |
| Export | 47,8% | 50,7% | 55,2% | 54,8% |
| Dépense R&D | nc | 79,8 | 83,5 | 106,1 |
| Résultat net | 94,5 | 100,9 | 99 | nc |
| Effectifs au 31/12 | 12 830 | 13 757 | 13 294 | 13 045 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : SAAB SSE

Activités (en % du CA 2009) :

Systems & products :45,8%

Aeronautics :30,7%

Defence & security :23,5%

Principaux programmes :

- **Électronique de défense**
 - Conduite de tir EOS 450
 - Contre-mesures EWS039 (Gripen) et F-15
 - Guerre ASM
 - Leurres
 - Simulateurs de tir et cibles
 - Surveillance et désignation d'objectifs
 - Système tactique et fuselages pour NH 90
 - Système tactique radio TARAS
- **Espace (informatique embarquée et antennes hyperfréquences)**
 - Astrid-1
 - Galileo
 - Herschel & Planck
 - Meteosat
- **Missiles**
 - Air-air : Iris-T, Meteor
 - Air-surface / surface-surface : RBS15
 - Anti-chars : STRIX, Carl-Gustaf, AT4, BILL2, NLAW



Saab AB

- Anti-sous-marins : Torpedo 2000
- Croisière : Taurus
- Sol-air : BAMSE (ou RBS 23 développé au niveau prototype, mais n'équipera pas les forces armées suédoises), RBS 70
- **Systèmes aérospatiaux de défense**
 - Avions de combat Gripen JAS 39
 - Démonstrateurs UCAV (Neuron coopération avec la France)

Accords de coopération

- Airbus (Europe, A380)
- Alcatel Space (France, Herschel & Planck)
- Atlas Elektronik (Allemagne, ASRAD-R)
- BAE Systems (Royaume-Uni, JAS 39 Gripen)
- Boeing (Etats-Unis, Meteor)
- Bristol Aerospace (Canada, Black Brant)
- Dassault Aviation (France, NEURON)
- Diehl BGT Defence (Allemagne, IRIS-T)
- EADS (Europe, Metop)
- Ericsson (Suède, Equipements spatiaux)
- Eurocopter (France, Poudres et explosifs)
- Galileo Industries (Europe, Galileo)
- Grintek (Afrique du Sud, Meteor, Taurus)
- Hawker Pacific (Australie, maintenance aéronautique)
- Land Systems Hägglunds (Suède, filiale de BAE Systems, UTAAS)
- LFK/MBDA (Allemagne, Meteor, Taurus)
- Lockheed Martin (Etats-Unis, Atlas III & V)
- MBDA UK (Royaume-Uni, Meteor)
- Meteosat (Royaume-Uni, Meteosat)
- NH Industries (France, hélicoptères)
- OHB-System (Allemagne, SAR Lupe)
- Patria (Finlande, UTAAS)
- Thales (France, Meteor)

Commentaires :

En interne, l'année 2010 est marquée par la réorganisation en 5 divisions de la société et la nomination d'un nouveau PDG.

Pour les programmes, SAAB participe, avec Dassault au projet Neuron, et avec Thales et Sagem à Midcas.

SAAB s'est vu notifier de nombreux contrats de la part du FMV (Agence d'armement suédoise) pour la mise à hauteur du Gripen.

En 2011, les forces armées devraient proposer au gouvernement le développement du Gripen E/F.

À l'export, on retiendra que la Thaïlande a reçu le premier des 6 Gripen C/D commandés début 2008, et a passé commande pour 6 avions supplémentaires fin 2010, ainsi qu'un SAAB 340 et un radar Erieye.



Safran

Gouvernance :

Président du Directoire :

Jean-Paul HERTEMAN

Président du conseil de surveillance :

Francis MER

Actionnariat au 31/12/09 :

| | |
|----------------------|--------|
| Public : | 38,14% |
| Etat : | 30,02% |
| Salariés : | 20,09% |
| Areva : | 7,38% |
| Autocontrôle : | 4,19% |

Principaux programmes Sagem :

- Armement air-sol AASM
- Drone SPERWER/SDTI
- Jumelles multifonctions JIM LR
- Participation au Laser Méga Joule (LMJ)
- Système de communication SITEL
- Système de navigation SIGMA
- Système du combattant Felin
- Viseurs Strix

Principaux programmes Snecma :

- Moteurs civils : CFM56, SaM 146, GP7000, GE90
- Moteurs militaires : M 53 (Mirage 2000), M 88 (Rafale), TP400 (A400M)
- Propulsion spatiale : Vulcain (Ariane 5), HM7, Vinci
- Propulsion des missiles balistiques (M51)

Principaux programmes autres filiales

- Nacelle et inverseurs de poussée (Aircelle) : A380, A320
- Trains d'atterrissage (Messier Dowty) des A320, B787, Falcon, Rafale, A400M
- Turbomoteurs (Turbomeca) : Arrius, Arriel, MTR390, RTM322

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 11 300 | 12 000 | 10 300 | 10 400 |
| Résultat opérationnel | 465 | 706 | 798 | 663 |
| Résultat net | 177 | 406 | 256 | 376 |
| Effectifs au 31/12 | 61 400 | 63 262 | 54 493 | 54 872 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : SAF NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|----------------------------------|-----|
| Propulsion aérospatiale : | 54% |
| Équipements aérospatiaux : | 27% |
| Défense et sécurité : | 19% |

Accords de coopération Snecma/Turbomeca :

- Avio et SNPE (propulsion spatiale)
- General Electric dans CFMI (Moteur CFM56)
- NPO Saturn (SaM146)
- Rolls-Royce (NH 90 - RTM 322)
- Rolls-Royce et MTU (Tigre - MTR 390)
- Rolls-Royce, MTU et ITP dans EPI (moteur A400M)

Accords de coopération Sagem :

- BAE Systems
- EADS
- Finmeccanica
- IER (Terminaux et systèmes spécialisés)
- MBDA
- Patria
- Rheinmetall Defense Electronic (Drone)
- Thales



Safran

Autres accords :

- BAE Systems (pour le Fadec des moteurs civils)
- Middle River Aircraft (nacelle)

Commentaires :

Safran est le fruit de la fusion, en mai 2005, du groupe Snecma avec Sagem, liant un motoriste et équipementier aéronautique à une activité de défense, de sécurité et de communication (cette dernière a été vendue en 2008).

Le groupe Safran est l'un des motoristes majeurs au monde avec le moteur civil CFM56 et le moteur M88 de l'avion de combat Rafale. Le CFM56, co-produit avec le motoriste américain General Electric, est le moteur le plus vendu sur la planète (plus de 18 000 moteurs en service en 2008).

Safran est également un équipementier aéronautique majeur : leader mondial dans les moteurs d'hélicoptères (Turbomeca), les trains d'atterrissage (Messier-Dowty), les freins (Messier-Bugatti), les câblages (Labinal) et la régulation moteur (Hispano-Suiza).

Dans le domaine de la défense, Safran détient des positions de leader européen dans la navigation inertielle et les systèmes optroniques.

Enfin, ces dernières années, Safran s'est développé dans la sécurité à coups d'acquisitions, le propulsant comme leader mondial des solutions d'identifications biométriques par empreintes digitales.

Malgré la crise, Safran a maintenu son chiffre d'affaires et sa situation financière s'est améliorée (résultat net en hausse et dette en baisse).



SAIC Inc.

Gouvernance :

CEO, President et Chairman : Ken DAHLBERG

Actionnariat au 30/06/2009 :

dispersé dont investisseurs institutionnels : 65,3%

Principales filiales et participations :

- AMSEC LLC
- Bechtel SAIC Company LLC
- Danet GbR
- Hicks & Associates Inc
- Research and Development Solutions LLC
- SAIC Canada
- SAIC Engineering
- SAIC Europe Ltd
- SAIC Frederick
- SAIC Ltd
- SAIC Services
- SAIC Venture Capital Corp

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 5 671 | 6 049 | 6 067 | 7 223 |
| Défense | 70% | 73% | nc | nc |
| Export | nc | nc | 3% | 3% |
| Résultat net | 676 | 285 | 282 | 324 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 41 100 | 41 700 | 43 800 | 45 400 |

Année fiscale se terminant au 31/01 de l'année N

En 2009, 11ème fournisseur direct du DOD

Clôture de l'exercice : 31.01.2009

Cotation Boursière : SAI NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

Segment gouvernemental :95%

Segment commercial :5%

Principaux programmes :

- **C3**
 - Défense anti-missile balistique
 - GIG-BE (bandwidth extension)
 - Modernisation des centres d'opérations aériennes
- **Défense**
 - Partenariat avec Boeing comme maître d'oeuvre du programme de modernisation des brigades de combat
- **Renseignement**
 - Centre d'opérations Predator
 - DCGS (Distributed Common Ground System-Army)
 - JOIC-I (Joint Intelligence Operations Capability-Iraq)
- **Sécurité intérieure**
 - EXPLORANIUM
 - RTR-4
 - VACIS (système d'inspection des cargos)



- **Systèmes d'évaluation, d'instrumentalisation et de planification**

- IDEAS
- PINS
- SAIC//ACES
- SAIC//MPS

- **Systèmes de simulation**

- Brief /Debrief Station
- CATS
- F2C2
- IFT
- MCT
- MDT
- MFT
- RADSIM Radar Simulation 3.0
- RTOS
- SIMES

Commentaires :

Fondé en 1969, SAIC est un fournisseur de services dans les technologies de l'information et l'ingénierie au profit du gouvernement et de l'industrie, notamment dans le secteur de la défense.

La société connaît une croissance importante dans le domaine de la sécurité intérieure, en ayant par exemple contribué à la mise en place du réseau informatique du DHS (Department of Homeland Security), ou encore à des systèmes de protection des infrastructures gouvernementales et industrielles.

Dans le domaine de la défense, SAIC occupe une place de premier plan sur le programme de modernisation des brigades de combat (BCT modernization program) de l'US Army où il est associé à Boeing comme intégrateur système. Il est également intégrateur du programme GIG-BE (Global Information Grid-Bandwidth Extension) au profit de la DISA.

L'année fiscale 2009 s'est révélée profitable avec une hausse du CA de 13%. Les ventes du secteur commercial sont en retrait de 6% mais largement compensées par les activités en cours sur le secteur gouvernemental.

SAIC a tiré une bonne partie de ses ventes de ses activités d'intégrateur de systèmes au profit de l'Army (intégration des équipements C3 sur les MRAP avant déploiement).

Du fait de la part importante représentée par la commande étatique, SAIC est très exposé aux nouvelles orientations budgétaires du DoD et du gouvernement fédéral en général. Sa situation pourrait donc se dégrader avec la politique de résorption de la dette lancée par la nouvelle administration.

Enfin, il faut noter deux acquisitions pour un montant de 215 millions de dollars. La première concerne SM consulting Inc, spécialisée dans les services de traduction/interprétariat, et de Icon systems, spécialisée dans les applications du laser pour l'entraînement des forces.



Selex Communications

Gouvernance :

Président : Gen. Nazzareno CARDINALI

Chief Executive Officer : Giancarlo GRASSO

Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

Principales filiales et participations :

- Elettra Communications SA (Romania 51%)
- Larimart SpA (60%)
- Selenia Mobile SpA (100%)
- Selex Communication Inc (USA détenu à 100% par Selex Communications Holdings)
- Selex Communications Do Brasil Ltda (99,8%)
- Selex Communications GmbH (Allemagne, 100%)
- Selex Communications Holdings Ltd (RU, 100%)
- Selex Communications Ltd (UnitedKingdom, 100%)
- Selex Communications Romania Srl (Romania, 99,98%)
- Selex Komunikasyon A.S. (Turquie, 99,999%)
- Sirio Panel SpA (93%)
- Zao Artetra (Russie, 51%)

Accords de coopération :

- BAE Systems + DASA + ITT + Thales (JV TAC ONE, pour programme TACOMS Post-2000)
- Thales + EADS+ INDRA (JV EUROMIDS pour programme MIDS)
- Thales (programme Horizon)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 628 | 743 | 758 | 730,7 |
| Défense | 75% | 83% | 82% | N/A |
| Export | 61% | 52% | 47% | N/A |
| Résultat net | 12 | N/A | N/A | N/A |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 4 912 | 4 720 | 4 404 | 4 279 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités :

Communications militaires et professionnelles

Principaux programmes :

- Programme EFA 2000 (Allemagne, UK, Espagne)
- Programme EUROMIDS
- Programme FREMM
- Programme Horizon
- Programme JSF
- Programme Naval VTS 2 tranches H.F./P.R.(Italia)
- Programme NH 90
- Programme OTAN AWACS
- Programme PTN MID LIFE UPGRADE, RomTehnica S.A. (Roumanie)
- Réseaux de télécommunications stratégiques pour Italie et Roumanie
- Réseaux de télécommunications tactiques pour Brésil, Bulgarie, Danemark, Finlande, Italie, Allemagne, Grèce, Turquie



Selex Communications

Commentaires :

L'électronique de Défense du groupe Finmeccanica SpA est constitué par 5 sociétés principales (100% Finmeccanica):

- SELEX Galileo
- SELEX Sistemi Integrati
- SELEX Communications
- DRS (USA)
- ELSAG-DATAMAT

SELEX Communications est une société leader dans la fourniture des systèmes avancés de communication, de navigation et d'identification pour la protection des populations, du territoire et des infrastructures sensibles.

SELEX Communications représente la convergence de toutes les activités manufacturières de communications de Finmeccanica. Avec plus de 100 ans de leadership dans les secteurs des télécommunications militaires et civiles, SELEX Communications développe des solutions sûres, intégrées et interopérables pour des clients civils, militaires et institutionnels.

Société italienne, elle possède des bureaux et des usines en Grande-Bretagne, en Russie, aux États-Unis, en Allemagne, en Turquie, en Roumanie et au Brésil.
SELEX Communications a environ 4 300 employés.

En 2009, le carnet de commandes est en progression avec 1 823 M€, alors qu'il était de 1 533,6 M€ en 2008.



Selex Galileo S.p.A

Gouvernance :

Chief Executive Officer et Directeur Général :

Steve MOGFORD

Deputy Chief Executive Officer :

Fabrizio GIULIANINI

Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

Principaux programmes :

- Avioniques pour Eurofighter Typhoon, AW101, NH90, M-346, Ordinateurs de bords, Displays, Altimètres Radar, Stores Management Systems
- Avionique Radars pour Typhoon, F5
- Cibles aériennes : Mirach 100-5
- Drones : FALCO, NIBBIO
- Équipements spatiaux, charge utile pour mission robotique & scientifique
- Simulateurs de mission (Typhoon)
- Systèmes de surveillance aérienne : ATOS (patrouille maritime pour voilure fixe et tournante, programmes en cours en Italie, Australie, Niger, Equateur)
- Systèmes électro-optique pour avions, bateaux et véhicules terrestres (EOST, JANUS, SASS, ERICA)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| Revenus | 522 | 503 | 572 | 602 |
| Commandes | 632 | 651 | 446 | 800 |
| Plan de charge | 1 298 | 1 398 | 1 275 | 1 438 |
| Résultat net | 33 | 51 | 30 | 29 |
| Défense | 88% | 89% | 89% | 87% |
| Export | 60% | 62% | 65% | 66% |
| Effectifs | 3 030 | 2 800 | 2 800 | 2 765 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|--------------------------|-----|
| Aéronautique | 73% |
| Défense non-Aéronautique | 14% |
| Espace | 13% |



Selex Galileo S.p.A

Commentaires :

L'électronique de Défense du groupe Finmeccanica SpA est constitué par 5 sociétés principales (100% Finmeccanica):

- SELEX Galileo
- SELEX Sistemi Integrati
- SELEX Communications
- DRS (USA)
- ELSAG-DATAMAT

SELEX Galileo est constitué de deux sociétés : SELEX Galileo S.p.A. (ex Galileo Avionica S.p.A. en Italie) et SELEX Galileo Ltd (SELEX Sensor and Airborne Systems Ltd au Royaume-Uni). Depuis le 1^{er} janvier 2008, ces deux sociétés opèrent comme une seule entité sous la dénomination commune SELEX Galileo, dont le CEO (Chief Executive Officer) est Steve Mogford.

SELEX Galileo S.p.A. a développé des compétences dans la conception et la production de systèmes avioniques et électro-optiques, de simulateurs pour l'aéronautique, de systèmes de tir pour véhicules blindés et d'équipements spatiaux. Elle est composée de 7 centres répartis sur toute la péninsule italienne. La société développe le drone Falco, basé sur un monomoteur à pistons avec hélice « poussante » destiné à des usages tant militaires (surveillance de zones, détection de champs de mines) que de protection civile ou de police.

Basée au Royaume-Uni, SELEX Galileo Ltd est une société spécialisée dans le développement, la réalisation et l'intégration de senseurs électroniques (RF) et électro-optiques pour tout type de porteurs (avions, hélicoptères, drones, navires, véhicules terrestres). Elle dispose de 4 138 personnes au Royaume-Uni et de 74 personnes aux Etats-Unis (SELEX Inc).

Au total, Selex Galileo emploie 7 000 personnes en Italie, Royaume-Uni et Etats-Unis et a réalisé un chiffre d'affaires de 1 652 M€ en 2009.



Selex Sistemi Integrati

Gouvernance :

Administrateur Délégué et Directeur

Général : Marina GROSSI

Président : Giuseppe VEREDICE

Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 673 | 711 | 646,8 | 902,9 |
| Défense | 60% | 60% | 50% | 50% |
| Résultat net | 62 | 27 | nc | nc |
| Effectifs au 31/12 | 3 000 | 3 100 | 4 200 | 4 200 |

Principales filiales et participations :

- SELEX Sistemi Integrati Inc (100%)
- SELEX Sistemi Integrati GmbH (100%)
- SELEX Systems Integration Ltd (100%)
- VEGA Consulting Services Ltd (100%)
- VEGA Germany (100%)
- VEGA France (100%)
- VEGA Spain (100%)

Accords de coopération :

- ACCS (Consortium avec des sociétés européennes et les États-Unis)
- CARDAMOM (middleware et infrastructure pour les systèmes ATM du futur)
- CMS Italie (Consortium avec Datamat pour le CMS des frégates Horizon)
- Co-Flight – Flight Data Processing system – (système de traitement des vols, une coopération Franco/Italienne au service de l’harmonisation et de l’intégration des systèmes de gestion du trafic aérien en Europe)
- SESAR (ciel unique européen pour la réalisation d’un espace aérien géré en collaboration internationale)

Clôture de l’exercice : 31.12.2009

Activités :

- Conception, développement et commercialisation de systèmes complexes, et notamment de systèmes destinés à la protection du territoire
- Gestion du trafic aérien, aéroportuaire et portuaire
- Grands Systèmes pour la Homeland Protection (Systèmes de protection et de surveillance civils et militaires)
- Systèmes et radars de défense aérienne, gestion des théâtres de combat sur terre comme en mer
- Surveillance maritime et côtière
- Support logistique intégré et soutien de la clientèle

Principaux programmes :

- **Protection Civile**
 - DICOMAC pour G8 summit (centre organisation informations)
 - Sala Situazioni Lazio (systèmes d’informations pour la protection civile région Lazio)
- **Systèmes C4I**
 - Études NCO (opérations en réseau)
 - SIACCON Armée italienne
 - SICCAM Aéronautique italienne
 - Système C4I Joint, appelé C2I-Défense pour la planification des opérations hors-zone de la Défense italienne



Selex Sistemi Integrati

• **Systèmes de défense aérienne et gestion du champ de bataille**

- MEADS, système sol-air « couche basse »
- NATO ACCS (Système de commandement et contrôle aériens de l'OTAN)
- RAT 31 DL/M 3D pour l'OTAN
- Systèmes de Défense Aérienne
- Systèmes C2 pour l'Armée italienne et pour l'export
- WI-MAX (défense aérienne Italie)

• **Systèmes de gestion du trafic aérien, aéroportuaire et portuaire**

- Évolution de la gestion des communications, de la navigation et de la surveillance : Co-Flight - Flight Data Processing System (Système de traitement des vols) et SESAR (ciel unique européen)
- Réseau radar météo : Italie, France, Corée, Finlande, Norvège
- VTS (Vessel Traffic System - système pour la gestion du trafic maritime), système de contrôle du trafic maritime, côtier et portuaire Europe : Italie, Portugal, Luxembourg, Ukraine
- VTS (Vessel Traffic System) hors Europe : Qatar, Inde, Yemen, Sri Lanka, Venezuela

• **Systèmes pour missions navales**

- Surveillance côtes italiennes
- Systèmes de combat pour les corvettes de la classe Baynunah (Émirats Arabes Unis)
- Systèmes optroniques Gardes des Finances
- Systèmes de combat et capteurs de bord pour :
 - Les Frégates Horizon
 - Les Frégates FREMM
 - Le porte-avion Cavour pour la Marine Militaire Italienne

Commentaires :

L'électronique de Défense du groupe Finmeccanica SpA est constitué par 5 sociétés principales (100% Finmeccanica):

- SELEX Galileo
- SELEX Sistemi Integrati
- SELEX Communications
- DRS (USA)
- ELSAG-DATAMAT

SELEX Sistemi Integrati est une société spécialisée dans la conception, le développement et la commercialisation de systèmes complexes, et notamment des systèmes destinés à la protection du territoire, les systèmes et radars de défense aérienne, la gestion des théâtres de combat sur terre comme en mer, la surveillance maritime et côtière, le contrôle du trafic aérien et les solutions clés en main destinées aux aéroports.

Ces activités comprennent les solutions de sécurité du territoire (protection du territoire, des frontières, des personnes, des institutions et des infrastructures nationales ou sensibles) ainsi que de défense du territoire (supériorité de l'information, interopérabilité, solutions réseau centré et fusion de données).

En Italie, SELEX Sistemi Integrati est implantée à Rome, Fusaro, Giugliano, Gènes, La Spezia et Tarente. La société dispose également de filiales en Allemagne (SELEX Sistemi Integrati GmbH - systèmes de radars météorologiques), au Royaume-Uni (SELEX Systems Integration Ltd - systèmes de gestion du trafic aérien) et aux États-Unis (SELEX Sistemi Integrati Inc - systèmes d'aide à la navigation).

La société emploie plus de 4 000 personnes et développe une base de clientèle dans 150 pays.

Pour accomplir sa mission, SELEX Sistemi Integrati fait appel aux nombreux produits et aux technologies et compétences de la société ainsi que des autres sociétés du groupe Finmeccanica.

En 2009, SELEX Sistemi Integrati a vu son chiffre d'affaires progresser de 40% par rapport à celui de 2008. Son carnet de commandes s'élève à 2 766,2 M€ pour 1 492,8 M€ de commandes réalisées.

Cette société constitue le nouveau fleuron du groupe Finmeccanica dont la stratégie donne la priorité aux systèmes et à l'électronique de défense tant militaire que civile et à une expansion sur les marchés extérieurs, notamment hors Royaume-Uni et États-Unis.



Smiths Group

Gouvernance :

Chairman : Donald H. BRYDON

CEO : Philip BOWMAN

Actionnariat au 25/09/2010 :

| | |
|--|------|
| Flottant : | 74% |
| Prudential Plc (including M&G Group) : | 5,1% |
| AXA S.A : | 5% |
| Massachusetts Financial Services Company : ... | 4,9% |
| Legal & General Group Plc : | 4% |
| Newton Investment Management Ltd : | 3,9% |
| Aviva Plc : | 3,1% |

Principales filiales et participations :

- Flexible Technologies Inc
- Hypertac GmbH
- Hypertac SA
- John Crane Inc
- John Crane UK Ltd
- Smiths Detection Inc
- Smiths Detection (Asia-Pacific) Pte Ltd
- Smiths Detection-Watford Ltd
- Smiths Medical Deutschland GmbH
- Smiths Medical International Ltd

Principaux programmes :

- **Abris**
- **Avionique et équipement pour**
 - Avions civils
 - Airbus A300, A310, A320, A330, A340, A380
 - Boeing B707, B727, B737, B747, B757, B767, B777, B787
 - DC-9, DC-10
 - MD-11, MD-80, MD-90
 - Avions militaires
 - Aero Vodochody L-159
 - Alenia/Macchi AM-X
 - BAE Hawk

- BAE/Boeing AV-8B, T-45
- Boeing B-52, C-17, E-3 AWACS, F- 15, F/A-18, KC-135, UAV, UCAV
- Dassault Mirage, Rafale
- Embraer ALX Tucano
- Eurofighter EF-2000
- Lockheed Martin C-130, F-117, F-16, F- 22, F-35 (JSF)
- Northrop Grumman B-2, E-2C, F- 5, UCAS X47
- Panavia Tornado
- Raytheon T-6A
- Saab JAS 39
- Sepecat Jaguar
- Hélicoptères militaires
 - Bell AH-1W, OH-58
 - Bell/Boeing V-22
 - Boeing AH-64, CH-47, WAH- 64
 - Eurocopter NH-90
 - GKN Westland Super Lynx, EH-101
 - Sikorsky CH-53, HH-60 Black
- **Décontamination**
- **Détection chimique (Air, Terre, Mer)**
 - HPRID (High Performance Radioisotope Identifier)
 - MMTD (Multi-Mode Threat Detector)
- **Systèmes météorologiques**



Smiths Group

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 3 198 | 3 167 | 3 120 | 3 130 |
| Défense | 20% | 20% | 24% | 24% |
| Export | 94% | 94% | 96% | 96% |
| Résultat net | 35 | 2 525 | 361 | 351 |
| Effectifs | 21 400 | 22 800 | 21 800 | 23 550 |

Clôture de l'exercice : 31.07.2010

Cotation Boursière : SMIN LSE

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|--------------------------------|-----|
| Speciality Engineering : | 48% |
| • John Crane : | 28% |
| • Smiths Interconnect : | 12% |
| • Flex-Tek : | 8% |
| Medical : | 31% |
| Detection : | 21% |

Accords de coopération :

- Airbus
- Aydin Yazilim ve Elektronik San AS (AYESAS, Turquie)
- BAE Systems
- Boeing
- EADS
- Eurocopter
- Hamilton Sundstrand
- Lockheed Martin
- Northrop Grumman
- Raytheon
- Rockwell Collins
- Rolls-Royce
- Serco (Royaume-Uni)
- Sikorsky Aircraft

Commentaires :

Depuis la cession début 2007 de la section Aerospace à General Electrics pour la somme de 2,1 Md€, l'activité de Smiths Group réside essentiellement au sein de Smiths Detection et Smiths Interconnect.

Au cours de l'année 2009, tous les indicateurs financiers de Smiths Group ont enregistré une croissance positive (+4% pour le CA, +15 % pour le résultat net), grâce au programme de restructuration entrepris à partir de 2007 pour améliorer les marges. Ce programme de rationalisation a généré des économies de 24 M€ en 2009.

La branche Smiths Detection a de bonnes perspectives sur les marchés européen et américain compte tenu de la préoccupation croissante pour les questions de sécurité.



