



Calepin international

des principales entreprises
travaillant pour la défense



Édition Mars 2012



DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT

Sommaire

Sommaire	p. 3
Carte des ensembles de sécurité en Europe.....	p. 4
Préface	p. 5
Taux de change de l'Euro.....	p. 6

Fiches sociétés (pays de la Lol* + États-Unis)

Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis	p. 7 à 8
Fiches sociétés pays de la Lol + États-Unis	p. 9 à 142

Graphiques pays (Lol* + États-Unis)

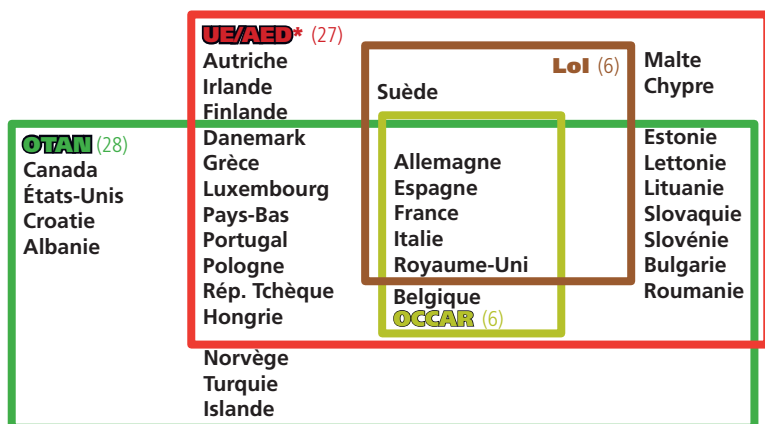
Sommaire graphiques pays de la Lol + États-Unis.....	p. 143
Allemagne	p. 144
Espagne.....	p. 145
États-Unis d'Amérique.....	p. 146
France.....	p. 147
Italie	p. 148
Royaume-Uni.....	p. 149
Suède	p. 150

Graphiques et tableaux autres pays

Sommaire graphiques et tableaux autres pays	p. 151
Autriche.....	p. 152
Belgique.....	p. 153 à 154
Brésil	p. 155 à 156
Canada.....	p. 157 à 158
Corée du Sud	p. 159 à 163
Grèce.....	p. 164 à 166
Inde.....	p. 167 à 177
Israël	p. 178 à 182
Japon.....	p. 183 à 184
Pays nordiques (hors Suède)	
Danemark et Finlande.....	p. 185 à 187
Norvège.....	p. 188 à 189
Pays-Bas.....	p. 190 à 191
Portugal	p. 192 à 193
Suisse	p. 194 à 197
Turquie	p. 198 à 202
Russie.....	p. 203 à 211
.....	
Liste alphabétique des sociétés	p. 212 à 214

• Pays signataires de la lettre d'intention et de l'accord cadre « Lol » (letter of Intent) :
Suède, Allemagne, Espagne, France, Italie, Royaume-Uni

Les ensembles institutionnels



* à l'exception du Danemark, tous les états de l'UE sont membres de l'AED (Agence européenne de défense)

Préface

Paris, le 12 mars 2012

Le Service des affaires industrielles et de l'intelligence économique de la Direction générale de l'armement vous propose la mise à jour de son calepin international et espère ainsi contribuer à une meilleure connaissance des entreprises travaillant pour la défense.

La finalité de ce calepin est de vous proposer des informations de référence, faciles à consulter et que vous pourrez enrichir de vos annotations personnelles. Sans prétendre à l'exhaustivité, ce petit ouvrage met à votre disposition des données synthétiques sur de nombreuses sociétés françaises et étrangères opérant dans les secteurs de l'aéronautique, de l'espace et de la défense.

Des erreurs ou des inexactitudes ont pu s'y glisser. N'hésitez pas à nous les signaler, afin que nous puissions améliorer la qualité et la fiabilité de ce guide d'information.

D'avance merci, et bonne lecture.

Christophe BURG

Chef du service
des affaires industrielles
et de l'intelligence économique

The Service « des affaires industrielles et de l'intelligence économique » (Industrial Affairs and Economic Intelligence Department) of the « Direction générale de l'armement » (french defence procurement agency) provides you with the update of its Calepin international (International Notebook) and hopes to thus contribute to a better knowledge of the defence industry.

The purpose of this calepin is to offer you a reference notebook that is easy to consult and that you can enrich with personal notes. Without claiming to be exhaustive, this notebook provides you with synthetic data on many french and foreign companies operating in the sectors of aeronautics, space and defence.

Some errors or inaccuracies may have crept into it. Do not hesitate to report them to us as this will help us to improve both the quality and the reliability of this notebook.

Thank you in advance and enjoy the reading.

Christophe BURG

Director for Industrial Affairs
and Economic Intelligence

Taux de change de l'€uro

PAYS	MONNAIE	1 €uro =		
		2008	2009	2010
Brésil	Réal	-	2,7698	2,2599
Canada	Dollar canadien	1,5603	1,5854	1,2949
Corée du Sud	Won	-	1512	1 462,15
Danemark	Couronne danoise	7,4560	7,4463	7,4349
États-Unis	Dollar américain	1,4711	1,3942	1,3263
Inde	Cre	-	64,778	64,778
Israël	voir États-Unis	-	-	-
Japon	Yen	152,35	130,3462	116,3827
Norvège	Couronne norvégienne	8,2322	8,7308	8
Royaume-Uni	Livre sterling	0,7970	0,8913	0,8581
Russie	Rouble	36,4497	44,1228	40,277
Suède	Couronne suédoise	9,6233	10,6214	9,5462
Suisse	Franc suisse	1,5870	1,5099	1,30
Turquie	Livre turque	1,9079	2,1624	2,3523

Le taux de change utilisé résulte d'une moyenne annuelle (source : site fxtop).

AVERTISSEMENT : la conversion systématique des résultats financiers en euros ne reflète pas nécessairement les variations annuelles d'activités exprimées en monnaie locale.

Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis

Agusta Westland	p. 9 à 10
Alenia Aeronautica	p. 11 à 12
Alliant Techsystems Inc (ATK)	p. 13 à 14
Atlas Elektronik GmbH	p. 15 à 16
Avio	p. 17 à 18
Babcock	p. 19 à 21
BAE Systems Plc	p. 22 à 27
BAE Systems Bofors AB	p. 28
BAE Systems Hägglunds	p. 29
Boeing Company	p. 30 à 32
Cobham	p. 33 à 35
Computer Sciences Corporation	p. 36 à 37
Dassault Aviation Groupe	p. 38 à 39
Défense Conseil International (DCI)	p. 40 à 41
DCNS Groupe	p. 42 à 43
Diehl Stiftung & Co KG	p. 44 à 45
EADS NV	p. 46 à 48
EADS en Espagne	p. 49
EADS au Royaume-Uni	p. 50
EADS en Allemagne	p. 51
EADS en France	p. 52
EADS Astrium	p. 53 à 54
EADS Cassidian	p. 55
Elettronica S.p.A	p. 56 à 57
Eurocopter	p. 58 à 59
Fincantieri	p. 60
Finmeccanica	p. 61 à 62
General Dynamics Corporation	p. 63 à 66
Honeywell International Inc	p. 67 à 68
Indra Sistemas SA	p. 69 à 70
Iveco Defence Vehicles	p. 71 à 72
Kockums AB	p. 73
Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co KG	p. 74 à 75
L-3Communications Corporation	p. 76 à 78
Lockheed Martin Corporation	p. 79 à 82
MBDA Groupe	p. 83 à 85
MTU Aero Engines GmbH	p. 86 à 87
Navantia	p. 88 à 89
Nexter	p. 90 à 91
Northrop Grumman Corporation	p. 92 à 94
Oto Melara S.p.A	p. 95
Panhard General Defense	p. 96
QinetiQ	p. 97 à 99
Raytheon Company	p. 100 à 102
Renault Trucks Defense	p. 103
Rheinmetall Defence	p. 104 à 105
Rockwell Collins Inc	p. 106 à 108

Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis

Rolls-Royce Plc	p. 109 à 111
Saab AB.....	p. 112 à 113
Safran.....	p. 114 à 115
SAIC Inc.....	p. 116 à 117
Selex Galileo.....	p. 118 à 119
Selex Sistemi Integrati	p. 120 à 121
Smiths Group.....	p. 122 à 123
SNPE.....	p. 124 à 125
Swedish Space Corporation	p. 126
Telespazio Group.....	p. 127 à 128
Textron Inc.....	p. 129 à 130
Thales Groupe	p. 131 à 134
Thales Alenia Space.....	p. 135 à 136
ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS)	p. 137 à 138
United Technologies Corporation	p. 139 à 140
Volvo Aero Corporation.....	p. 141
WASS	p. 142



AgustaWestland

Gouvernance :

Chairman : Amedeo CAPORALETTI (en 2010), Giorgio BRAZZELI (en 2011)
Chief Executive Officer : Giuseppe ORSI (en 2010), Bruno SPAGNOLINI (en 2011)

Actionnariat au 31/12/2010 :

Finmeccanica SpA : 100%

Principales filiales et participations :

- **En Italie**
 - Agusta S.p.A (100%)
- **À l'étranger**
 - Agusta Aerospace Corp. (100%)
 - Agusta Aerospace Services (100%)
 - ATIL (50%)
 - Bell Agusta Aerospace Company
 - CAH (40%)
 - LIATEC (25%)
 - N.H. Industries (32%)
 - PZL Swidnik (93,72%)
 - Rotorsim (50%)
 - Westland (100%)

Accords de coopération :

- Bell Helicopter Textron (BA609)
- Eurocopter, Stork Fokker (NH90)
- JCAIC (A 109E)
- Lockheed Martin and Bell (US101)
- OAK (AW139)
- TAI (T129)
- TATA (AW119)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 980	3 035	3 480	3 644
Défense	70%	70%	70%	70%
Résultat net	357	353	371	413
Effectifs au				
31/12	9 956	10 289	10 343	13 573

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités : (en % de la valeur de la production 2009) :

Hélicoptères militaires : 70%
 Hélicoptères commerciaux : 30%

Principaux programmes :

- **Hélicoptères civils :**
 - AW101
 - AW109 Power, Grand
 - AW119 Ke
 - AW139
 - AW169
- **Hélicoptères militaires :**
 - AW101
 - AW109 LUH
 - AW119 Ke
 - AW149
 - AW159
 - BA609
 - NH90
 - Super Lynx 300
 - T129



Agusta Westland

Commentaires :

Le chiffre d'affaires d'Agusta Westland était en 2010 en hausse de 164 MEuros (+4,7%) par rapport à l'année 2009, principalement en raison d'un accroissement du volume de production dans le domaine des hélicoptères civils ou de gouvernement, concernant l'AW139, et des services de maintenance en augmentation de 15,5% incluant le contrat IOS du Ministère de la Défense britannique. Les bénéfices nets ont atteint 413 MEuros, soit une augmentation de 42 MEuros (+11,3%) par rapport à l'année précédente (371 MEuros).

Les nouvelles commandes représentent un montant de 5,982 MEuros, soit une hausse de 2,777 MEuros (+86,6%).

Les hélicoptères (nouveaux modèles et évolutions) en représentent 52,8% et la maintenance (pièces de rechange et services) 47,2%.

Les contrats principaux ont été 12 hélicoptères AW101 pour l'armée de l'air indienne, la modernisation de 10 Lynx Mk9 pour le Ministère de la Défense britannique, le 2^{ème} contrat de 5 ans dans le cadre du programme IMOS (Integrated Merlin Operational Support), et des hélicoptères AW101 Merlin de la Royal Air Force et de la Royal Navy.

L'année 2010 a également été marquée par la livraison de 30 hélicoptères à un client du sud de la Méditerranée et la commande par la Turquie de 9 appareils supplémentaires T129 de combat dans le cadre du programme Atak.

Dans le segment civil / gouvernemental, Agusta Westland a obtenu en 2010 un total de commandes de 142 appareils.

Après l'ouverture d'une chaîne de production en Russie (JV avec Oboronprom) en 2008 pour l'AW139 et d'une deuxième aux États-Unis, Agusta Westland a ouvert en 2009 de nouvelles unités de production en Turquie (TAI), en Libye (LIATEC) et a signé en 2010 un accord de création d'une JV en Chine (Jianxi Changhe Aviation Industries Corporation). Agusta Westland a également signé un accord avec la société indienne Tata en vue de constituer une joint-venture qui établira une unité de production du AW119 en Inde.

Pour mémoire, en 2009, Agusta Westland a acquis la société polonaise PZL Swidnik (4000 salariés) qui était jusque là fournisseur et partenaire de la société italienne, notamment en ce qui concerne le fuselage de cinq types différents d'hélicoptères de la gamme.



Alenia Aeronautica

Gouvernance :

Président : Amedeo CAPORALETTI

Administrateur délégué : Giuseppe GIORDO

Directeur général : Ugo VINTI et Massimo LUCCHESINI

Actionnariat au 31/12/2010 :

Finmeccanica SpA : 100%

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 307	2 530	2 641	2 809
Défense	66,4%	54,3%	56%	57%
Résultat net	12,5	101,6	168,4	39,8
Effectifs au				
31/12	13 302	13 907	13 146	12 604

Principales sociétés / divisions :

- Alenia Aermacchi (100%)
- Alenia SIA (60%)
- Alenia North America (88,41%)
- ATR (50%)
- Eurofighter GmbH (21%)
- GMAS (Alenia North America 51%)
- Panavia Aircraft GmbH (15%)
- SCAC (25%+1)
- SuperJet International (51%)

Accords de coopération :

- Airbus Industries (aérostructures tous avions)
- Alenia Aermacchi + Embraer (AMX International)
- BAE Systems + Cassidian (Eurofighter, Tornado)
- Boeing (767, 777, 767 Tanker, 787 Dreamliner)
- Bombardier (Bombardier CSeries)
- Dassault Aviation (ATL, Falcon 900 / 2000)
- Dassault + EADS + SAAB, RUAG, HAI (Neuron)
- EADS (ATR-42, ATR-72)
- L3-Communications Integrated Systems (C-27JJCA)
- Sukhoi (Superjet 100)

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités

(en % de la valeur de la production 2010) :

Avions militaires : 57%

Avions commerciaux, composants, structures & maintenance : 43%

Principaux programmes :

- **Avions commerciaux**
 - Avions régionaux (ATR 42, ATR 72)
 - Sukhoi Superjet 100
- **Avions militaires**
 - Avions de combat Eurofighter Typhoon
 - Avions légers attaque et entraînement AMX
 - Avions tactiques de transport C27J Spartan
 - Avions de patrouille maritime ATR 42 MP Surveyor, ATR 72 MP, ATR 72 ASW (Antisubmarine Warfare)
 - Chasseur bombardier Tornado
 - UAV-UCAV (Sky-X, Sky-Y, Neuron)
- **Composants, structures, maintenance**
 - A321, A340-500/600, A380
 - B787, B767, B777
 - Bombardier CSeries
 - Jets d'affaires Falcon 2000 et 900EX



Alenia Aeronautica



- **Activités de conversion**

- Conversion commerciale : DC10, MD10 ACF, MD11, B767
- Conversion militaire : B767, B707, Atlantic, NATO TCA, C130H/J, G222

- **Activités de modification**

- ATR 42/72
- B767
- Canadair CL-415
- DC10
- MD10, MD11

Commentaires :

Aujourd'hui, Alenia Aeronautica participe aux principaux programmes aéronautiques civils et militaires (Eurofighter, JSF, B787, A380) et développe actuellement ses technologies productives pour les UAVs et lesUCAV.