SNPE

Gouvernance :

Président Directeur Général :

Antoine GENDRY

Actionnariat :

État :99,972%

Société Générale :0,022%

Natixis :0,006%

Principales filiales et participations :

• Sociétés françaises

- Bergerac NC (100%)
- Eurencos SA (100%)
- G2P (25%)
- Manuco (50%)
- Pyroalliance (85%)
- Regulus (40%)
- Roxel France (50%)
- Roxel SAS (50%)
- SNPE Matériaux énergétiques (100%)
- Structil (80%)

• Sociétés étrangères

- CNC (50%)
- Eurencos Bofors (Suède, 100%)
- Eurencos Vihtavuori (Finlande, 100%)
- Isochem North America (100%)
- PB Clermont (Belgique, 100%)
- Roxel UK (50%)
- SNPE Inc. (100%)
- SNPE Italia (100%)
- SNPE Japan KK (100%)
- Tessenderlo (25,85%)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 720 | 692,9 | 640,5 | 609,1 |
| Défense | nc | 28% | 36% | 40% |
| Export | 56% | 53% | 54% | 53,5% |
| Résultat net | 35,6 | 106,9 | 20,8 | 32,2 |
| Effectifs au 31/12 | 4 296 | 3 620 | 3 685 | 3 567 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2009) :

Matériaux énergétiques de propulsion :43,3%

Poudres et explosifs :22,1%

Chimie fine :21,6%

Spécialités chimiques :12,7%

Autres activités :0,3%

Principaux programmes :

- Explosifs : Mica, Exocet, Scalp EG, 76mm marine, bombes aéroportées
- Poudres : CAESAR, Lederc, moyens calibres, douilles combustibles
- Propulsion spatiale : Ariane 5
- Propulsion stratégique : M45, M51
- Propulsion tactique : ASMP-A, Aster, Mica, GM LRS, Exocet, MdcN

Accords de coopération :

- AUTOLIV
- MBDA (Roxel)
- SPS



Commentaires :

Les matériaux énergétiques de défense constituent le cœur de métier de SNPE. Ces activités portent d'une part sur la propulsion solide (par missiles balistiques, lanceurs spatiaux, missiles tactiques), et d'autre part sur les poudres et explosifs militaires fabriqués par Eurenco.

Suite aux cessions d'activité chimie civile intervenues début 2010, la branche chimie ne comprend plus que les activités « spécialités chimiques » (production de nitrocellulose de Bergerac NC).

Le groupe poursuit sa démarche de recherche de partenariats en vue d'adosser ses activités à des acteurs complémentaires, aptes à les pérenniser. Le rapprochement avec Safran dans le domaine de la propulsion solide devrait ainsi prochainement se concrétiser.



Telespazio Group

Gouvernance :

Président : Patrice DURAND

CEO : Carlo GUALDARONI

Actionnariat :

Finmeccanica :67%

Thales :33%

Principales filiales et participations :

- Aurensis (Espagne)
- E-Geos Spa (Italie, Telespazio et ASI)
- Eurimage Spa (Italie, Telespazio 51%, EADS Astrium 49%)
- Fileas (Telespazio 85%, France 15% AFP)
- Gaf AG (Allemagne)
- Medessat (France, 28% Telespazio France)
- Novacom (France, 60%, Telespazio, 40%)
- Rartel (Roumanie, 50% Tpz S.p.A., 39% Radiocomunicati SA)
- Telespazio Argentina
- Telespazio Brazil
- Telespazio Deutschland GmbH
- Telespazio France SaS
- Telespazio Hungary Ltd
- Telespazio Netherlands BV
- Telespazio Spa (Italie)

Principaux programmes :

Grands Programmes Institutionnels Civils et Militaires

- GMES
- Navigation Galileo
- Observation spatiale Cosmo SkyMed
- Telecommunications Sicral

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 361 | 395 | 432 | 372 |
| Défense | 12% | 22% | 23% | 22% |
| Export | 14% | 14% | 15% | 20% |
| Résultat net | 23 | 24 | 24 | 16 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 1 434 | 1 570 | 1 880 | 1 899 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités :

L'activité de Telespazio couvre l'ensemble du cycle de vie des systèmes spatiaux basés sur les technologies satellitaires

L'activité s'étend de la technologie aux services, c'est-à-dire :

- Développement, mise en œuvre et opérations de solutions bout en bout
- Mise en réseau, services à valeur ajoutée, services multimédia
- Navigation et info mobilité
- Observation de la Terre
- Opérations de satellites (lancement, contrôle et exploitation) et bases de lancement
- Outsourcing
- Réseaux de connectivité

Répartition des activités 2009 par domaines d'activités

| | |
|--|-----|
| Communications intégrées : | 50% |
| Opérations Satellites & Programmes : | 28% |
| Observation de la Terre : | 23% |
| Navigation et Info mobilité : | 1% |



Telespazio Group



Commentaires :

Telespazio, société commune entre Finmeccanica (67%) et Thales (33%), est un des leaders mondiaux des opérations et services à valeur ajoutée dans les domaines de la gestion des satellites et des services d'observation de la Terre, de navigation par satellites ainsi qu'en ce qui concerne les communications intégrées et les programmes scientifiques.

Telespazio est fortement impliqué dans les plus importants programmes spatiaux internationaux : Galileo, EGNOS, GMES et COSMO-SkyMed.

Telespazio est aussi membre de la Space Alliance conclue entre Finmeccanica et Thales.



Textron Incorporated

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

Scott C. DONNELLY

Actionnariat : disséminé, 52% institutionnels

Principales filiales et participations :

• États-Unis :

- Aéronautique et défense
 - Bell Helicopter Textron [Bell/Agusta Aerospace Co (BAAC, USA, JV Bell Helicopter Textron 50%, Agusta SpA-Italie 50%)]
 - Bell-Boeing Joint Program Office (JV V-22)
 - Cessna Aircraft Co [McCaughey Corporation CitationShares Holding (JV Cessna 75%, TAG Aviation 25%)]
 - Edwards & Associates
 - Textron Lycoming
 - Textron Systems Corporation
- Assemblages et fixations
 - Textron Fastening Systems Inc (décision de vendre cette activité prise fin 2005)
- Finance
 - Textron Financial Corporation
- Produits et composants industriels
 - Cone Drive Operations
 - Cushman Inc
 - David Brown Union Pumps Co
 - Greenlee Textron Inc [RIFOCS]
 - Tempo Research Corporation

• Étranger hors France

- Aéronautique
 - AgustaWestlandBell LLC (Italie et RU)
 - Bell Helicopter Textron Canada Ltd (Canada)
- Assemblages et fixations
 - Avdel plc (Royaume-Uni)
- Produits et composants industriels
 - AB Benzlers (Suède)

- David Brown Group plc (Royaume-Uni)
- Kautex Textron (Allemagne) [McCord Winn]
- Maag Pump Systems Textron A.G. (Suisse)
- Ransomes plc (Royaume-Uni)

• France

- David Brown Guinard Pumps SAS
- Textron Industries SAS [Avdel SA, Valmex, BTR, VBF, Nomel, Gaubin Daudé, Electroforge, PTB]

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 8 734 | 9 200 | 9 674 | 7 531 |
| Défense | 15% | 18,2% | 24% | 31% |
| Export | 38% | 39% | nc | nc |
| Résultat net | 478 | 669 | 234 | -52 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 40 000 | 44 000 | 43 000 | 32 000 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : TXT NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|-------------------------------|-----|
| Avions Cessna | 32% |
| Hélicoptères et systèmes Bell | 27% |
| Textron Systems | 18% |
| Industrial | 12% |
| Finance | 11% |

Principaux programmes :

• Avions générale et d'affaires

- Caravan 172, 182, 206
- Cessna Citation (CJ11/2/3, Mustang, Bravo, XLS, Encore, Sovereign, X)
- Moteurs à pistons Lycoming

• Convertibles : V-22 Osprey, BA609 (civil)

• Drone à décollage vertical : Eagle Eye, UCAR



Textron Incorporated

• Hélicoptères civils

- légers : Bell 206B-3 Jet Ranger, 206L-4 Long ranger, 407, 427
- moyens : 430, 412 EP, AB139

• Hélicoptères militaires

- AH-1W Super-Cobra
- AH-1Z
- ARH-70
- Huey II
- OH-58C/D Kiowa Warrior
- TH-67 Trainer
- UH-1N Huey
- UH-1Y
- UH-1Y
- UH-1Y

• Navires légers : aéroglisseurs LCAC et vedettes garde-côte Motor Life Boat

• Senseurs et systèmes de surveillance électro-optiques

- Radar laser (LADAR)
- Senseurs abandonnés (FCS)
- Senseur sismique et optique déporté Terrain Commander
- Système électro-optique du RC-135 Cobra Ball

• Systèmes

- Actionneurs de commandes de vol (F/A-18E/F, C-17, gamme Bell) et servo-valves
- Munitions et sous-munitions intelligentes (bombe SFM à sous-munitions BLU-108A/B, mine WAM à attaque par le toit)
- Systèmes de mise en œuvre et de stabilisation pour tourelles

• Véhicules blindés légers

- À chenilles : Stingray
- À roues : Armored Security Vehicle (ASV M1117, LAV-300, LAV-600)
- Tourelles (dont Abrams M1/2/3)

Accords de coopération :

- AgustaWestland (Italie/R-U, AB 139, BA609, production sous licence, US101)
- AIDC (Taiwan, production sous licence OH-58D)
- Boeing (V-22 Osprey)
- Fuji HI (Japon, production sous licence AH-1S Huey Cobra, fuselages BA609)
- KMW (Allemagne, Dingo 2)
- Lockheed Martin (UCAR, US101)

Commentaires :

Pionnier pour le développement des hélicoptères convertibles avec le V22, mais aussi premier constructeur mondial d'avions de tourisme avec Cessna, avec un tiers de la base mondiale d'hélicoptères en service, Textron est une société extrêmement diversifiée dont les produits vont de la tondeuse à gazon jusqu'aux aéroglisseurs LCAC.

L'année 2009 est une année extrêmement contrastée, avec l'effondrement des activités civiles liées à la crise économique, et la poursuite de solides résultats dans le domaine militaire.

Après l'année 2008 où la branche financière avait été atteinte de plein fouet par la crise, celle de 2009 a fortement ébranlé la branche industrielle civile. Textron a du se séparer de 10 400 employés (25%) et fermer 23 unités de production. Son chiffre d'affaires global a diminué de 25%, celui de Cessna de plus de 40%, et son carnet de commandes est passé de 23 milliards fin 2008 à 13 milliards fin 2009.

En revanche, les activités militaires ont continué à progresser, comme l'ensemble du secteur, et les branches Bell ou Textron Systems affichent une croissance de quelques points et un résultat net positif.

Globalement, l'entreprise a néanmoins réussi à surmonter la crise grâce à des réorganisations drastiques qui commencent à porter leurs fruits.



Groupe THALES

Gouvernance :

Président Directeur Général : Luc VIGNERON

Actionnariat :

| | |
|---------------------------|--------|
| Public : | 42,09% |
| Secteur public : | 27,05% |
| Dassault Aviation : | 25,93% |
| Salariés PEG : | 3,94% |
| Thales : | 1,67% |

Principales filiales et participations :

• Domaine Aéronautique/Espace

- Aviation Communications & Surveillance Systems (États-Unis - 30%)
- Diehl Aerospace GmbH (Allemagne - 49%)
- Diehl Aircabin GmbH (Allemagne - 49%)
- Elettronica SpA (Italie - 33%)
- Ericsson Thales AEW Systems AB (Suède - 50%)
- Indra Espacio SA (Espagne - 33%)
- Telespazio holding SRL (Italie - 33%)
- Thales Alenia Space Italia SpA (Italie - 67%)
- Thales Alenia Space SAS (France - 67%)
- Thales Avionics Electrical Systems SA (France - 100%)
- Thales Avionics Inc (États-Unis - 100%)
- Thales Avionics Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Avionics SA (France - 100%)
- Thales Systèmes Aéroportés SA (France - 100%)

• Domaine Aéronautique/Espace et Défense

- Thales Canada Inc (Canada - 100%)

• Domaine Aéronautique/Espace, Défense et Sécurité

- Samsung Thales Co. Ltd (Corée du Sud - 50%)
- Thales Australia Ltd (Australie - 100%)
- Thales International Saudi Arabia (Arabie Saoudite - 100%)
- Thales Italia SpA (Royaume-Uni - 100%)
- Thales UK Ltd (Royaume-Uni - 100%)

• Domaine Défense

- Air Command Systems International SAS (ACSI) (France - 50%)
- Amper Programas de Electronica Y Comunicaciones SA (Espagne - 49%)
- DCNS (France - 25%)
- ESG GmbH (Allemagne - 30%)
- TDA Armements SAS (France - 100%)
- Thales Air Defence Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Air Systems SA (France - 100%)
- Thales ATM GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Communications Inc (États-Unis - 100%)
- Thales Communications SA (France - 100%)
- Thales Defence Systems Pty Ltd (Afrique du Sud - 80%)
- Thales Naval Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Nederland BV (Pays-Bas - 99%)
- Thales Optronics Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Optronique SA (France - 100%)
- Thales-Raytheon Systems Company LLC (États-Unis - 50%)
- Thales-Raytheon Systems Company SAS (France - 50%)
- Thales Underwater Systems Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Underwater Systems SAS (France - 100%)

• Domaine Défense et Sécurité

- Thales Defence Deutschland GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Suisse SA (Suisse - 100%)

• Domaine Sécurité

- Citylink Telecommunications Holding Ltd (Royaume-Uni - 33%)
- DpiX LLC (États-Unis - 20%)
- Navigation Solutions LLC (États-Unis - 35%)
- Stesa (Arabie Saoudite - 100%)
- Thales Components Corporation (États-Unis - 100%)



- Thales Electron Devices GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Electron Devices SA (France - 100%)
- Thales Rail Signalling Solutions GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Rail Signalling Solutions Inc (Canada - 100%)
- Thales Rail Signalling Solutions Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Security Solutions & Services SAS (France - 100%)
- Thales Services SAS (France - 100%)
- Thales Training & Simulation Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Transport & Security Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Transport Signalling & Security, Solutions, SAU (Espagne - 100%)
- Trixell (France - 50%)

Données économiques*:

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 10 264 | 12 296 | 12 665 | 12 881 |
| Défense** | 52% | 44% | 43% | 45% |
| Export | 70% | 70% | 75% | 77% |
| Résultat net | 388 | 887 | 600 | -128 |
| Effectifs | 52 200 | 61 200 | 63 200 | 64 200 |

* conformément aux IAS/IFRS - ** domaine Défense

CA 2009 par origine :

France 6 156 M€, Royaume-Uni 1 670 M€, Autres pays d'Europe 2 681 M€, Amérique du Nord : 1 141 M€

CA 2009 par destination :

France : 3 019 M€, Royaume Uni : 1 468 M€, Autres pays d'Europe : 3 464 M€, Amérique du Nord : 1 158 M€, Asie Pacifique : 1 683 M€, Proche & Moyen Orient : 1 318 M€, Reste du Monde : 771 M€

Effectifs au 31/12/2008 :

France 32 229, Royaume-Uni 8 205, Autres pays d'Europe 12 821, Reste du monde 11 030

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : HO FR

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|-----------------------|-------|
| Défense : | 44,7% |
| Aéronautique/Espace : | 31,6% |
| Sécurité & Services : | 23,1% |
| Autres : | 0,6% |



Groupe THALES

Principaux programmes :

- **Plus de 600 M€**
 - Frégates Fremm (France / Italie)
 - Rafale (France)
- **Entre 400 et 600 M€**
 - Signalisation du métro de Londres (R-U)
 - Systèmes de défense aérienne FSAF (France / Italie)
- **Entre 200 et 400 M€**
 - Hélicoptère NH90
 - Porte-avions CVF (R.-U.)
 - Rocade nord d'Alger (Algérie)
 - Satellite Sentinel 3 (France)
 - Satellite Syracuse III (France)
 - Satellite Yahsat (Émirats arabes unis)
 - Systèmes de défense aérienne ADAPT (R-U)
 - Système de drone Watchkeeper (R-U)

Accords de coopération :

En raison de l'étendue des domaines couverts, Thales a des accords de coopération avec de nombreux industriels français et étrangers dont :

- DCNS (systèmes de combat navals, activités sous-marines)
- EADS (composants AsGa, propulsion missiles, munitions, Air Traffic Control, Radars passifs)
- Finmeccanica (activités navales et spatiales)
- MBDA (autodirecteurs de missile, systèmes sol-air de moyenne portée)
- Raytheon (radars et systèmes de défense aériens) via la JV Thales Raytheon Systems
- Rockwell Collins (radio logicielle)
- Safran (rétrofit des avions de combat) via la JV Astrac
- ZEISS Optronik (sous-systèmes optroniques pour les drones)

Divisions :

- **Division Avionique (DAV)**
 - Avionique Civile
 - Avionique Militaire
 - Avionique Hélicoptères
 - Entraînement et simulation
 - Multimédia de Cabine
 - Sous-système d'Imagerie et hyperfréquences
 - Systèmes électriques
- **Division Défense Terrestre (DDT ou DLD Land Defence)**
 - Armement
 - Électronique de Missile
 - Optronique
 - Systèmes d'armes Avancés
 - Véhicules Protégés
- **Division Espace**
 - Telespazio
 - Thales Alenia Space
- **Division Opérations Aériennes (DOA)**
 - Gestion du Trafic Aérien
 - Opérations Aériennes Militaires
 - Radars de Surface
- **Division Systèmes C4I de Défense et Sécurité (DSC)**
 - Produits de Radiocommunication
 - Réseaux et Systèmes d'infrastructure
 - Sécurité des Technologies de l'Information
 - Systèmes d'Informations Critiques
 - Systèmes de Protection
- **Division Systèmes de Mission de Défense (DSMD)**
 - Systèmes de Combat Electronique
 - Systèmes de Combat de Surface
 - Systèmes de Lutte sous la Mer
 - Systèmes de Missions Aéroportés
- **Division Systèmes de Transport (DTS)**
 - Signalisation Ferroviaire Grandes Lignes



- Signalisation Ferroviaire Urbaine
- Systèmes de Billettique
- Systèmes Intégrés de Communication et de Supervision

Commentaires :

Fin 2009, le nouveau PDG de Thales, Luc Vigneron, a mis en place un plan d'actions sur 5 ans (Probasis) pour améliorer la performance du groupe. L'enjeu est de restaurer les marges suffisantes pour financer la croissance de Thales et améliorer sa rentabilité. Les actions majeures de ce plan visent à refondre les processus de fonctionnement interne du groupe pour réduire les coûts de non qualité et revoir la politique d'achat et de gestion de la « supply chain » de façon à réduire le nombre de fournisseurs, d'homogénéiser les outils et process, et d'appliquer des méthodes de « Benchmark » externe et de « Make or Buy ».

La réorganisation interne du groupe qui accompagne le plan Probasis vise avant tout à renforcer la proximité du groupe avec les clients. Elle est résolument tournée à l'international pour favoriser la croissance du groupe dans le monde. Ainsi, les entités pays disposent des responsabilités opérationnelles, plutôt court terme, comme la responsabilité du P&L (Profit and Loss), la réalisation des contrats et la gestion des ressources locales, alors que les divisions sont recentrées sur un rôle fonctionnel et la stratégie moyen-long terme (R&D, politique produits/services, capacités industrielles et gestion des compétences).



Thales Alenia Space

Gouvernance :

CEO : Reynald SEZNEC

Actionnariat :

Thales :67%

Finmeccanica :33%

Principales filiales et participations :

- Arianespace (1,8%)
- Intespace (12,89%)
- Thales Alenia Space Espagne (100%)
- Thales Alenia Space ETCA (Belgique, 100%)
- Thales Alenia Space Italia (100%)

Accords de coopération :

- Coopération commerciale avec le fabricant de satellites américain Orbital Sciences
- Coopération industrielle avec le fabricant de satellites russe ISS, anciennement NPO-PM
- Coopération avec ASTRIUM sur la plateforme lourde Alphabus

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 1 631 | 1 768 | 2 050 | 2 026 |
| Défense | 24% | 17% | 16% | 21% |
| Effectifs au 31/12 | 7 200 | 7 200 | 7 287 | 7 300 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités :

Thales Alenia Space est la co-entreprise des groupes Thales et Finmeccanica pour les systèmes satellitaires et les infrastructures orbitales. Thales Alenia Space forme avec Telespazio (67% Finmeccanica, 33% Thales), son pendant dans le domaine des services par satellites, la Space Alliance entre les deux groupes.

Thales Alenia Space est présent dans les domaines d'activités suivants :

- Équipements
- Infrastructure et transport spatial
- Navigation
- Observation optique et radar
- Sciences/exploration
- Télécommunications

Principaux programmes :

- **Satellites d'écoute électromagnétique**
 - CERES
- **Satellites d'observation optique de défense ou duaux**
 - Composante optique de MUSIS
 - Démonstrateur Spirale
 - Hélios II
 - Pléiades
- **Satellites d'observation radar de défense ou duaux**
 - Cosmo-Skymed
 - SAR-Lupe



Thales Alenia Space

- **Satellites d'océanographie, de surveillance de l'environnement et de météorologie**
 - Instrument IASI de Metop
 - Jason 1, 2 et 3
 - Meteosat, MTG
 - Sentinel 1 et 3
 - SMOS
 - Topex/Poséidon
- **Satellites de télécommunications militaires ou duaux**
 - Satcom Bw
 - SICRAL 1, SICRAL 2, Athena-FIDUS
 - SYRACUSE 3
 - Yahsat 1A/1B
- **Satellites de télécommunications pour le marché commercial**
 - APSTAR 7
 - Arabsat 5C et 6B
 - Constellation Globalstar de seconde génération
 - Iridium Next
 - Over Horizon
 - W3C
 - Yamal 401 et 402
- **Sondes d'exploration**
 - Exomars
 - Huygens
 - Mars Express, Venus Express
 - Rosetta
- **Systèmes orbitaux**
 - Module de transport de l'ATV (Automated Transfer Vehicle)
 - Modules pressurisés de la station spatiale internationale
- **Systèmes satellitaires de navigation**
 - EGNOS, Galileo
- **Télescopes spatiaux**
 - Corot
 - Herschel / Planck
 - Integral
 - ISO

Commentaires :

Thales Alenia Space est l'un des deux grands maîtres d'œuvre européens dans le domaine des satellites (avec ASTRION).

Leader européen de la météorologie géostationnaire, au premier niveau mondial dans le domaine de l'altimétrie spatiale pour l'océanographie, fortement impliqué dans le programme européen GMES de surveillance de l'environnement, Thales Alenia Space dispose de larges compétences en maîtrise d'œuvre et en instrumentation spatiale. Il dérive de ces dernières une compétence en observation optique à très haute résolution mise en œuvre sur les programmes militaires français (instruments Hélios I puis II, Pléiades et composante optique de MUSIS).

Thales Alenia Space est co-leader européen avec Astrium sur le marché commercial ouvert des télécommunications par satellites. Il est également un acteur majeur dans le domaine des télécommunications militaires par satellites et est maître d'œuvre des satellites militaires français et italiens SYRACUSE et SICRAL.



ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS)

Gouvernance :

Président de ThyssenKrupp :

Prof. Dr.-Ing.Dr.h.c Ekkehard D. SCHULZ

Président de TKMS :

Hanz Christoph ATZPODIEN

Actionnariat au 30/09/2009 :

Thyssenkrupp : 100%

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|------------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 2 020 | 2 000 | 2 000 | 1 500 |
| Export | 82% | nc | nc | nc |
| Effectifs totaux | | | | |
| moyens | 8 300 | 9 300 | 8 140 | 7 769 |
| Effectifs en | | | | |
| Allemagne | 5 900 | 5 900 | 5 870 | 5 561 |

Principales filiales et participations :

- **Filiales allemandes**
 - Blohm+Voss Industries GmbH
 - Blohm+Voss Shipyard&Services GmbH
 - Blohm+Voss Repair GmbH
 - HdW Gaarden GmbH
 - Howaldtswerke-Deutsche Werft GmbH
 - TKMS Blohm+Voss Nordseewerke GmbH
- **Filiales étrangères**
 - Hellenic Shipyards S.A., Grèce
 - Kockums AB, Suède

Clôture de l'exercice : 31.09.2010

Cotation Boursière : TKA

Activités du groupe :

- Navires de surface civils
- Navires de surface militaires
- Pièces détachées
- Réparation Navale et Services
- Sous-marins

Accords de coopération :

- **Accords à l'export avec**
 - Arsenal de Marinha (Brésil)
 - Daewoo Shipbuilding (Corée du Sud, U-214)
 - Estaleiros Navais Do Montago (Portugal, U-209 PN)
 - Fincantieri (Italie, U-212)
 - Israël (Dolphin)
 - Pakistan (U-214)
 - Skaramanga (Grèce, U-212)
 - Turquie (U-214)
- **Accords à l'export**
 - Cession de licences pour la construction des frégates MEKO dans de nombreux pays (dont chantiers turc Gölcuk et malaisien Taskizak Naval Shipyard)



ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS)

- **Bâtiments de surface militaires**
 - Consortiums allemands GFC et ARGE-124 (EVG) et K-130 (avec Lürssen et Atlas Elektronik)
 - Northrop Grumman NGSS (Visby, Deepwater)
 - Royal Schelde (F124/LCF De Zeven Provinciën)
- **Sous-marins conventionnels**
 - Consortiums allemands GSC et ARGE-212 (avec Ferrostaal et Atlas Elektronik)
 - Siemens (SM 209, propulsion à pile combustible)

Principaux programmes :

- **Construction navale civile**
 - Porte-conteneurs
- **Construction navale militaire**
 - Corvettes K-130, VISBY
 - Frégates F-124, F-125
 - MEKO 200/100/50/500/600
 - Navire de recherche FS 751
 - OPV
 - Sous-marins U-209, U-210 mod, U-212A, U-214, Gotland, Dolphin
- **Réparation navale**
 - Réparation de frégates et de sous-marins
 - Réparation de tankers, de yachts et de ferries

Commentaires :

ThyssenKrupp Marine System (TKMS), leader mondial dans le domaine des sous-marins classiques à l'exportation (70% du marché mondial), est né en janvier 2005 de la fusion entre HDW et ThyssenKrupp Werften.

TKMS mène le programme des frégates de type F125 de la marine allemande. Ce contrat, estimé à près de 2,3 Md€, porte sur la réalisation de quatre bâtiments destinés à l'action vers la terre et livrables entre 2014 et 2017. TKMS fait également partie du consortium ARGE qui construira le troisième des quatre bâtiments de soutien logistique (EVG) de la marine allemande.

En milieu d'année 2009, TKMS a lancé un processus de rationalisation intense. L'ensemble de sa branche civile est en cours de cession. Pour la partie militaire, TKMS a négocié la cession d'une partie de ses activités à Abu Dhabi MAR.

Pour les bâtiments de surface, Abu Dhabi Mar a pris une participation de 80% des chantiers Blohm + Voss de Hambourg et des chantiers civils HDW Gaarden de Kiel. TKMS et Abu Dhabi Mar ont mis en place une « Joint-Venture » à 50/50 pour la commercialisation et le développement de bâtiments de surface.

Par ailleurs, Abu Dhabi Mar vient d'acquérir 75,1% de la filiale grecque Hellenic Shipyards jusque-là détenue entièrement par Thyssen Krupp qui en conservera 24,9%.



United Technologies Corporation

Gouvernance :

Président & Chief Executive Officer :

Louis R. CHENEVERT

Actionnariat au 16/06/2009 :

| | |
|----------------------------------|--------|
| Autres : | 69,43% |
| State Street Corporation : | 10,47% |
| Capital Group : | 10,02% |
| Barclays : | 3,89% |
| Vanguard Group : | 3,4% |
| FMR : | 2,79% |

Principales filiales et participations (100%) :

- AMS
- Carrier Sutrak Iberica SA
- Chubb Electronic Security Systems Ltd
- Chubb Plc
- Holland Heating Carrier Holdings BV
- Nord-Micro Verwatungs AG
- Pratt & Whitney Canada CSC (Africa) Ltd
- Pratt & Whitney Ireland Holdings
- Sundstrand Aerospace
- United Technologies Holding BV
- United Technologies Holdings UK Ltd
- United Technologies International Corp

Principales filiales et participations (>50%) :

- Australia Holdings Inc
- Beesail Ltd
- Carrier Technologies ULC
- Ceesail Ltd
- Chubb Group Security Ltd
- Eagle Services Asia Private Ltd
- Empresas Carrier SA de CV
- Hamilton Sundstrand Holdings Inc
- Helicopter Support Inc
- International Comfort Products LLC

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 38 071 | 39 040 | 39 850 | 37 957 |
| Défense | 16% | 16% | 17% | 21% |
| Export | 60% | 62% | 64% | 60% |
| Résultat net | 2 970 | 3 080 | 3 180 | 2 746 |
| Effectifs | | | | |
| (milliers 31/12) | 215 | 225 | 223 | 207 |

5^e fournisseur du DOD avec 5,3 Md\$

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Cotation Boursière : UTX NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2009) :

| | |
|---|-----|
| Moteurs d'avions : | 24% |
| Ascenseurs et escalators : | 22% |
| Climatisation : | 21% |
| Sikorsky : | 12% |
| Hamilton Sundstrand : | 11% |
| Protection incendie et sécurité : | 10% |

Principaux programmes (Pratt & Whitney):

• Aéronautique

Systèmes de contrôle moteur, systèmes de vol, Systèmes de puissance, Hélices, Maintenance et équipements aéronautiques

• Industriel

Compresseurs, pompes, génération de puissance, transmission de puissance Sikorsky Aircraft

• Hélicoptères militaires

CH/MH-53E, UH/SH/MH-60 Black Hawk et Seahawk, H-92

• Hélicoptères civils

S-76, S-92, UAV Cypher, UCAR



United Technologies Corporation

- **Moteurs pour aviation générale, d'affaires et régionale et hélicoptères**

PT6A/B/C/T, JT15D, PW100/200/300/500/600/800

- **Propulsion spatiale liquide**

RL-10, RD-180, SSME moteur principal de la navette spatiale

- **Propulsion solide**

Orbus 21D, THAAD, booster du missile SM-3, deuxième et troisième étage du Ground Based Interceptor de la MD

- **Réacteurs pour avions de ligne**

JT8D-200, PW2000, PW4000, PW6000, V2500 et GP7000

- **Réacteurs pour avions militaires**

F100, F117, F119 et F135

- **Turbines à gaz**

Industriel, propulsion navale Hamilton Sundstrand

- Volvo Aero (Suède, F135, JT8D, PW2000/4000)

- **Hélicoptères**

- Aero Vodochody (Rep. tchèque, S-76C/C+)

- AIDC (Taiwan, S-92)

- CATIC (Chine, S-92)

- Elbit (Israël, remise à niveau S-70)

- Embraer (Brésil)

- Gamesa Aeronautica (Espagne, S-92)

- GKN Westland Ltd (GB, S-70A/C)

- Korean Air (Corée du Sud, S-70A/C)

- Lockheed Martin (MH-53J/M, SH-60B/F)

- Mil (Russie)

- MHI (Japon, SH-60J, S-92)

- Northrop Grumman (UCAR)

- **Piles à combustible**

- Toshiba (Japon)

Accords de coopération :

- **Moteurs et propulseurs**

- AVIC (Chine, PW100)
- Avio (Italie, PW2000)
- Boeing (USA)
- General Electric (IHPTET, Engine Alliance GP7200)
- IAE International (V2500, JT15D, PT6A, PW200/500/800)
- Japanese Aero Engine (IAE International (V2500))
- MHI (Japon, JT8D, PW4000/6000)
- MTU (Allemagne, JT8D, GP7200, PW2000/4000/6000)
- Northrop Grumman (remotorisation AWACS)
- NPO Energomash (Russie, JV RD Amross (RD-180))
- Rolls Royce (GB, IAE International (V2500) F135. IHPTET)
- Samsung (Corée, PW4000)
- Snecma (France, PW6000, GP7200, RL-10)
- United Airlines (maintenance des moteurs F-117 du C-17)

Commentaires :

Numéro un mondial pour les ascenseurs (Otis) et pour les climatisations (Carrier), UTC n'en est pas moins aussi la 10^{ème} entreprise mondiale dans le secteur de la Défense avec les moteurs Pratt & Whitney et les hélicoptères Sikorsky.

Comme les autres entreprises ayant une activité civile, UTC a subi la crise économique en 2009. Cela a conduit à une baisse du chiffre d'affaires de ses activités civiles de 10 à 20%, alors que ses activités liées à la Défense poursuivaient une croissance régulière.

Néanmoins, grâce à une baisse des effectifs, le bilan global est relativement favorable, et le résultat net reste tout à fait satisfaisant. Le groupe consacre 3% de son chiffre d'affaires à la recherche, soit 6,6% en incluant la recherche financée par ses clients. Cette recherche est principalement concentrée sur les activités aéronautiques, Pratt & Whitney, Sikorsky et Hamilton Sundstrand.



Volvo Aero Corporation

Gouvernance :

Chairman : Leif JOHANSSON

Président : Olof PERSSON

Actionnariat :

AB Volvo, Suède, 100%

Principales filiales et participations :

- Aero-Craft (USA), 100%
- Applied Composites AB (Sweden), 100%
- Volvo Aero Norge (Norway), 78%
- Volvo Aero Services Corp (USA), 100%

Principaux programmes :

- **Composants pour l'aérospatiale**
- **Moteurs**
 - BR715
 - CF6-80, CFM56
 - GE90-115B, GP7000
 - Genx
 - JT8D
 - PW6000, PW4000, PW2000, PW1000G
 - Tay
 - Trent XWB, Trent 1000, Trent 900, Trent 500
 - V2500
- **Moteurs militaires**
 - Moteurs type F414, 404, F100, F110 et F135
 - Moteur type RM12 pour le Gripen
- **Turbines à gaz**
 - FT8
 - LMS100, LM6000, LM2500, LM1600

Données économiques :

| M€uros: | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-------------|-------|-------|-------|-------|
| CA total | 459,3 | 489,3 | 448,7 | 468,6 |
| CA | | | | |
| Défense | 61,2 | 60,3 | 35,6 | nc |
| CA Hors | | | | |
| Défense | 427,9 | 406,5 | 447,9 | nc |
| Export | 377,7 | 364,3 | 402,7 | nc |
| Dépense R&D | nc | 45,3 | 48,2 | 17,8 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | nc | 2 282 | 2 364 | 2 291 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Commentaires :

En 2010, Volvo Aero a signé avec la FMV (Agence d'armement) un contrat de 1,2 MdSek (environ 150 M d'euros) pour la maintenance et le soutien du moteur RM12 des Gripen suédois, hongrois et tchèque, sur une durée de 5 ans.



VT Group (Acquis par Babcock le 08/07/2010)

Gouvernance :

Chairman : Mickael M.E.JEFFRICS

CEO : Paul J.LESTER

Actionnariat au 12/05/09 : (avec l'acquisition, plus d'actionnariat propre à VT Group)

| | |
|--|-------|
| Flottant : | 69,9% |
| Newton Investment Management Ltd : | 7,08% |
| Scottish Widows Investment Partnership : | 6,78% |
| Fidelity International Ltd : | 4,56% |
| Credit Suisse Securities Ltd : | 4% |
| Co-operative Insurance Society : | 3,9% |
| Legal & General Investment Management : | 3,78% |

Principales filiales et participations (détenues à 100%) :

- **Royaume-Uni**
 - Airwork Ltd
 - Vosper Thornycroft (UK) Ltd
 - VT Education and Skills Ltd
 - VT Land Solutions Ltd
 - VT Merlin Communications Ltd
 - VT Shipbuilding Ltd
 - VT Software Solutions Ltd
 - VT Support Service Ltd
- **États-Unis**
 - VT Griffin Services Inc
 - VT Maritime Dynamics Inc
 - VT US Inc

Accords de coopération :

- ADSB (EAU)
- BAE Systems (formation, MCO)
- Bangor University (Université du Pays de Galles, maintenance pour le bâtiment scientifique Prince Madog)
- Création le 1^{er} juillet 2008 de BVT Surface Fleet : JV avec BAEs, reprenant les activités de VT

Shipbuilding

- CVF Alliance (RU, construction des deux PA)
- Elefsis (Grèce, SuperVita)
- Fitzroy Engineering (Nouvelle-Zélande, maintenance)
- Merwede Shipyard (Pays-Bas)
- QinetiQ (architecture)
- U.S. Brunswick (États-Unis, alliance pour commercialiser les Halmatic sur le marché américain)
- Warship European Procurement (BAE, TKMS, DCNS, Navantia, Fincantieri)

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| CA total | 1 367 | 1 507 | 1 311 | 1 276 |
| Défense | 70% | 70% | nc | nc |
| Export | 33% | 33% | 34% | nc |
| Résultat net | 79 | 84 | 129 | 238 |
| Effectifs | 12 900 | 14 112 | 11 690 | 11 690 |

Clôture de l'exercice : 31.03.2010

Cotation Boursière : VTG LSE

Activités (en % du CA 2008)* :

| | |
|-------------------------|-------|
| VT Support Services : | 37,6% |
| VT Services Inc : | 27,7% |
| VT Education & Skills : | 24,1% |
| VT Communications : | 10,6% |

* Pas de chiffres pour 2009



VT Group

Principaux programmes :

- Bordon & Arbofield (entraînement et formation armées)
- Defence : ALC, Whitefleet (Véhicules MoD)
- Defence High Frequency Communication Service (MoD)
- Flagship (entraînement naval)
- FSTA
- RAF : Light Aircraft Flying Task, Tucano Total Support Programme
- Seaking Integrated Operational Support
- UK MFTS

Commentaires :

Souhaitant se concentrer sur le développement de ses activités de services, VT a cédé à BAE Systems les parts qu'il détenait dans sa joint-venture BVT Surface Fleet en septembre 2009.

Après les reports du programme MARS et les retards annoncés sur le programme de porte-avions, Paul Lester avait, dès la création de BVT, émis des doutes sur les perspectives à long terme de cette joint-venture (outsourcing).

Dès février 2010, Babcock a fait des offres d'achat sur VT Group, terminant à 1,2 Md€. Babcock estime que cette fusion pourrait permettre de dégager un bénéfice annuel marginal de 27M€ (cost-saving). Il y a quatre ans, VT Group et BAE Systems avaient eux-mêmes essayé de s'emparer de Babcock, sans succès. Depuis, Babcock avait approché à deux reprises VT Group pour un éventuel achat. Paul Lester, directeur général de VT Group, a rejeté vigoureusement et sans attendre les offres de Babcock, déclarant que ce mariage était contraire à la logique industrielle et à la stratégie suivie par VT depuis 5 ans et que l'offre présentée par Babcock était en dessous de la valeur réelle de sa société.

Après deux refus successifs, VT Group a accepté de s'asseoir à la table des négociations avec Babcock international. En juillet 2010, le rachat de VT Group par Babcock a été finalisé.



WASS

Gouvernance :

Chief Executive Officer : Renzo LUNARDI

Actionnariat au 31/12/2009 :

Finmeccanica : 100%

Principales filiales et participations :

- Consortium EuroSlat (50%)
- Consortium EuroTorp (50%)

Accords de coopération :

- DCNS (France, Saint Tropez, torpille lourde Black-Shark, torpille légère A244/S, MU-90, contremesure anti torpille SLAT)
- Thales Underwater Systems (France, torpille légère A244/S, MU-90, contremesure anti torpille SLAT, programme Horizon)

Principaux programmes :

- **Contremesures**
 - C 303/S
 - C 310
 - Circe
 - Slat
- **Torpilles**
 - A244/S Mod.3
 - Black-Shark
 - MU-90 / Impact

Données économiques :

| M€uros | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------|------|------|------|------|
| CA total | 84 | 106 | 134 | 130 |
| Défense | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Export | 87% | 87% | 90% | 95% |
| Résultat net | 0,5 | 4 | 13 | 11 |
| Effectifs | | | | |
| au 31/12 | 396 | 402 | 403 | 430 |

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % de la valeur de production 2009) :

Torpilles et contremesures :92%
 Logistique + Autres :8%

Commentaires :

DCNS avec sa Business Unit « Underwater Weapon », Finmeccanica avec WASS S.p.A, et Thales avec Thales Underwater System SAS, coopèrent ensemble depuis plusieurs années dans le domaine des armes sous-marines. En effet, ces trois compagnies ont avec le consortium GEIE Eurotorp, développé et vendu des torpilles légères (MU90) et, avec le consortium GEIE Euroslat, travaillé sur les systèmes anti-torpilles.

Sommaire

Fiches pays Lol + États-Unis

| | |
|-------------------|--------|
| Allemagne | p. 145 |
| Espagne | p. 146 |
| États-Unis | p. 147 |
| France | p. 148 |
| Italie | p. 149 |
| Royaume-Uni | p. 150 |
| Suède | p. 151 |

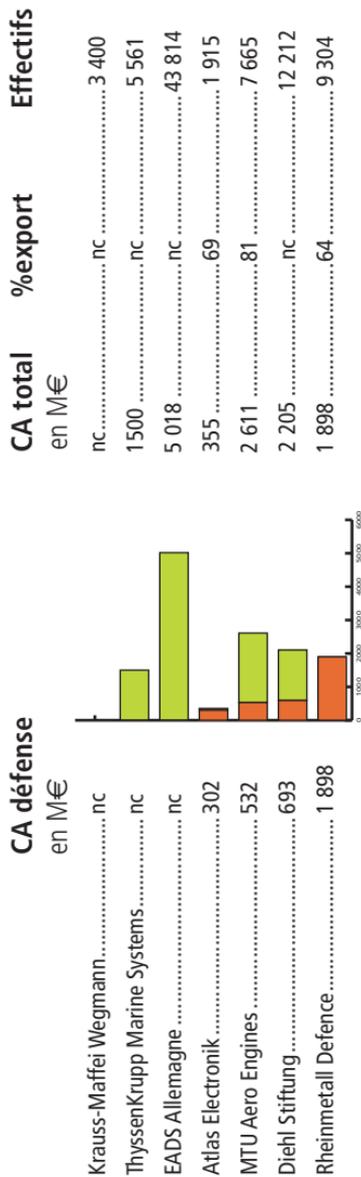
Industrie de défense en Allemagne (Données 2009)



Données globales (estimations 2009)

CA défense & sécurité = 16 Md€ (dont ~ 70% à l'export)

Effectifs directs défense & sécurité = ~ 80 000 pers.



L'industrie de défense allemande occupe une place importante en Europe, notamment dans les domaines aérospatial, terrestre et naval. Pour ces deux derniers domaines, elle dispose d'ailleurs de positions fortes à l'exportation, s'agissant en particulier de blindés lourds ou de sous-marins classiques.

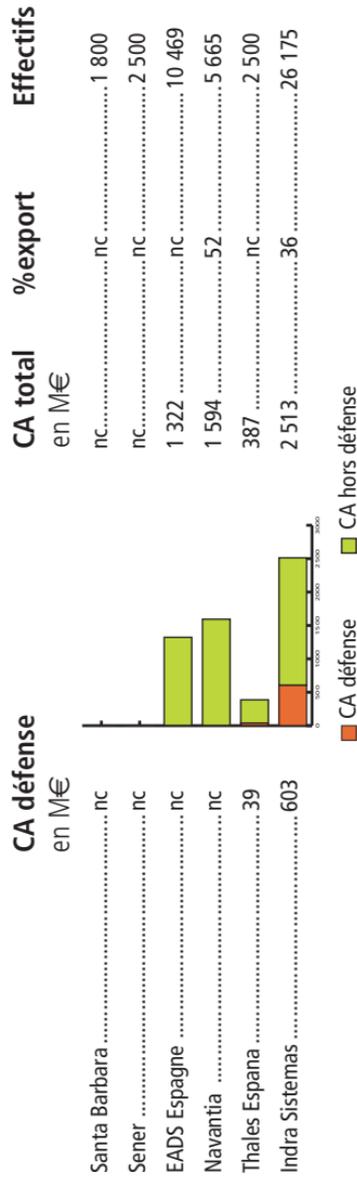
Industrie de défense en Espagne (Données 2009)



Données globales (Estimations 2009)

CA = 3,6 Md€

Effectifs directs = ~18 000 pers. (+ 50 000 indirects)



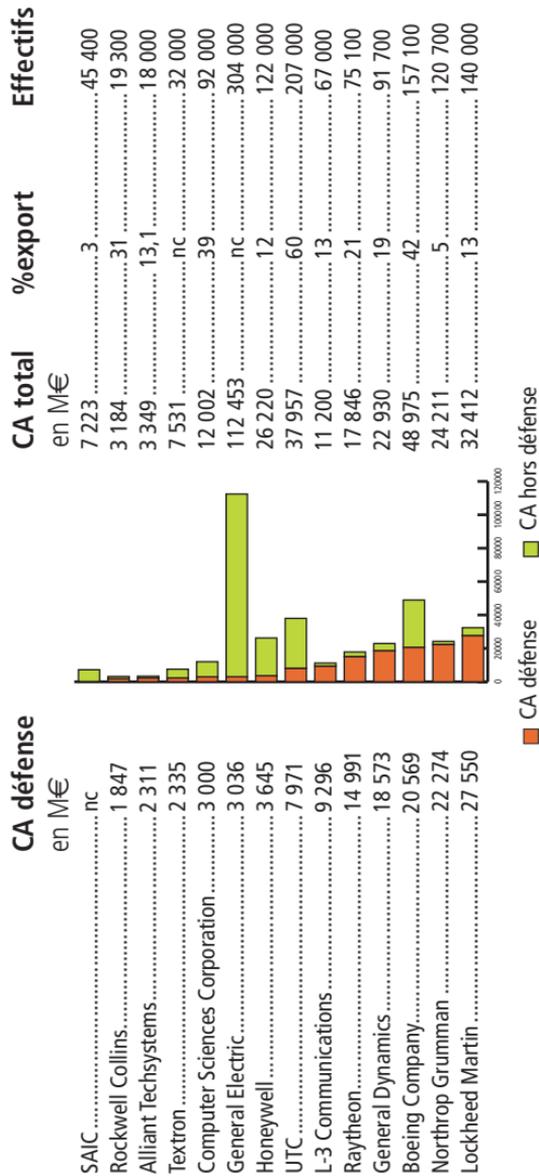
L'Espagne dispose dans chacun des secteurs industriels, de "champions nationaux", aptes à prendre part à des coopérations internationales : Navantia dans le domaine naval, Indra dans les NTIC et l'électronique de défense, EADS CASA dans le domaine aérospatial, Santa Barbara dans le domaine terrestre.

Industrie de défense aux États-Unis (Données 2009)



Données globales (estimations 2009)

CA = 204 Md€



L'industrie de défense américaine occupe une place prédominante sur le marché mondial de l'armement et bénéficie d'un marché domestique considérable, en forte croissance depuis 2001. Son degré de consolidation est en outre souvent plus élevé que son homologue européenne dans de nombreux secteurs, ce qu'illustre notamment la présence de sept sociétés américaines parmi les dix premières dans le monde, en terme de chiffre d'affaires défense.

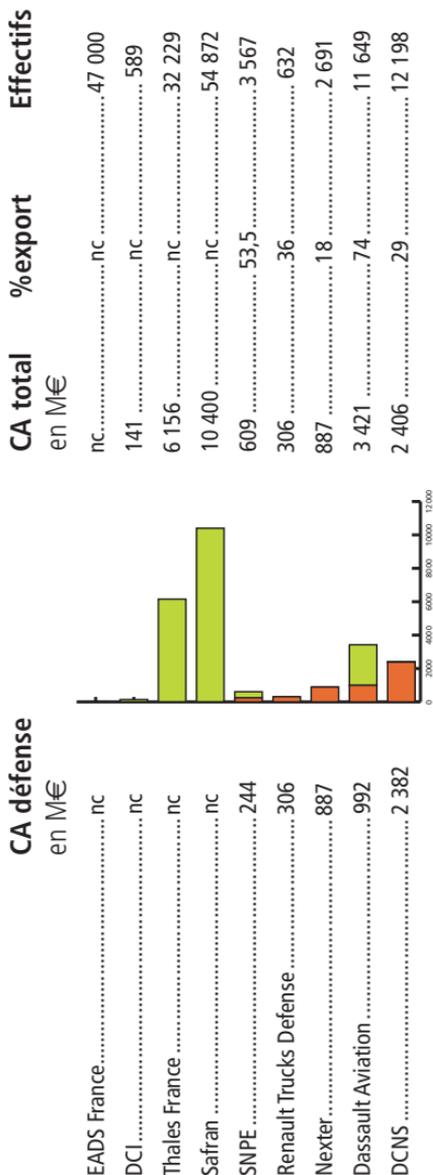
Industrie de défense en France (Données 2009)



Données globales (estimations 2009) :

CA = 15 Md€

Effectifs directs = ~ 165 000 pers.



■ CA défense ■ CA hors défense

La France est, avec le Royaume-Uni, en tête des pays producteurs d'armement de l'Union européenne. L'investissement important, relativement à la plupart des autres pays européens, qu'elle consacre depuis de nombreuses années à sa défense lui permet d'être présente sur l'ensemble des secteurs industriels.

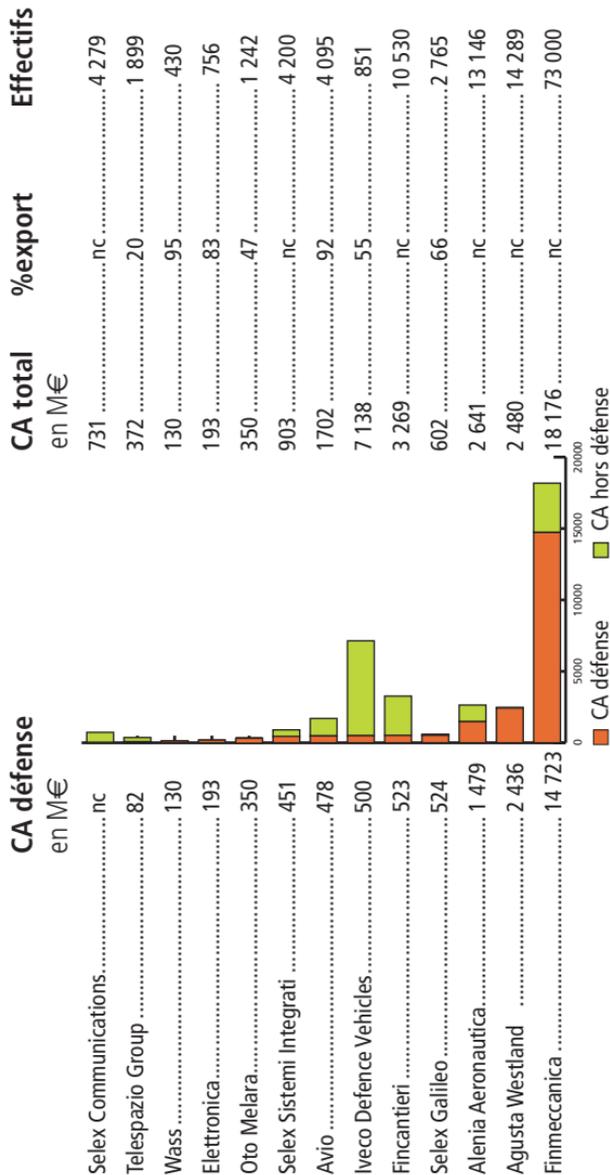
Industrie de défense en Italie (Données 2009)



Données globales (estimations 2009) :

CA = 16,3 Md€

Effectifs directs = 62 542 pers.



L'industrie italienne de la défense, et en particulier le groupe Finmeccanica, s'est consolidée tout en se recentrant sur ses domaines d'excellence. L'Italie occupe désormais une place significative en Europe dans les domaines de l'aérospatial, de l'armement naval, de l'armement terrestre, de l'électronique de défense et de l'armement terrestre. Présente dans de nombreux programmes européens en coopération, elle a également noué des liens forts avec l'industrie américaine.

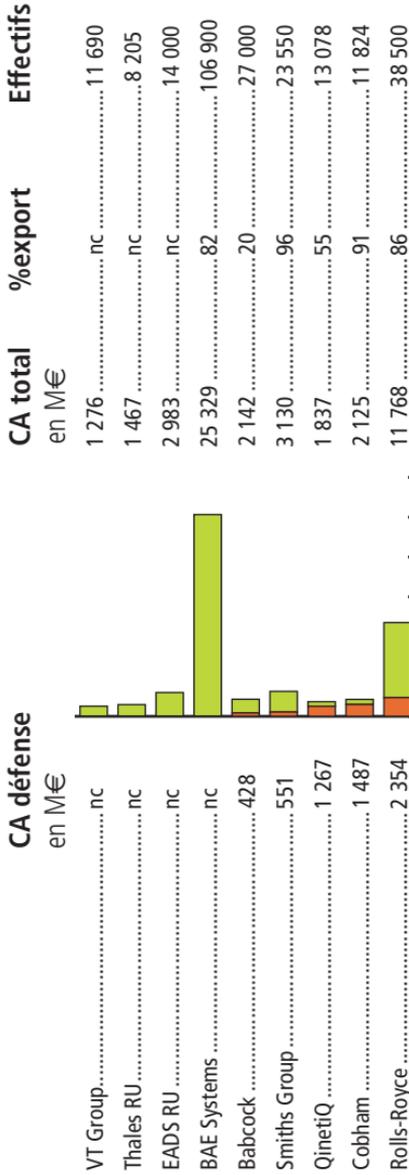
Industrie de défense en Royaume-Uni (Données 2009)



Données globales (estimations 2009) :

CA = 39 Md €

Effectifs directs = 300 000 pers.



Le Royaume-Uni dispose sur son territoire de capacités industrielles de premier plan, avec des positions fortes dans les secteurs aéronautique, terrestre, des missiles, de l'électronique de défense et, dans une moindre mesure, de l'armement naval. Il est en revanche moins présent dans le secteur spatial, exception faite du domaine des télécommunications militaires.