Alliant Techsystems Inc.

Gouvernance :

Chairman and CEO : Mark W. DE YOUNG

Actionnariat en 2010 :

Institutionnels : 90%

Structure :

- AeroSpace Systems : fusée, composite
- Armament Systems : fabrication de munitions
- Missiles Products : missiles, propulsion, systèmes d'armes
- Security & Sporting : munitions d'entraînement et accessoires

Accords de coopération :

- Alliant Kyiv (94, Ukraine, démilitarisation)
- Armtech Defense Products (USA, MACS)
- Contraves Brashear (USA/Suisse, XM29)
- Diehl Munitions Systems (munitions de 30 mm)
- EBO (00, Grèce, munitions de 120 mm pour tanks)
- General Dynamics (USA, MACS)
- Giat (France, fusées de proximité : CTWS)
- Heckler & Koch (USA/Allemagne, XM8, XM29)
- IMI (Israël, coproduction mortier 120 mm pour US et R&D pour munitions non létales)
- Mauser-Werke Oberndorf (Allemagne, munitions)
- Nammo Raufoss (Norvège, propulsion tactique)
- Northrop Grumman (USA, SADARM, mines)
- Oerlikon-Contraves (Suisse, munitions)
- Orbital Sciences (USA, lanceurs)
- Plasma Technology Inc.(USA, démilitarisation)
- Raytheon (USA, missiles tactiques, mines terrestres, Medium range Munition)
- Rheinmetall DeTec (Allemagne, gros calibre 105 mm et future génération)
- Royal Ordnance (Grande-Bretagne, obus Merlin)
- Ruag (Suisse, charges militaires et munitions de mortiers)

- TAAS (Israël, R&D pour munitions non létales, grenades M16)
- Textron (USA, alternatives aux mines antipersonnel)
- Valence Technology (USA, batteries au lithium)

Données économiques** :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	3 043	3 112	3 486	3 333
Défense*	78%	76%	69%	68%
Export	6,2%	8,4%	13,1%	14,3%
Résultat net	147	376	187	230
Effectif moyen	17 000	19 000	18 000	17 000

* Ventes au gouvernement américain : en 2009, 27ème fournisseur direct du DOD

** Cas particulier d'ATK avec clôture de l'exercice annuel au 31/03/11

Clôture de l'exercice : 31.03.2011

Cotation Boursière : ATK NYSE Euronext

Activités (en % des ventes 2011) :

Armament Systems :	37%
AeroSpace Systems :	30%
Security & Sporting :	19%
Missile Products :	14%



Alliant Techsystems Inc.

Principaux programmes :

• AeroSpace Systems

- Composants et propulsion pour satellites
- Propulsion solide réutilisable pour la navette, Ares et LAS (10% du CA)
- Propulsion solide pour Minuteman III, Trident II et intercepteurs de la Missile Défense
- Structures composites pour F-35 (panneaux de voilure), F-22, C-17, BA 609, Boeing 767, V22 et propulseurs ATK

• Armament Systems

- Exploitation du *Radford Army Ammunition Plant*, *Lake City Army Ammunition Plant* (12% du CA)
- Munitions civiles et militaires
- Poudres pour propulsion tactique

• Missile Products

- Composants ou sous-systèmes missiles, comme des systèmes de propulsion pour Hellfire, Maverick AMRAAM et Sidewinder, des fuzing ou senseurs
- Systèmes électroniques, comme l'Advanced Anti-Radiation Guided Missile (AARGM), le détecteur d'arrivée missile AN/AAR-47 ou la cible supersonique MSST
- Systèmes de propulsion et contrôle, comme le système de guidage SDACS du SM-3, des systèmes de fuzing de précision (HTVSF), ou de contrôle pour la NASA

• Security & Sporting

- Accessoires pour les fusils et les systèmes de «law enforcement»
- Munitions d'entraînement

Commentaires :

ATK est la 27^{ème} entreprise mondiale dans le domaine de la défense, où elle réalise 57% de son activité. Depuis ses débuts en 1990, la société ATK a pratiqué une politique de croissance externe ponctuée en 2004 par le rachat de Mission Research Corporation (180 M\$ de chiffre d'affaires, 560 employés), puis PSI Group (100 M\$ de CA, 350 personnes, placé dans ATK Space) spécialisé dans les composants satellites (19^{ème} acquisition depuis 1990). En 2007, ATK a acquis Swales Aerospace (200 M\$, 900 personnes) pour renforcer sa position dans l'ingénierie des systèmes spatiaux, et en 2009 la société Eagle Industrie qui est venu ajouter à son pôle Armement Systems une composante orientée sur les textiles à forte valeur ajoutée.

Néanmoins, le cœur de métier d'ATK reste la pyrotechnie, avec une grosse activité de production de munitions de tous calibres, de propulseurs pour missiles ou pour fusées, ou de contre-mesures. ATK veut cependant faire évoluer sa position et son image vers un rôle d'intégrateur et renforcer ses parts de marché dans le domaine spatial. D'où le regroupement dans le nouveau segment des groupes précédents (systèmes d'armes avancés, spatial et défense anti-missile) avec la Mission Research Corporation acquise en 2004 et Swales Aerospace en 2007.

Avec l'acquisition en 2010 pour un montant de 173 millions de dollars de Blackhawk Industries Products Group Unlimited, LLC, fabricant d'accessoires tactiques, ATK a renforcé son récent pôle «Security & Sporting».

Au plan industriel, ATK exploite le site de Lake City (Missouri), appartenant à l'US Army selon une sorte de partenariat public privé (GOCC Government Owned, Company Operated) ce qui lui rapporte 13% de son chiffre d'affaires total.

Le marché de la propulsion de missiles et la production de munitions offrent de belles perspectives, notamment avec les ventes de systèmes de défense anti-missile (SM3 du système AEGIS). L'activité spatiale est sans doute plus incertaine avec l'arrêt des vols de la navette spatiale (le programme Reusable Solid Rocket Motor représentait encore 9% du CA d'ATK en 2009) et l'interruption des programmes spatiaux habités de la NASA (programme Constellation et véhicule Orion).



Atlas Elektronik GmbH

Gouvernance :

CEO : Dieter ROTTSIEPER et Volker PALTZO

Président du conseil de surveillance :

Dr. Stefan ZOLLER

Actionnariat au 31/12/2010 :

TKMS : 51%

EADS : 49%

Principales filiales et participations :

- Atlas Defence Technology Sdn Bhd (Malaisie)
- Atlas Elektronik Finland Oy (Finlande)
- Atlas Elektronik UK Ltd (GB)
- Atlas Hydrographic GmbH (Allemagne)
- Atlas Maridan Aps (Danemark)
- Atlas Maritime Security GmbH (Allemagne)
- Atlas Naval Engineering Company Ltd (Corée du Sud)
- Atlas Naval Systems Malaysia Sdn Bhd (Malaisie)
- Atlas North America (USA)
- CybiCOM Atlas Defence Pty Ltd (South Africa)
- Hagenuk Marinekommunikation GmbH (Allemagne)
- Signalis Germany (Allemagne)
- Sonartech Atlas Pty Ltd (Australie)

Accords de coopération :

- DCNS-Ingénierie, suivi de sillage pour torpilles
- EDO (États-Unis), lutte contre les mines navales
- Germanos Sunlight (Grèce), batteries torpilles
- IPTN (Indonésie), torpilles SUT
- Thales Nederland, systèmes de gestion de l'information tactique
- Thales Underwater Systems, modernisation de 10 MCM Alkmaar néerlandais et 6 MCM Flower belges
- TKMS (HDW), contremesures antitorpilles
- WASS (Italie), sonars, systèmes de gestion des informations tactiques, contremesures antitorpilles

Atlas Elektronik est membre du GEIE « Minenjagdausrüstung 2000 » (MJ-2000) constitué avec EADS Deutschland et l'ARGE Minenabwehr, formé par les chantiers Abeking & Rasmussen et Lürssen, ainsi que du GEIE « ARGE Marinelogistik » formé avec Eko-ILS Logistics et MIZ International Logistics (gestion de conflits informatiques, soutien logistique F-122, F-123, F-124 et U212A).

Principaux programmes :

- **Sonars, armes et contremesures de lutte anti-sous-marins**
 - Contremesures antitorpilles
 - Moteurs des torpilles légères MU-90
 - Sonars multifonctions pour sous-marins (U-209, U-212A, U-214)
 - Sonars à antenne remorquée
 - Système de gestion de l'information tactique et de lancement des armes
 - Sonars de coque pour bâtiments de combat (F-122, F-123, F-124, LCF)
 - Sonars à antennes remorquées
 - Torpilles lourdes DM-2A3, DM-2A4
- **Sonars, armes et contremesures de guerre des mines**
 - Drones ROV Pinguin, PAP-104 (s/licence de ECA)
 - MDV SeaFox (AQS-232 AMNS)
 - Mines
 - Sonars
 - Système téléopéré de guerre des mines
 - Systèmes de gestion de l'information tactique
- **Divers**
 - Drones de surveillance/d'inspection offshore AUV Maridan-600
 - Systèmes de simulation d'entraînement
 - Systèmes hydrographiques
 - Systèmes de gestion du trafic maritime



Atlas Elektronik GmbH

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	366	340	355	400
Défense	~88%	~85%	~85%	~85%
Export	56%	56%	69%	70%
Résultat net	-14	30,3	nc	nc
Effectifs au				
31/12	1 773	1 643	1 915	1 970

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités :

- Simulation et entraînement
- Systèmes navals ASM et GdM

Commentaires :

Atlas Elektronik, ancienne filiale de BAE Systems, est devenue allemande en décembre 2005, lors de sa vente à un groupement composé de ThyssenKrupp Technologies à 51 % (maison mère des chantiers TKMS) et d'EADS à 49 %.

Les deux partenaires souhaitent propulser Atlas Elektronik au rang de premier fournisseur d'électronique navale en Allemagne, lui conférant une position renforcée sur le marché international. EADS va ainsi céder à Atlas Elektroniks son électronique navale, notamment son activité CMS, et ses actifs de surveillance côtière, soit 100 M€ environ d'activité. EADS prévoit le déménagement d'une centaine de personnes basées à Ulm vers le site de Brême.

Cette consolidation allemande et le renforcement du rôle d'Atlas Elektronik se sont ainsi concrétisés pour le programme des 4 futures frégates F-125 (TKMS), dont la production a été lancée au début du mois de mai 2011.

Le groupe a renforcé au cours de l'année 2011 ses activités de surveillance maritime avec la création d'une JV « Signalis », regroupant les activités de sa filiale Atlas Maritime Security (40%) et de Sofrelog (Cassidian, 60%).

Une coopération franco-allemande a par ailleurs été lancée dans le domaine des torpilles avec DCNS, Atlas Elektronik devant fournir certains sous-ensembles et composants pour la propulsion des futures torpilles françaises F-21.



Avio

Gouvernance :

Président :

Alan BOWKETT

Administrateur délégué et CEO :

Francesco CAIO

Actionnariat au 31/12/2010 :

Cinven et co-investisseurs : 81%

Finmeccanica : 14%

Autres : 5%

Principales filiales et participations :

• Bureaux de représentation

- Avio Aviation (Beijing) (100%)
- Avio do Brasil (100%)
- Avio Inc. (100%)
- Avio India Aviation Aerospace (100%)

• Filiales opérationnelles

- Avio Polska (100%)
- Avioprop (100%)
- DutchAero BV (80%)
- DutchAero Services (80,1%)
- ELV S.p.A. (70%)
- Europropulsion S.A (50%)
- Getti Speciali (100%)
- Regulus S.A. (60%)

• Participations

- Ariespace S.A. (3,4%)
- Eurojet Turbo GmbH (21%)
- Turbo Union Ltd (20%)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	1 554	1 653,6	1 702,2	1 753
Défense	26,6%	25,4%	28,2%	27,4%
Export	89%	93%	92%	92%
Adjusted				
Ebitda*	nc	282,4	310,6	339,1
Marge	nc	17,1%	18,2%	19,3%
Effectifs au				
31/12	4 715	5 091	4 905	5 032

* Le résultat net ne représente pas la rentabilité d'Avio à cause de la dette du Groupe, qui a augmenté après 2 «Leveraged Buy-out» menés par ses actionnaires. La meilleure mesure est le Résultat Opérationnel Brut.

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités (en % du CA 2010) :

Moteurs Aéronautiques :	73%
Espace :	16%
Energie et Industrie :	6%
MRO civil (et autres activités) :	5%



Accords de coopération :

- **Aviation**
 - Eurocopter
 - General Electric
 - Honeywell
 - IHI
 - Pratt & Whitney Canada
 - Pratt & Whitney U.S.A.
 - Rolls-Royce
 - Safran (Snecma)
 - Sikorsky
 - Volvo Aero
- **Espace**
 - ASI
 - ESA
 - Safran (SME)
- **Consortiums**
 - Eurojet
 - Europropulsion
 - TurboUnion

Principaux programmes :

- **Energie et industrie (6%)**
 - LM2500
 - LM6000
 - LMS100
- **Espace (16%)**
 - Ariane 5 (moteurs pour fusée)
 - Aster, Aspide (propulsion tactique)
 - Vega (intégration du lanceur)
- **Moteurs d'avions civils (46%)**
 - CFM-56
 - GE 90
 - GEnx
 - PW308
 - PW2000
 - PW4000
 - SaM 146
 - Trent 900
 - V2500
- **Moteurs d'avions militaires, hélicoptères et navires militaires (27%)**
 - CT7-8
 - EJ200
 - LM2500+G4
 - RB199
 - TP400
 - T700
- **Services (MRO) (5%)**
 - PW100

Commentaires :

Avio a été vendu en 2006 au fonds d'investissement anglais CINVEN. Cependant, après la vente, Finmeccanica a racheté 15 % de la société pour 150 M€.



Babcock

Gouvernance :

Chairman : Mike TURNER

CEO : Peter L. ROGERS

Actionnariat (>3%) :

Standard Life Investments Ltd :	6,03%
Cantillon Capital Management LLC :	5,04%
FMR LLC :	5,01%
BlackRock Inc :	5,01%
Ignis Investment Services Ltd :	3,92%
Deutsche Bank AG :	3,57%
Legal & General Group :	3,20%
Schroders Plc :	3,17%
JP Morgan & Chase Co :	3,17%

Principales filiales :

- Air Power International Ltd
- Airwork Ltd
- Babcock Aerospace Ltd
- Babcock Africa (Pty) Ltd
- Babcock Airports Ltd
- Babcock Communications Ltd
- Babcock Design & Technology Ltd
- Babcock Eagleton Inc
- Babcock Fire Services Ltd
- Babcock Fitzroy
- Babcock Holdings Ltd
- Babcock Integrated Technology Ltd
- Babcock International Ltd
- Babcock Investments Ltd
- Babcock Land Ltd
- Babcock Management Ltd
- Babcock Marine (Clyde) Ltd
- Babcock Marine (Rosyth) Ltd
- Babcock Marine (UK) Ltd
- Babcock Networks Ltd
- Babcock Nuclear Ltd
- Babcock Rail Ltd

- Babcock Support Services Ltd
- Babcock Training Ltd
- VT Flagship Ltd
- VT US Inc (USA)

Accords de coopération :

- Membre de CVF Alliance
- Accord avec EDF dans le domaine du nucléaire et des réseaux électriques
- Actionnaire d'Air Tanker Services, dans le cadre du programme Future Strategic Tanker Aircraft (FSTA)
- Partenariat avec Volkswagen Group UK (programme d'apprentissage)

Principaux programmes :

- **Construction**
 - 7 sous-marins ASTUTE et CVF
- **Formation en ingénierie pour**
 - les Royal Electrical & Mechanical Engineers
 - la Royal Navy (contrat Flagship)
- **Maintenance aéronautique incluant la rénovation de navires de surfaces**
- **Maintenance et rénovation de sous-marins**
 - Projet d'extension de service de la classe VAN-GUARD
- **Soutien des programmes**
 - Future Strategic Tanker Aircraft (FSTA)
 - UK Military Flying Training System (UKMFST)
- **Véhicule terrestre**
 - Jackal



Données économiques :

M€uros	2008	2009	2010	2011
CA total	2 203	2 278	2 142	3 224
Défense	20%	18%	20%	62%*
Export	14%	13%	20%	19%
Résultat net	95	86	122	122,5
Effectifs au 31/12	15 000	16 389	27 000	27 339

* Le chiffre indiqué correspond à toutes les activités consolidées du groupe en matière de Défense. Les années précédentes, le chiffre mentionné ne concerne que les activités de la division dite Défense, qui n'inclut pas les activités notamment navales et nucléaires militaires (la décomposition entre civil et militaire n'était pas précisée les années précédentes)

Clôture de l'exercice : 30.09.2011

Cotation boursière : BAB LSE

Activités en CA 2010 :

Marine & Technology	35%
Activités : sous-marins (maintenance, réparation, approvisionnement, etc), navires de guerre (maintenance et réparation), gestion des bases navales de Clyde et Devonport, maintenance pour la Royal Navy, ingénierie navale	
Support Services	33%
Activités : nucléaire (réparation, sécurité, etc), énergie (maintenance), gestion d'installation du MoD, communication, aéroport, éducation	
Defence & Security	16%
Activités : systèmes d'entraînement (naval, aérien), Future Strategic Tanker Aircraft (FSTA), Light Aircraft Flying Task (LAFT), gestion de la White Fleet	
International	16%
Activités : Afrique (maintenance électricité, infrastructure), Moyen-Orient (entraînement au vol civil et militaire), Etats-Unis (soutien logistique, maintenance aéronefs, infrastructure de communication)	

Répartition des effectifs par activités en 2011 :

Marine & Technology	8 836
Support Services	9 918
Defence & Security	4 840
International	3 745
Total	27 339

Répartition géographique des ventes (en % du CA 2010) :

Royaume-Uni	81%
(dont 64% défense et 36% civil)	
Afrique du Sud	9%
(100% civil)	
Etats-Unis	7%
(100% défense)	
Autres	3%
(100% défense)	

Principaux clients (en % du CA 2010) :

MoD britannique	52%
DoD américain	7%
Volvo	5%
Autres	36%
Eskom (Afrique du Sud), Royal School of Military Engineering, BAE Systems (UK), British Airways, BAA (UK), Metropolitan Police (UK), Navantia (Espagne), Royal Oman Air Force, gouvernements canadien et australien	



Commentaires :

Le chiffre d'affaires a augmenté de 45% par rapport à l'année précédente (2 755 M€ en 2010 contre 1 900 M€ en 2009). Cette augmentation s'explique en particulier par l'acquisition de VT Group (le 8 juillet 2010). Les activités de VT ont été rapidement intégrées afin de consolider les performances opérationnelles et financières du groupe.

Si le CA de Babcock seul n'a augmenté que d'un peu moins de 100 M€, VT a rapporté au groupe plus de 800 M€ cette année. Cependant, si le bénéfice d'exploitation du groupe a augmenté de 6%, le résultat net a diminué de 3%.

Babcock reste le leader britannique des services de soutien technique (maintenance, ravitaillement, réparation, etc).

Le CA de la branche navale (M&T) a augmenté de 5%, notamment grâce au développement de son activité sous-marinière en Australie, au Canada et en Espagne, ainsi qu'au nouveau programme britannique de porte-avions (classe Queen Elizabeth). Babcock profite de sa position de leader de la maintenance de la flotte britannique et d'une augmentation des chantiers de modernisation (ou «rétrofits») des navires de la Royal Navy.

La croissance dans la branche Défense & Security (D&S) a été de plus de 400%, dans la mesure où elle regroupe principalement les anciennes activités de VT. Le groupe profite en particulier du contrat «Military Flying Training System» (MFTS), visant à fournir aux 3 armées britanniques des capacités d'entraînement au vol pour les 25 prochaines années. Dans cette branche et pour Babcock seul, la croissance a été de 22%, notamment grâce au contrat avec la Royal School of Military Engineering (RSME), au contrat «Flagship Training» avec la Royal Navy et à la gestion des véhicules logistiques du MoD.

Dans la branche Support Services (SS), la croissance a été de 38%.

La partie International du groupe a cru de 164%, grâce aux activités Sud-africaines du groupe (en particulier dans le secteur minier) et à la récupération des revenus de VT.

Le carnet de commandes est passé de 8 à 12 Mds€ entre 2010 et 2011, mais il est resté à peu près stable depuis l'acquisition de VT. Le nombre de contrats n'avait que peu augmenté durant la 1ère moitié de cette année financière, mais il y a eu rétablissement lors de la 2ème moitié. 65% des revenus ont d'ores et déjà été contractualisés pour 2011-2012.

Babcock tire 81% de ses revenus du Royaume-Uni et en particulier 52% du MoD. Au total, 62% de son activité concerne le secteur de la défense.

Cette dépendance à ce secteur est risquée dans un contexte de réduction des budgets de la défense, en particulier au Royaume-Uni.

Cependant, le groupe ne craint pas que la «Strategic Defence & Security Review» (SDSR) de 2010 induise une réduction de son activité. Babcock affirme même que la situation pourrait lui être bénéfique : le besoin du MoD en prestation de services pourrait la conduire à étendre sa politique d'externalisation. Le ToBA (Terms of Business Agreement) signé entre Babcock et le MoD à l'été 2010 a scellé cette interdépendance croissante avec le concept notamment de «through life support» dans le secteur naval.



BAE Systems Plc

Gouvernance :

Chairman : Dick OLIVER

CEO : Ian KING

Actionnariat (>3%) :

BlackRock Inc :	5,16%
Invesco Ltd :	5,08%
AXA SA :	5%
Franklin Resources Inc, and affiliates :	4,92%
Legal and General Group Plc :	3,99%
Barclays Plc :	3,98%

Principales filiales et participations (détenues à 100% si non précisé) :

BAE Systems (Operations) Ltd (UK)

BAE Systems Information & Electronic Systems Integration Inc (USA)

BAE Systems Land & Armaments LP (USA)

BAE Systems Tactical Vehicle Systems LP (USA)

• Au Royaume-Uni

- Aerosystems International Ltd
- Alvis Ltd
- BAE Systems Electronics Ltd
- BAE Systems Integrated System Technology Ltd
- BAE Systems Land Systems
- BAE Systems Marine Ltd
- BAE Systems Tactical Vehicle Systems LP
- BAE Systems Surface Ships
- Detica

• À l'étranger

- Afrique du Sud : Land Systems OMC
- Arabie Saoudite : BAE Systems Saudi Arabia, CS&S International
- Australie : BAE Systems (Australia) Ltd, Tenix Defence
- Danemark : ETI A/S
- États-Unis : BAE Systems Control Inc, BAE Systems Information & Electronic Systems Integration Inc, BAE

Systems Land & Armament LP, BAE Systems Southeast Shipyards, Advanced Ceramics Research Inc, MTC Technologies Inc, OASYS Technology LLC

- Hong Kong : Euromandarin Ltd
- Singapour : Singapore British Engineering (Pte) Ltd
- Suède : BAE Systems Bofors AB, BAE Systems Hägglunds AB

• Joint-ventures et participations internationales

- Eurofighter Jagdflugzeug GmbH : 33% (EADS Deutschland, Alenia Aerospazio et EADSCASA)
- MBDA : 37,5% (avec EADS et Finmeccanica)
- Saab : 20,5% ; Gripen International (avec Saab)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	20 897	20 924	25 329	26 200
Défense	79%	79%	nc	95,7%
Export	78%	82,6%	82%	71%*
Résultat net	1 284	2 190	-51	1 250
Effectifs au				
31/12	97 500	107 100	106 900	98 200

* Ce chiffre représente le pourcentage des activités dont le client n'est pas le Royaume-Uni, intégrant donc une part «activités civiles»

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : BA LSE

Répartition des effectifs par activités en 2010 :

Programmes & Support :	31 600
Electronics, Intelligence & Support :	30 800
International Businesses :	17 200
Land & Armaments :	16 100
Total :	98 200



BAE Systems Plc

Activités (en % du CA 2010) :

Programmes & Support : 29%

Activités : porte-avions Queen Elizabeth, Typhoon tranche 2 et 3 (service + plateforme), sous-marins de classe Astute, Tornado ATTAC (service), destroyers de Type 45, aéronefs indiens Hawk

Land & Armaments : 26%

Activités : munitions, supply solution

Electronics, Intelligence & Support : 24,5%

International Businesses : 20%

Activités : Typhoon saoudiens, Tornado saoudien, Landing Helicopter Dock, programme de coopération anglo-saoudien
HQ & Other Businesses : 0,5%

NB: Depuis octobre 2011, les nouveaux «reporting segments» sont les suivants :

Platforms & Services (USA) : 33,5%

Platforms & Services (Uk) : 28,5%

Platforms & Services (International) : 19%

Electronic Systems : 13%

Cyber & Intelligence : 5%

HQ : 1%

Principaux clients (en % du CA 2010) :

Etats-Unis : 44%

Royaume-Uni : 29%

Arabie Saoudite : 14%

Australie : 5%

Autres (dont Inde) : 8%

Carnet de commandes :

• International

- Landing Helicopter Dock
- Role Equipment Tornado Arabie Saoudite
- Saudi British Defence Cooperation Programme
- Saudi Tornado Upgrade
- Saudi Typhoon Support
- Typhoon Arabie Saoudite

• Soutien

- Frégates Type 45
- Hawk indien
- Porte-avions de classe Queen Elizabeth
- Sous-marins de classe Astute
- Soutien sur Typhoon
- Tornado ATTAC,
- Typhoon Tranche 2 et 3A



BAE Systems Plc

Principaux programmes :

• Air

- Maintenance et soutien : ATTAC (Tornado), JUMP (Harrier), Nimrod MR2, JAVELIN (VC-10)
- Fabrication/livraison : Tornado GR4, Typhoon, Hawk, Nimrod MRA4, JSF F-35, Lightning II et UAVs (HERTI), E-3D Sentry (base : Boeing 707), Taranis, Mantis

• Mer

- Charges anti sous-marines
- Charges de destruction de mines
- Destroyers T45
- Porte-avions HMS Queen Elizabeth et HMS Prince of Wales
- Sonars, armes et drones de lutte sous la mer
- Spearfish
- Sous-marins Astute

• Terre

- Canon et mortier NLOS, NLOS-C Concept Technology Demonstrator
- Olifant Mk 1B
- Panther
- RG 31, RG-32M, RG 12, RG 24, RG 35
- Rooikat
- SEP
- T72
- Terrier
- TIM1500 (Thermal Imaging Module)
- Véhicules de combat : AAV7A1, ARV, ASV, Band Track, Black Knight, Bradley, Bulldog, BVs 10, Challenger 2, Famille CV90, véhicules FMTV, Future Combat Systems, High Mobility Artillery Rocket System (HIMARS)
- Véhicule de transport de troupes : ICV, Lemur, M109A5 Paladin Self-Propelled Howitzer, véhicule M113, munitions FAASV M992A2, Ambulance MV-T et MV-E
- Véhicule MRAP

- Véhicule de reconnaissance NBC

- Warrior

- Wasp

• Artillerie

- Armoured Mortar System II, AS90, BONUS 155 mm Shell, CV90120, CV9030, CV9030 COM, CV9030M-KII, CV9040, Excalibur, FH77 B05 L52 , FH77 BW L52 - Archer -, HEER
- Canons de 105 mm et 120 mm
- Mitrailleuse MK38 Mod2, M777 155 mm Lightweight Field Howitzer
- HIMARS, International Artillery shell, Lemur howitzer
- Radars de vitesse Muzzle
- Tourelles d'hélicoptères F2
- TROJAN et TITAN

• Munitions

- 105 mm, 155 mm, 40 et 57 mm 3P
- Munitions de gros calibre : BONUS 155 mm Excalibur shell
- Système d'artillerie navale Bofors 40 MK3
- Autres munitions : FH77 B05 L52 , FH77 BW L52 - Archer -, HEER, pour munitions PGK (Precision Guidance Kit), UNIFLEX, VLS Mk 42 (missile naval développé avec Lockheed Martin)

• Intégration & Electronics System

- C4ISR, IFF et DRaFT (systèmes d'identification)
- Cameras MIM500 et PMC 300, Mongoose, systèmes d'imagerie (ATARS, CCTVS, TWS) et thermographie
- Systèmes de communication (ASCL, FALCON, JCS, JTRS, Hawklint, terminaux MIDS, Warfighter Information Network)
- Système anti-mines GSTAMIDS FCS
- Système de renseignements LYCHGATE
- Système de commande à distance RMS



BAE Systems Plc

Accords de coopération :

- **Aerojet** (États-Unis, charges pour missiles de croisière)
- **Alliant Techsystems** (États-Unis, charges pour missiles de croisière, munitions, obus de mortier)
- **Boeing** (États-Unis, aérostructures, avionique)
- **Data Link Solutions** (États-Unis, systèmes de communication et de transmission de données tactiques)
- **Delco Electronics** (États-Unis, munitions)
- **EADS** (MBDA)
- **Electronica** (Italie, aides tactiques défensives aéroportées)
- **Eurofighter** (Allemagne, Eurofighter)
- **FNSS** (Turquie, véhicules anti-mines [RG-31])
- **General Dynamics** (États-Unis, entretien des flottes en service, véhicules de combat futurs, véhicules de déminage, véhicules de soutien)
- **Gripen International** (Suède, Gripen)
- **HB Utveckling** (Suède, canons, tourelles, véhicules blindés chenillés)
- **Indra** (Espagne, aides tactiques défensives aéroportées)
- **Krauss-Maffei Wegmann** (Allemagne, véhicules blindés chenillés)
- **Lockheed Martin** (États-Unis, canons de petits calibres, lance-missiles verticaux ; JSF ; MD)
- **Mahindra** (Inde, développement d'un MRAP)
- **Mowag** (Suisse, véhicules de transport des troupes)
- **Nexter** (France, obusiers automoteurs CAESAR, véhicules de soutien, munitions)
- **Northrop Grumman** (États-Unis, contre-mesures acoustiques, radars de surveillance)
- **Oerlikon-Bührle** (Suisse, véhicules blindés chenillés)
- **OTO-Melara** (Italie, canons de gros calibres)
- **Panavia Aircraft** (Allemagne, Tornado)
- **Rafael** (Israël, canons de moyens calibres)
- **Raytheon** (États-Unis, charges pour missiles de croisière, lance-missiles verticaux, munitions, sections de fuselage avions Airbus)
- **Rheinmetall Landsystem** (Allemagne, véhicules chenillés tout-terrain)
- **Sepecat** (Europe, Jaguar)
- **Singapore Technologies Aerospace** (Singapour, avionique F-16)
- **Volvo** (Suède, canons et tourelles)
- **VT Group** (Royaume-Uni, destroyers, soutien logistique)



BAE Systems Plc

Commentaires :

Les conclusions de la «Strategic Defence & Security Review» au Royaume-Uni, entraînant notamment l'annulation du programme Nimrod, le retrait du service anticipé des Harrier et la renégociation de nombreux contrats, ont eu un impact assez négatif sur le groupe, avec en particulier 15 100 licenciements effectués sur les 2 dernières années. Des retards et des dépassements de paiements pour des contrats passés avec Oman et Trinidad et Tobago ont entraîné une perte de 163 M dans le bilan 2010.