Industrie de défense en Suède (Données 2009)

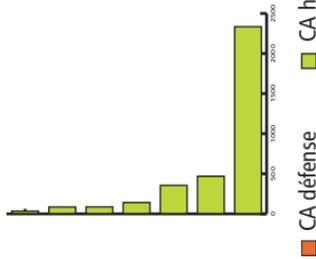


Données globales (estimations 2009) :

CA défense & sécurité = ~4,6 Mds €

Effectifs directs = 26 000 pers.

| | CA défense en M€ | %export | CA total en M€ | Effectifs |
|-----------------------------|---------------------|---------|-------------------|-----------|
| Eurencro Bofors | nc | nc | 34 | 215 |
| Nammo Sweden | nc | nc | 85 | 430 |
| BAE Systems Bofors | nc | nc | 86 | 426 |
| Kockums | nc | nc | 141 | 1 048 |
| BAE Systems Hägglunds | nc | nc | 355 | 992 |
| Volvo Aero | nc | nc | 469 | 2 291 |
| Saab..... | nc | 54,8 | 2 334 | 13 045 |



Grâce à une politique de "niches", la Suède se positionne clairement sur les secteurs de haute technologie. L'exportation revêt par ailleurs un caractère déterminant pour l'industrie de défense suédoise, compte tenu de la faiblesse relative de son marché domestique.

Sommaire

Cartes et tableaux autres pays

| | |
|--|--------------|
| Autriche | p. 153 |
| Belgique..... | p. 154 à 155 |
| Brésil..... | p. 156 à 157 |
| Canada | p. 158 à 159 |
| Corée du Sud | p. 160 à 165 |
| Grèce | p. 166 à 168 |
| Inde | p. 169 à 185 |
| Israël..... | p. 186 à 191 |
| Japon..... | p. 192 à 193 |
| Pays nordiques (Danemark & Finlande)..... | p. 194 à 196 |
| Norvège | p. 197 |
| Pays-Bas | p. 198 à 199 |
| Portugal | p. 200 à 201 |
| Suisse | p. 202 à 205 |
| Turquie..... | p. 206 à 212 |
| Russie | p. 213 à 219 |

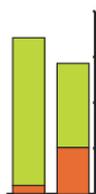
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN AUTRICHE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|------------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|---|--|
| Glock GmbH | nc | nc | nc | nc | nc | Actionnariat : Glock Privatstiftung (98%), Famille Glock (2%) Filiales : Glock Inc (USA), Glock America SA (Amérique Latine), Glock H.K (Chine) | Pistolets et accessoires, cou-teaux de combat (au profit de la police et de l'armée) Leader sur le marché Nord-US | |
| Schiebel Elektronische Geräte GmbH | nc | nc | nc | nc | nc | Actionnariat : Schiebel Industrie-beteiligung GmbH (100%) | Systèmes et véhicules de dé-tecton de mines (VAMIDS, ATMID, AN-19Z, MIMID), commandes électroniques à sécurité intégrée, UAV CAMCOPTER | |
| Steyr Mämllicher GmbH & Co KG | nc | nc | nc | nc | nc | Filiales : Steyr Arms Inc, Steyr Mämllicher Malaysia, Wolfgang Furlinger (100%) | Armes à feu (chasse, sport et armes spéciales), munitions | |
| Hirtenberger AG | 120,13 | nc | 96% | nc | 647 | Filiales : BFM Industrieinrichtun-gen, Hirtenberger Automotive Safety, Hirtenberger Beteiligung, Hirtenberger Defence Systems, Hirtenberger Präzisionstechnik, Hirtenberger-Schaffler Automo-tive Zünder, Helmut Schuster (99,83%)f | Hirtenberger Defence Systems (HDS) : composants pyrotechniques de sécurité, munitions pour armes de poing, de chasse et pour l'armée (60mm, 81mm, 105mm, 120mm, 130mm et 155mm), mortiers Fabrication de pièce et modules de précision | |
| Steyr-SSF | nc | nc | nc | nc | nc | Actionnariat : General Dynamics (100%) | Véhicules blindés à roues (PANDUR 6x6, PANDUR II 6x6/8x8) et à chenille (ASCOD-PIZARRO/ULAN) | Honeywell Lital Raytheon Rockwell Collins |

Industrie de défense en Belgique (Données 2009)



| | CA défense en M€ | CA total en M€ | %export | Effectifs |
|--------------|---------------------|-------------------|---------|-----------|
| Sonaca | 9 | 171 | 98 | 2 100 |
| Sabca | 51 | 143 | 85 | 979 |



■ CA défense ■ CA hors défense

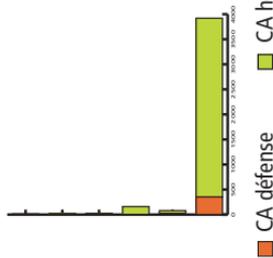
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN BELGIQUE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|---------------------|----------|----------------------|-------------|--------------|-----------|--|--|---|
| Sabca | 143,07 | 36% | 85% | 12,54 | 979 | Actionnariat : Dassault Bel-gique Aviation (52,96%), Stork (43,57%), Euronext (3,47%) | Maintenance et modernisation d'avions militaires : Mirage III, V/50, Dassault-Dornier Alpha Jet, F-16, F-5, l'Alouette II, l'Agusta A109 Maintenance et modernisation des hélicoptères Westland Sea King. Services de maintenance, gestion de flotte et assistance technique pour l'ensemble du matériel volant et des accessoires. Production de sous-ensembles | AgustaWestland, Airbus Military, AMS, Arianespace, Asco, Astrium ; Boeing, Cyclone, Dassault Aviation, Dutch Space, EADS, ESA, European heat Pipes, Fiat Avio, Figeac Aero Flabel, IAI, Indraero-Siren, Lockheed Martin, MAN Technologie, Messier-Bugatti, Nexans, RUAG, SAGEM, Sonaca, Space Systems, Stork Aerospace, Terma, Thales |
| Sonaca S.A. | 171 | 5% (programme A400M) | 98% | -65 | 2 100 | Actionnariat : Flirapac (91,29%), SFPI (7,7%), Wespa-via (1%), SABCA (0,01%) Filiales : Belairbus (58,75%), Sobraer Lmtda (99,99%), Sonaca North America Inc (100%), Flabel SA (38%), Pesola (33,3%), Sopacaero (56,27%), Sonaca Monteral (100%), Sonaca Wichita (100%) | A400M : développement et fabrication de bords d'attaque voiture et portes de train B-hunter, Structures de fuselage (lockheed F-16), Programmes spatiaux (plate-formes satellite Spot 5 et pléiades , Banc Optique Aladin, Programmes FLPP et AUROBA | Flabel (avec ASCO, SABCA, SABCA Limburg et Barco), Eagle (avec IAI et Thales Communications Belgium), Airbus industrie, Bombardier, Dassault Aviation, Eads, Embraer, IAI, Kawasaki, Lockheed Martin, Mitsubishi, Patria |
| Techspace Aero S.A. | nc | nc | nc | nc | nc | Actionnariat : Safran (51%), Région wallonne (28,4%), Pratt & Whitney (19%), 1,6% (Société Fédérale d'Investissement) | Propulsion aéronautique (compresseurs basse pression), Equipements aéronautiques et spatiaux (vannes spatiales & systèmes de lubrification), Services (maintenance, réparations et essai), Composants moteurs (PW-F100, GE-F110, Kaveri, TP 400) | GE (F110), P&W (F100), Snecma Moteurs |

Industrie de défense au Brésil (Données 2009)



| | CA défense en M€ | CA total en M€ | %export | Effectifs |
|--------------------------|---------------------|-------------------|---------|-----------|
| Omnisys Engentaria | nc | 15 | nc | 278 |
| Orbisat Da Amazona | nc | 23 | nc | 300 |
| Mectron | nc | 25 | nc | 276 |
| Avibras..... | nc | 160 | nc | 1 200 |
| Helibras | 24 | 80 | 100 | 327 |
| Embraer | 353 | 3 920 | 93 | 16 853 |

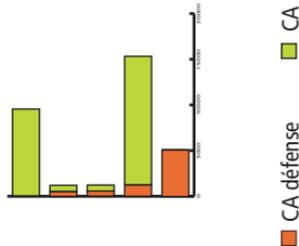


| INDUSTRIE DE DÉFENSE AU BRÉSIL (Données 2009 en M€) | | | | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|--|--------------------------------------|--|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations | |
| Avibras | 160,37 | nc | nc | 111,66 | 1 200 | nc | Propulsion des missiles (missile antiradar MAR-1, A-Darter), roquettes | | |
| Embraer | 3 920,5 | 9% | 93% | 178,2 | 16 853 | Actionariat : others NYSE (40,3%), others BM & FBOVESPA (21,9%), PREVI (13,7%), autres (24,1%) Filiales : Industria Aeronautica Neiva, ECC do Brasil Cia de Seguros, Embraer GPX, Embraer Aircraft Holding, Embraer Overseas Ltd, Embraer Asia Pacific, Embraer Aviation Europe, Embraer Australia, Embraer Spain Holding | Intelligence, surveillance & reconnaissance (ISR Systems : EMB 145 AEW&C, EMB 145 Multi Intel, EMB 145 MP), avions de transport (KC 390), combat (Super Tucano) | | |
| Heilbras | 80,33 | 30% | 100% | nc | 327 | Actionariat : Eurocopter (85,65%), Minas Gerais (12,45%), Bueninvest (1,84%), SACS (0,05%) | Hélicoptères (AS 550 C3, AS565, AS 532, EC 635, EC 645, EC 725, NH 90, Tigre) | | |
| Mectron | 25,2 | nc | nc | 1,71 | 276 | nc | Missiles antichars M55-1, missiles air-air MAA-1, missiles air-air A-Darter, missiles antiradars MAR-1, bombes ACAUAN | Afrique du Sud Britanite Roxel | |
| OmniSys Engenharia | 14,81 | nc | nc | 0,4 | 278 | Actionariat : Thales (51,01%) | Radars, guerre électronique, domaine spatial | | |
| Orbisat Da Amazona | 23,52 | nc | nc | 1,06 | 300 | nc | Radar de défense aérienne à basse altitude Saber M60, radar SAR aéroporté, études de défense (liaison de données pour drones, senseur SAR pour application spatiale) | | |

Industrie de défense en Canada (Données 2009)



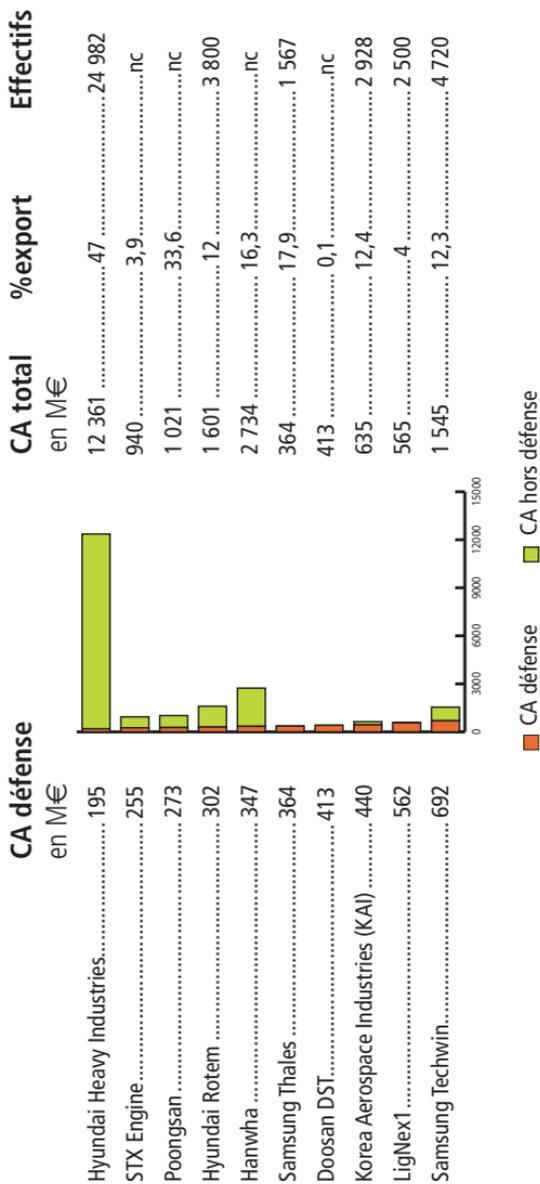
| | CA défense en M€ | %export | CA total en M€ | Effectifs |
|--|---------------------|---------|-------------------|-----------|
| Pratt & Whitney Canada | nc | 85 | 9 554 | 6 200 |
| CAE Inc. | 516 | 91 | 1 200 | 2 700 |
| CMC Electronique Inc. | 562 | nc | 1 225 | 1 300 |
| Bombardier Inc. | 1 226 | 94 | 15 326 | 13 600 |
| General Dynamics Land Systems Canada ... | 5 100 | nc | 5 100 | 1 450 |



INDUSTRIE DE DÉFENSE AU CANADA (Données 2009 en M€)

| | CA total | CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|--|----------|------------|-----------------|--------------|-----------|--|---|--|
| CMC Electronique Inc. | 1 125 | 50% | nc | 94,5 | 1 300 | CMC Electronics Cincinnati, NovaTel Inc., ESTERLINE technologies corp.(100%) | Matériel électronique de pointe pour l'aviation, les communications (abris AN/TRC-190n AN-GRC-245, antennes Satcom), l'électronique maritime et l'espace | Honeywell Lital Raytheon Rockwell Collins |
| Bombardier Inc ex. clos le 31/01/10 | 15 326 | < 8% | 94% | 742 | 13 600 | Filiales : Learjet Inc, Bombardier Transportation, Short Brothers plc Actionariat : Famille Bombardier (53,87% des droits de vote) | Formation de pilotes, drones aériens CL-327 et CL-427 | Aéronautique : ATCO Frontec Boeing, CAE Electronics, Embraer, Field Aviation Co, Lockheed-Martin, Lufthansa, Raytheon, Serco |
| CAE Inc. ex. clos le 31/01/10 | 1 200 | 43% | 91% | 158 | 2 700 | Filiales : CAE Electronics Ltd (Can), CAE Elektronik GmbH, CAE USA Inc, CAE Electronics Pty Ltd, CAE Electronics Inc. (EU), CAE Aircrew Training Services plc (78%) | Simulateurs de vol pour avions et hélicoptères civils et militaires; Simulateurs de procédure de pilotage pour la mise à niveau du C130J, E3A, super Lynx NH90, CP-140; Simulateurs et systèmes d'armes; Syst. de commande (sous-marins Astute), contrôle de la plate-forme, propulsion et machinerie (navires) | JV Bombardier Aerospace, Team Cormorant, Agusta, Airbus, Boeing (Flight School XXI), Lockheed Martin (formation pour le C 130J), Thales |
| General Dynamics Land Systems Canada | 5 100 | 100% | nc (mals élevé) | nc | 1 450 | Filiales : MOWAG (Suisse), GDLS - Australia Actionariat : General Dynamics (100%) | Véhicules blindés légers (gamme LAV) (MOWAG), tourelles de moyen calibre, véhicule de reconnaissance Eagle, camions tactiques Duro (MOWAG) | GDLS |
| Pratt & Whitney Canada Inc. | 9 554 | nc | 85% | 935 | 6 200 | Europe : P&WC Ltd, P&W-Russie, P&W Kalisz (Pologne), P&W/MTU Customer Support Center (50%) - Autre : South P&W Aero-Engine Co Ltd (Chine, 49%), SPW International (JV avec Snecma), UTC (100%) | Turbopropulseurs (PT6A, PW100), turbines d'hélicoptères (PT6B/C, PW200), turboréacteurs (JT15D, PW300, 500, 600, 800) et groupes auxiliaires de puissance (PW900) pour Dash 80, 328 Jet, Galaxy, T-6A Texan, Bell 427, A119, IL-114, A380 | Turbines à gaz de propulsion : MTU Turbines à gaz industrielles et navales : Izar Turbo moteurs : Snecma |

Industrie de défense en Corée du Sud (Données 2009)



INDUSTRIE DE DÉFENSE EN CORÉE DU SUD (Données 2009 en M€)

| | CA total | CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|-----------------|----------|------------|-------------|--------------|-----------|---|--|--------------|
| Samsung Techwin | 1 544,7 | 44,8% | 12,3% | 113,7 | 4 720 | <p>Actionariat : Samsung Electronics (25,5%), Mirae Asset (11,1%), others (63,4%)</p> <p>Filiales : Tianjin Samsung Techwin Opto Electronics, Shanghai Samsung Mechatronics & Trading, Samsung Opto-Electronics America, Samsung Techwin Europe</p> | <p>Artillery system (K9 Thunder 155mm 152 Cal. self propelled Howitzer, FDCV-Fire Direction/Center Vehicle, ILS-Integrated Logistics Support-, K10 ARV-Logistics Support Vehicle-, Ammunition Resupply Vehicle-, K9 package), Marine corps system (KAAV7A1-Korea Amphibious Assault Vehicle-), MPV System (Multi-Purpose Vehicle), Other systems (war game solutions, coastal surveillance radar, combat training center)</p> | |
| LigNex1 | 564,9 | 99,5% | 4% | nc | 2 500 | nc | <p>Avionics (mission computer, flight control computer, airborne recorder, communication control system), Electronics warfare (torpedo acoustic counter-measures, mobile decoy, Lynx ESM, electronic bomb jammer), Precision guided munitions (mobile Sea Mine, rolling airframe missile, blue shark lightweight Torpedo, Chiron missile multi-launcher system), ISR-Intelligence, Surveillance & Reconnaissance- (F-15K radar high resolution simulator for NCTR, hull mounted sonar for FFX, KSS-III sonar system, KSS-III optronic mast system, KSS-III navigation radar), C4I (VHF FM Radio)</p> | |

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2009 en M€)

| | CA total | CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|--|----------|------------|-------------|--------------|-----------|---|---|--|
| Korea Aerospace Industries (KAI) | 635,1 | 69,3% | 12,4% | 55,44 | 2 928 | Actionariat : Korea Development Bank (30,5%), Doosan Infracore (20,5%), Samsung Techwin (20,5%), Hyundai Motors (20,5%) | Fixed ring (T-50 family, tactical UAS for corps level, RQ-101 up-grade, tactical UAS demonstrator for division level), Rotary wing (KUH-Sturion), Airframe (F-15/ Apache fuselage), Upgrade & modification (maritime patrol aircraft-P3-), Complexion business (SB 427, Lynx, KUH), Space program | Airbus Bell Helicopter Boeing Eurocopter Lockheed Martin |
| Doosan Defense Systems & Technology (Doosan DST) | 412,7 | 100% | 0,1% | nc | nc | Actionariat : 100% Doosan Filiales : Doosan Babcock, Doosan Corporation electro-materials | Armoured vehicles (K21 infantry fighting vehicle, NBC reconnaissance vehicle, Barracuda 4*4 armoured wheeled vehicle, 40mm turret vehicle mortar carrier, smoke generation vehicle), Air Defense System (vulcan air defense system, vulcan naval gun system, 20mm AA gun carrier), Launcher system (surface-to-surface missile launcher, anti-ship missile launcher, vertical launching anti-submarine rocket launcher, light weight torpedo launcher), Optics/navigation (composite ground navigation system, inertial navigation & guidance unit), Training equipments (Chun Ma Training equipment, Bi Ho combat simulator) | |

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2009 en M€)

| | CA total | CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|----------------|----------|------------|-------------|--------------|-----------|--|--|--------------|
| Samsung Thales | 364,2 | 100% | 17,9% | 0,02 | 1 567 | Actionariat : Samsung Te-chwin (51%), Thales (49%) | Land C2 Systems (fire control for K2 main battle tank, for K21 infantry fighting vehicle, for K1A1 main battle tank, for K9 self-propelled Howitzer, 105mm truck mounted Howitzer, for K-55A1, for K30), Optronics (electro-optical tracking system for UAV & for helicopter, Falcon, TIAS-Z1 for artillery forward observer, Sophie UF-Z, laser range finder), Command, control, communication system (tactical information communication network, joint-tactical data link system, SPIDER network military satellite communication system, army tactical C41 for rear area), Radars (ground surveillance radar, MIRAE, MSAM Multi Function Radar, active array radar basic mode), Naval combat management systems (for : KDX-II, LPH, PKG, FFX, KSS-III, LST-II), Avionics/electronic warfare systems (Lynx Helicopter, KUH-Surion, T-50, TA-50, FA-50, KF-16, KT-1, KF-X, UH-60, HH-60), Future combat systems (defense robot, future soldier system) | |

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2009 en M€)

| | CA total | CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|---------------|----------|------------|-------------|--------------|-----------|--|--|--------------|
| Hanwha | 2 733,6 | 12,7% | 16,3% | 344,93 | nc | <p>Actionariat : Seung Yon Kim (23,32%), Cheonan Bilmi (8,9%), Treasury stock (7,79%), Dong Kwan Kim (4,41%), others (56,58%)</p> <p>Filiales : HW Chemical Corp, HW Engineering & construction corp, HW Hong Kong, HW Japan, HW Machinery, HW International Brazil Ltda, HW Europe GmbH</p> | <p>Precision-guided munition systems (surface-to-surface missiles, surface-to-air missiles, antivesel/antisubmarine missiles, key components), Precision ammunition system (grenades, hand-grenades, propelling charge, aerial bombs, ILLUM, 81mm mortar bombs, 60mm mortar bombs), Percussion fuse (optical, electronic & mechanical fuse), Sapper ammunition and blasting equipment (mine clearing system, demolition kit, clod explosives, TNT), Underwater equipment (TACM, TASS, ULTASS, HUSS, FAUSS, HMS), New defense products (portable reconnaissance robots, electromagnetic pulse devices, non-lethal acoustic weapons)</p> | |
| Hyundai Rotem | 1 601,5 | 18,9% | 12% | 0,04 | 3 800 | <p>Actionariat : Hyundai Motor Co (57,64%), MSPE Metro-Investments AB, Haevich Hotels & Resorts, Hyundai AMCO, Seoul Metroline mine Co</p> | <p>MBTs & family vehicles (K2 MBT, KIA1 MBT, K1 ARV, K1 AVLB), WAV (KW2 8*8, KWI 6*6), Simulator (tank gunnery training simulator, tank driving training simulator), Others (heavy equipment transport, korean indigenous decontaminating system)</p> | |

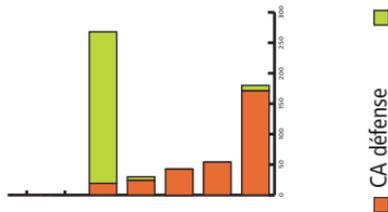
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2009 en M€)

| | CA total | CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|--------------------------|----------|------------|-------------|--------------|-----------|---|---|--------------|
| Poongsan | 1 020,9 | 26,8% | 33,6% | 97,5 | nc | Filiales : PNT Corp, Poongsan FNS Corp, Poongsan HK Ltd, Poongsan Shangai Co Ltd, Poongsan Japan Corp, Poongsan America Corp | Military ammunition (small arms ammunition, anti-aircraft ammunition, ML ammunition), Components of ammunition (link, fuze, primer assembly, nitrocellulose), Commercial ammunition | |
| STX Engine | 940,3 | 27,2% | 3,9% | 0,04 | nc | Actionariat : 100% STX Corp Filiales : STX, STX Pan Ocean, STX Heavy Industries, STX Metal, STX Energy, STX Offshore & Shipbuilding | Military diesel engine (navy vessels engines KD-X-I, KDX-II, PCC, FFK, maritime police engine 1 000, 1 500 & 3 000 tonnes, tank engine K1 & K1A1, mobile gun engine K55, K77, K9, K10, armored car engine), Electronic communication equipment (underwater acoustics radar system, tactic communication, battle system) | |
| Hyundai Heavy Industries | 12 361,2 | 1,6% | 47% | 1,41 | 24 982 | Actionariat : MJ Chung (10,8%), KCC Corp (8,15%), Hyundai Dockyard Co Ltd (7,98%), autres (73,07%) Filiales : Hyundai Futures, Wartsila Hyundai Engine Company Ltd, Hyundai Heavy Material Service, Hyundai Venture Investment | Shipbuilding : submarine, destroyer, frigates, VLCC tanker, chemical tanker | |

Industrie de défense en Grèce (Données 2009)



| | CA défense en M€ | CA total en M€ | %export | Effectifs |
|--|---------------------|-------------------|---------|-----------|
| Elefsis Shipyard | nc | nc | nc | 940 |
| Hellenic Shipyards | nc | nc | nc | 1 240 |
| Metka | 19 | 268 | nc | 269 |
| ELBO | 24 | 30 | nc | 630 |
| Intracom Defense Electronics | 43 | 43 | 70 | 530 |
| Hellenic Defence Systems | 54 | 54 | nc | 1 400 |
| Hellenic Aerospace Industry (2008) | 171 | 180 | 13 | 2 700 |



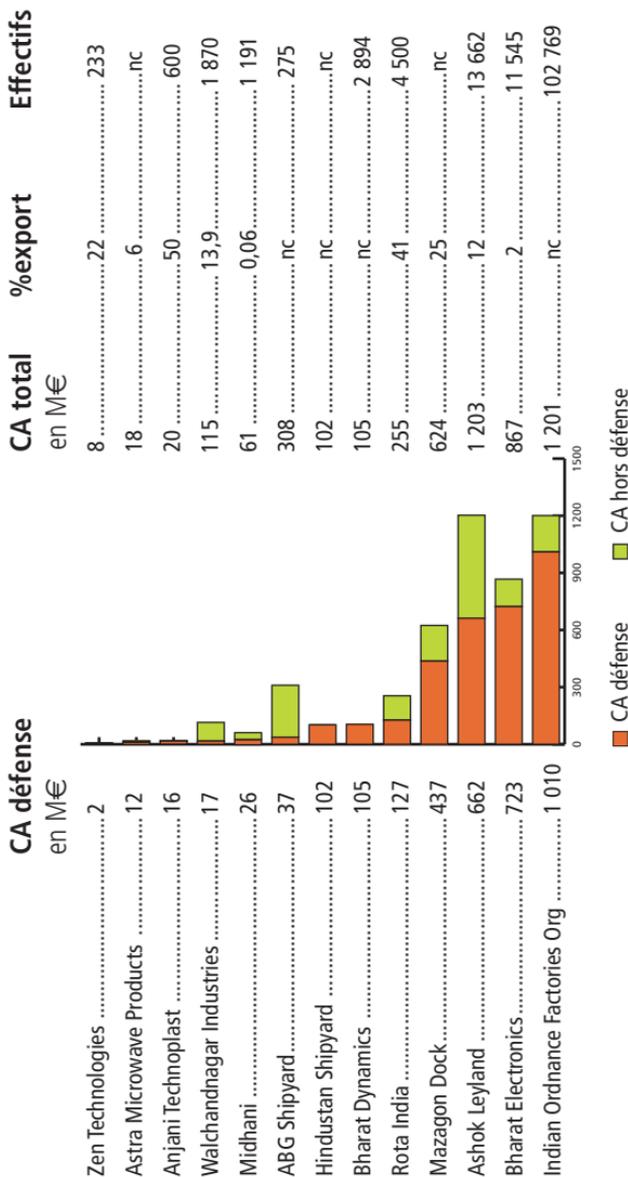
■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DEFENSE EN GRÈCE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|-----------------------------------|---------------|--------------|-------------|--|-----------|---|---|--|
| Hellenic Defence Systems | 54 | 100% | nc | -173 (endettement de 1,1 milliard d'euros) | 1 400 | Actionariat : État grec (99,7%), autres (0,3%) Projet de privatisation (Candidat déclaré : ATK) Filiales : Ipiros Metallworks Industry SA, Electromechanica Kymi Ltd, LP-Pyrkal | Armes de petits et moyens calibres, mortiers, canons (Artemis 30mm), systèmes d'armes, de missiles, munitions de petits, moyens et gros calibres, explosifs, réservoir externe de F16, lance roquette WASP 58, IRIS-T, Stinger | Bofors Oerlikon Oto Melara Rheinmetall Vulcan |
| ELBO | 30 | 80% | nc | -20,7 | 630 | Actionariat : État grec (52,5%), Mytilineos Holding (47,5%) Projet de privatisation (Candidat déclaré : MAN-Rheinmetall) | Véhicules militaires terrestres (blindés (Leonidas, Kentaurus), camions, jeep, génie)), bus, moteurs et pièces de rechanges | Daimler Chrysler, Mercedes Benz, Raytheon, Oshkosh, Neoplan, Scania, SNF, AM General |
| Hellenic Aerospace Industry (HAI) | 180 (en 2008) | 95% | 13% | -60 | 2 700 | Participation : EMC Hellas SA, (100%), PMC SA, Hellas Sat Consortium SA Actionariat : État grec (99,4%) - autres (0,6%) Projet de privatisation | Avions militaires et civils, éléments de moteurs, équipement de communication et de guerre électronique, systèmes d'armes, fabrication et assemblage d'aérostructures, formations | Lockheed Martin, Raytheon, Rolls Royce, Pratt & Whitney, Boeing, Dassault, EADS, Embraer, GE, Snecma, Airbus, Alenia Aerospazio, Honeywell, Sikorsky, Eurocopter, Intracom |
| Intracom Defense Electronics | 43,24 | 100% | 70% | 3,4 | 530 | Filiale du groupe Intracom Holding Actionariat : Kokkalis (26%), Demetriadis (12%), investisseurs institutionnels (22%), petits actionnaires (35%), autres (5%) | Électronique de défense, télécommunications, cryptologie (SecLine), C4I, systèmes de contrôle et de test pour missiles, radars, modernisation d'aéronef, AWACS, char Léopard 2HEL, R&D en technologies avancées, logiciels militaires | Alcatel Atlas Elektronik Boeing Diehl KMW Northrop Grumman Raytheon Rheinmetall/Defence Saab Thales Zeiss |

| INDUSTRIE DE DEFENSE EN GRÈCE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | |
|--|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|---|--|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
| METKA SA | 268,14 | 7% | nc | 50,1 | 269 | Participation : Servisteel SA (99,98%), EKME SA (40%), Rodax-ATEE (100%), ELEMKA SA (83,5%) Actionariat : Mytilineos Holdings (66%), autres (34%) | Coques pour blindés Leonidas et sous-marins U-209 et U-214, tourelles et équipements mécaniques pour le char de combat Leopard 2 HEL, systèmes de chargement de sous-marins, semi-remorques et systèmes de lancement pour le système de missiles PATRIOT, équipement pour Howitzer PzH 2000 | Blohm & Voss Bombardier KMW GmbH Lochheed Martin Raytheon Rheinmetall |
| Elefisis Shipyard | nc | 100% | nc | nc | 940 | Actionariat : Neorion Shipyards (70%), Global Trust Ltd (14%), autres (16%) | Conception, réalisation, rénovation, maintenance, modernisation et conversion de bâtiments de surface | DCNS Fincantieri Vosper & Thornycroft |
| Hellenic Shipyards (ENAE) | nc | 90% | nc | nc | 1 240 | Actionariat : Priminvest filiale de Abu Dhabi Mar (75,1%), ThyssenKrupp Marine Systems (24,9%) Reprise en octobre 2010 par Abu Dhabi Mar (EAU) | Construction et réparations navales, navires de recon-naissance et de combat, frégates MEKO, sous-marins U209 et U214 | |

Industrie de défense en Inde (Données 2009)



INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|--|--|
| ABG Shipyard | 308 | 12% | nc | 38 | 275 | Filiales à 100% : Eleventh Land Developers Private Ltd, ABG Shipyard Singapore Pte Ltd Filiale à 60,26% : Western India Shipyard Actionariat : Fondateur (57,14%), Investisseurs institutionnels étrangers (12,76%), Individus : (8,93%), Investisseurs capital risque étrangers (8,76%), Compagnies d'assurance (5,42%), Autres (6,99%) | Navires d'interception : C-143, C-144, C-145, C-146, C-147, C-148 Navires de contrôle de la pollution : Sumudra Prahari Au cours de l'année fiscale 2009-2010, ABG Shipyard a livré 14 navires | Contrat de 32,2 M Euros avec les garde-côtes indiens pour la construction de 11 navires d'interception Contrat de 66 M Euros avec les garde-côtes indiens pour la construction de 3 navires de contrôle de la pollution |
| Anjani Technoplast Ltd | 19,9 | 80% | 50% | nc | 600 | Pas de filiale | Equipements de protection et blindage (gilets, casques, boucliers pare-balles, équipements anti-émeute, matériel aux de blindage, combinaisons de déminage, panneaux blindés, protections spécifiques aux véhicules, pour sentinelles mobiles, dislocateurs tactiques), équipement de surveillance (Micro UAS AGD-200 et 1 000, avions amphibies, véhicules aériens sans pilote) | BAE Systems Fy Composite Micro Drone MREL Ryan Schiebel |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|---|--|
| Ashok Leyland | 1 203 | 55% | 12% | 70 | 13 662 | <p>Actionariat : Hinduja Automotive Ltd (50,98%), Fis. Insurance Co (14,21%), Fils (13,62%), Residents (9,55%), Autres (11,64%)</p> <p>Joint-ventures avec : Nissan Motor Company, John Deere & Company, Continental AG, Alteams Oy</p> | <p>Rapid Intervention Vehicle 4X4, Hippo Tractor, Hippo Haulage, Hippo Tipper, Beaver Tractor, Stallion Mk III Tipper, Stallion 4X4 Mk IV, Stallion 4X4 5KL Water Bowser, Stallion 6X6, etc</p> <p>En février 2005, contrat de 10M Dollars avec le Ministère de la défense du Soudan pour la fourniture de 100 camions Stallion et 100 bus Falcon</p> <p>En janvier 2009, contrat de 10,5 M Dollars avec l'armée hondurienne pour 139 véhicules</p> | <p>En février 2010, accord de coopération avec le groupe sud-africain Paramount Group pour la fabrication en Inde de véhicules blindés résistants aux mines. Le nouveau véhicule (Stallion MPV - Mine Protected Vehicle -) est destiné aux forces armées indiennes ainsi qu'aux autres forces de sécurité intérieures gouvernementales</p> |
| Astra Microwave Products Ltd | 17,74 | 65% | 6% | 1,36 | nc | <p>Actionariat : petits porteurs (28,89%), personnes morales (22,12%), Fils/NRIs/OCBs (19,92%), fondateurs (19,03%), banques (7,84%)</p> <p>Filiale : Komoline Electronics Private Ltd (86,64%)</p> | <p>Fourniture de sous-systèmes électroniques pour les radars, électronique pour les missiles, systèmes de guerre électronique</p> | <p>En février 2008, MoU (non exclusif) avec Raytheon</p> <p>En février 2009, MoU avec Bharat Electronics Ltd (BEL) pour la formation d'une joint-venture</p> |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|---|--|
| Bharat Dynamics Ltd | 104,5 | 100% | Quasi-nul | 8,9 | 2 894 | Actionariat : Etat indien (100%) Pas de filiale | Missile sol-air Prithvi pour la défense anti-missile, missile Konkurs-M, missile sol-air à moyenne portée Akash, canon Invar simulateurs ATGM, équipements de vision nocturne pour lanceurs ATGM, lanceurs, systèmes de leurre (Torpedo Counter Measure System - C303-, Counter Measures Dispensing System - CMDS), composants électroniques pour sous-systèmes de différents missiles et produits IGMP (Internet Group Management Protocol), etc | France : MBDA Israël : Rafael Armament Development Authority Ltd et Israel Aerospace Industries Biélorussie : Agate Italie : marine italienne Russie : NPO Mashinostroeniya (JV créée en 98) |
| Bharat Electronics Ltd | 867 | 83,44% | 2% | 120 | 11 545 | Actionariat : entreprise publique détenue à 75% par le gouvernement indien Filiale : BEL Optronnic Devices (92,79%) Joint-ventures : GE-BE Pvt Ltd (JV avec General Electric Medical System), BEL Multitone Ltd (JV avec Multitone -UK-) | Systèmes de commande et de communication pour l'armée, radars et sonars, systèmes navals (systèmes de contrôle, de commande et de communication tels que radars, sonars, leurres et bouées acoustiques), systèmes de télécommunication et de transmission, systèmes de guerre électronique, systèmes électroniques pour chars, systèmes d'alimentation solaire, et solutions clés en main | Mou : Indus Teqsite (avril 2010), Astra Microwave Ltd (février 2009), Bharat Heavy Electricals Ltd (mars 2009) Boeing Elbit Systems Electro Optics Elisra ELOP Israel Aerospace Industries Northrop Grumman Rafael Defense Systems Selex Galileo Thales |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|----------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|---|--|
| Bharat Forge (BFL) | 313,8 | nc | 38% | 21,1 | nc | <p>Actiomariat : Fondateurs (43,97%), résidents indiens (16,45%), investisseurs institutionnels étrangers (12,08%), autres (27,5%)</p> <p>Filiales (à 100%) : CDP Bharat Forge GmbH, Bharat Forge Aluminium GmbH, FAW Bharat Forge (52%), Bharat Forge Kilsta, Bharat Forge America, Bharat Forge Scottish Stampings</p> <p>Joint-ventures avec : Alstom, Aeva et NTPC</p> | Composants forgés et usinés (forged & machined) | ST Kinetics |
| Bharati Shipyard Ltd | 222,9 | nc | 59% | 2,3 | 1 127 | <p>Actiomariat : Promoteurs (41,84%), investisseurs institutionnels (20,94%), autres (37,22%)</p> <p>Filiales : Advitiya Urja, Natural Power Ventures, Nishita Mercantile, Premila Mercantile, Dhanshree Properties, Nirupam Energy Projects, Pinky Shipyard, Vishudh Urja</p> <p>Joint-venture : Bengal Shipyard Ltd avec Apeejay Shipping Ltd (55,99%/45,01% pour Bharati Shipyard Ltd)</p> | Navires ravitailleurs Offshore (HALUL 24, 30 et 37, Bourbon Altair, Relsagar, Malaviya 21, 24, 25 et 28), porteurs remorqueurs, plate-formes auto-élevatrice multi-usages type « jake up », installations de bassins pour navires | <p>Le 30 avril 2007, Bharati Shipyard Ltd a signé un contrat avec Great Offshore Ltd (1^{er} fournisseur indien de services pétroliers intégrés offshore) pour la construction et la fourniture d'un navire ravitailleur offshore polyvalent (valeur du contrat: 47 556 720 Euros). Il s'agit du ravitailleur offshore polyvalent le plus sophistiqué jamais conçu en Inde</p> |

| INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|--|---|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
| BHEL | 5 673 | nc | 3,6% | 716 | 46 274 | <p>Actionariat : Etat (67,72%), investisseurs institutionnels étrangers (14,72%), autres (17,56%)</p> <p>Filiale : Bharat Heavy Plate & Vessels Ltd (BHPV) (100%)</p> <p>Joint-ventures avec : General Electric, NTPC (National Thermal Power Corporation), TNEB (Tamil Nadu Electricity Board), PTC India Ltd, Karnataka Power Corp Ltd, Madhya Pradesh Power Generating Company Ltd</p> | <p>Systèmes de contrôles de tirs pour chars de combat et de contrôle de plates-formes intégrées, simulateurs (tir au canon Simfire, armes légères, armes d'infanterie, salle entraînement pour véhicules plates-formes, radars, missiles, formation automatisée pour forces armées et paramilitaires), avionique, radars et systèmes associés, télécommunications, systèmes de guerre électronique</p> | <p>Alstom General Electric KPCL Madhya Pradesh Power Maharashtra State Power Nuovo Pignone Oto Melara Sheffield Forgemasters TNEB Toshiba</p> |
| Centum Electronics | 18,3 | nc | 50% | 51,9 | nc | <p>Actionariat : privés indiens (56%), publics non-institutionnels (39%), privés étrangers (5%)</p> <p>Filiale défense : Centum Industries Pvt Ltd</p> <p>JV : Centum Rakon India Pvt Ltd</p> | <p>Capteurs optoélectroniques solaires et terrestres, composants électroniques pour le commandement et le guidage des missiles, systèmes de commande pour un usage sous-marin, systèmes électroniques de radars pour l'industrie aéronautique, multiplexeurs, pilotes de transmission, modules électroniques de commande, produits de conditionnement des signaux</p> | <p>DRDO ISRO Rakon Ltd</p> |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|--|----------------------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|--|---|
| Cochin Shipyard Ltd | 229,8 (données 2008) | nc | 43% | nc | 1 926 | Actionnariat : Etat Indien (100%) Pas de filiale | Construction et réparation de navires (navire de défense aérienne indien) A la fin 2010, le carnet de commandes de Cochin Shipyard Ltd s'élevait à près d'1 milliard d'euros. L'entreprise s'engage à construire 36 navires : 20 patrouilleurs, 1 porte-avions pour la Marine et 15 ravitailleurs en mer pour des clients étrangers | Inde : M/s Tebma Shipard Ltd (Chennai) pour délocaliser la conception, la construction et la livraison de remorqueurs et de bâtiments de mer. Selon cet accord, la totalité de la construction de 12 navires a été confiée à M/s Tebma Shipard Ltd Pays-Bas : M/s IHC Holland afin d'avoir davantage d'activités de construction de dragues tout en bénéficiant du soutien technique de cette entreprise |
| Garden Reach Shipbuilders & Engineers (GRSE) | 144 | nc | nc | 19 | 4 210 | Actionnariat : Etat (100%) | Frégates (classe Godavari), patrouilleurs à grande vitesse, navires d'attaque rapide à propulsion par réaction d'eau, corvettes lance-missiles, navires de débarquement de chars, navires hydrographiques, pétroliers ravitailleurs d'escadre | Mactaggart Scott MTU |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|--|---|
| Goa Shipyard Ltd (GSL) | 143 | nc | nc | 21,7 | 1 700 | Actionnariat : Etat (100%) | Patrouilleurs océanographiques de pointe de 90 et de 105 mètres, patrouilleurs océanographiques de haute mer de 105 mètres, patrouilleurs à grande vitesse (35 nœuds), navires lance-missiles, navires de relevés hydrographiques, péniches de débarquement, voiliers-écoles, vedettes d'attaque à grande et très grande vitesse, vedettes d'arraisonnement à grande vitesse : 2 modèles (35 et 45 nœuds), | |
| Godrej Group | 1 940 | nc | 23% | nc | 21 121 | Actionnariat : famille Godrej Filiales : Godrej Precision Engineering, Godrej Precision System, Godrej Security Solutions, Godrej Electricals, Godrej Locks | Fabrication de pièces pour éliottes, fabrications de pièces destinées à des turbines à vapeur et à gaz, fournitures d'équipements pour centrales nucléaires, remise en l'état des machines, moteurs de fusées, lignes moteurs, accessoires de moteurs d'aéronefs, différents composants destinés à la défense, «Air Flame for Defence » | Avio BDL BEL DRDL ECIL Goodrich HAL IAI ISRO Rafael Rolls-Royce |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|--|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|---|--|
| Hindustan Aeronautics Ltd | 1 903 | nc | 1,8% | 327 | 33 990 | Actionnariat : Etat Indien (100%) Joint-ventures : BAeHAL Software Ltd (49%), Indo-russian Aviation Ltd (IRAL) (47%), Sncema HAL Aerospace Pvt Ltd (50%), SAMTEL HAL display System Ltd (40%), HALBIT Avionics Pvt Ltd (50%), Tata Hal Technologies Ltd (50%), HATSOFF Helicopter Training Pvt Ltd (50%), etc | Avions (Su-30 Mk), MiG-27, Jaguar International), hélicoptères (Chetak, Cheetah, Lancer, Dhruv), moteurs d'avions (AL-31 FP R25, R-298, ADOUR Mk 81, ADOUR Mk 804E, Artouste III B, Avon, Gnome 1400-IT, Orpheus 70105, GARRETT 331-5), avionique, équipements de communication et de navigation, accessoires pour avions, hélicoptères et moteurs d'avions, programmes spatiaux (lanceurs, satellites de télé-détection) | UAC-Rosoborone export Au 1 ^{er} avril 2010, le carnet de commande de la société s'élève à près de 13 milliards d'euros dans le domaine de la défense |
| Hindustan Shipyard Ltd | 102 | 100% | nc | 0,38 | nc | Actionnariat : Etat Indien (100%) | Construction et réparations de navires, rénovation de sous-marins (877 EKM -classe Kilo) et construction de structures onshore et offshore | |
| Indian Ordnance Factories Organisation | 1 201 | 84% | nc | nc | 102 769 | Actionnariat : conglomérat sous l'égide du Département de la défense | Armes et munitions civiles, armes de guerre, munitions, explosifs, propulseurs, produits chimiques, véhicules militaires, véhicules blindés, dispositifs optiques, parachutes, équipement en soutien de campagne, équipements des troupes | Israel Military Industries |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|-----------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|---|--|
| Larsen & Toubro | 6 542 | nc | nc | 727 | 38 785 | <p>Actionnariat : institutions financières (32,98%), employés (12,36%), investisseurs institutionnels étrangers (14,44%), autres (40,22%)</p> <p>Filiales (110 au total) : L&T Finance Ltd, L&T International FZE, L&T Urban Infrastructure Ltd, L&T Infrastructure Finance Company Ltd, Spectrum Infotech private Ltd (SIPL) + nombreuses joint-ventures</p> | <p>L&T exploite des licences industrielles pour une large gamme de produits : Systèmes de combat naval intégré (systèmes lance-missiles, systèmes d'équipement anti sous-marin, systèmes de gestion de combat), ingénierie pour systèmes et équipements navals intégrés (systèmes de démagnétisation), systèmes intégrés terrestres (systèmes de défense aérienne et artillerie, radars mobiles), systèmes de missiles (systèmes composites et sous-systèmes), bâtiments navals (patrouilleurs océaniques, corvettes, frégates, sous-marins)</p> | <p>Boeing (février 2007) EADS (mai 2009) Raytheon (février 2010)</p> |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|-------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|---|---|
| Mahindra & Mahindra Ltd | 3 393 | nc | nc | nc | + 100 000 | <p>Actionariat : institutionnels (50,74%), promoteurs indiens (25,18%), non-institutionnels (21,51%), autres (2,57%)</p> <p>Filiales : Mahindra Satyam, Mahindra Special Services Group, Mahindra Defence Systems</p> | <p>Solutions blindées pour véhicules de combat légers et SUV (MPVI - Mine Protected Vehicle India - Mahindra MM550XDB Soft-top, Mahindra Field Ambulance, Mahindra Pickup, RAKSHAK, Up-Armoured VVIP Movement), mines, systèmes de contre-mesures (leures) et produits composites pour utilisations marines, assistance en matière de gestion des risques, de protection de l'information, des actifs et du personnel</p> | <p>BAE Systems Boeing Integr8 Renault</p> |
| Mazagon Dock Ltd | 624 | 70% | 25% | 39 | nc | Actionariat : Etat indien (100%) | <p>Navires de surface (corvettes, frégates de classe Leander, frégates de classe Godavari, frégates de classe Nilgiri, patrouilleurs lance-missiles, patrouilleurs destroyers) et sous-marins (type 1 500 SSK, INS Shalki type 209, INS Shankul, Scorpene)</p> | DCNS |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|----------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|--|------------------------|
| Midhani (Mishra Dhatu Nigam Ltd) | 61 | 43% | 0,06% | 7 | 1 191 | Actionnariat : Etat Indien (100%) | Aéronautique (superaliages, alliages de titane et en acier spécial pour les MIG, Dornier, Jaguar et les réacteurs des Sukoi-MkII), Marine (titane, aciers non magnétiques, superalliages spéciaux et différents composants en alliages d'acier utilisés dans la construction des sous-marins comme des navires de guerre), Armement (production des canons et autres composants des chars de combat Arjun, T-90, et T-72, gilets pare-balles, casques et différents systèmes de protection pour les véhicules) | Rosoboronexport |
| MKU | nc | nc | nc | nc | 850 | Actionnariat : lié à la famille dirigeant l'entreprise Anjani | Protections personnelles (gilets pare-balles, casques pare-balles, panneaux blindés, boucliers blindés, tenues de déminage), matériels de protection pour véhicules terrestres, avions et hélicoptères, navires et drones | AST Security Equipment |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|---------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|---|--|
| Pipavav Shipyard Ltd | 97,22 | nc | nc | -7,55 | 514 | Actionariat : actionnaires publics (60,44%), actionnaires fondateurs (39,56%) Filiale : E-Complex Private Ltd | En 2009-2010, PSL a été sélectionnée par le Ministère de la Défense indien pour construire 5 patrouilleurs pour la Marine (480M Euros). La décision de PSL de se concentrer sur le marché de la défense est récente (sept 2009). Au cours des 20 prochaines années, une centaine de navires ainsi que des sous-marins devraient être construits pour répondre aux besoins des forces armées indiennes | Korea Maritim Consultants Co Ltd (KOMAC) Metlist Industries Holdings Ltd Punj Lloyd Sembcorp Marine |
| Precision Electronics Ltd (PEL) | 5,1 | nc | nc | 16,6 | 290 | Actionariat : privé (74,62%), public (25,38%) | Unités de chiffrement électronique, groupes électrogènes, circuits imprimés, radios tactiques V/UHF, réseaux données radio ad-hoc, solutions de téléphonie, systèmes de reconnaissance vocale, tank harness, assemblages mécaniques renforcés | BiSecure Cassidian Comtrend Corp EADS DS Inventum ITI Ltd Marine Air Systems (MAS) Raytheon Saitehnika SAT Tata Advanced Systems Thales Wagner Schaltungstechnik |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|-------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|--|---|
| Punj Lloyd Group | 1 751 | nc | 58% | -18 | 14 912 | <p>Actionariat : actionnaires fondateurs (37,44%), actionnaires non fondateurs (36,48%), autres (26,08%)</p> <p>Filiales (100%) : Punj Lloyd Pte Ltd Singapour, Punj Lloyd Indonesia, PT Sempek Indonesia, Punj Lloyd Kazakhstan, PNL Construction Ltd, Spectra Punj Lloyd, Punj Lloyd Aviation Ltd, Simon Canes Ltd</p> | <p>Systèmes terrestres (artillerie et systèmes associés, véhicules de combat blindés, armes de petit calibre), plateformes navales (construction et réparation de navires), aéronautique (fabrication de structures, composants dynamiques, intégration de systèmes sur aéronefs, etc), électronique (C4ISR, réseaux de communication tactiques, amélioration de la robustesse des composants électroniques)</p> | Singapore Technologies Kinetics Ltd (ST Kinetics) |
| Rathi Steel & Power Ltd | 128 | nc | nc | 0,73 | 409 | <p>Actionariat : fondateurs indiens (50,64%), grand public (24,48%), autres investisseurs (14,91%), institutions bancaires, financières et assurances (9,97%)</p> | <p>Produits destinés au secteur du bâtiment. Clients : Military Engineer Services (MES), Army Welfare Housing Organization</p> | |

| INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|---|---|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
| Rota India Ltd (Rolta) | 254,6 | 49,7% | 41% | 42,4 | 4 500 | <p>Actionariat : fondateurs (41,93%), investisseurs institutionnels étrangers (33,44%), autres (6,31%)</p> <p>Filiales (100%) : Rolta International Inc, Rolta Canada Ltd, Rolta TJSC Inc, Picoon Technologies Inc, Rolta UK Ltd, Rolta Benelux BV, Rolta Deutschland BV</p> <p>Joint-ventures : Shaw Rolta Ltd (SWRL), Rolta Thales Ltd (RTL)</p> | <p>Commandement et contrôle, Renseignement, Surveillance et Reconnaissance (systèmes de surveillance côtière), Communications (radios mobiles), Systèmes d'information mobiles pour soldats et systèmes de bord des véhicules (imageur thermique portatif), Systèmes d'information pour le génie militaire (système d'info géographique pour l'ingénierie), Sécurité intérieure et sûreté et sécurité maritime (C4i)</p> | <p>Augusta Systems Inc Computer Associates IBM Intergraph Microsoft Oracle Thales The Marner Group LLC The Shaw Group Z/I Imaging</p> |
| Tata Group (données 2008) | 50 853,5 | nc | 64,7% | 1 506,24 | 363 000 | <p>Actionariat : sociétés philanthropiques (66%), autres actionnaires corporate (18%), entreprises Tata (13%), individus (3%)</p> <p>27 entreprises Tata recensées</p> <p>Filiales de Tata & Sons dans le secteur militaire : Tata Advanced Materials (TAM), Tata Advanced Systems (TAS), Tata Consultancy Services (TCS), Tata Power Ltd (Strategic Electronics Division)</p> | <p>TAM : protections blindées (gilets pare-balles, casques et panneaux blindés pour chars de combat), pièces composites pour le domaine aérospatial</p> <p>TAS : interventions pour Homeland Security, technologies de surveillance (drones, radars), technologies de précision (missiles, senseurs), aérospatial et avionique, etc</p> <p>TCS : conseils dans le domaine des technologies de l'information (Solutions techniques)</p> <p>Tata Power Ltd : chaîne de production d'énergie de la fabrication à la distribution</p> | <p>IAI IBM Industrie militaire d'Israel Lockheed Martin Raytheon Wipro, Godrej et Infosys</p> |