La publication des résultats 2010 du groupe s'est illustrée par une baisse de 12% des ventes de la branche «Land & Armaments». Pour 2011, BAE Systems a annoncé s'attendre à une baisse de ses recettes de 5% et à des ventes plus faibles en raison d'une chute des commandes de véhicules blindés de la part du Royaume-Uni et des Etats-Unis, conséquence des restrictions budgétaires des 2 côtés de l'Atlantique. La division terrestre, qui représentait 1/4 des recettes du groupe, a également souffert de la perte de 4 contrats majeurs : fourniture de camions de transport et programme MRAPs aux Etats-Unis, contrats FRES et Warrior CSP au Royaume-Uni. Dans le domaine terrestre, le groupe ne maintient plus sur le territoire national que des activités de soutien, et un pôle munition bénéficiant d'investissements conséquents.

Malgré ces difficultés, BAE Systems reste le 1^{er} fournisseur du MoD, le 6^{ème} fournisseur du DoD, et le 1^{er} fournisseur défense tant en Arabie Saoudite qu'en Australie. De plus, l'entreprise est présente sur le marché indien depuis 2009 et y espère une importante croissance. Le contrat Typhoon pour l'Arabie Saoudite continuera de représenter une part importante du CA dans les années à venir.

La stratégie de BAE Systems consiste à s'établir à long terme sur 7 marchés locaux (Etats-Unis, Royaume-Uni, Australie, Arabie Saoudite, Suède, Afrique du Sud et Inde). Les récents troubles dans la région du Moyen-Orient ont fait craindre une remise en cause des contrats d'export d'avions de combat. Le groupe mise notamment sur ses exports d'avions de combat Typhoon pour sa stratégie 2011.

52% des commandes concernent la branche «Programme & Support», 22% la branche «International», 14% la branche «Land & Armaments» et 12% la branche «Electronics, Intelligence & Support». La croissance potentielle se porte surtout sur la branche «Programme & Support», alors que les branches «Land & Armaments» et «Electronics, Intelligence & Support» sont plutôt en déclin.

Cependant, BAE Systems maintient des pôles d'excellence :

- Dans le domaine aérien, BAE Systems assure la modernisation des capacités du Typhoon (nouveaux standards à venir) et participe au développement des F-35. L'acquisition en juin 2009 de l'entreprise américaine Advanced Ceramics Research a confirmé la stratégie entreprise par BAE de renforcer sa position dans le domaine des avions sans pilote (UAS).

En 2011, un accord de coopération avec Dassault Aviation a été annoncé pour le développement d'un drone MALE.

- Dans le domaine maritime, BAE Systems participe à la construction des 2 futurs porte-avions britanniques, et au programme «Global Combat Ship» (future frégate T-26). Le secteur des activités sous-marines est essentiellement basé sur des programmes nationaux britanniques (les 7 sous-marins de classe Astute, ceux de la classe Vanguard et la préparation du successeur). Dans le cadre d'une réorganisation de son secteur naval (effective à partir de janvier 2012), BAE Systems mettra en place les branches suivantes :

- BAE Systems Maritime - Naval Ships (regroupant les activités de conception et de construction des bâtiments de surface de la branche Surface Ships et celles liées aux systèmes de combat de la branche Mission Systems) ;
- BAE Maritime Services (en regroupant les activités de soutien et de services des branches Surface Ships et Mission Systems) ;
- BAE Systems Maritime - Submarines correspondant strictement à la branche Submarine Solutions actuelle.

- BAE Systems mise sur les secteurs de la cyber défense et du renseignement comme autant de secteurs peu susceptibles d'être affectés par les réductions budgétaires des ministères de la Défense. Le groupe s'est construit de façon assez agressive une véritable division cyber-sécurité : après le rachat de la firme britannique Detica en septembre 2008, le groupe a acquis Norkom Group en janvier dernier, les 3 divisions du consultant américain L-1 Identity Solutions en février et la société danoise ETI en mars. BAE Systems a également annoncé le 4 avril l'acquisition de Fairchild Imaging Inc., dans la lignée de celle d'OASYS Technology en 2010, preuve de la volonté du groupe de renforcer ses activités sur la branche des systèmes électroniques.

En octobre 2011, BAE a annoncé la suppression de 3 000 postes dans sa branche aéronautique Military Air & Information au Royaume-Uni (composée de 15 000 employés).



BAE Systems Plc

Selon le directeur général de BAE, ces licenciements sont le résultat de la baisse des commandes de Typhoon ; les 4 partenaires européens du programme Eurofighter (Royaume-Uni, Allemagne, Italie, Espagne) s'étant mis d'accord pour en ralentir la production, afin de diminuer leurs dépenses de défense. Bien que les contrats à l'export tardent à se concrétiser, BAE considère que ces suppressions de poste lui permettront de maintenir sa compétitivité sur le long terme.



BAE Systems Bofors AB

Gouvernance :

Président : Magnus INGESSON

CEO : Lenna GILLSTRÖM

Actionnariat :

BAE Systems AB : 100%

Principales filiales et participations :

- BAE Systems C-ITS AB, 100%
- BAE Systems SWS
- Defence AB, 100%
- HB Utveckling AB, 50%

Principaux programmes :

- 40 MK3 naval gun system
- 57 mm MK3 naval gun
- Ammunition 40 et 57 mm 3P
- Archer - FH BW L52 - FH77 BW L52
- Bonus 155 mm Shell
- CATS C2
- CEBRA
- Excalibur
- Heer

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	113,7	117,2	85,7	136,8
CA				
Défense	99,5	117,2	nc	nc
CA Hors				
Défense	14,3	nc	nc	nc
Export	55,6	50,1	nc	nc
Dépenses				
R&D	nc	2,6	3,8	nc
Effectifs				
au 31/12	484	551	426	389

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Commentaires :

La Suède et la Norvège ont acquis chacun 24 canons d'artillerie ARCHER en 2010. En coopération avec Raytheon, Bae Bofors produit et développe les munitions Excalibur. Ces munitions, guidées par GPS, servent en Irak depuis 2007, et ont été qualifiées pour la Suède en 2009. L'ISL lui fournit des fusées de télémétries.

Par ailleurs, BAE Bofors s'est retiré de l'appel d'offres indien pour les pièces d'artillerie.



BAE Systems Hägglunds

Gouvernance :

Président et CEO: Jan SÖDERSTRÖM

Actionnariat :

BAE Systems AB : 100%

Principales filiales et participations :

HB Utveckling AB, 50%

Principaux programmes :

- Bv206S
- BvS10
- Thor
- Véhicules de combat d'infanterie 90 (CV90) ou Stridsfordon 90 (Strf90), CV90 ARV, CV9030 COM, CV9040, CV90120 Tank, CV9030MKII, CV9030, CV9035MKIII

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	340,4	462	354,7	356,2
CA				
Défense	337,4	459,1	nc	nc
Export	293,1	421,3	344,4	339
Effectifs				
au 31/12	1 185	1 043	992	912

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Commentaires :

En 2010, la Suède n'a pas retenu le véhicule SEP pour l'équipement de ses forces, et Hägglunds a décidé d'abandonner le développement de ce véhicule.

En revanche, le BSV10 a été retenu par la DGA (pour son programme VHM) en 2010, comme le Royaume-Uni qui utilise ce véhicule depuis 2005, et les Pays-Bas depuis 2006. La Suède pourrait, après en avoir loué 15 auprès des Pays-Bas, sélectionner également ce véhicule.

Hägglunds se positionne aussi avec son CV90 pour l'important projet Close Combat Vehicle (CCV) au Canada.

La société s'est fait remarquer au Salon DSEI 2011 en présentant sa technologie «Adaptiv» qui rend un véhicule quasi invisible aux infrarouges.



Boeing Company

Gouvernance :

Chairman : James McNERNEY

CEO : James A. BELL

Actionnariat au 30/06/2010 :

Actionnariat disséminé et privé, 58,6% des actions émises détenues par des institutionnels

Principales filiales et participations :

- Boeing Capital Corp
- Boeing Launch Services
- Exostar LLC (environ 20%)
- FlightSafety Boeing International
- Jeppesen Sanderson Inc
- McDonnell Douglas Corp
- North American Aviation Inc
- Rocketdyne Inc

Joint-ventures :

- Bell-Boeing Joint Program Office (JV V-22, Bell, Boeing)
- Boeing Business Jets (avec GE)
- HRL Laboratories LLC (33%)
- Sea Launch (Boeing 40%, RSC Energia-Russie 25%, Kvaerner Maritime-Norvège 20% et KB Yuzhnoye/PO Yuzhmach-Ukraine 15%) et United Space Alliance (Boeing 50%, Lockheed Martin 50%)
- United Launch Alliance (50/50 avec Lockheed)

Accords de coopération :

- Aero Vodochody (L-159)
- BAE Systems ((voilure 737, AV-8B, T-45 (dérivé du Hawk), C-17 et AWACS UK, Nimrod, Missile Defense))
- Bell Helicopter Textron (V-22)
- EADS (X-31, propulseur cryogénique RS-72, Missile Defense)
- Finmeccanica (accord cadre général , aérostructures, centre de maintenance et de modification, 767 tanker, Missile Defense)
- GKN Westland (Apache UK et NL)
- Havelsan (Turquie, missile defense)
- IAI (missile Arrow)
- Industrie japonaise (MHI, KHI et FHI aérostructures dont voilure 7E7, MB-XX)
- Institu (UAV ScanEagle)
- KAI ((Corée, production de fuselage AH-64 (offsets F-15K))
- Lockheed Martin (exploitation de la navette, MILSTAR, DMSP, MUOS, Missile Defense, Hellfire, F-22, lanceurs gouvernementaux)
- MBDA (Meteor, Brimstone, JDAM, SDB)
- Northrop Grumman ((F/A-18, B-2, radar AWACS, J-STARS, ex-TRW (ABL, Minuteman, missile defense))
- Stork Fokker (aérostructures et câblages)
- Vought Aircraft Industries (aérostructures)



Boeing Company

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	48 428	41 362	48 975	45 095
Défense*	40,5%	42,1%	42%	43%
Export	40,7%	39%	42%	41%
Résultat net	2 767	1 874	941	2 319
Effectifs				
(en milliers)	159	162	157	161

* Ventes au gouvernement américain (3^e rang)

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : BA NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Systemes de defense integres :	49,7%
Avions commerciaux :	49,5%
Divers :	0,8%

Principaux programmes :

• Avions commerciaux

- 717-200
- 737-(600/700/800/900ER)
- 747-(400/8)
- 767-(200/300/400)
- 777-(200ER/LR, 300ER)
- 787 (Dreamliner)
- Boeing Commercial Aviation Services

• Aviation militaire et missiles

- Avions militaires et drones
 - Bombardiers : B-52, B-1B, B-2 (s/t)
 - Chasseurs : F-15^S Strike Eagle, F/A-18 E/F Super Hornet, EA 18G Growler, F-22A Raptor
 - Entraînement : T 45 Goshawk T-38 AUP
 - Ravitailleurs : KC-35, KC-10, 767
 - Transport : 747-200 (Air Force One), C-32A, 737-700 AEW&C, C-40A (B&C)
 - Transport lourd : C 17 Globemaster III
 - UCAV : X-45A/B, J-UCAS X-45C
- Missiles
 - Anti-navire : AGM-84 Harpoon, Harpoon Block II
 - Armements guidés : GBU-15, GBU-29/30/31/32 JDAM, Small Diameter Bomb, AGM-130
 - Croisière : AGM-86 ALCM, AGM-84E SLAM-ER, AGM-86C CALCM
 - Small Diameter Bomb : AGM-130
- Voilures tournantes
 - Apache et Apache Longbow (AH 64D)
 - CH-46, CH-47 Chinook
 - V-22 Osprey



Boeing Company

• Espace et communications

- Brigade Combat Team Modernization (ex Future Combat Systems (FCS)) : maître d'oeuvre pour l'US Army
- Démonstrateurs et concepts :
 - A-160 Hummingbird
 - ATM
 - HyFly
 - Micro-satellite XSS-10
 - ScanEagle
 - X-31, X-37B OTV et 40A, X-43A
- Lanceurs : Delta II/III/IV, IUS
- Missile Defense
 - ABL
 - Architecture globale
 - Arrow
 - GBMDS (maître d'oeuvre)
 - NTW (charge militaire)
 - Radar SBX
 - SBL
 - THAAD (auto-directeur)
- Propulsion
 - DACS
 - MA-5A, MB-60
 - RS-27A, RS-68, RS-72
 - SSME
 - XRS-2200 Linear Aerospike
- Satellites
 - FIA
 - GEM
 - GOES
 - GPS IIF, GPS III (préparation)
 - MSV
 - Plateformes 376, 601,702
 - Spaceway
 - UFO
 - WGS
- Systèmes
 - 737 Surveiller
 - AST
 - CP-40 canadien
 - CSEL
 - E-3 AWACS
 - E-6 TACAMO
 - E-10A-MC2A
 - E-767, 737 Wedgetail
 - FAB-T
 - Future Imagery Architecture
 - JSTARS (radar)
 - JTRS
 - MMA
 - Nimrod
 - P-8A Poseidon
- Vols habités : Space Shuttle, ISS

Commentaires :

En 2010, le chiffre d'affaires de Boeing est à nouveau descendu, mais le revenu net a connu une importante hausse de plus de 152%, essentiellement liée aux provisions passées en 2009 pour les essais des trois 1^{er} 787.

Les résultats du secteur Défense sont en retrait de 424 M\$ en raison de la baisse sur les segments aviation militaire et réseaux.

Au plan opérationnel, Boeing a stabilisé ses productions d'avions civils (462 machines livrées), mais prépare une hausse des cadences de production pour ses 737 (de 31,5/mois en 2011 à 35/mois en 2012, puis 38/mois en 2013).

Enfin, Boeing a procédé à 3 acquisitions en 2011 pour un montant total de 932 M\$. L'acquisition d'Argon ST pour 782 M\$ permettra à Boeing de se renforcer sur le marché C4ISR et cyber. Les 2 autres acquisitions concernent les sociétés Narus (analyse de réseaux) et CDM Technologies (logiciels de planification logistique).