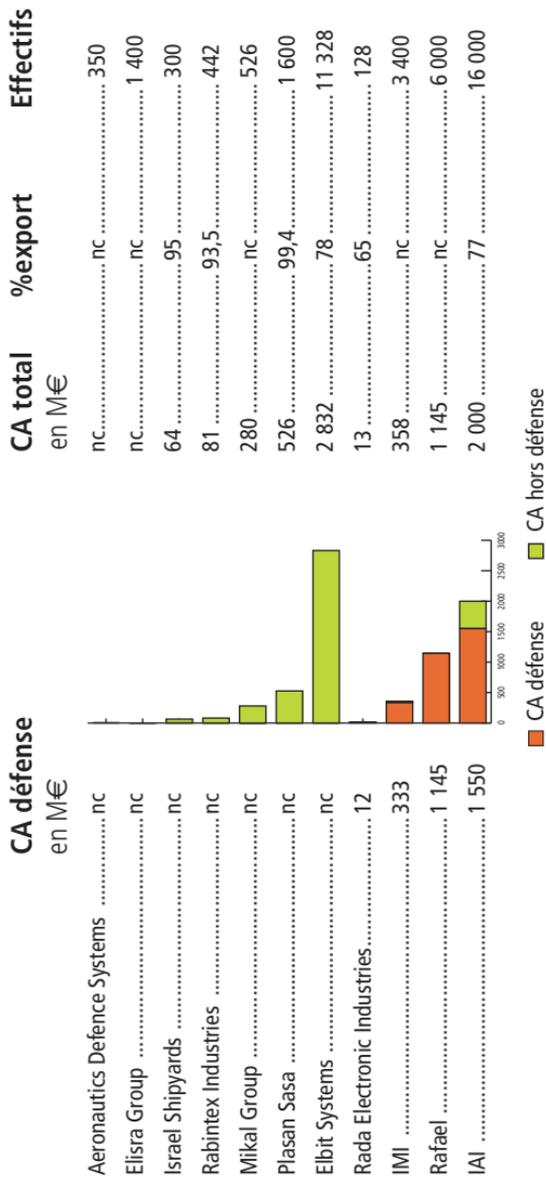
INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|------------------------------|----------|--|-------------|--------------|-----------|---|--|--|
| Tata Motors | 6 681 | nc | nc | 372 | 24 000 | <p>Actionariat : promoteurs (37%), investisseurs institutionnels étrangers (17,83%), entreprises étrangères (17,41%), entreprises publiques et banques (15,78%), autres (11,98%)</p> <p>Filiales : Tata Technologies Ltd et ses filiales, HV Axles Ltd, HV Transmissions Ltd, TAL Manufacturing Solutions Ltd, Concorde Motors Ltd, TML Distribution Company Ltd, Ttc</p> | <p>Véhicules logistiques (Tata Indigo & Indica, LPTA SFC 407/31 Euro II, LPTA 715 TC 4X4, LPTA 1413 TC BSII, SAK 1212 TC BSII), véhicules tactiques (Armoured Sumo, Armoured Safari, SD-1015, LPTA 1623 6X6 HMV, Light Specialist Vehicle, LPTA 2038 6X6 tracteur d'artillerie 10t, LPA 71 3, 4X4 Mine Protected Vehicle, 8x8 High Mobility Vehicle, 4X4 LPA 713 LATC)</p> <p>Sécurité intérieure, police et paramilitaire (207 Vajra, Xenon 4X4 Pickup, 4X4 LPA 713 Bomb Disposal Van, LPTA SFC 709/38 Euro II)</p> <p>Services (R&D et tests, services de fabrication, technologies de l'information, stockage, etc)</p> | |
| Walchandnagar Industries Ltd | 115,2 | 15% (défense, aérospatiale et nucléaire) | 13,9% | 3,7 | 1 870 | <p>Actionariat : fondateurs et groupe fondateur (55%), public (30,83%), autres (14,17%)</p> | <p>Chambres de combustion, enveloppes de missiles, enveloppes de supresseurs d'air, rampes de lancement statiques et mobiles, conteneurs de missiles avec berceau, conteneurs pour expédition Antarctique</p> | <p>ATEC Austria DCNS Kawasaki Heavy Industries Ltd</p> |
| Wipro | 4 485 | nc | nc | 765,9 | 108 071 | <p>Actionariat : promoteurs (79,3%), privés non institutionnels (9,99%), investisseurs institutionnels (9%), dépositaire public (1,68%)</p> | <p>Programmes de recherche dans le domaine aérospatial</p> | <p>BAE Systems Dassault Systèmes Lockheed Martin</p> |

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|----------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|--|--------------|
| Zen Technologies Ltd | 8 | 22,5% | 22,01% | 2 | 233 | <p>Actionariat : fondateurs (50,14%), particuliers nationaux (39,18%), personnes morales (6,67%), autres (1,01%)</p> <p>Filiale : Zen Technologies FZE</p> | <p>Simulateurs militaires terrestres (ZEN Advanced Weapons Simulators, Small Arms Training Simulator-SL, Hand Grenade Simulator, Zen Anti Tank Guided Missile Simulator, Tank simulators, the Zen Infantry combat Vehicle Armoured Personnel Carrier/Integrated Missile Simulator, Zen Artillery Forward Observers Simulator, Zen 81mm Integrated Mortar Simulator, Zen Combat Training Simulator System), simulateurs de conduite (Zen Driving Simulator, Zen Driver Aptitude Testing System), simulateurs d'équipement de terrassement (Zen Mining Equipment Training Simulator)</p> | |

Industrie de défense en Israël (Données 2009)



INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations et licences |
|-------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|---------------------------|--|---|--|
| Elbit Systems Ltd | 2 832 | nc | 78% | 176 | 11 238 dont 1 806 aux USA | <p>Actionnariat : Federmann Entreprises Ltd (54,39%), Autres (45,61%)</p> <p>Filiales : Elop, OHB-ElectroOptics GmbH, ESLCT, Shiron Satellite Communications, Cyclone, ELSEC, Elisra Electronic Systems, Kinetics, Tadiran, EORD</p> | <p>Modernisation aéronautiques militaires</p> <p>Casques pour pilotes</p> <p>Drones (Hermes, Skylark, Watchkeeper)</p> <p>Equipements véhicules terrestres</p> <p>Systèmes marine</p> <p>Systèmes optoniques</p> <p>Systèmes C4 ISR</p> <p>Systèmes guerre électronique</p> <p>Systèmes d'entraînement et de simulation</p> | <p>Ness Technologies (Nessbit), Azimuth Technologies</p> <p>Elbit travaille avec le ministère de la défense israélien, Israel Space Agency, le Pentagone, les ministères de la défense canadien et britannique</p> |
| Plasan Sasa | 562,1 | nc | 99,4% | nc | 1 600 | <p>Actionnariat : Galilee Kibbutz Sasa (100%)</p> <p>Filiales : Plasan North America, Plasan USA Inc, Plasan Carbon Composites (PCC)</p> | <p>Kits de blindage (pour aéronautiques, contre les mines pour véhicules terrestres, habitacles blindés en kit)</p> <p>Systèmes de protection personnelle (gilets pare-balles, boucliers)</p> | <p>Boeing</p> <p>Elbit Systems</p> <p>General Dynamics</p> <p>Marshall Land Systems</p> <p>Northrop Grumman</p> <p>Permal Gloucester Ltd</p> <p>Oshkosh</p> <p>ThalesAustralia</p> |
| Rabintex Industries Ltd | 81 | nc | 93,5% | -4,6 | 442 | <p>Actionnariat : Inspire Investment (61%), Havel Investment (8%), Clal Insurance (5%), Clal Finances (3%), autres (23%)</p> <p>Filiales : Burtrek, Guardlink International Inc, Philcar, Hydélense, Rabintex Finances Ltd, Rabintex USA Inc</p> | <p>Casques et visières de combat</p> <p>Solutions de protection balistique (gilets pare-balles, plaques de blindage personnels, boucliers)</p> <p>Mobilité et transformation de véhicules (plateformes pour antennes et radar)</p> | <p>Composix Co</p> <p>Vision Industries</p> |

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations et licences |
|---------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|--|--|
| Israel Aerospace Industries Ltd | 2 000 | 77,5% | 77% | 42 | 16 000 | <p>Actionnariat : Etat d'Israël (100%)</p> <p>Filiales : Bedek aviation group, Commercial aircraft group, ELTA systems Ltd, Military aircraft group, Systems missiles and space group, Engineering and development group</p> | <p>Modernisation aéronavals militaires</p> <p>Développement, fabrication et intégration composants et sous-systèmes avions militaires</p> <p>Drones (Héron, Héron TP, mini-drones)</p> <p>Systèmes pour véhicules terrestres</p> <p>Systèmes marine (Barak)</p> <p>Systèmes C4ISR</p> <p>Systèmes guerre électronique</p> <p>Défense sol-air (Arrow)</p> <p>AEW</p> <p>Armes guidées laser</p> | <p>Aerospaviale, Airborne Express (ABX), Air France, Air India, Antenna Hungaria, Bell Helicopter Textron, Boeing Company, British Aerospace, British Aerospace Australia, British Airways, Continental Airlines, Daimler-Benz Aerospace, Dassault Electronique, Elbit Ltd, Elira Electronic Optics Industries, ENAER de Chile, GEC Marconi, GEC Marconi Systems, General Electric, General Dynamics, Hewlett-Packard, Hindustan Aeronautics Ltd (HAL), Hughes Aircraft Co., Iberia Airlines of Spain, IMI-Israel Military Industries, KLM Royal Dutch Airlines, Lear Astronics Corporation, Litton Industries, Lockheed-Martin Corporation,</p> <p>Matra Marconi Space, McDonnell Douglas Corporation, Polar Air Cargo, Pratt & Whitney Canada, Rafael Armament Development Authority, Raytheon Aerospace, Raytheon E-Systems, Rohr Inc</p> |

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actinomariat | Activités liées à la défense | Coopérations et licences |
|-------------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|---|---|---|--|
| Rafael Advanced Defense Systems Ltd | 1 145 | 100% | nc | 80,2 | 6 000 (Bureaux en Israël, aux USA, au Brésil, en Grande Bretagne, en Espagne, en Allemagne, en Inde, en Australie et Corée du Sud) | Actionariat : Ministère de la défense (100%) Filiales : Galram Technological Ind, Ercas BV, R-Jet Engineering | Systèmes défense anti-aérienne (Iron Dome, David's Sling, Spyder) Systèmes de combat sol (Spike) C4ISR (Skylite, ballon TAOIS) Systèmes optroniques Systèmes pour hélicoptères (Spike) Systèmes de protection des frontières et zones sensibles Systèmes marine (Typhoon, Protector, Barak) Missiles anti-char (Spike), air-air (Pihon, Deerby), air-sol (Popeye) Guerre électronique Combat en zone urbaine Systèmes de communication Sécurité civile Entraînement et simulation | Astrium Diehl Eads General Dynamics IAI MBDA Italie Northrop Gruman Otokar Panhard Raytheon Thales |
| Elsra Group | nc | nc | nc | nc | 1 400 | Elsra Electronic systems Ltd Tadiran Spectralink Ltd Tadiran Electronic systems Actionariat : Elbit systems Ltd (70%) IAI Elta systems Ltd (30%) | Systèmes guerre électronique Systèmes C4, ELINT, COMINT Systèmes liaison de données et communication Systèmes infra-rouges Systèmes de contrôle et management du spectre magnétique Systèmes SAR. Equipe notamment drones, hélicoptères et avions de reconnaissance. | |
| Israel Military Industries Ltd | 358 | 93% | nc | nc | 3 400 | Actionariat : Etat d'Israël (100%) Filiales : Ashot Ashkelon, EUTA, Si MI PTE Ltd, International Technologies & Systems | Modernisation chars et véhicules blindés Systèmes de pontage et de déminage Blindages et systèmes de protection (Iron fist) Fabrication canons (Merkava) Munitions pour chars Roquettes, obus de mortier Armes légères infanterie Munitions petit calibre Missiles air-sol | Aselsan BAE Systems Eads Elitics IAI Lockheed Martin Panhard Raytheon Rheinmetall RUAG |

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations et licences |
|----------------------------|-----------------------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|--|---|
| Mikal Group | 280 (données 2008) | nc | nc | nc | 526 | <p>Actionnariat : Avraham Gilat / Roni Nafrahi (81%), Elbit Systems (81%)</p> <p>Filiales : Soltam, ITL, GCST, Saymar, Arcnet, Na-or, KWDO, TGL, Avot LLC, Tidex</p> | <p>Systèmes de mortier (60 mm, B-499 81 mm, B-502 81 mm, M-433 81 mm, CARDON 120 mm)</p> <p>Systèmes d'artillerie (Atmos, Atmos D-30, Athos)</p> <p>Systèmes de vision de nuit tactique</p> <p>Imageurs thermiques refroidis et non refroidis</p> <p>Viseurs (MARS, Raptor)</p> <p>Designateurs de cible laser et télémètre (CTAS)</p> <p>Acquisition de cible et contrôle de tir</p> <p>Munitions de mortiers</p> <p>Systèmes de gestion du champ de bataille</p> <p>Modernisation de systèmes d'artillerie et de véhicules terrestres blindés</p> <p>Ecrans et ordinateurs</p> <p>Surveillance vidéo</p> | <p>Boeing Australia</p> <p>General Dynamics</p> <p>IMI</p> <p>ITL Optronics</p> |
| Rada Electronic Industries | 13.2 | 88% | 65% | 0,152 | 128 | <p>Actionnariat : Howard Yeung (53,1%), Directeurs et officiers de RADA (6,4%), Horsham Enterprises (5,1%), Kenneth Yeung (5,1%)</p> <p>Filiales : Beijing Huari Aircraft Components Maintenance & Services Co. Ltd (CACs)</p> | <p>Enregistrement et gestion des données</p> <p>Navigation inertielle (Modular Avionics & INS/GPS for UAV «MAVINS»)</p> <p>Solutions avioniques pour plateformes aériennes</p> <p>Avionique pour drones</p> <p>Protection active (radar sentinelle)</p> | <p>Axxana</p> <p>GE Aviation systems</p> <p>IMI</p> <p>Lockheed Martin</p> <p>Spider Tech</p> |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2009 en M€) | | | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|---|--|--|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actinomariat | Activités liées à la défense | Coopérations et licences |
| Aeronautics Défence Systems | nc | nc | nc | nc | 350 | <p>Actionnariat : Shaked Bros Group, Avi Leumi & Moshe Caspi, Viola Private Equity, autres investisseurs</p> <p>Filiales : Commtact, Al Cielo, RT Ltd, Aeronautics Venture, Government Electronics Department, Zanzottera Engines</p> | <p>Système de surveillance de périmètre Solution de Homeland Security Services commerciaux de drones aériens Services de sous-traitance Drones (aériens, de surface, avionique, motorisation de drones) ISR (systèmes ISR pour plateformes aériennes et terrestres, aérostat) Systèmes CAI (stations de contrôle au sol) Transmetteurs/récepteurs (embarqués, au sol, pour minidrones)</p> | <p>Azerbaijdan Boeing Diamond Aircraft Eads General Dynamics Lockheed Martin QinetiQ Rafael Tomcar Ltd US Air Force Research Laboratory WB Electronics</p> |
| Israel Shipyards Ltd | 63,99 | nc | 95% | 8,88 | 300 | <p>Actionnariat : Carr Ltd (40,5%), SK Group (20,25%), Gold Bond Group (20,25%), Avshal (19%)</p> <p>Filiales : Israël Port Shipyards Ltd (100%), Israël Véhicules (100%)</p> | <p>Patrouilleurs lance-missiles (Sa'ar 4 et 4.5, Nirit, Offshore Patrol Vessel) - Vedettes rapides (Shaldag Mk-2 et Mk-3) Services de support et de maintenance intégrés/modernisation des flottes</p> | |



INDUSTRIE DE DÉFENSE AU JAPON (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actiomariât | Activités liées à la défense | Coopérations et licences |
|---|-----------|--------------|-------------|--------------|----------------|---|---|---|
| Mitsubishi Heavy Industries Ltd (MHI) | 22 561 | nc | nc | 108,2 | 34 139 | Filiales : MHI America Inc. (MHA), MHI Europe Ltd. (MHE), MHI Australia, Pty. Ltd. (MHAU) Actiomariât : Japan Trustee Services Bank (4,3%), The Master Trust Bank of Japan Ltd. (5,1%) | Naval (bateaux d'escorte, sous-marins), Défense aérienne (F-2, F-4EJ, F-15J, UH-60J, SH-60K, SH-60D), Moteurs d'avions (TS1 Engine), Systèmes d'armes guidées (Patriot, VLS, SSM-1, AAM-3, ASM-2, Type 97 Torpedo, Undersea Navigating Mine Hunting System (S-10, Type1)) | Airbus Boeing Bombardier Fuji HI IHI International Aero Engines KHI Lockheed Martin Pratt&Whitney Sikorsky |
| Kawasaki Heavy Industries Co. Ltd (KHI) | 9 002,7 | nc | nc | -108,3 | 32 297 | Kawasaki Helicopter System Ltd (100%), Nangrong Cosco KHI, Ship Engineering Co. (50%), Kawasaki Aeronautica do Brasil Industria Ltda, Kawasaki Shipbuilding Japan Trustee Services Bank (4,9%), TCSB (4,1%), Employés (3,8%), Nippon Life Ins. (3,8%), invest. étrangers (7%) | Naval (sous-marins, bateaux de patrouille et de recherche), Avions (T4 Blue Impulse Jets, XP-1 Maritime Aircraft, XC-2 Transport Aircraft), Hélicoptères (CH-47J/ JA, OH-1 Light observation helicopter, MCH-101, moteurs pour hélicoptères militaires) | Airbus AlliedSignal Boeing Embraer Eurocopter General Electric LMC MHI, IHI, FHI P&W Snecma |
| Mitsubishi Electric Corp. | 25 726,08 | nc | 32,5% | 216,9 | 104 565 | Mitsubishi Electric Engineering Sodem (JV) Master Trust Bank of Japan (7,8%), Japan Trustee Services Bank (6,2%), invest. étrangers (2,4%) | Missile SAM courte portée type 03, radar FPS-5, missile Sea Sparrow RIM-162, Système SAM type 030, set radar AN/APG 63(V1) | Hitachi LMC, KHI, MHI Motorola Raytheon Space Systems/Loral |
| NEC Corporation (Nippon Electronic Company) | 27 489,1 | nc | nc | 87,7 | 24 871 (Japon) | Actiomariât : Institutions financières (2%) Investissements étrangers (29,3%) | Système de contrôle et de communication, sonar trempé (OQQ-21), équipement électronique (aéronefs), système de réception GFRR-4C, bouées acoustiques | AT&T ICO Global Communications Nippon Telegraph & Telephone Packard-Bell |

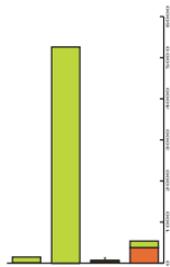
INDUSTRIE DE DÉFENSE AU JAPON (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales et participations actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations et licences |
|--------------------------------------|----------|-----------------|----------------|-----------------|-----------|--|--|--|
| Ishikawajima-Harima Heavy Industries | 9 533,8 | nc | nc | 133,3 | 7 723 | Actiomariat : JTSB (Toshib Corp) (4,2%), Japan Trustee Services Bank (3,5%), Invest. étrangers (16,3%) | Turboréacteur double flux F110-IHI-129, turbine à gaz pour LM2500, avions de patrouille P-X et avions de transport C-X, moteurs pour P-X | Bombardier, Embraer DaimlerChrysler, MHI, KHI, Toshiba, IAE, licences de General Electric, Mitsui, Snecma, UTC/P&W |
| Toshiba Corporation | 48 958,8 | nc | 54,9% | - 151,1 | 204 000 | Kitsuki Toshiba Electronics Corp. Master Trust Bank of Japan (6,1%), Japan Trustee Services Bank Ltd (4%) | Missiles SAM courte portée type 81 (améliorés) et système radar pour futurs appareils | Skybridge LP, AT&T, GE, IBM, Fujitsu, NT&T, MHI, MELCO |
| Mitsui Engineering & Shipbuilding | 5 876,6 | nc | nc | 181,9 | 10 563 | Actiomariat : The Master Bank of Japan Ltd (6,8%), Investissements étrangers (15,2%) | Moteurs diesel pour la marine, construction navale | |
| Komatsu Ltd | 10 982,8 | nc | nc | 257,5 | 38 518 | Actiomariat : Komatsu Zenoah Co. Investissements étrangers (35,6%) | Véhicules blindés à roues, obus anti-char JM-12-a-1 de 120mm, obus JM1 de 120mm sans détonateur | Caterpillar |
| Shimaywa Industries Ltd | 846,9 | nc | nc | 23,7 | 3 753 | Actiomariat : Sanshin Co Ltd, Japan Trustee Services Bank Ltd(8%), Investissements étrangers (22,1%) | Machinerie industrielle, moteurs, hydravions de secours en mer US-1 A & UST-1A-Kai | Hitachi |

Industrie de défense au Danemark et en Finlande (Données 2009)



| | CA défense en M€ | CA total en M€ | %export | Effectifs |
|-------------------|---------------------|-------------------|------------|-----------|
| Terma | nc | 149 | nc | 1 261 |
| Wärtsilä | nc | 5 260 | 59,2 | 18 541 |
| Insta Group | 35 | 72 | nc | 610 |
| Patria | 375 | 539 | 62 | 3 414 |



■ CA défense ■ CA hors défense

| INDUSTRIE DE DÉFENSE DANS LES PAYS NORDIQUES (hors Suède) | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------------|--------------|-------------------|---|
| Données 2009 en M€ | | | | | | |
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs (31/12) | Filiales, participations et actionariat |
| DANEMARK | | | | | | |
| Terma A/S | 149,5 | nc | nc | -2,68 | 1 261 | Filiales : Terma GmbH, Terma B.V, Terma S.r.l., Terma North America Inc. Actionariat : Thrige Holding A/S (90%), actions auto-détenues (10%) |
| FINLANDE | | | | | | |
| Wärtsilä Corporation | 5 260 | nc | 59,2% | 396 | 18 541 | Filiales : 2% Assa Abløy, Electrical Power Engineering Ltd, Marine Business of Railko Ltd, McCall Propellers Ltd, Senite AB, Joint-Venture entre Wärtsilä Hyundai Engine Co et Hyundai Heavy Industries, Marine Propeller Ltd, Schiffko 100%, Stoc-kholms fartygsreparationer AB, Intec Diesel Technology Solution, Total Automation 100%, AKPAS AB Actionariat : Alvis AB 15,63% ; Varma Mutual Pension Insurance Co 4,93% ; Vulcan Insurance 100% ; DTS-Zwolle B.V. 100% ; Deep Sea Seals 100% ; Chuwac Engineering PTE 99,70% ; Cisew UAE 51% |
| | | | | | | Coopérations |
| | | | | | | Activités liées à la défense |
| | | | | | | Systematic Software Engineering A/S (système de C3) Agusta Westland (EH 101) EDO Corporation (weapon pylons pour avions F-16 notamment) |
| | | | | | | Systèmes de surveillance, reconnaissance et défense aériennes, systèmes navals de commandement et contrôle, radars, électronique de défense, avionique, aérostructures : EH-101, F-16, JSF satellites (Orsted), systèmes de protection électronique (ISPS) pour hélicoptères, C3 |
| | | | | | | Naval : moteurs & systèmes de propulsion |
| | | | | | | Qingdao Oiyao Wärtsilä MHI Linshan Marine Diesel Co (QMD) Wärtsilä BLRT Services Klappeda UAB Diesel Technology Solution BV |

INDUSTRIE DE DÉFENSE DANS LES PAYS NORDIQUES (hors Suède)

Données 2009 en M€

| | | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs (31/12) | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations Commentaires |
|-----------------|-------|----------|--------------|-------------|--------------|--|---|--|---------------------------|
| FINLANDE | | | | | | | | | |
| Patria Oyj | 539,5 | 88% | 62% | 7,6 | 3 414 | <p>Filiales : À 100% : Nammo AS (50% détenus / État norvégien), Patria Aerostructures Oy, Patria Vehicles Oy, Patria Helicopters AB, Patria Advanced Solutions Oy, Patria Aviation Oy, Patria Heli-Support AB, Patria Pilot Training Oy, Patria Vammus, Patria Weapon Systems Oy, Patria Hägglunds Oy (50%), Euroenco SA (19,9%), Engine Service Partners AB (19,9%), Allcom Oy (9,8%)</p> <p>Actionariat : État finlandais (73,2%), EADS (26,8%)</p> <p>En 2008, décision du gouvernement de créer Millog où Patria est majoritaire. Millog est la firme qui s'occupe de tout le soutien des matériels de l'armée de terre (paix/crise/guerre), contrat de 8 ans. Création au 1^{er} janvier 2009</p> | <p>Véhicules blindés tout-terrain (XA-200), démineurs (RA 140), AMV 8x8</p> <p>Systèmes d'armes (canon antiaérien, fusils d'assaut, tourelles de mortier</p> <p>AMOS, munitions, corps d'obus) Maintenance sur aéronefs (Hornet F-18C) et hélicoptères, structures aérospatiales (Airbus), électronique spatiale, systèmes de surveillance, optronique (lunettes pour armes légères, mines intelligentes)</p> | <p>EADS (NH90), Giat (LU 211), Euroenco S.A, Patria Hägglunds Oy, Airbus SAS (A380), Wojskowe Zakłady Mechaniczne (AMV)</p> <p>Livraison de 264 AMV à l'Afrique du Sud, Une commande des Forces Fin pour remplacer les mines AP incluant des senseurs et un UAV, Un accord avec le norvégien Air Depot Kjeller et Rolls-Royce Turbomeca pour fournir la maintenance des NH 90 et EH101 aux 3 nordiques, L'acquisition de Tekla (CZ, et tire control system), Contrat de 84 Patria AMV 8x8 à la Croatie, Un accord de coopération avec Lockheed Martin pour répondre à l'appel d'offre de l'US marine Corps concernant son futur Marine Personnel Carrier, Une commande des Emirats Arabes Unis d'AMV 8x8, Un ordre de la marine finlandaise pour un prototype de système de surveillance maritime déployable</p> | |
| Insta group oy | 71,6 | 48,5% | nc | 3,25 | 610 | <p>Actionariat : Entreprse familiale Mattsson (100%)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Markus Mattsson (70%) • Rita Mattsson (10%) • Niklas Mattsson (10%) • Nora Mattsson (10%) | <p>Defence ans Security Technology : Network-based command and control systems, Simulator training, SimCore image generator, Weapon system integration, Integrated logistic support, Environmental testing, Consulting services</p> | <p>Millog Oy (depuis début 2009)</p> | |

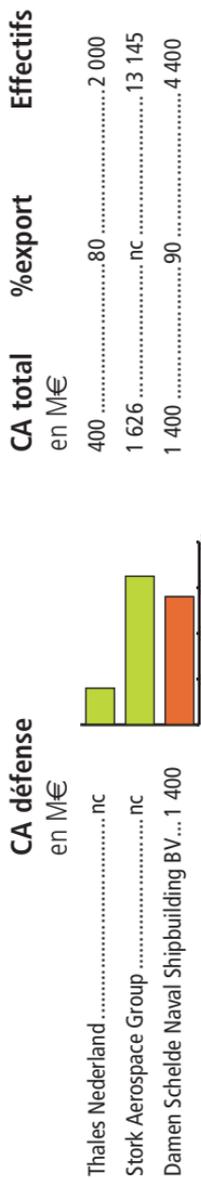


INDUSTRIE DE DÉFENSE EN NORVEGE

Données 2009 en M€

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs (31/12) | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations, commentaires et programmes |
|------------------------------------|----------|--------------|-------------|---------------|-------------------|--|---|--|
| Nammo AS (Nordic Ammunition Group) | 393,89 | nc | nc | 46,61 (EBIT) | 1 872 | Actionariat : Norwegian Ministry of Trade & Industry (50%), Patria (50%) | Produits de haute technologie tels que les munitions, les systèmes d'armes portables, les systèmes de propulsion de missiles et tous les services dédiés à la mise en œuvre de ses matériels | Accord pour quatre années passé avec le MINDEF britannique relatif à la démitarisation des munitions |
| Kongsberg Defence Systems | 313 | nc | nc | 16,49 (EBITA) | 1 406 | Actionariat : Kongsberg Defence Systems (100%) | Aerostuctures Air Defence Systems Army Command and Control Information Systems Defence Communications Missile Systems Naval Systems Simulation and Training Space technology and Systems | Kongsberg Defence Systems est le premier fournisseur norvégien de défense et de systèmes aérospatiaux |
| Kongsberg Protech Systems | 472,23 | nc | nc | 50,62 (EBITA) | 568 | Actionariat : Kongsberg Defence Systems (100%) | Remote Weapon Station PROTECTOR Training System | En mars 2009, le Protector a été choisi par 17 États, et Kongsberg continue à être le leader mondial pour la fourniture de stations télécommandées pour armements de petits et moyens calibres |