Cobham

Gouvernance :

Chairman : Josh DEVANEY

Chief Executive Officer : Andy STEVENS

Actionnariat (>3%) :

Legal & General Inv Management Ltd :	5,96%
Invesco Ltd :	5%
Sprucegrove Investment Management :	5%
Newton Management Ltd :	4,95%
Barclays Plc :	3,43%

Principales filiales et participations :

• Royaume-Uni

- Chelton Ltd
- Cobham Advanced Composites Ltd
- Cobham Defence Communications Ltd
- Cobham Flight Inspection Ltd
- Cobham MAL Ltd
- Credowan Ltd
- Domo Ltd
- ERA Technology Ltd
- European Antennas Ltd
- Flight Refuelling Ltd
- FR Aviation Ltd
- FR Aviation Services Ltd
- Lockman Electronic Holdings Ltd
- Lockman Investments Ltd
- Micromill Electronics Ltd

• Afrique du Sud

- Omnipless Manufacturing (Proprietary) Ltd

• Allemagne

- AFI Flight Inspection GmbH

• Australie

- National Air Support Pty Ltd
- National Jet Systems Pty Ltd
- Surveillance Australia Pty Ltd

• Autriche

- ACR Electronics Europe GmbH

• Canada

- Cobham Tracking & Locating Ltd
- Northern Airborne Technology Ltd

• Danemark

- Spectronic Denmark A/S

• États-Unis

- ACR Electronics Inc
- Atlantic Microwave Corp
- Carleton Life Support Systems Inc
- Carleton Technology Inc
- Chelton Avionics Inc
- Chelton Inc
- Cobham Defense Electronics Systems Inc
- Cobham Holdings Inc
- Comant Industries Inc
- Conax Florida Corp
- Continental Microwave & Tool Co Inc
- DTC Communications Inc
- Global Microwave Systems Inc
- Kevlin Corp
- Nurad Technologies Inc
- Patriot Antenna Systems Inc
- REMEC Defense & Space Inc
- Sea Tel Inc
- Sensor & Antenna Systems (Landsdale) Inc
- SPARTA Inc
- S-TEC Corp
- TracStar Systems Inc

• Finlande

- Mastssystem International Oy

• France

- Air Précision SAS
- Chelton Antennas SA
- Chelton Telecom & Microwave SAS
- Hyper Technologies SAS
- Label SAS
- NEC Aero SAS
- TEAM SA



Cobham

• Inde

- Cobham (India) Pvt Ltd

• Suède

- Sivers Lab AB

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	1 551	1 841	2 125	2 226
Défense	58%	65%	70%	77%
Export	78%	90%	91%	nc
Résultat net	193	120	210	358
Effectifs au 31/12	8 990	10 706	11 824	11 538

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation boursière : COB LSE

Activités (en % du CA 2010) :

Defence Systems :	45%
Avionics and Surveillance :	23%
Mission Systems :	18%
Aviation Services :	14%

Accords de coopération :

- Air Tanker (EADS, Thales, Rolls-Royce et VT Group)
- ASTRAEA (Autonomous Systems Technology Related Airborne Evaluation (Thales, EADS, QinetiQ, Rolls-Royce)
- Avions ravitailleurs A330-200 FSTA (EADS)
- Defence Helicopter Flying School (JV avec Bristow)

Principaux programmes :

- **ADAHARS** (Air Data Attitude Heading Reference System)
- **Équipements/services aéronautiques**
 - Antennes (0.2-1GHz à 4.0-6GHz)/radars/satellites: SwiftBroadband Class 6-7, Swift 64)
 - Conception Design et certification aérospatiale
 - Surveillance Audio (P25)
 - Systèmes de ravitaillement en vol
 - Systèmes de navigation
 - Systèmes d'identification automatique (AIS systems and base stations)
 - Systèmes de contrôles aériens
 - Systèmes de communication COFDM et ComDat
- **Équipements de protection et de surveillance** (UGS-Unattended Ground Sensor)
- **Maintenance et soutien aéronautique**
 - Nimrod R1, MR2 et MRA4, ainsi que Sentry E-3D
- **Maintenance et soutien des hélicoptères de combat**
- **Systèmes d'emport de munitions**
- **Systèmes videos, capteurs montés sur UAV, UGV, robots** (ex : Ovation Microtrm ViewlockII)



Cobham

Commentaires :

La demande en systèmes de ravitaillements air-air et l'accroissement des investissements australiens dans le domaine de la sécurité ont stimulé les profits du groupe Cobham en 2010. En effet, l'industriel britannique a été sélectionné pour la production du système de ravitaillement de l'A330 Multi Role Tanker Transport Aircraft Air (Future Strategic Tanker Aircraft britannique) et du ravitaillement Boeing sélectionné le 25 février dernier par l'US Air Force (contre l'offre EADS). Ce dernier contrat pourrait vraisemblablement rapporter 1 Md€ à Cobham.

Le bilan 2010 de Cobham a également été dynamisé par l'équipement des Dash-8 australiens dans le cadre du contrat de surveillance littorale (systèmes électroniques fournissant des données sur les zones de pêche et les possibles immigrations illégales par voie maritime).

Les autres branches de Cobham se sont moins bien portées en 2010. Les branches «systèmes de défense» et «avionique», qui représentent 70% du chiffre d'affaires du groupe, ont vu leurs recettes chuter de 4%. Cette baisse est notamment imputable à un retard dans le vote du budget de défense américain, ainsi qu'à des blocages administratifs concernant des autorisations d'exportations des branches américaines de Cobham vers l'étranger.

Cobham tire 9% de ses revenus du Royaume-Uni, contre 60% aux Etats-Unis. Les bénéfices avant imposition du groupe ont donc baissé de 23% pour l'année fiscale 2010, et les bénéfices par action reculé de 18%.

Cobham pourrait cependant arriver à surmonter ces difficultés sur le territoire américain en fondant sa croissance sur des marchés dits de niches sur d'autres continents (Inde et Moyen-Orient).

Cobham se maintient dans le top 5 des fournisseurs étrangers du Pentagone.



Computer Sciences Corp.

Gouvernance :

Chairman, Président et CEO :

Michael W. LAPHEN

Vice-Président et CFO :

Michael J. MANCUSO

Actionnariat au 11/12/2010 :

Institutionnels : 70%

Acquisitions 2011 (109 MEuros) :

- Bass & Company (secteur des services aux fournisseurs d'énergie)
- Centauri Solutions (secteur du renseignement)
- Image Solutions Inc (secteur de la santé)
- Vulnerability Research Labs (secteur de la cybersécurité)

Principales filiales et participations :

- CSA Holding Ltd
- DynCorps International LLC
- Dyn Marine Services of Virginia
- Information Technology Solutions
- Science Application International
- Welkin Associates Ltd

Principaux programmes :

- Développement de logiciels pour les services de renseignement
- Expansion des champs d'opération des véhicules
- Fourniture d'un système d'intégration pour l'US Army
- Planification stratégique et gestion pour la Missile Defense Agency (MDA)
- Support d'ingénierie, d'analyse de surveillance et de reconnaissance pour l'US Army
- Technologie de l'information, externalisation de business process, services professionnels (intégration des systèmes), maintenance d'avions, services pour la Marine et les services de sécurité

Données économiques :

M€uros	2008	2009	2010	2011
CA total	11 813	11 170	11 419	11 250
Défense	23%	25%	28%	28%
Export	38%	38%	37%	37%
Résultat net	398	758	586	519
Effectifs	89 000	92 000	94 000	91 000

Année fiscale : du 01/04 au 31/03

Clôture de l'exercice : 31.03.2011

Cotation Boursière : CSC NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2011) :

Managed Services Sector (MSS) : 40%

North American Public Sector (NPS) : 38%

Business Solutions & Services Sector (BSS) : 22%

Accords de coopération :

- Aon
- Bombardier Transportation
- General Dynamics
- ISS
- Marconi
- NASA
- Renault
- SAS Group
- Sun Microsystems
- Textron Incorporated
- Zurich Financial Services



Computer Sciences Corp.

Commentaires :

Computer Sciences Corporation est l'un des leaders mondiaux dans le secteur des technologies de l'information et de l'outsourcing. Ses clients comprennent généralement des gouvernements et des entreprises. CSC sert une vaste clientèle fédérale, le Pentagone comme le DHS ou encore la NASA. CSC offre un large portefeuille de services à sa clientèle publique et privée : intégration de systèmes, externalisation, gestion de projets complexes.

CSC est une entreprise internationale qui opère dans 90 pays et qui réalise environ 40% de son chiffre d'affaires en-dehors du marché américain.

CSC poursuit une stratégie de développement en Asie, Europe de l'Est et Amérique du Sud.

Avec le rachat en 2007 de la société Covansys, l'Inde est devenu le 2^{ème} pays d'implantation de CSC avec 20 000 employés.

Le chiffre d'affaires 2011 est en augmentation de 121 M\$, mais le résultat net est en baisse.

Dans l'avenir, la croissance de ses activités pourrait être très variable en fonction des secteurs et des régions. Toutefois, la société est placée sur des secteurs à fort potentiel, dont celui de la cybersécurité, du renseignement, du cloud computing ou encore du soutien informatique aux activités du gouvernement américain. Dans ces domaines, les acquisitions effectuées en 2011 pourraient s'avérer stratégiques. C'est ainsi le cas de l'acquisition de «Vulnerability Research Labs» (VRL) qui permettra à la société d'offrir des solutions pour prévenir les futures menaces informatiques. L'acquisition de «Isoft Group Ltd», un des plus grands fournisseurs mondiaux de solutions de santé, qui a abouti en juin 2011, consolidera également la position de CSC.



Dassault Aviation

Gouvernance :

Président Directeur Général :

Charles EDELSTENNE

Actionnariat au 31/12/2010 :

GIMD : 50,55%

EADS FR : 46,32%

Public : 3,13%

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	4 084	3 748	3 421	4 187
Défense	43%	38%	29%	23%
Export	77%	66%	74%	80%
Résultat net	382	373	257	267
Effectifs au				
31/12	12 160	12 438	11 649	11 491

Principales filiales et participations :

- Dassault Procurement Services (100%)
- Dassault Falcon Jet USA (100%)
- Dassault Falcon Service (100%)
- Dassault Aircraft Service (100%)
- Dassault assurance courtage (100%)
- Dassault réassurance (100%)
- Dassault International (100%)
- Embraer (0,9%)
- Eurotradia international (16%)
- ODAS (6%)
- SABCA (59,2%)
- SECBAT (36%)
- Sofema (6.7%)
- SOGITEC Industries (100%)
- Thales (25,9%)

Accords de coopération :

- EADS/CASA, SAAB, ALENIA, HAI, Thales, RUAG (UCAV Neuron)
- Embraer, Snecma, Thales (M 2000 BR)
- Hellenic Aerospace Industry (F1, Mirage 2000 et Rafale)
- MBDA
- ONERA
- Thales, Snecma (GIE Rafale)

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : AM NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Avions civils : 77%

Avions militaires : 23%

Principaux programmes :

- **Avions militaires**
 - Alphajet
 - ATL2
 - Démonstrateur UCAV (nEUROn)
 - Mirage 2000
 - Mirage F1
 - Rafale
- **Avions civils**
 - Falcon 7X
 - Falcon 50 / 900 / 900 EX / 2000 / 900DX



Dassault Aviation

Commentaires :

La crise économique mondiale de 2008-2009 a frappé très durement l'aviation d'affaires. Les commandes nettes de Falcon durant l'année 2010 sont encore négatives, mais on peut voir un frémissement de reprise à travers le ralentissement des annulations et le retour des livraisons à un niveau record (95 Falcon livrés en 2010).

En défense, les livraisons de Rafale sont en légère baisse (11 avions livrés en 2010 contre 14 en 2009), mais le chiffre d'affaires reste soutenu par la montée en puissance des activités de soutien.

A l'international, Dassault Aviation a récemment remporté avec Thalès le contrat de rénovation des Mirage 2000 indiens, et dispose encore de plusieurs prospects actifs pour le Rafale, dont l'Inde où il est short-listé face à l'Eurofighter.



Défense Conseil International (DCI)

Gouvernance :

Chief Executive Officers :

Jean-Louis ROTRUBIN

Actionnariat au 31/12/2009 :

- État : 49,9%
- Soféma : 30%
- Eurotradia International : 10%
- Sofresa : 10%
- Personnalités qualifiées : 0,1%

Principales filiales et participations :

- Abak Systems (19 %)
- Cathy Lease (5 %)
- Civi.Pol Conseil (13 %)
- Helidax (50 %)
- Helisim (10 %)
- Pentastar (20 %)
- Sofinfra (15 %)

Accords de coopération :

DCI a été créée en 1972 pour accompagner la vente d'équipements militaires à des pays étrangers. Sa mission principale consistait à apporter une formation opérationnelle issue du savoir-faire des forces armées françaises.

Aujourd'hui, DCI est une entreprise de taille intermédiaire (ETI) de services, dont l'Etat est actionnaire de référence. Elle intervient sur tout le spectre de la défense et de la sécurité.

Culturellement proche du Ministère de la Défense, DCI propose désormais, au profit des pays étrangers, des prestations de services externalisés dans :

- le conseil et l'assistance sur la totalité du cycle de vie des programmes d'armement
- l'ingénierie de formation, dans les domaines académique, opérationnel et technique.

Depuis 10 ans, DCI et ses filiales se positionnent comme des partenaires des forces armées françaises dans le cadre de contrats de prestations de services, et cherchent à ouvrir leurs activités aux pays de l'Union Européenne.

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	111,9	128	141	146
Résultat net	11,9	17	18	nc
Effectifs au 31/12	682	686	589	617

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

- Formation, conseil et assistance : 58%
- Assistance à maîtrise d'ouvrage : 23%
- Marché français : 17%
- Transfert de savoir-faire dans le cadre des grands contrats d'export : 2%

Principaux programmes :

L'offre de services de DCI consiste en la délivrance de formations sur mesure dans les domaines suivants :

- C4I et guerre électronique
- Défense aérienne
- Forces terrestres
- Formation académique
- Maintenance et logistique
- Opérations navales
- Opérations aéronautiques
- Sécurité intérieure et déminage

En outre, DCI propose des prestations de :

- Essais et évaluation
- Ingénierie logistique
- Management de programme



Défense Conseil International (DCI)



Commentaires :

Grâce à la complémentarité de ses quatre branches opérationnelles (terre, air, mer et armement), DCI intervient aujourd'hui sur tout le spectre de la défense et de la sécurité nationale en assurant le transfert vers des clients choisis d'une gamme de savoir-faire du ministère français de la défense.

DCI renforce en parallèle ses prestations d'externalisation de services au profit du ministère de la défense français et des clients étrangers.