Industrie de défense aux Pays-Bas (Données 2009)



■ CA défense ■ CA hors défense

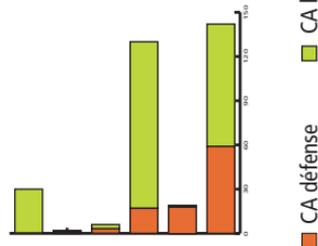
INDUSTRIE DE DÉFENSE AUX PAYS-BAS (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs (31/12) | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|-------------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|---------------------------------|---|--|---|
| Damen Schelde Naval Shipbuilding BV | 1 400 | +/-100% | +/- 90% | nc | 4 400 (dont 2 300 aux Pays-Bas) | Actionariat : DSNMS appartient pour 100% au Royal Schelde Group BV, dont le propriétaire à 100% est le Damen Shipyards Group NV | Frégates, corvettes, patrouilleurs, bâtiments de soutien et ravitaillement, navires de transport de troupes, intégration de senseurs, systèmes d'armes, communications et navigation. | B&V (frégates LCF, F124) Swan Hunter (LPD Enforcer) Thales Nederland (Frégates EAU) |
| Thales Nederland BV | 400 | nc | 80% | nc | 2 000 | Actionariat : Damen Shipyards Group NV (100%) | Combat systems (combat aircraft system retrofit, S&AS, PAU-PA, Air Force Optronics (AGILE, AGILE 2 & 4, Helle, democies), Defence onboard electronics, command & control centres (air operations), missions & surveillance systems, radars & sensors, services for Air forces, C&ISR, Air Forces navigation & identification, land forces systems & optronics, communications for soldiers, optronics for soldiers | Alenia marconi systems Bharat electronics DRS Technology EADS General dynamics Lockheed Martin Northrop Grumman Raytheon |
| Stork Aerospace Group | 1 626 | nc | nc | 36 | 13 145 | Filiales à 100% : Stork Fokker AESP, Fokker services, Fokker Elmo, Fokker Woensdrecht Actionariat : Stork Aerospace Group fait partie de Stork NV, dont les actionnaires sont des fonds d'investissement gérés par e.a. Candover et Eyrir invest | Composants aéronautiques pour hélicoptères (AH-64 Apache, NH-90) et avions de combat (F35), avions de transport (KDC-10, A400M, C-17, A-380), avions de transport de passagers (Falcon, Gulfstream), hydravion P-8 | Boeing Dassault EADS Lockheed Martin NH Industries Northrop Grumman Pratt & Whitney Raytheon |

Industrie de défense au Portugal (Données 2008)



| | CA défense en M€ | CA total en M€ | %export | Effectifs |
|---------------------------|---------------------|-------------------|---------|-----------|
| Arsenal Do Alfeite.....nc | | 30 | nc | nc |
| IDD.....1 | | 2 | 0 | 20 |
| Edisoft.....3 | | 6 | 64 | 123 |
| ENVC.....17 | | 130 | 62 | 899 |
| EID SA.....18 | | 19 | 26 | 141 |
| Ogma.....59 | | 142 | 88 | 1 680 |

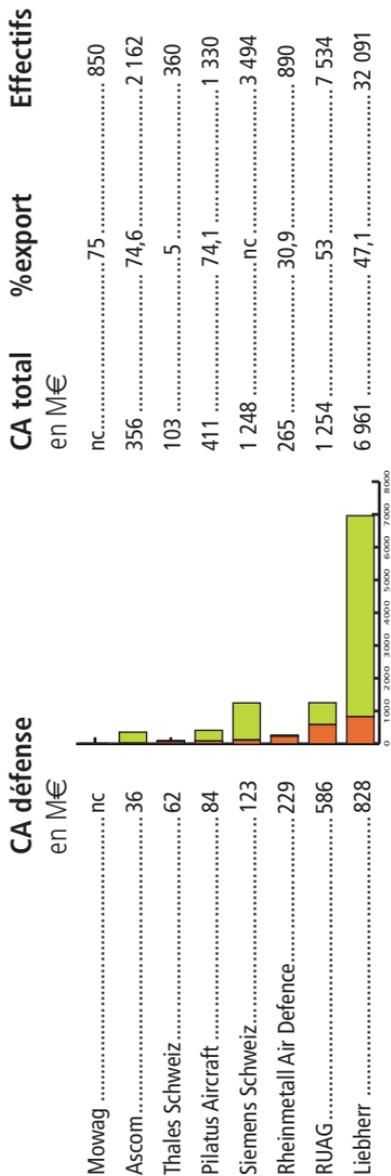


■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DÉFENSE AU PORTUGAL (Données 2009 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Actionnariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
|-----------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|---|---|
| Edisoft SA (données 2008) | 6,1 | 46% | 64% | nc | 123 | Actionnariat : Empordef (30%) NAV Portugal EFE (80%) Thales Nederland BV (30%) Employés (10%) | Air Traffic Control & Management Solutions Defence Systems & Common processing Platform, Video Extractors for Radars, West Land E-101 Helicopters, NH-90 Helicopters, Off-shore Petrol Vessel (OPV), Landing Platform Dock (LPD), Alliance Ground System (AGS), Search & Track Infrared Sensor (SIRIUS), Radar & Sensor Integration Processes, Back office TACTICOS, Vasco da Gama-class Frigates, CLARA Air Defence System | Astrium Eurocopter Finmeccanica QinetiQ Rolls-Royce Rosoboronexport Safran Selex Galileo Thales |
| EID SA (données 2008) | 19,3 | 95% | 26% | nc | 141 | Actionnariat : Empordef Rohde & Schwarz | Naval Communications, Tactical radio systems, Vehicular Intercom, Tactical Networking, Military messaging, Systems integration | IZAR Rohde & Schwarz SAIT (Belgique) |
| OGMA SA (données 2008) | 141,5 | 42% | 88% | nc | 1 680 | Actionnariat : Empordef (35%), Al- holding 65% (Embraer 70%, EADS 30%) * Empordef SA : Empresa Portuguesa de Defesa (holding éatique des sociétés de défense portugaises depuis mars 1997) | Maintenance et entretien pour avions (CT30, P-3, CASA 212, A320, AlphaJet, Falcon 20/50, Epsilon, EMBR/145, CFM 56 7B), hélicoptères (Alouette III, Puma SA-330), moteurs (T55, TURMO III - IVC, Garrett TPE331, PT6, AEZ100, AE3007) fabrication d'équipements : consoles, baies électroniques (A330, AWACS), assemblage (Platius), MLU F16, NH90, MERLIN EH 101, RearRamp pour le NH90 | Distributeur de Textron Lycoming au Portugal |
| Arsenal do Alfeite (données 2008) | 30 | nc | nc | nc | nc | Actionnariat : Eiat portugais (100%) | Construction navale : réparation et maintenance de plateformes navales (frigates Vasco de Gama), sous-marins, systèmes d'armes navals (torpilles Mk46, missiles Seasparrow, mines Mk55) | |
| ENVC (données 2008) | 129,6 | 13% | 62% | nc | 899 | Actionnariat : Empordef (100%) | | |
| IDD (données 2008) | 2,1 | 71% | 0 | nc | 20 | Actionnariat : Empordef (100%) | | |

Industrie de défense en Suisse (Données 2009)



| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | |
|---|----------|--------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------------|--|---|---|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
| LIEBHERR Group | 6 961 | 11,9% | 47,15% (hors UE de l'Ouest) | nc | 32 091 (monde) dont 1 000 en Suisse | Filiales : Embraer-Liebherr Equipamentos do Brasil (40%), Liebherr-Aerospace Canada, Saline, Shanghai, Singapore, Eurogear, Liebherr-Aerospace Lindenberg, Liebherr-Aerospace Toulouse, OEM Services, Actionariat : Famille Liebherr (100%) | Systèmes de contrôle de l'air, commandes de vol, systèmes hydrauliques, trains d'atterrissage | Aermacchi, Airbus, Bell Agusta Aerospace, Boeing, Bombardier, Diehl Avionik Systeme, Embraer, Messier-Dowty, Thales, Zodiac |
| MOWAG GmbH - General Dynamics European Land Systems - | nc | 100% | 75% | nc | 850 | Actionariat : General Dynamics (100%) | Véhicules blindés à roues terrestres ou amphibies, véhicules de reconnaissance Eagle, véhicules Piranha 8*8 et véhicules tactiques DURO | |
| Rheinmetall Air Defence AG | 265 | 86,4% | 30,9% | nc | 890 | Filiales : <ul style="list-style-type: none"> • A 100% : RWM Schweiz AG, I.L.E.E AG, Rheinmetall Italia S.p.A., Oerlikon Singapore Pte Ltd • A 49% : Contraves Advanced Devices Sdn. Bhd • A 25% : Rheinmetall Schweiz AG | Systèmes anti-aériens de détection, de poursuite et de conduite de tirs terrestres et navals de type : Oerlikon Skyguard, Oerlikon Skyshield, Oerlikon Seaguard Systèmes d'armes de défense anti-aérienne terrestres et navals de 35mm de type : Oerlikon Twin Gun, Oerlikon Millennium Gun, Oerlikon Revolver Gun C-RAM Système de conduite et commandement Oerlikon Skymaster Munitions des calibres 20, 25, 30 et 35 mm | |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2009 en M€) | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|--|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat |
| ASCOM | 355,79 | 10% | 74,63% | 21,72 (EBIT) | 2 162 | <p>Filiales, participations et actionariat</p> <p>Actonariat : Hasler Stiftung, Berne (11,07%), Zürcher Kantonalbank, Zurich (26,86%), Chase Nominees Ltd. (3,2%)</p> <p>Filiales :</p> <p>À 100% : Ascom Austria GmbH, Ascom (Belgium) NV, Ascom (CZ) s.r.o, Ascom Danmark A/S, Ascom (Finland) Oy, Ascom Holding SA (F), Ascom (France) SA, Ascom Deutschland GmbH, Ascom Unternehmensholding GmbH, Ascom Hong-Kong Ltd., Ascom (Nederland) BV, Ascom Finance BV, Moca Real Estate BV, Ascom Taterco BV, Ascom (Norway) A/S, Ascom Poland Spz o.o, Ascom (Sweden) AB, Ascom Sweden Holding AB, BIWP AG in Liquidation, Ascom (Schweiz) AG, Ascom Croydon Ltd., Ascom Dartford Ltd., Ascom (UK) Ltd., Ascom UK Group Ltd., Ascom Holding Inc., Ascom (US) Inc., ARGO Group GmbH, ARGO Interactive Ltd. Inférieur à 100% : Letus ZAO (51%), Technologiepark Teningen GmbH (6%), Ascom GCT Graub communicationstechnology GmbH (6%)</p> |
| | | | | | | <p>Activités liées à la défense</p> <p>Solutions C4I et Communications tactiques</p> |
| | | | | | | <p>Coopérations</p> <p>Coopérations basées sur une approche «projet» avec des sociétés actives dans le domaine de la défense (Selex, Thales)</p> |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------------|--------------|-------------------------------------|---|--|---|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Activités liées à la défense | Coopérations |
| Pilatus Aircraft Ltd | 410,62 | 20,54% | 74,1% | 51,66 | 1 330 | Filiales : Altenrhein Aviation Ltd, Pilatus Business Aircraft Ltd, Pilatus Australia Pty Ltd | Construction, vente et service après-vente d'avions d'entraînement militaire, maintenance d'avions et d'équipements, fabrication de pièces (sous-traitance) | |
| Thales Schweiz | 103 | 60,7% | 5% | nc | 360 | Filiales : Thales Suisse SA (100%) Thales Rail Signalling Solutions (100%) | Équipements de communication, systèmes de renseignement, commandement et communication bout-en-bout (systèmes CAISR) interopérables, solutions terrestres, intégration d'équipements clé et services | |
| Siemens Schweiz AG | 1 248 | 9,9% | nc | nc | 3 494 | Actionariat : Siemens AG (100%) | Solutions et services de communication d'information (trafic du contrôle aérien et défense aérienne), simulation de conduite, radiocommunication, informatique de sécurité et d'analyse, e-biométrie | |
| RUAG | 1 254 | 46,7% | 53% | 33,5 | 7 534 (monde) dont 600 en Suisse | Actionariat : autorités fédérales de la confédération suisse à 100% Filiales : RUAG Schweiz AG, RUAG Aerospace Services GmbH, RUAG Aerospace Structures GmbH, RUAG Aerospace Sweden AB, RUAG Aerospace Austria GmbH, RUAG Aerospace USA Inc., Mecanex Inc, CFS Engineering SA, HTS GmbH, Swiss Repair AG, RUAG Electronics AG, RUAG COEL GmbH, Sintro Electronics | Véhicules blindés (Leopard 2 et CV/90 sous licence), Systèmes de simulation et d'entraînement virtuel et réel, Systèmes de communication (C4I) à la fois militaires et civils | RUAG possède dans son catalogue un grand nombre de systèmes produits sous licence. C'est le cas de toutes ses plateformes militaires (avions, hélicoptères, véhicules blindés), dont elle assure la production ou l'assemblage avant d'en réaliser la maintenance pour les principales entreprises partenaires |



INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2008 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Produits Secteurs d'activité | Principaux programmes et coopérations |
|---|----------|--------------|-------------|-----------|--|--|--|
| AGS Ltd Şti | nc | nc | nc | 55 | | Circuits électriques, automatismes, groupes électrogènes | |
| Anadolu demiz Insaat Kizaklari | nc | nc | nc | nc | | Construction navale | |
| Alcatel lucent Teletas Komuni- kasyon | nc | nc | nc | nc | Filiale de l'entreprise française | Communications | |
| Alp Aviation | nc | nc | nc | nc | | Pièces de moteurs d'avions, avionique pièces détachées de structure; F-22; F-35; A 380 | |
| Ares Shipyard | nc | nc | nc | nc | | Conception, développement et construction de plates-formes navales de haute technologie; ARES 53 Ghost patrol; pa-trouilleur côtier ARES 100 | |
| Aselsan | nc | nc | nc | 3 300 | Filiales : Aselsan Baku (100%), Asnet (95%), Mikes (72%), Roketsan (15%) Actionariat : Forces armées turques (83,58%), Autres (15,3%), Axa Oyak Insurance (0,12%) | Communications, radar, électronique, C4ISR, Avionique; projet Milgem; radar détection avancée Kalkin; caméra embarquée Asel-fir 300; brouilleurs IED; Stinger sur vh; canon naval STOP | Modernisation des chars Léopard, patrouilleurs |
| Atard | nc | nc | nc | nc | | Aérospatial | |
| Atel telekomu- nikasyon | nc | nc | nc | nc | | Brouilleurs, télécom | |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2008 en M€) | | | | | | | |
|--|----------|--------------|-------------|-----------|--|--|---------------------------------------|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Produits Secteurs d'activité | Principaux programmes et coopérations |
| Avci savunma sanayi Ticaret | nc | nc | nc | nc | | Nouvelles technologies, pièces détachées | |
| Aydin yazilim ve elektronik sanayi | nc | nc | nc | nc | | Solutions pour le C4I | |
| Baykar makina | nc | nc | nc | nc | | Mini drone | |
| Baris elektrik endustrisi | nc | nc | nc | nc | | Matières composites | |
| BMC sanayi ve Ticaret | nc | nc | nc | 3 500 | | Véhicules tactiques à roues, transport logistique, modernisation des BTR | |
| C tech Bilisim Teknolojileri sanayi | nc | nc | nc | nc | | Systèmes d'intégration électronique | |
| Dearsan gemi infaat sanayi | nc | nc | nc | nc | | Chantier naval, modernisation de 16 patrouilleurs | |
| ETA Elektronik Tasarim ve Ticaret | nc | nc | nc | nc | | Solutions software | |
| Etcis | nc | nc | nc | nc | | Systèmes d'information | |
| FIGES | nc | nc | nc | 80 | | Solutions d'ingénierie | |
| FNSS | nc | nc | nc | nc | Actionariat : United Defense (51%), Nurol Machinery & Industry Co Inc. (49%) | Véhicules blindés, vh Paris 8x8, pont flottant de débarquement, ACV 300, M 113 modernisés, ACV-5 | Paris |

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2008 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Produits Secteurs d'activité | Principaux programmes et coopérations |
|---------------------------|----------|--------------|-------------|-----------|---|--|--|
| Gantek, Teknoloji Bilisim | 56 | nc | nc | nc | | Technologies d'information et de communication | |
| Gate Elektronik | nc | nc | nc | nc | | Brouilleurs, robots, software : Barbaros AUV robot ss marin | |
| Genetlab bigi | nc | nc | nc | nc | | Réseaux de capteurs | |
| Girsan | nc | nc | nc | nc | | Armes de poing | |
| Global teknik Elek | nc | nc | nc | 3 500 | | Robots, rayons-X, software, drone naval | |
| Gokturk Muhendislik | nc | nc | nc | nc | | Systèmes optiques | |
| Guvenli yasam | nc | nc | nc | nc | | Matériels de protection | |
| Hava Elektronik Sanayi | nc | nc | nc | nc | | C4ISR terre, Air, Mer | |
| Havelsan | nc | nc | nc | nc | Havelsan High Technology et Havelsan Technology Radar (99,9%), EHSIM (51%), ESDAS (48%) Forces armées turques (98,898%) | Technologie radar, programmes Milgem, genesis, TRS 22 XX, simulateurs de vol, Aigle de paix Awacs, avions Meltem | Alenia Difesa, Boeing, Elbit, Honeywell, LM, Smith Industries, Thales Underwater Systems, Aselsan, TAI |
| Inta Uzay sistemleri | nc | nc | nc | nc | | Gestion de satellites | |
| Isbir elektrik | nc | nc | nc | nc | | Moteurs diesel, groupes électrogènes | |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2008 en M€) | | | | | | | |
|--|----------|--------------|-------------|-----------|---|---|--|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Produits Secteurs d'activité | Principaux programmes et coopérations |
| Istanbul denizcilik Gemi Insa | nc | nc | nc | nc | | Chantier naval, LST, LCT, SNR-RLT; coque pour forces spéciales, SNR search and rescue | |
| Katron Savunma uzay | nc | nc | nc | nc | Filiale du Holding Koç | Software de simulation | |
| Koç bilgi ve savunma | nc | nc | nc | nc | | Systèmes électronique, d'écoute, intégration | |
| Koç Consulting | nc | nc | nc | nc | | Savoir faire et expertise sur le marché turc | |
| Meteksan savunma | nc | nc | nc | nc | Filiale de Bilkent holding | Entrepris d'innovation | |
| Microdis Elektronik | nc | nc | nc | nc | | Service aux entreprises, brouilleurs | |
| Milkes | nc | nc | nc | nc | Actionariat : Aselsan (96%), SSM (3%), Aselsan-Net (1%) | Matériels de guerre électronique | |
| Milsoft | nc | nc | nc | 240 | | CAISR terre, Air, Mer, électronique de défense | |
| MKEK | nc | nc | nc | 5 600 | Filiales : Anpil, Avfisek, Banutsan, Canasas, Elsa, Celbor, Celiksan, Erokkan, Etag, Fiseksan, Silahsan, Hurdasan, Maksam, Nitrosan, Princesan, Asil Celik, Taksan Actionariat : État turc (100%) | Armes, munitions, explosifs, canon panter 155mm et Firtina | Armes et munitions de divers calibres (prototype canon 155mm/52 - Singapore Technologies Kinetics), explosifs et charges pyrotechniques, roquettes M72 Law (roquettes anti-chars), GIAT (armes 25mm) |
| MTU Motor Turbin | nc | nc | nc | 1 000 | Filiale de MTU Allemagne | Moteurs pour plates-formes | Re-motorisation des chars M-48 |

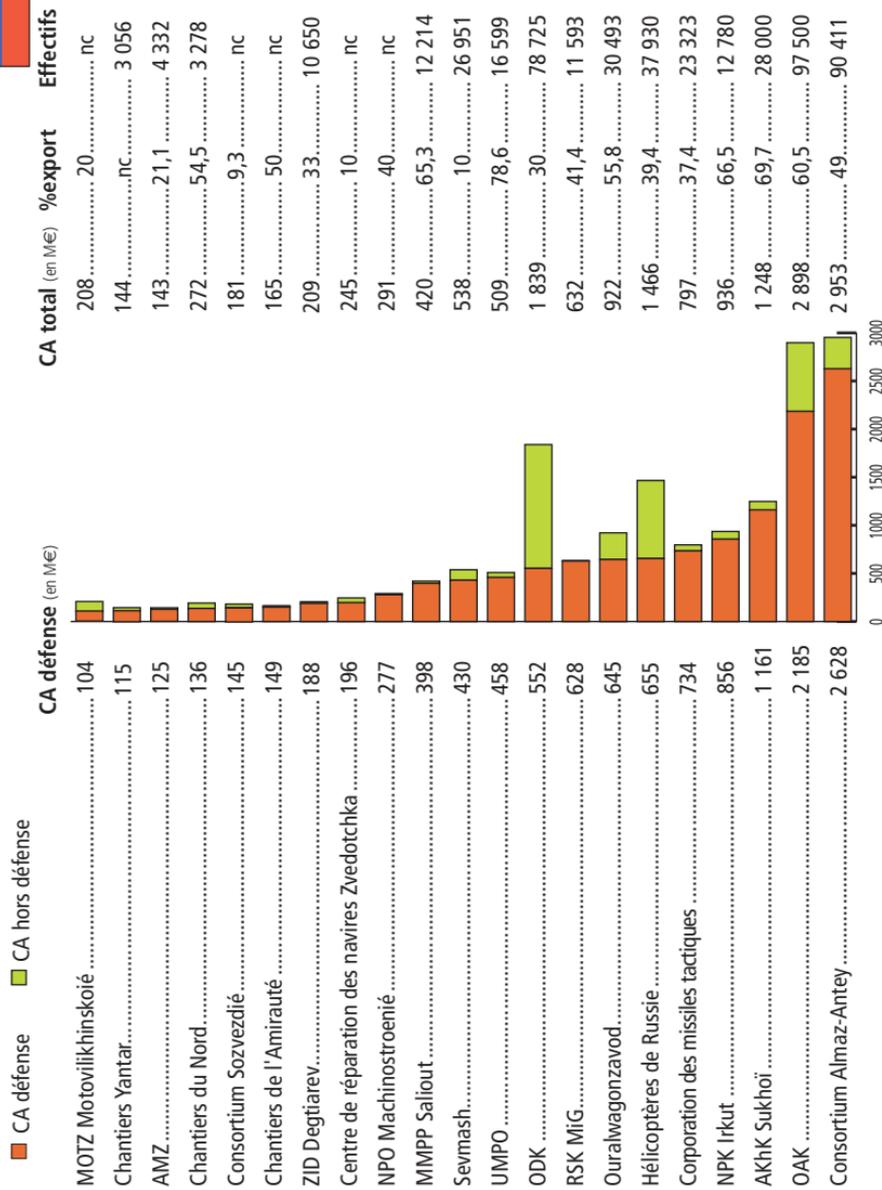
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2008 en M€)

| | CA total | % CA défense | % CA export | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Produits Secteurs d'activité | Principaux programmes et coopérations |
|--|----------|--------------|-------------|-----------|---|--|---|
| Nortel netas | nc | nc | nc | nc | Actiomariat : Réseaux Nortel (53,13%), Bourse d'Istanbul (31,96%), Fondation de soutien à l'armée turque (15%) | Solutions optiques, électroniques | |
| Nurol | nc | nc | nc | 331 | | Véhicules blindés, Ejder 6x6 | |
| Otokar | nc | nc | nc | 1 200 | Actiomariat : Entek Elektrik üretimi otoproduktö. Koç Holding AS (42,92%), Ünver Holding AS (24,81%), others (32,27%) | Véhicules blindés à roues, entreprise principale pour le projet Altay de char de combat national, landrover Defender 110 sous licence, APC, Akrep, Cobra, kaya | Véhicules blindés AKREP et véhicules de transport de fonds, véhicules tactiques blindés légers COBRA pour la reconnaissance, la patrouille et le transport des personnels, remorque Yavuz |
| Oztek tekstil Terbiye tesisleri | nc | nc | nc | nc | | Textiles de toutes sortes pour la défense | |
| Oztyakiler Madeni ESYA sainayi | nc | nc | nc | nc | | Mobilier de campagne, matériels de cuisine et sanitaires | |
| PTS Tekstil industry | nc | nc | nc | nc | | Textiles de toutes sortes pour la défense | |
| RMK | nc | nc | nc | nc | Filiale du holding Koç | Construction navale, navires des gardes-côtes | |
| ROKETSAN Missile indus- tries Inc. | nc | nc | nc | 750 | Actiomariat : Turkish armed forces foundation (35,5%), Kutlutas Inc (20%), MKEK (15%), Aseban Inc (15%), Kalekalip (10%), Havelsan Inc (4,5%) | Roquettes, missiles, fusées, roquettes tous calibres, missiles anti-char 4 et 8 km | Système de propulsion du missile STINGER, roquettes de 107 mm et 122 mm pour MLRS, roquettes de 302 mm, pistolet de 9 mm, programme multinational de missiles Evolved, production de pièces détachées pour missiles, papier |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2008 en M€) | | | | | | | |
|--|----------|--------------|-------------|-----------|--|---|--|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Produits Secteurs d'activité | Principaux programmes et coopérations |
| Samsun Yurt savunma sanayi | nc | nc | nc | nc | | Armes de poing, ali | |
| Sarsilmaz Silah sanayi | nc | nc | nc | nc | | Armes de poing, ali | |
| Savar Kom-pozit balistik malzeme | nc | nc | nc | nc | | Casques, gilets pare-balles | |
| Savronik elektronik | nc | nc | nc | nc | | Electronique de défense | |
| SDT uzay ve savunma | nc | nc | nc | nc | | Electronique de défense | |
| Selex Communications | nc | nc | nc | nc | Filiale de Finmeccanica | Communications | |
| STM Savunma Teknolojileri Muhendislik | nc | nc | nc | 350 | | Ingénierie, développement programme Milgem, patrouilleurs OPSV-1500, navires d'entraînement MBH 1773, navire secours au sous-marin MOSHIP tr 1 | |
| TAI Turkish Aircraft Industries | nc | nc | nc | nc | Filiales : TUSAS Engine industries, Savunma teknolojileri mühendislik, Heas, ESDAS Actionariat : Havelsan Turkish armed forces strengthening (54,49%), undersecretariat for defence industries (45,445%), Turkish aeronautical association (0,064%) | Aéronautique, production et modernisation : F-38, C-130, S-70 A-400M, JSF F-16, avion d'entraînement Hürkus, hélicoptère ATAK, drone THA, cibles volantes Turna et keklik | Consortium EUROTAI avec Eurocopter (Phénix 2), consortium TAI-CASA (production d'avions de patrouille CN-235, participation au programme européen d'avion de transport A400M), collaboration en matière de recherche avec la NASA et LMTAS, et travaux dans le cadre du programme européen EUCLID,, aigle de paix, aileron A-350 |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2008 en M€) | | | | | | | |
|--|----------|--------------|-------------|-----------|---|---|---------------------------------------|
| | CA total | % CA défense | % CA export | Effectifs | Filiales, participations et actionariat | Produits Secteurs d'activité | Principaux programmes et coopérations |
| Tusas Engine Industries | nc | nc | nc | nc | | Montage et entretien des moteurs d'avions | |
| Tekno Kauçuk Saniyi | nc | nc | nc | nc | | Suspensions, gommés | |
| Temsa ARGE | nc | nc | nc | 210 | | Blindages et matériaux composites | |
| Transvaro Electronic Devices | nc | nc | nc | nc | | Simulateurs, imagerie, vision nocturne | |
| Tubitak MRC | nc | nc | nc | nc | | Centre de recherches | |
| Tubitak Sage | nc | nc | nc | nc | | Recherche et développement de munitions | |
| Tubitak Ulusal Elektronik | nc | nc | nc | nc | | Recherche et développement d'électronique, téléphonie cryptée | |
| Unifo food industry | nc | nc | nc | nc | | Shelters d'alimentation | |
| Vestel savunma sanayi | nc | nc | nc | 1 500 | Filiale du groupe Vestel | Electronique de défense, drones Efe, Karayel | |
| Yakupoglu | nc | nc | nc | nc | | Chaussures tous types | |
| Yaltes Elektronik | nc | nc | nc | nc | Filiale de Thales | Electronique navale | |
| Yonca-Onuk | nc | nc | nc | nc | | Construction navale, MRTTP 20,22,29,33 | |
| Yuksekk Savunma Sistemleri | nc | nc | nc | nc | Filiale du groupe Yuksek | Commandes à distance, affûts téléopérés | |