DCNS

Gouvernance :

Président Directeur Général : Patrick BOISSIER

- STX France (BPC)
- Thales

Actionnariat au 31/12/2010 :

- État : 73,98%
- Thales : 25%
- Actionnariat salarié : 1,02%

Principales filiales et participations :

- ARMARIS (100%)*
- Boustead DCNS Naval Company (40%)
- DCN International (100%)
- DCN Italia (100%)
- DCNS Do Brasil Serviços Navais LTDA (99,99%)
- DCNS Far East (100%)
- DCNS India (99,98%)
- Défense Environnement Services (49%)
- EuroSysnav (50%)
- GIE Euroslat (33%)
- GIE Eurotorp (26%)
- Horizon SAS (50%)
- Itaguai Construções Navais SA (41%)
- MO PA2 (65%)
- Open Hyoto (8%)
- Principia (33,33%)
- SIREHNA (100%)
- Tecnomar (99%)
- TNF (100%)**

*antérieurement codétenue avec Thales

**acquisition auprès de Thales lors de l'opération

«Convergence»

Accords de coopération :

- EADS ST (missiles stratégiques)
- Fincantieri, Finmeccanica (frégates Horizon et FREMM)
- Kongsberg (SENIT 2000)
- Rolls-Royce (propulsion)
- Saft (stockage énergétique)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 821	2 522	2 406	2 503
Défense	100%	99%	99%	98%
Export	28%	25,5%	29%	31%
Résultat net	146	131,4	128,6	136,9
Effectifs au				
31/12	12 831	12 597	12 198	12 266

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

- Navires armés : 50%
- Services MCO : 30%
- Équipements : 20%

Principaux programmes :

- Bâtiment de Projection et de Commandement
- Frégates FREMM (France et Maroc)
- Frégates Horizon
- Gowind (France)
- IPER PACdG, IPER Adaptation M51
- Prosub (Brésil)
- Sous-marins Agosta (Pakistan)
- Sous-marins Scorpène (Chili, Malaisie, Inde, Brésil)
- Sous-marins SNA type Barracuda
- Sous-marins SNLE NG Terrible
- Torpilles MU 90 et F21, SYLVER, ARTEMIS ; Patrouilleurs Skjold (Norvège)



Commentaires :

Avec un chiffre d'affaires de 2,503 Mds€ en 2010, DCNS demeure le leader européen dans le domaine des constructions navales militaires. Son positionnement en tant que maître d'œuvre de systèmes navals complets (plate-forme et système de combat) a été renforcé le 29 mars 2007 par l'opération « Convergence » de rapprochement avec Thales. Cette opération comportait, d'une part, l'acquisition par DCN de Thales Naval France (TNF, hors activités équipementières) et des parts détenues par TNF dans les sociétés Armaris et MOPA2 (désormais détenues à 100 % par DCNS) et, d'autre part, l'acquisition par Thales de 25 % du capital de DCN. Le groupe DCN, rebaptisé à cette occasion DCNS, constitue désormais l'unique maître d'œuvre français de systèmes navals de défense.

Fort de plus de 12 200 salariés et d'un carnet de commandes supérieur à 14 Mds€, les perspectives d'avenir de DCNS ont été renforcées et sécurisées en France par la dernière loi de programmation militaire et plus particulièrement par le programme de frégates FREMM en coopération avec l'Italie lancé fin 2005, et la commande de sous-marins nucléaires d'attaque Barracuda lancée fin 2006. Par ailleurs, après la vente d'une première FREMM à l'export auprès du Maroc, d'autres prospects (sous-marins, frégates, BPC) sont également attendus par le groupe.



Diehl Stiftung & Co KG

Gouvernance :

CEO et Président : Dr.-Ing. E.h. Thomas DIEHL

Honorary Chairman : Dipl.-Ing. Karl DIEHL

Actionnariat au 31/12/2010 :

Famille DIEHL : 100%

Principales filiales et participations :

- **Diehl Defense**
 - AIM Infrarot GmbH (50%)
 - Diehl & Eagle Picher GmbH (100%)
 - Diehl BGT Defense GmbH & CoKG (100%)
 - Diehl Defense Holding GmbH
 - Diehl Hellas Ltd
 - Diehl Iberia Sistemas S.A
 - Diehl Raytheon Missile Systeme GmbH
 - Diehl Raytheon Missile Systeme LCC
 - Diehl Remscheid GmbH & Co KG
 - DynITEC GmbH
 - EuroSpike GmbH
 - GWS Gesellschaft für Intelligente Wirksysteme GmbH
 - HIL Heeresinstandsetzunglogistik GmbH
 - Industrierwerke Saar GmbH
 - JUNGHANS Microtec GmbH
 - JUNGHANS T2M SAS
 - PARSYS GmbH
 - RAM-Systems GmbH
- **Diehl Aerosystems**
 - Diehl Aerospace Asia Pacific Customer Support
 - Diehl Aerospace GmbH
 - Diehl Aircabin GmbH
 - Diehl Aerosystems Holding GmbH
 - Diehl Avionics Inc

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 217	2 129	2 205	2 725
Défense	26,3%	28,5%	31,4%	26,6%
Aerosystems	nc	nc	23,3%	19,9%
Export	52%	54%	nc	nc
R&D	158	180	241	251,5
Résultat net	90,6	45,2	57,9	144,9
Effectifs au				
31/12	11 242	11 389	12 212	13 569*

* dont environ 6 100 personnes dans les branches défense et systèmes aéronautiques (soit 45%)

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Métall :	31,2%
Défense :	26,6%
Aerosystems :	19,9%
Controls :	13,5%
Metering :	8,3%

Principaux programmes :

- **Composants et sous-systèmes**
- **Missiles et armes tactiques guidés**
 - Air Targets (IRIS-T, Sidewinder, LFK NG)
 - Land Targets (GMLRS, RM-70 Modular, IDAS, Eurospike, PARS 3 LR, Arminger, HOPE/HOBSBO)
 - Sea Targets (RBS15 Mk3, Barracuda)
- **Munitions d'artillerie et d'infanterie**
 - Conventionnelles de 20 à 120 mm et intelligentes
 - Roquettes et fusées
- **Systèmes avioniques**
- **Systèmes de simulation et d'entraînement**
 - FPR
 - HECTOR
 - Systèmes de simulation terrestre
- **Systèmes de reconnaissance et d'alerte**



Diehl Stiftung & Co KG

• **Systèmes de protection**

- AWISS
- FLASH
- HPM

• **UAV**

- Predator B

• **Véhicules blindés**

- Lourds (AMX30, Ariete, Arjun, Challenger 2, Leclerc, Leopard 1 et 2, M60, M1 A1/A2, T62/T72/T80, TAM)
- Moyens (BMP 1/2, BMP 3, CV90, CVR(T)), DARDO, Jaguar, Kürassier, Leonidas, M113, M2/M3 Bradley, Marder, Pizarro, ULAN, Warrior, artillerie (AS90, AUF1, M107/110, MLRS, PzH2000), Gepard, M578, M88, Roland, Wiesel 1 et 2

Accords de coopération :

- Atlas Elektronik (Allemagne, ASRAD-R)
- Alliant Techsystems (États-Unis, munition intelligente SMArt 155)
- Alenia Marconi Systems (Italie, AGM-88 HARM Block-6 PNU)
- Avio (Italie, M270 MLRS)
- Bayern Chemie (Allemagne, Armiger)
- DaimlerChrysler (Allemagne, FIM-92A Stinger)
- EADS (Allemagne, système de contrôle intégré)
- General Atomics (États-Unis, drones MALE (PredatorB))
- Honeywell (États-Unis, APU-ECB, APU-VEC)
- LFK/MBDA (France, AGM-88 HARM Block-6 PNU, AIM-9J/L Sidewinder, AIM-120 AMRAAM, HFK, LFK-NG LeFla, M270 MLRS)
- Liebherr Aerospace (Suisse, service-client d'Airbus)
- Lockheed Martin (États-Unis, G-MLRS)
- Raytheon (États-Unis, AGM-88 HARM Block-6 PNU, AIM-9J/L Sidewinder, s/licence AIM-120 AMRAAM, RIM-7 Sea Sparrow, RIM-116A RAM Block-1)
- Rheinmetall (Allemagne, détecteurs infrarouges, DM702A1, Rh-503, Spike)

- Robowatch Technologies (avec Diehl BGT Defense, robots de reconnaissance mobiles)
- Saab (Suède, ASRAD-R, GBU-24 Paveway-III, IRIS-T, RBS15 Mk 3)
- Thales (France, calculateurs de contrôle du vol, contrôle assisté par ordinateur, MTR-390 ECMU, service-client d'Airbus, planche de bord)
- Zodiac (France, service-client d'Airbus)

Commentaires :

La division VA Systeme de Diehl et Thales ont mis en place une société commune « Junghans Microtec », spécialisée dans le développement, la production et la commercialisation de fusées et de dispositifs de sécurité pour les munitions.

Cette société est détenue à 51% par Diehl et à 49% par Thales et devrait générer un chiffre d'affaires annuel de 70 millions d'euros.

Junghans Microtec emploie 350 personnes réparties sur les sites de La Ferté Saint-Aubin (Loiret) et de Dunningen (Allemagne).

Ce projet d'investissement vise à associer les compétences complémentaires française de TDA Armements (électronique) et allemande de Junghans Microtec GmbH (horlogerie et micro-mécanique) dans le domaine des fusées de munitions, afin d'en assurer la plus grande pérennité et de pouvoir continuer de fournir les armées européennes en toute indépendance.

Diehl a par ailleurs conclu un autre partenariat avec Thales en 2008, dans le domaine de l'aéronautique cette fois-ci, avec la reprise en commun du site de Airbus de Laupheim détenu désormais à 51% par Diehl et à 49% par Thales.

En 2009, Diehl a acheté le groupe DASELL spécialisé dans la production de systèmes de cabine dans les avions.

Le groupe Diehl a généré un chiffre d'affaires record de 2,725 milliards d'euros en 2010 (+24% par rapport à 2009).

La branche « défense » du groupe a progressé plus modestement de 4,8% en 2010 (principalement grâce aux ventes de Junghans). Le groupe a exprimé des inquiétudes quant aux perspectives de diminution des budgets d'acquisition de nombreux pays occidentaux.



EADS

Gouvernance :

Président : Bodo UEBER

Co-Chief Executive Officers : Louis GALLOIS

Actionnariat au 31/12/2010 :

Public :	49,16%
Sogadea :	22,46%
Daimler :	22,46%
Sepi :	5,47%
Actions propres :	0,39%
Etat français :	0,06%

Principales filiales et participations :

- Airbus (100%, France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- Ariane Space (28,7%)
- Astrium N.V (97,5%, France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- Atlas Electronik (49%)
- Dassault Aviation (46,32%)
- EADS ATR (50%)
- EADS Casa (100%)
- EADS Deutschland (78,5%)
- EADS France (100%)
- EADS North America (100%)
- EFW (100%)
- Eurofighter (46%)
- Eurocopter (100%)
- MBDA (37,5%)
- Patria (26,8%)
- Sogema (100%)

Données économiques :

M€uros*	2007	2008	2009	2010
CA total	39 123	43 265	42 822	45 800
Défense	28%	25,5%	25,1%	26,8%
Export**	55,6%	55,9%	49,9%	53%
Résultat net	- 446	1 572	- 763	553
Effectifs au				
31/12	116 493	118 349	119 506	121 691

*Données pro-forma

**Données hors-Europe

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : EAD NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Airbus :	65,4%
Cassidian :	12,9%
Astrium :	10,9%
Eurocopter :	10,5%

Principaux programmes (développement et production) :

- **Avions civils**
 - A318, A319, A319J, A320, A321
 - A330
 - A340
 - A350
 - A380
 - A300-600ST (Beluga)
 - ATR42
 - ATR72
- **Avions militaires**
 - A400M
 - A330 MRTT
 - C-101 Aviojet
 - C-160 Transall
 - C-212



- CN-235
- C-295
- Eurofighter/Typhoon
- Tornado IDS
- Tornado ECR
- **Drones**
 - Alka
 - Barracuda
 - DRAC
 - Eurohawk
 - Harfaug
 - Talarion
- **Hélicoptères civils**
 - EC120
 - AS350, AS355, EC130
 - EC135
 - EC145
 - AS365, EC155
 - EC175
 - AS332, EC225
- **Hélicoptères militaires**
 - AS550, AS555
 - EC635
 - EC645
 - AS565
 - AS532, EC725
 - NH90
 - CH53-G
 - Tigre
- **Satellites**
 - Arabsat
 - Astra 1N
 - Astro Terra
 - Envisat
 - Galileo
 - GMES (Sentinel 2)
 - Helios
 - Ka Sat
- Mars Express/Beagle2
- Metop
- MUSISCSO
- Pleiades
- Satcom BW
- Skynet 5
- SPOT 5
- TanDEM-X
- TerraSar-X
- **Systèmes de lancement**
 - Ariane 5
 - Rocket
 - Soyour
 - Vega
- **Infrastructures spatiales**
 - ATV
 - Colombus
 - CRV
 - DMS-R
 - ISS
- **Missiles (hors MBDA)**
 - ESSM
 - G-MLRS
 - Kormoran 2
 - M51
 - MEADS
 - Milas
 - Polyphem
- **Systèmes et électroniques**
 - ACOM
 - Air defence C2 system
 - AMSAR
 - CAPTOR
 - CICADA
 - COBRA
 - CRC
 - DR 174 S
 - FL 1800 S-II



EADS NV

- FL 1800 U
- HELLAS
- Hôpital mobile
- Image exploration
- Joint ISR architecture
- Maigret II
- Mil Geo PCMAP
- NAJIR 2000
- SAMOC
- SEICAM
- SIR
- Sky Buzzer
- STR 2000
- TRS-3D

• Télécommunications

- Réseau PEGAS
- RUBIS
- SCRA
- TETRA

Accords de coopération :

- AgustaWestland
- Alenia
- Avic I et II (Chine)
- BAE SYSTEMS
- Boeing
- CATIC (Chine)
- CNES
- Dassault Aviation
- ENAER ESA
- FIAR
- Fokker Aerostructure
- Indra Sistemas
- Kawasaki (Japon)
- Korean Aircraft Industry (KAI, Corée du Sud)
- Krounitchev (CEI)
- MacDonnell Douglas
- NASA
- Northrop Grumman
- RSC energia (CEI)
- Singapore Technologies Aerospace
- Starsem (CEI, UE)
- Thales

Commentaires :

Après une période difficile marquée par la crise économique mondiale et les difficultés passées des programmes A400M et A380, EADS revient aux bénéfices en 2010.

Les commandes d'avions commerciaux et d'hélicoptères repartent à la hausse avec, notamment, le succès indiscutable de l'A320-NEO et celui attendu de l'A350-XWB.

L'horizon n'est pas dégagé pour autant, en particulier dans le secteur de la défense, où EADS, notamment Cassidian, subit d'ores et déjà les impacts de la réduction des budgets de défense en Europe.



Activités du groupe EADS en Espagne

Gouvernance :

Directeur division MTAD de EADS et
président de EADS/CASA : Domingo URENA

Principales filiales et participations implantées en Espagne :

- **Airbus**
 - Airbus España SA (80%)
- **Avions de Transport Militaire**
 - Airbus Military SL (76,12%)
 - EADS CASA SA (Unit : EADS CASA Military Transport Aircraft) (100%)
- **Espace**
 - Computadoras
 - EADS CASA Espacio SL (100%)
 - Redes e Ingenieria SA CRISA (100%)
- **Eurocopter**
 - Eurocopter España SA (100%)
- **Siège situé en Espagne**
 - EADS CASA SA (100%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité**
 - EADS Telecom España (100%)
 - UTE CASA A.I.S.A. (90%)

Les 5 divisions EADS sont représentées en Espagne :

- **Airbus**
 - 4% de la charge de travail, 8% pour l'A380
- **Astrium**
 - Programmes : SEOSAT (Ingenio), SEOSAR (Paz)
- **Avions de transport militaire**
 - Programmes : CN-235, C-295, A400M, A330 MRTT
- **Défense et Sécurité**
 - Programmes : Eurofighter, A-UAV, Météor
- **Eurocopter**
 - Programmes : EC-135, Tigre, NH90

Implantations en Espagne :

- Albacete : activité Hélicoptère
- Barajas : activité partagée
- Cuatro Vientos : activité Hélicoptère
- Getafe : activité partagée
- Illescas : activité Airbus
- Puerto de Sta Maria : activité Transport militaire
- Puerto Real : activité Airbus
- San Pablo : activité Transport militaire
- Tablada : activité Transport militaire
- Tres Cantos : activité Satellite

Accords de coopération :

- Avio
- Boeing
- CNES
- EADS Astrium (Helios 1 et 2)
- EADS Space
- Fokker Space
- Lockheed Martin
- Mitsubishi Electric
- NPO PM
- Orbital Science
- Saab Aerospace
- Space Systems/Loral
- Thales (Galileo)



Activités du groupe EADS au Royaume-Uni

Gouvernance :

Chief Executive Officer EADS UK :

Robin SOUTHWELL

Principales filiales et participations implantées au Royaume-Uni :

- **Airbus**
 - Airbus UK Limited (80%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité**
 - Cogent Defence and Security Networks (100%)
 - EADS Defence and Security Systems (100%)
 - EADS Operations and Services UK(100%)
 - Marconi Overside Ltd (37,5%)
- **Espace**
 - AIFI Alc (80%)
 - Avaiio Ltd (100 %)
 - EADS Astrium Ltd (100%)
 - EADS Astrium Jersey Ltd (100%)
 - Matra Marconi Space UK Ltd (100%)
 - MMS Systems Ltd (100%)
 - NRSLC Infoterra Ltd (100%)
 - Paradigm Secure Communications Ltd (100%)
 - Paradigm Services Ltd (100%)

Données économiques Royaume-Uni :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA par destination	1 991	2 654	2 983	2 331
(en % total EADS)	5,1%	6,1%	6,9%	5,1%
Effectifs au 31/12	13 652	13 826	14 000	15 000
(en % total EADS)	11,7%	11,7%	11,7%	12,3%

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Principaux programmes :

- A400M
- ASTRAEA (Autonomous System Technology Related Airborne Evaluation and Assessment)
- Bowman (système de communication tactique)
- Cormorant (réseau protégé de communications)
- DCIS (Deployable Communication and Information System)
- DII (F)- Defence Information Infrastructure (Future)
- Eurofighter
- FSTA
- Hourglass
- LDCN (Local Data communications Network)
- MASC (Maritime Airborne Surveillance and Control)
- RTTS (RAF Transportable Telecommunications System)
- Skynet 5
- UK Defence Fire Service Project



Activités du groupe EADS en Allemagne

Principales filiales et participations implantées en Allemagne :

- Airbus : 94,4% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- Airbus Military : 20,6%
- Ariane Space : 28,7%
- Atlas Elektronik : 49%
- AviChina : 5%
- DADC : 75%
- EADS Astrium N.V. : 97,5% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- EADS ATR : 50%
- EADS Casa : 100%
- EADS Deutschland : 78,5%
- EADS France : 100%
- EADS North America : 100%
- EFW : 100%
- Eurocopter : 94,9%
- Eurofighter : 38%
- Patria : 26,8%
- Sogema : 100%

Principaux programmes :

- A 400M
- Ariane V
- C-212
- CN-235
- C-295
- Gamme Airbus
- Phantom (MCO)
- TerraSar
- Tigre

Accords de coopération :

- Avio
- Boeing
- CNES
- EADS Astrium (Helios 1 et 2)
- EADS Space
- Fokker Space
- Lockheed Martin
- Mitsubishi Electric
- NPO PM
- Orbital Science
- Saab Aerospace
- Space Systems/Loral
- Thales (Galileo)



Activités du groupe EADS en France

Principales filiales et participations implantées en France :

- **Airbus**
 - Airbus France SAS (100%)
 - Airbus Holding SAS (100%)
 - Airbus Invest (100%)
 - Airbus SAS (100%)
 - Airbus Transport International S.N.C. (100%)
- **Espace**
 - Astrium Holding SAS (100%)
 - EADS Astrium SAS (100%)
 - EADS Space Management & Services SAS (100%)
- **Eurocopter**
 - Eurocopter Holding SA (100%)
 - Eurocopter SAS (100%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité**
 - Apsys (100%)
 - Aviation Defense Service SA (55%)
 - EADS Secure Networks SAS (100%)
 - Maîtrise d'œuvre Système (50%)
 - MBDA France (37,5%)
 - MBDA Holding (37,5%)
 - MBDA MSA (37,5%)
 - MBDA SAS (37,5%)
 - MBDA Services (37,5%)
 - M.P. 13 (100%)
 - Pentastar Holding (80%)
 - Sycamore SA (100%)
 - United Monolithic Semiconductors France SAS (50%)
 - United Monolithic Semiconductors Holding (50%)
- **Autres**
 - ATR GIE (50%)
 - ATR International SARL (50%)
 - ATR Training Center SARL (50%)
 - Composites Aquitaine SA (50,10%)
 - EADS ATR SA (100%)
 - EADS Socata SA (30%)
 - EADS Sogerma SA (100%)

• Sièges situés en France

- Dassault Aviation (46,3%)
- Dassault Falcon Service (46,3%)
- EADS CASA France (100%)
- EADS France (100%)
- Sogitec Industries (46,3%)

Accords de coopération :

- Agusta Westland
- Avio
- Boeing
- CNES
- Fokker Space, Lockheed Martin
- Mitsubishi Electric
- NPO PM
- Orbital Science
- Saab Aerospace
- Space Systems/Loral
- Thales (Galileo)

Principaux programmes :

- A400M
- Ariane 5
- Gamme Airbus
- Hélios 2
- NH90
- Socrate NG
- Tigre



EADS ASTRIUM

Gouvernance :

Chief executive officer : François AUQUE

Actionnariat au 31/12/2011 :

EADS : 100%

Principales filiales et participations :

- Arianespace (30%)
- Cilas (63 %)
- CRISA (100%)
- Dutch Space (100%)
- EADS CASA Espacio (100%)
- EADS Nuclétudes (99%)
- EADS Sodern (90%)
- Eurockot (51%)
- Paradigm Secure Communications Ltd (100%)
- Spot Image (99%)
- SSTL (100%)
- Starsem (35%)
- Tesat-SpaceCom GmbH (100%)
- Vizada (100%)

Accords de coopération :

- Antrix (branche commerciale de l'agence spatiale indienne) pour des petits satellites de communication
- Thales Alenia Space pour la plate-forme lourde Alphabus

Principaux programmes :

- **Lanceurs spatiaux** : Ariane 5, Vega, Future Launcher Preparatory Programme (FLPP)
- **Missiles balistiques** : M45, M51
- **Satellites de télécommunications pour le marché commercial** : Alphasat I-XL, Astra 1N, Ka-Sat, Express AM4, Arabsat 5C, Atlantic Birdb 7, Astra 2E/2F/2G/5B
- **Satellites de télécommunications militaires ou duaux** : Skynet 5, Satcom Bw, Yahsat

- **Satellites d'observation optique de défense ou duaux** : Hélios II, Pléiades, composante optique de MUSIS, démonstrateur Spirale
- **Satellites d'écoute électromagnétique** : démonstrateurs Essaim et ELISA, CERES
- **Satellites export d'observation optique** : Theos, COMS, Alsat-2, SSOT
- **Satellites de cartographie, de surveillance de l'environnement et de météorologie**: Envisat, Metop, Sentinel 2 (GMES), SPOT 5, SPOT627, Tandem-X
- **Sondes d'exploration** : Mars Express, Venus Express, Rosetta, Cassini-Huygens
- **Systèmes orbitaux** : Automated Transfer Vehicle (ATV), Columbus
- **Systèmes satellitaires de navigation** : Galileo
- **Télescopes spatiaux** : Gaia, Herschel

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	3 550	4 289	4 799	5 003
Défense	35%	35%	36%	37%
EBIT	174	234	261	283
Prise de commandes	4 492	3 294	8 285	6 037
Carnet de commandes	12 895	11 035	14 653	15 760
Effectifs au 31/12	12 587	13 674	15 000	15 000

Clôture de l'exercice : 31.12.2010



EADS Astrium

Activités :

Les activités d'EADS Astrium sont réparties suivant 3 business Units :

- Astrium Space Transportation : lanceurs spatiaux, missiles balistiques, infrastructures orbitales, propulsion spatiale
- Astrium Satellites : satellites
- Astrium Services : services satellitaires

Commentaires :

EADS Astrium dispose au travers de ses trois Business Units, Astrium Space Transportation, Astrium et Astrium Services, d'un portefeuille couvrant l'ensemble du domaine spatial civil et de défense.

EADS Astrium fonde sa stratégie sur sa capacité à mobiliser l'ensemble de son spectre d'activités pour apporter des réponses globales aux besoins du marché.

ASTRIUM est le leader européen dans le domaine des lanceurs et du transport spatial. Il assure notamment la maîtrise d'œuvre d'Ariane 5 et de la contribution européenne à la station spatiale internationale (laboratoire Columbus et véhicule de ravitaillement automatique ATV). Pour la défense, ASTRIUM est le maître d'œuvre industriel du programme de missile balistique stratégique français M51.

ASTRIUM est l'un des deux grands maîtres d'œuvre européens dans le domaine des satellites (avec Thales Alenia Space). En ce qui concerne les satellites militaires ou duaux, ASTRIUM est maître d'œuvre industriel de nombreux programmes et démonstrateurs français, en particulier, les programmes d'observation optique Hélios II, Pléiades et MUSIS CSO, ainsi que les démonstrateurs ESSAIM, ELISA (écoute électromagnétique) et SPIRALE (alerte spatiale avancée).

Par ailleurs, ASTRIUM est en pointe dans le domaine des services satellitaires au travers de ses filiales Spotimage et Infoterra (imagerie), Paradigm Secure Communications Ltd (télécommunications), et depuis fin 2010, avec sa filiale Vizada, spécialisée dans les services de communication par satellites civils.



EADS Cassidian

Gouvernance :

Chief executive officer : Stefan Zoller

Actionnariat au 31/12/2010 :

EADS :100%

Principales filiales et participations :

- Atlas Elektronik (49%)
- Cognac Aviation Training Services (100%)
- EADS Test & Services (100%)
- Maîtrise d'Oeuvre Système (MOSS) (50%)
- MBDA (37,5%)
- Patria Oyj (26,8%)
- Signalis (60%)
- United Monolithic Semiconductors (50%)

Accords de coopération :

- BAE Systems et Finmeccanica (Eurofighter, MBDA)
- Lockheed Martin (MEADS, Missile Defence, TRS-3D Radar, iNavaSat Consortium)
- Northrop Grumman (Eurohawk)

Principaux programmes :

- DRAC
- Eurofighter / Typhoon
- Eurohawk
- Harfang
- Radar MSSR 2000
- Radar TRS-4D
- Réseaux de communications TETRA et RUBIS
- Talarion

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	5 465	5 668	5 363	5 933
Défense	96%	97%	99%	92%
EBIT	340	408	449	0,417
Effectifs au				
31/12	22 113	22 787	21 093	21 450

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Cassidian Air Systems :	41%
Cassidian Systems :	29%
MBDA :	18%
Cassidian Electronics :	12%

Commentaires :

Cassidian s'est doté en 2010 d'une nouvelle organisation devant lui permettre d'assurer une meilleure présence commerciale et une meilleure réponse aux besoins des pays émergents, qui doivent prendre le relais des pays domestiques dont les dépenses sont en perte de vitesse.

Les pays européens examinent notamment une réduction de cible Eurofighter, et Cassidian recherche de nouveaux débouchés à l'export pour son avion de combat, qui est opposé au Rafale en Inde et aux EAU.

Cassidian maintient néanmoins une activité soutenue avec un CA approchant 6Mds d'euros en 2010.



Elettronica S.p.A

Gouvernance :

Président et Chief Executive Officer :

Enzo BENIGNI

Chief Operating Officer :

Domitilla BENIGNI

Deputy COO & Chief Financial Officer : Roberto

TURCO

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	173	175	193	195
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	80%	75%	83%	83%
Résultat net	13,2	17,2	19,9	19,9
Effectifs au				
31/12	791	776	763	754

Actionnariat au 31/12/2010 :

Privé : 35,34%

Thales : 33,33%

Finmeccanica : 31,33%

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités :

Elettronica développe et réalise des systèmes de défense électronique : surveillance tactique et stratégique, autoprotection, guerre électronique passive et active (RWR, ESM, ELINT, ECM), planification de missions, simulations.

Principales filiales et participations :

- Elettronica GmbH (Allemagne, 100%)
- JV AEDS (New Delhi, 26%)
- JV ELTBAT (Émirats Arabes Unis, 49%)
- SOLYNX (États-Unis, 30%)

Répartition des activités 2010 par domaine :

Systèmes aéroportés avions tactique : 44%

Support produit : 35%

Hélicoptères, PatMar, Transport : 12%

Systèmes navals : 8%

Systèmes terrestres : 1%

Principaux programmes :

• Domaine aéronautique

- A-129
- AMX
- ATR42
- Avions EFA Typhoon
- C27J
- EH-101
- Mirage
- NH90
- Tornado

• Domaine naval

- Baynunah
- Frégates Horizon et FREMM
- Porte-aéronefs Cavour

Répartition des activités 2010 par zones géographiques :

Programmes européens : 80%

Programmes italiens : 11%

Programmes autres pays : 9%



Elettronica S.p.A

Commentaires :

Elettronica S.p.A., fondée en 1951, est une des sociétés leader en Europe et dans le monde pour la conception, le développement et la production de systèmes et équipements dans le domaine de la défense électronique.

Depuis 60 ans, ses systèmes ont équipé de multiples plateformes aériennes, navales et terrestres. Ceci a été rendu possible grâce à la capacité de la société à affiner des techniques et stratégies spécifiques dans la réalisation de ses propres équipements, en visant l'excellence.

En 2010, la société Elettronica a investi 10 MEuros en Recherche et Développement, soit 5% de son chiffre d'affaires.

Elle produit actuellement 2 500 systèmes au bénéfice des forces armées de 28 pays, et s'est positionnée comme «design authority» pour la guerre électronique dans le cadre du programme Forza Nec pour l'armée italienne.



Eurocopter

Gouvernance :

Président : Lutz BERTLING

Actionnariat au 31/12/2010 :

EADS : 100%

Principales filiales et participations :

- Australian Aerospace (100%)
- Eurocopter Canada Ltd (100%)
- Eurocopter Deutschland (100%)
- Eurocopter España S.A. (100%)
- Eurocopter Japon (90%)
- Eurocopter Malaysia (100%)
- Eurocopter Mexico (100%)
- Eurocopter Philippines Inc (Philippines, 70%)
- Eurocopter Romania (Roumanie, 51%)
- Eurocopter Southern Africa Ltd (100%)
- Eurocopter South East Asia (Singapour, 75%)
- Eurocopter Tiger (50% Eurocopter SAS, 50% Eurocopter Deutschland)
- Eurocopter UK (100%)
- Eurocopter Vostok (100%)
- Helibras (Brésil 85%)
- Helisim 45% (avec Thales 45%)
- Motor Flug (Allemagne, 89%)
- NH Industries 62,5% (31,25% Eurocopter SAS, 31,25% Eurocopter Deutschland)

Accords de coopération :

- Agusta-Westland et Fokker (NH 90)
- AVIC (EC175)
- CATIC (Chine) et Samaero (Singapour) (EC 120)
- KAI (KHP-Surion)
- KHI (Japon) (EC 145)
- Sikorsky (CH-53G)
- TAI (Turquie) (Cougar AS 532)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	4 170	4 486	4 570	4 830
Défense	56%	45%	48%	46%
Export*	51%	65%	65%	nc
Résultat				
d'exploitation	211	293	263	183
Effectifs au				
31/12	13 422	15 000	16 000	15 600

* Hors France, Allemagne et Espagne

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Série : 53%

Support Client : 36%

Développement : 11%

Principaux programmes :

- **Hélicoptères civils**
 - EC 120
 - EC 130, Famille Ecureuil
 - EC 135
 - EC 145
 - EC 155, Dauphin
 - EC 175
 - EC 225, Super Puma
- **Hélicoptères militaires**
 - Fennec
 - EC 635
 - EC 645
 - Panther
 - Cougar, EC 725
 - NH90
 - Tigre



Eurocopter



Commentaires :

Malgré la crise de 2008-2009, Eurocopter est parvenu à maintenir un chiffre d'affaires en hausse continue depuis plusieurs années, conservant ainsi son rang de premier constructeur mondial d'hélicoptères civils.