Industrie de défense en Russie (Données 2009)



INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2009 en M€)

| N° | Compagnies | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Type | Secteur | Commentaires |
|----|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|----------|--|--|
| 1 | Consortium Almaz-Antey | 2 952,8 | 89% | 49% | nc | 90 411 | Étatique | Défense antiaérienne / équipements électroniques | Développement du futur système sol-air S-500. Le S-500 n'est pas une évolution du S-400 (SA-21) mais a un tout nouveau design, affichant une portée maximale de 600km et capable d'engager 10 cibles simultanément. Le S-500 doit être capable de traiter aussi bien des cibles aérobie que des missiles sol-sol longue portée. (A&C, 25 sept. 2009) Le carnet de commandes de S-400 est plein et les livraisons vont a priori au ministère de la défense russe |
| | JSC Concern PVO Almaz-Antey Концерн ПВО «Алмаз-Антей» | | | | | | | | |
| 2 | OAK (Corporation unifiée des constructions aéronautiques) | 2 898,2 | 75,4% | 60,5% | - 529,3 | 97 500 | Étatique | Aéronautique | En 2009, l'OAK a exporté 41 avions de la famille des Su-30: 20 en Inde (2 fins + 18 Kits), 14 en Algérie, 6 en Malaisie et 1 en Indonésie. |
| | AKHK Sukhoï | 1 248,3 | 93% | 69,7% | 6,55 | 28 000 | Étatique | Aéronautique | 31 MIG-29 ex-Algériens ont été livrés aux forces aériennes russes. A cela s'ajoutent 2 bombardiers Su-34 et aussi 3 avions d'entraînement Yak-130 ont été construits en 2009 et livrés en février 2010. |
| | NPK Irkut | 935,72 | 91,5% | 66,5% | 41,58 | 12 780 | Étatique | Aéronautique | Ont été effectuées les modernisations de bombardiers Tu-160, Su-24M, des chasseurs Su-27, MIG-31 et autres avions. |
| | RSK MIG | 631,95 | 99,4% | 41,4% | -200,89 | 11 593 | Étatique | Aéronautique | L'OAK mène des travaux de R&D sur l'avion de 5 ^{ème} génération T-50 |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | | |
|---|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|-------------------|---------|---|
| N° | Compagnies | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Type | Secteur | Commentaires |
| | ODK (Corporation unifiée des motoristes) | 1 839,25 | 30% | 30% | -184,18 | 73 725 | Étatique | Moteurs | |
| | UMPO (Oufa) | 508,8 | 90% | 78,6% | 2,55 | 16 599 | Étatique | Moteurs | Exportation en Inde et en Algérie de réacteurs UMPO est le plus gros motoriste aéronautique russe Production, maintenance et réparation |
| 3 | NPO Saturn (Rybinsk) | 256,77 | 20% | nc | -36,6 | 14 308 | Étatique | Moteurs | Saturn élabore un moteur AL-551 pour l'avion d'entraînement indien HJT-36 |
| | Motorostroïtel (Samara) | 92,09 | nc | 5,5% | -90,21 | 8 457 | Majorité étatique | Moteurs | |
| | Klimov (Saint-Petersbourg) | 84,02 | nc | nc | 7,41 | nc | Étatique | Moteurs | Conception des moteurs TV7-117V pour hélicoptères Mi-38, modernisation des moteurs VK-2500 pour le ministère de la Défense, essais sur l'ensemble moteur des chasseurs embarqués MIG-29K/KUB (AVN, 20 octobre 2009) Klimov prend part à l'élaboration du moteur de 5 ^{ème} génération |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|-------------------|--------------|---|--|
| N° | Compagnies | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Type | Secteur | Commentaires | |
| | Vertolietii Rossii - Hélicoptères de Russie | 1 466,2 | 44,7% | 39,4% | 139,26 | 37 930 | Étatique | Aéronautique | La production d'hélicoptères a augmenté en Russie de 8,3 % en 2009. «Hélicoptères de Russie» a produit 183 hélicoptères civils et militaires pour les clients russes et étrangers en 2009 (contre 169 en 2008) : 85 pour « Hélicoptères de Kazan » (79 Mi-8/Mi-17 et 6 Ansat-U); 60 Mi-8/Mi/171 pour l'Usine aéronautique d'Ulan-Ude; 15 pour Rostvertol (Mi24/Mi-35, 2 Mi-26 et 10 Mi-28N) ; 10 pour Arsenev (Ka-52s et Ka-60s). (JDW, 10 mars 2010) Production 2009 d'hélicoptères - complément KumAPP Kumertau a produit 2Ka-32, 5 Ka-226 et 6 Ka-28) - (A&C - 4 juin 2010) | |
| 4 | Kazanskiï veroliëthii aviatcionnii zavod - Usine d'hélicoptères de Kazan | 382,85 | nc | 71,7% | 39,15 | 6 878 | Majorité étatique | Aéronautique | | |
| | Ulan-Udenskii aviatcionnii zavod - Usine d'hélicoptères d'Ulan-Ude | 313,8 | nc | 62,1% | 64 | 6 010 | | Aéronautique | | |
| | Rostvertol (Rostov sur le Don) | 214,2 | nc | 18,7% | 12,37 | 6 935 | Majorité étatique | Aéronautique | Les 10 premiers Mi-28N ont été livrés aux forces aériennes russes | |
| | AAK Progress Saazykina (Arsenev) | 168,3 | nc | 1,3% | 0,33 | 4 877 | Majorité étatique | Aéronautique | | |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | | |
|---|---|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|----------|--------------------|--|
| N° | Compagnies | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Type | Secteur | Commentaires |
| 5 | Ouralwagonzavod (Nijnii Taguil) | 922,14 | 70% | 55,8% | 181,88 | 30 493 | Étatique | Terrestre | Vladimir Poutine a signé un décret le 20/08/2009 qui permet au gouvernement de contrôler l'activité de la corporation, qui se trouve dans une situation économique difficile (CAST, n°4/2009) Le plus gros contrat a été exécuté avec l'Inde : 100 T-90S livrés en 2009. Les forces terrestres russes ont acheté 63 T-90A et fait moderniser près de 40 T-72B à un niveau T-72BA. Ouralwagonzavod leur fournit aussi les véhicules blindés d'évacuation et de réparation BREM-1. En 2010, Ouralwagonzavod a repris ses activités civiles (wagons pour les chemins de fer) et a commencé à financer la R&D du char projet 195, une chute dans ce classement sera alors à prévoir |
| 6 | KTRV - corporation des missiles tactiques | 797,44 | 92% | 37,4% | 52,64 | 23 323 | Étatique | Missiles | Le CA de l'entreprise est maintenu grâce aux commandes russes. Selon le directeur, le marché chinois est arrivé à saturation, les Indiens deviennent concurrents, les perspectives export sont plutôt du côté du Vietnam |
| 7 | Sevmash (Severodvinsk) | 537,96 | 80% | 10% | 47,72 | 26 951 | Étatique | Naval | Sevmash réalise la construction pour la marine russe de sous-marins stratégiques projet 955 (type Iouri Dolgorouki), des SNA projet 885 (type Severodvinsk) et a mis en chantier le SNA Kazan |
| 8 | MMPP Saliout | 419,8 | 94,9% | 65,3% | 21,83 | 12 214 | Étatique | Moteurs | En 2009, MMPP Saliout a livré 2,4 milliards de roubles de pièces détachées à l'export contre 1,4 milliards en 2008. Saliout fournit les moteurs AL-31F pour les avions de la famille des Su-30, ainsi 122 moteurs ont été livrés en 2009 à la Chine pour leurs chasseurs J-10 |
| 9 | NPO Machinostroïenié (Reutov) | 291,14 | 95% | 40% | 4,18 | nc | Étatique | Missiles + Spatial | NPO Machinostroïenié travaille en commun avec l'Inde dans le cadre de la société commune BrahMos A réalisé le développement du programme de systèmes côtiers de missiles antinavires Bastion avec les missiles Yakhont pour la Russie et le Vietnam |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|-----------------|---------------------------------|--|--|
| N° | Compagnies | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Type | Secteur | Commentaires | |
| 10 | Severnaya Verf - Chantier du Nord (Saint-Petersbourg) | 272,29 | 50% | 54,5% | 0,8 | 3 278 | Privé | Naval | | |
| 11 | Centre de réparation des navires Zvezdochka (Severodvinsk) | 245,52 | 80% | 10% | 8,28 | nc | Étatique | Naval | Livraison en 2011 à la flotte russe d'un sous-marin à propulsion nucléaire à vocation stratégique K-407 Novomoskovsk. Fin du cycle de modernisation de 6 sous-marins 667 delphin (Delta-IV), rééquipés pour utiliser les RSM-54 Sineva (Skiff SSN-23) (AVN, 19 octobre 2009) | |
| 12 | ZID - Degtiarev (Kovrov) | 208,98 | 89,9% | 33% | -0,25 | 10 650 | Privé | Armes légères Terrestre | | |
| 13 | MOTZ Moto-vilkhinskiolé (Perm) | 208,29 | 50% | 20% | nc | nc | Majorité privée | Artillerie | | |
| 14 | Consortium Sovezzilé (Voronej) | 181 | 80% | 9,3% | 2,1 | nc | Étatique | Équipements radio, électronique | | |
| 15 | Admiralteiskié Verfi - Chantiers de l'Amirauté (Saint-Petersbourg) | 165,11 | 90% | 50% | nc | nc | Étatique | Naval | | |
| 16 | Chantiers Yantar (Kalingrad) | 144,38 | 80% | nc | -3,78 | 3 056 | Étatique | Naval | | |

| INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2009 en M€) | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|----------|--------------|-------------|--------------|-----------|----------|---------------------------|---|
| N° | Compagnies | CA total | % CA défense | % CA export | Résultat net | Effectifs | Type | Secteur | Commentaires |
| 17 | AMZ (Arzamas) | 143,23 | 87,4% | 21,1% | 8,02 | 4 332 | Privé | Terrestre | |
| 18 | KMZ - Kour-gammachavod (Kourgan) | 123,32 | 50% | 19,7% | 2,27 | 5 184 | Privé | Terrestre | KMZ produit les BMP-3 et est en négociation avec les Émirats Arabes Unis pour moderniser une bonne partie de ses blindés. Le contrat pour la livraison de 400 BMP-3M à la Grèce est loin d'être signé |
| 19 | Chantiers Almaz (Saint-Petersbourg) | 106,16 | 80% | 26,9% | 0,23 | 830 | Privé | Naval | |
| 20 | UOMZ (Ekaterinbourg) | 97,25 | 70% | 38,1% | 0,38 | 3 905 | Étatique | Équipements électroniques | |

Les ventes d'armement russes ont augmenté de 10% en 2009 atteignant 8,6 Md\$ via l'agence Rosoboronexport). La tendance devrait se confirmer en 2010. L'aéronautique militaire représente plus de 50% des exportations, l'armement terrestre 19%, le naval 13,7%, la défense anti-missiles 13,3%. Les principaux pays importateurs de matériels de Défense restent l'Inde, partenaire principal, l'Algérie, la Chine, le Venezuela, la Malaisie, le Vietnam et la Syrie. Les perspectives pour les prochaines années sont bonnes avec 9 à 10 Md\$ de ventes attendues par an.

Dans une interview le 28 janvier à l'agence de presse Ria Novosti, Anatoly Issaikine, directeur général de Rosoboronexport, l'agence d'exportation d'armement, a annoncé que le volume des exportations armements a plus que doublé depuis la création de l'agence en 2001.

En 2009, l'agence a vendu 7,4 milliards de dollars d'armements, soit 10% de plus qu'en 2008.

NB : Le bilan officiel des exportations armement est donné par le FSVTs, aux chiffres de « Rosoboronexport », il faut rajouter ceux des 21 entreprises autorisées à exporter des pièces détachées pour des produits finis déjà vendus

Liste récapitulative des sociétés citées

| Sociétés..... | Page |
|---|-----------|
| AAK Progress Sazykina..... | 216 |
| ABG Shipyard | 170 |
| Aeronautics Defence Systems | 191 |
| AGS Ltd Sti..... | 206 |
| Agusta Westland..... | 9 à 10 |
| AKhK Sukhoï..... | 214 |
| Alcatel Lucent Teletas Komunikasyon | 206 |
| Alenia Aeronautica | 11 à 12 |
| Alliant Techsystems Inc (ATK)..... | 13 à 14 |
| Alp Aviation | 206 |
| AMZ | 219 |
| Anadolu deniz Insaat Kizaklari | 206 |
| Anjani Technoplast Ltd | 170 |
| Ares Shipyard..... | 206 |
| Arsenal Do Alfeite | 201 |
| Ascom | 204 |
| Aselsan..... | 206 |
| Ashok Leyland..... | 171 |
| Astra Microwave Products Ltd | 171 |
| Astrium..... | 15 à 16 |
| Atard | 206 |
| Atel Telekomunikasyon | 206 |
| Atlas Elektronik GmbH | 17 à 18 |
| Avci savunma sanayi Ticaret..... | 207 |
| Avibras | 156 à 157 |
| Avio..... | 19 à 20 |
| Aydin yazilimve elektronik sanayi..... | 207 |
| Babcock..... | 21 à 22 |
| BAE Systems Plc..... | 23 à 26 |
| BAE Systems Bofors AB | 27 |
| BAE Systems Högglunds | 28 |
| Baris elektrik endustrisi..... | 207 |
| Baykar makina | 207 |
| Bharat Dynamics Ltd..... | 172 |
| Bharat Electronics Ltd..... | 172 |
| Bharat Forge Ltd (BFL)..... | 173 |
| Bharati Shipyard Ltd..... | 173 |
| BHEL..... | 174 |
| BMC sanayi ve Ticaret..... | 207 |
| Boeing Company..... | 29 à 30 |
| Bombardier Inc..... | 158 à 159 |
| CAE Inc..... | 158 à 159 |
| Centum Electronics..... | 174 |
| Centre de réparation des navires Zvedotchka | 218 |
| Chantiers Almaz..... | 219 |
| Chantiers du Nord..... | 218 |
| Chantiers de l'Amirauté..... | 218 |
| Chantiers Yantar..... | 218 |
| CMC Electronique Inc..... | 158 à 159 |
| Cobham..... | 31 à 33 |
| Cochin Shipyard Ltd | 175 |
| Computer Sciences Corporation..... | 34 à 35 |
| Consortium Almaz-Antey..... | 214 |
| Consortium Sozvezdié | 218 |
| Corporation des missiles tactiques | 217 |
| C tech Bilisim Teknolojileri sanayi..... | 207 |
| Damen Schelde Naval Shipbuilding BV..... | 199 |
| Dassault Aviation Groupe | 36 à 37 |
| DCNS..... | 40 à 41 |
| Dearsan gemi insaat sanayi | 207 |
| Défense Conseil International (DCI) | 38 à 39 |
| Diehl Stiftung & Co KG..... | 42 à 43 |
| Doosan DST | 162 |
| EADS | 44 à 53 |
| Edisoft SA | 201 |
| EID SA | 201 |
| Elbit Systems Ltd | 187 |
| ELBO (Hellenic Vehicle Industry)..... | 167 |
| Elefsis Shipyard | 168 |
| Electronica S.p.A..... | 54 à 55 |
| Elisra Group | 189 |
| Embraer..... | 156 à 157 |
| ENVC..... | 201 |
| ETA Elektronik Tasarim ve Ticaret | 207 |
| Etcis..... | 207 |

Liste récapitulative des sociétés citées

| Sociétés..... | Page |
|--|-----------|
| Eurencos Bofors AB..... | 56 |
| Eurocopter | 57 à 58 |
| Figes..... | 207 |
| Fincantieri..... | 59 |
| Finmeccanica | 60 à 61 |
| FNSS..... | 207 |
| Gantek Teknoloji Bilisim..... | 208 |
| Gate Elektronik | 208 |
| General Dynamics Corp | 62 à 65 |
| General Dynamics Land Systems Canada | 158 à 159 |
| General Electric | 66 à 67 |
| Genetlab bilgi | 208 |
| Girsan | 208 |
| Global teknik Elek | 208 |
| Glock GmbH | 153 |
| Goa Shipyard Ltd (GSL)..... | 176 |
| Godrej Group..... | 176 |
| Gokturk Muhendislik | 208 |
| GRSE | 175 |
| Guvanlı Yasam..... | 208 |
| Hanwha | 164 |
| Hava Elektronik Sanayi | 208 |
| Havelsan | 208 |
| Helibras | 156 à 157 |
| Hélicoptères de Russie..... | 216 |
| Hellenic Aerospace Industry (HAI) | 167 |
| Hellenic Defence Systems | 167 |
| Hellenic Shipyards (ENAE)..... | 168 |
| Hindustan Aeronautics Ltd..... | 177 |
| Hindustan Shipyard Ltd..... | 177 |
| Hirtnerberger AG | 153 |
| Honeywell International Inc..... | 68 à 69 |
| Hyundai Heavy Industries..... | 165 |
| Hyundai Rotem | 164 |
| IDD..... | 201 |
| Indian Ordnance Factories | 177 |
| Indra Sistemas SA..... | 70 à 71 |
| Insta Group Oy..... | 196 |
| Inta Uzay Sistemleri | 208 |
| Intracom Defense Electronics | 167 |
| Isbir elektrik | 208 |
| Ishikawajima Harima Heavy Industries (IHI) | 193 |
| Israel Aerospace Industries Ltd (IAI) | 188 |
| Israel Military Industries Ltd (IMI)..... | 189 |
| Israel Shipyards Ltd | 191 |
| Istanbul denizcilik Gemi Insa..... | 209 |
| Iveco Defence Vehicles..... | 72 à 73 |
| Katron Savunma uzay..... | 209 |
| Kawasaki Heavy Industries Co Ltd (KHI) | 192 |
| Klimov | 215 |
| KMZ Kourganmachzaved | 219 |
| Koç bilgi ve savunma..... | 219 |
| Koç Consulting..... | 209 |
| Kockums AB | 74 |
| Komatsu Ltd..... | 193 |
| Kongsberg Defence Systems | 197 |
| Kongsberg Protech Systems | 197 |
| KMW GmbH & Co KG | 75 à 76 |
| Korea Aerospace Industries (KAI) | 162 |
| L-3 Communications Corporation | 77 à 79 |
| Larsen & Toubro | 178 |
| Liebherr Group..... | 203 |
| LigNex1 | 161 |
| Lockheed Martin Corporation | 80 à 83 |
| Mahindra & Mahindra Ltd | 179 |
| Mazagon Dock Ltd..... | 179 |
| MBDA Groupe..... | 84 à 85 |
| Mectron | 156 à 157 |
| Meteksan savunma | 209 |
| METKA (Metal Constructions of Greece) | 168 |
| Microdis Elektronik..... | 209 |
| Midhani | 180 |
| Mikal Group..... | 190 |
| Mikes..... | 209 |
| Milsoft | 209 |

Liste récapitulative des sociétés citées

| Sociétés | Page |
|---|-------------|
| Mitsubishi Electric Corp. | 192 |
| Mitsubishi Heavy Industries Ltd (MHI) | 192 |
| Mitsui Engineering & Shipbuilding | 193 |
| MKEK | 209 |
| MKU | 180 |
| MMPP Saliout | 217 |
| Motorostroitel | 215 |
| MOTZ Motovilikhinskió | 218 |
| Mowag GmbH..... | 203 |
| MTU GmbH..... | 86 à 87 |
| MTU Motor Turbin | 209 |
| Nammo AS (Nordic Ammunition Group) | 197 |
| Nammo Sweden AB..... | 88 |
| Navantia | 89 à 90 |
| Nexter..... | 91 à 92 |
| Nippon Electronic Company Corp (NEC)..... | 192 |
| Nortel netas | 210 |
| Northrop Grumman Corporation | 93 à 95 |
| NPK Irkut | 214 |
| NPO Mashinostroenié..... | 217 |
| NPO Saturn | 215 |
| Nurol | 210 |
| OAK..... | 214 |
| ODK..... | 215 |
| Ogma SA | 201 |
| Omnisys Engentaria..... | 156 à 157 |
| Orbisat Da Amazona | 156 à 157 |
| Otokar | 210 |
| Oto Melara S.p.A..... | 96 |
| Ouralwagonzavod | 217 |
| Oztek tekstil Terbiye tesisleri | 210 |
| Oztiyakiler Madeni Esya sanayi | 210 |
| Patria OYJ | 196 |
| Pilatus Aircraft Ltd | 205 |
| Pipavav Shipyard Ltd | 181 |
| Plasan Sasa..... | 187 |
| Poongsan | 165 |
| Pratt & Whitney Canada Inc..... | 158 à 159 |
| Precision Electronics Ltd (PEL)..... | 181 |
| PTS Tekstil industry | 210 |
| Punj Lloyd Group | 182 |
| QinetiQ | 97 à 98 |
| Rabintex Industries Ltd | 187 |
| Rada Electronic Industries..... | 190 |
| Rafael Advanced Defence Systems Ltd..... | 189 |
| Rathi Steel & Power Ltd..... | 182 |
| Raytheon Company | 99 à 101 |
| Renault Trucks Defense..... | 102 |
| Rheinmetall Air Defence AG..... | 203 |
| Rheinmetall Defence | 103 à 104 |
| RMK | 210 |
| Rockwell Collins Inc..... | 105 à 107 |
| Roketsan Missile Industries Inc | 210 |
| Rolls-Royce Plc..... | 108 à 109 |
| Rostvertol | 216 |
| Rota India Ltd (Rolta) | 183 |
| RSK MiG | 214 |
| Ruag..... | 205 |
| Saab AB | 110 à 111 |
| Sabca..... | 154 à 155 |
| Safran..... | 112 à 113 |
| Saic Inc..... | 114 à 115 |
| Samsun Yurt savunma sanayi | 211 |
| Samsung Techwin | 161 |
| Samsung Thales..... | 163 |
| Santa Barbara | 146 |
| Sarsilmaz Silah sanayi..... | 211 |
| Savar Kompozit balistik malzeme | 211 |
| Savronik elektronik..... | 211 |
| Schiebel Elektronische Geräte GmbH | 153 |
| SDT uzay ve savunma | 211 |
| Selex Communications | 116 à 117 |
| Selex Communications Turquie..... | 211 |
| Selex Galileo | 118 à 119 |
| Selex Sistemi Integrati | 120 à 121 |

Liste récapitulative des sociétés citées

| Sociétés | Page |
|---|-------------|
| Sener | 146 |
| Sevmash | 217 |
| Shimaywa Industries Ltd | 193 |
| Siemens Schweiz AG..... | 205 |
| Smiths Group | 122 à 123 |
| SNPE..... | 124 à 125 |
| Sonaca SA..... | 154 à 155 |
| Steyr Männlicher GmbH & Co KG..... | 153 |
| Steyr SSF | 153 |
| STM Savunma Teknolojileri Muhendislik | 211 |
| Stork Aerospace Group..... | 199 |
| STX Engine..... | 165 |
| Tata Group..... | 183 |
| Tata Motors..... | 184 |
| Techspace Aero SA | 155 |
| Tekno Kauçuk Sanayi..... | 212 |
| Telespazio Group..... | 126 à 127 |
| Temsa ARGE..... | 212 |
| Terma AS..... | 195 |
| Textron Incorporated | 128 à 129 |
| Thales Alenia Space..... | 134 à 135 |
| Thales Espana | 146 |
| Thales Groupe | 130 à 133 |
| Thales Nederland BV | 199 |
| Thales Schweiz AG | 205 |
| Thales UK..... | 150 |
| TKMS | 136 à 137 |
| Toshiba Corporation | 193 |
| Transvaro Electronic Devices | 212 |
| Tubitak MRC | 212 |
| Tubitak Sage | 212 |
| Tubitak Ulusal Elektronik | 212 |
| Turkish Aircraft Industries (TAI)..... | 211 |
| Tusas Engine Industries..... | 212 |
| UMPO | 215 |
| UOMZ..... | 219 |
| Unifo food industry..... | 212 |
| United Technologies Corporation | 138 à 139 |
| Usine d'hélicoptères de Kazan | 216 |
| Usine d'hélicoptères d'Ulan-Ude..... | 216 |
| Vestel savunma sanayi..... | 212 |
| Volvo Aero Corporation | 140 |
| VT Group | 141 à 142 |
| Walchandnagar Industries Ltd..... | 184 |
| Wärtsilä Corporation | 195 |
| WASS..... | 143 |
| Wipro | 184 |
| Yakupoglu..... | 212 |
| Yaltes Elektronik..... | 212 |
| Yonca-Onuk | 212 |
| YukseK Savunma Sistemleri..... | 212 |
| Zen Technologies Ltd | 185 |
| ZID Degtiarev | 218 |

Remerciements :

DS/S2IE, DS/SDCDE, DI, le réseau des attachés de défense et d'armement

Rédacteur en chef :

DS/S2IE

M^{elle} Claude PEYTAVY

Maquette & Infographie :

DGA/Comm

M. Jean-Charles BRUNET

Impression & Façonnage :

SGA/SPAC

Pôle graphique de Paris

Mars 2011

Site institutionnel DGA : www.defense.gouv.fr/dga
Portail marchés publics : www.achats.defense.gouv.fr
Portail industrie : www.ixarm.com



DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT
Direction de la Stratégie
7-9 rue des Mathurins - 92 221 Bagneux cedex
Tél. : +33 (0)1 46 19 50 00 - Fax : +33 (0)1 46 19 50 01