Toutefois, le résultat d'exploitation est en baisse depuis 2008, à un moment où Eurocopter a besoin de ressources pour investir dans le renouvellement de sa gamme et faire face à la concurrence qui prépare de nouveaux programmes.

Eurocopter reste également à la pointe de l'innovation, comme l'illustrent ses projets sur l'hélicoptère du futur ou sur l'augmentation de vitesses (concept X3).



Fincantieri

Gouvernance :

Administrateur délégué : Giuseppe BONO

Président : Corrado ANTONINI

Actionnariat au 31/12/2010 :

Fintecna S.p.A. (Holding d'État) :99,4%

Banques :0,6%

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 714	2 932	3 269	2 876
Défense	~20%	14%	16%	25%
Résultat net	36	10	- 64	- 124
Effectifs au				
31/12	9 358	10 500	10 530	10 210

Principales filiales et participations :

- ACE Marine LLC (87,44%)
- Bacini di Palermo S.p.A. (100%)
- CETENA S.p.A. (71%)
- Delfi S.r.l (49%)
- ELNAV S.p.A. (49%)
- Fincantieri Holding B.V. (100%)
- Fincantieri Marine Group Holdings (87,44%)
- Fincantieri Marine Group LLC (87,44%)
- Fincantieri USA Inc. (86,2%)
- FMSNA Inc. (100%)
- Gestione Bacini La Spezia (99,9%)
- Isotta Fraschini Motori SpA (100%)
- Marinette Marine Corporation (87,44%)
- Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. (51%)
- S.E.A.F. S.p.A. (100%)
- Seastema S.p.A. (50%)

Accords de coopération :

- Armaris (DCNS + Thales / frégates Horizon et FREMM)
- Finmeccanica (Orizzonte : frégates Horizon et FREMM)
- TKMS (U-212 A)

Clôture de l'exercice : 31.12.2009

Activités :

Construction navale civile :dont

- Construction navale militaire
- Navires de croisière
- Navires marchands
- Autres

Principaux programmes :

- **Bâtiments de surface militaires**
 - Frégates Horizon
 - Frégates FREMM
 - Navires de support Polyvalent classe Elettra
 - Patrouilleurs classe Saettia
 - Patrouilleurs de 1500t classe Comandanti
 - Patrouilleurs de 1500t classe Sirio
 - Porte-avions classe Cavour
- **Sous-marins**
 - Classe Sauro (amélioration)
 - S1000
 - U-212 A Scirè

Commentaires :

En ce qui concerne l'activité militaire, l'année 2010 a été marquée par la vente d'un Littoral Combat Ship supplémentaire à l'US Navy, 39 Response Boat Medium (RBM) pour les gardes-côtes américains, 2 patrouilleurs furtifs pour la Marine des Emirats-Arabs-Unis et 2 patrouilleurs pour la Garde côtière italienne.



Finmeccanica

Gouvernance :

Président : Pier Francesco GUARGUAGLINI

Directeur Général : Giuseppe ORSI

Codirecteur Général : Alessandro PANSA

Actionnariat au 31/12/2010 :

Actionnariat privé et autres institutions :66,38%

Trésor :33,72%

Principales filiales et participations :

- AgustaWestland (100%)
- AgustaWestland North America (100%)
- Alenia Aermacchi (100%)
- Alenia Aeronautica (100%)
- Alenia Aeronavali (100%)
- Alenia North America (100%)
- Avio (15%)
- DRS Technologies (100%)
- Elsag Datamat (100%)
- Elettronica (31,3%)
- GEIE ATR (50%)
- MBDA (25%)
- OTO Melara (100%)
- Seicos (100%)
- SELEX Communications (100%)
- SELEX Galileo (100%)
- SELEX Sensors and Airborne Systems (100%)
- SELEX Service Management (100%)
- SELEX Sistemi Integrati (100%)
- Superjet International (51%)
- Telespazio (67%)
- Thales Alenia Space (33%)
- Vitrociset (1,4%)
- WASS (100%)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	13 429	15 037	18 176	18 695
Aero				
& Défense	82%	79%	81%	81%
Résultat net	521	621	718	557
Effectifs au				
31/12	60 748	73 398	73 000*	75 197*

*dont 45 500 en Italie

Répartition géographique (revenus des ventes et services) :

M€uros	2007	2008	2009	2010
Europe	10 139	10 346	10 433	10 714
Amérique				
du Nord	1 468	2 024	4 325	4 677
Reste du				
monde	1 822	2 667	3 417	3 304
Total	13 429	15 037	18 176	18 695

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : FNC MSE

Activités (en % de revenus en 2010) :

Électronique de Défense :	38%
Hélicoptères :	19%
Aéronautique :	15%
Transport :	10%
Energie :	7%
Systèmes de Défense :	6%
Espace :	5%



Finmeccanica

Accords de coopération :

Voir filiales

- Agusta Westland
- Alenia Aermacchi
- Alenia Aeronautica
- Alenia Aeronavali
- MBDA
- OtoMelara
- SELEX Communications
- SELEX Galileo
- SELEX Sensors and Airborne Systems
- Telespazio
- Thales Alenia Space
- WASS

Commentaires :

Après des années de croissance à 2 chiffres du chiffre d'affaires, il convient de souligner une croissance limitée en 2010 par rapport à 2009 (+2,9%). La baisse plus marquée que prévue du bénéfice net 2010 (en moyenne 635,4 MEuros) semble s'expliquer notamment par les coûts de restructuration, le poids de l'endettement et une baisse des dépenses militaires dans le monde.

La prise de commandes est cependant marquée par une nette augmentation (+6,4% à 22,5 Mds Euros) se situant au-dessus du facturé de l'année, alors que le carnet de commandes correspond à près de 2,5 années de charges (+7,8% à 48,6 Mds Euros).

Si le secteur des hélicoptères (avec Agusta Westland) et du transport ont obtenu les meilleurs résultats en 2010, les secteurs de l'électronique de défense et de l'aéronautique ont de leur côté vu une bonne croissance de leur chiffre d'affaires (supérieure à 6%), mais ont en revanche subi une baisse de leur marge et de leur prise de commandes. L'objectif d'atteindre 50% de prises de commandes hors des marchés domestiques (Italie, UK, USA) n'a pas été atteint en 2010.

Les investissements en R&D effectués par le groupe augmentent de 2,4% en valeur absolue, passant de 1,982 Mds Euros en 2009 à 2,030 Mds Euros, et représentent environ 11% du chiffre d'affaires.



General Dynamics Corp.

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

Jay L. JOHNSON

Actionnariat :

Institutionnels : 76%

- Mowag (Suisse, 100%)
- Page Europa S.p.A (Italie, 100%)
- Santa Barbara Sistemas S.A. (Espagne, 100%)
- Santa Barbara Sistemas GmbH (Allemagne, ex. EWK)
- Soltam Ltd (Israël, 100%)
- Steyr-Daimler-Puch Spezialfahrzeug AG (Autriche, 100%)

Principales filiales et participations :

• Aux États-Unis (100% GD)

- Bath Iron Works
- C4 Systems, Scottsgale, AZ
- Electric Boat Groton
- GD Aerospace Group [Gulfstream Aerospace Corp., Aviation services], Savannah
- GD Armament and Technical Products, Charlotte
- GD C4 Systems (dont ex Veridian)
- GD Combat Systems Group (GD European Land Systems) Vienne
- GD Information Systems & Technology Group (GD Advanced Information Systems)
- GD Information Technology
- GD Land Systems, Sterling Heights
- GD Marine Systems Group [American Overseas Marine (AMSEA)]
- GD Ordnance and Tactical Systems (ex. Primex Technologies), St Petesburg FLA
- GD United Kingdom Limited
- NASSCO San Diego

• À l'étranger

- Computing Devices Co. Ltd (UK, 100%)
- GD Canada Ltd. (Canada, 100%, ex Computing Devices Canada Ltd)
- GD Land Systems (Canada)
- GDLS (Australia)
- GD Plus S.A.R.L. (France, 100%)
- GD UK Ltd (UK, 100%)
- Mansour-GD Ltd. (Arabie Saoudite, JV, Sheikh Mansour I. Badr, GD, SNAS)

General Dynamics a quatre principaux segments d'activité :

- Aerospace Design, développe, fabrique et propose une gamme de services complète d'avions d'affaires (Gulfstream)
- Combat Systems est un leader mondial dans la production, le soutien et le maintien en conditions des systèmes de combat de l'armée américaine et ses alliés
- Information System and Technology offre une large gamme de capacités technologiques et de services pour un large éventail de besoins gouvernementaux et commerciaux, y compris l'expertise en intégration de systèmes, des produits matériels et logiciels, une offre d'ingénierie, de gestion et de soutien (C4 Systems, Advanced Information Systems)
- Marine Systems conçoit, fabrique et supporte les sous-marins et une variété de navires de surface pour l'US Navy et des clients commerciaux (Electric Boats, Bath Iron Works, NASSCO)



General Dynamics Corp.

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	19 867	19 900	22 930	22 767
Défense	69%	78%	81%	82%
Export*	17%	22,5%	19%	24%
Résultat net	1 511	1 670	1 716	1 840
Effectifs au				
31/12	83 500	92 300	91 700	90 000

* dont 4% de FMS, soit le double par rapport à 2009 et le quadruple par rapport à 2008

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : GD NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Systèmes d'information :	36%
Systèmes terrestres :	27%
Naval :	21%
Aéronautique :	16%

Accords de coopération :

• Armements terrestres

- IAI (Israël)
- Krauss-Maffei Wegmann (Allemagne, licence Leopard II)
- Lockheed-Martin
- MAN (Allemagne, Wolverine)
- MTU-Friedrichshafen (Allemagne, moteurs diesel)
- Nammo (Norvège, munitions)
- Rafael (Israël)
- Raytheon (munitions TERM et ERGM)
- Rheinmetall (Allemagne, munitions)
- TDA (marketing du mortier 2R2M 120mm)
- Thyssen-Henschel (Allemagne, Fox NBC)
- United Defense (USA, FCS)

• Construction navale militaire

- Austal (LCS, Australie)
- Australian Submarine Corporation (ASC, Australie)
- Lockheed-Martin (frégates AFCON)
- Navantia (Espagne, frégates AFCON)
- Northrop Grumman Shipsystems (DDG-51 et DD (1000)) et Newport News Shipbuilding (SSN Virginia)

• Systèmes d'information et électronique de défense

- BAE Systems CNI (USA, WIN T)
- BAE Systems IFS (UK, Bowman)
- Harris (Bowman)
- Lockheed Martin
- Northrop Grumman IT (WIN-T)
- Raytheon
- Rockwell Collins (WIN-T, Bowman, Land Warrior)
- Thales (Land Warrior)



General Dynamics Corp.

Principaux programmes :

• Aéronautique

- Jets d'affaires gamme Gulfstream

• Armements terrestres

- Armes d'infanterie et canons aéronautiques de calibre 12,7 à 40 mm :
 - GAU-8/12/19
 - M61
 - M-197
 - Mk46
 - TGS
 - XM-301
- Chars et véhicules blindés :
 - IAV Stryker
 - LAV-25
 - MBT M1A2 Abrams, fabrication sous licence de Leopard II (Santa Barbara)
 - Pandur
 - Tourelles Véhicule d'assaut amphibie EFV (ex AAV)
 - Véhicule de combat d'infanterie Pizarro
 - Véhicules du FCS
- Charges pour missiles (SLAM-ER, Harpoon, Hawk, Improved HARM, Sparrow, Patriot)

• Constructions navales militaires

- Corps de bombes (IMCO)
- Destroyers Aegis class Arleigh Burke
- Entretien de la flotte en service
- Frégates LCS 2, DD1000
- Lance-grenades de calibres 25 et 40 mm :
 - Mk19
 - Mk47
 - OCSW
- Munitions de 20 à 155 mm
- Navires auxiliaires T-AKE
- Points de défense antimissiles :
 - CIWS Goalkeeper

- Propulseurs à poudre pour obus d'artillerie et missiles (Sidewinder, Paveway, Minuteman)
- Roquettes Hydra-70
- Sous-marins nucléaires d'attaque SSN Virginia

• Systèmes d'information et électronique de défense

- Avionique (calculateurs de mission)
- Équipement du fantassin du futur (Land Warrior, Objective Force Warrior)
- Processeurs spécialisés dans le traitement du signal et la fusion de données
- Radios tactiques SINCGARS
- Réseaux de télécommunications pour des applications militaires (navales, aériennes et terrestres (dont programme UK BOWMAN)) et civiles
- Senseurs et réseaux de surveillance
- Systèmes et réseaux de transmission de données multimédia (C3I, C4I et C4ISR)



General Dynamics Corp.

Commentaires :

General Dynamics propose un large portefeuille de produits et de services tels que l'aviation d'affaires, les véhicules de combat, les systèmes d'armes, la construction navale militaire et commerciale ainsi que les communications et les technologies de l'information.

General Dynamics fonctionne à travers quatre groupes d'affaires : aéronautique, systèmes de combat, systèmes maritimes et systèmes d'information et de technologie.

GD est la 5^{ème} entreprise du secteur de la défense aux Etats-Unis, dont elle dépend à plus de 80%. La part défense a encore augmenté en 2010 (+2,8%) du fait d'une croissance soutenue de deux de ses trois branches militaires (Marine Systems : +5%, IS&T : +7,5%) conjuguée à la moindre performance de sa branche civile (+2%) malgré la forte baisse de la branche militaire Combat Systems (-8% après une hausse de 18% en 2009).

Néanmoins, compte tenu de sa très forte dépendance aux marchés militaires, la société devrait être très impactée par une baisse significative du budget de la Défense, qui interviendra à compter de FY-12. Pour se prémunir de ce danger, GD a acquis 3 entreprises en 2010 :

- Ascend Intelligence Inc, de nouveau dans le domaine très dynamique des technologies de l'information dans lequel GD investit encore en 2011 ;
- Kylmar (KMC) Ltd, dans le domaine de la vidéosurveillance et des applications de sécurité ;
- EBV Explosives Environmental Co, un leader dans le domaine de l'élimination des munitions.

GD a également encore réduit le nombre de ses employés.



Honeywell International Inc.

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

David M. COTE

Actionnariat au 02/12/09 :

Disséminé ; capital détenu à 74% par des institutionnels

Principales filiales et participations :

Honeywell International Inc est juridiquement issu de l'ancien AlliedSignal Inc et détient 100% de Honeywell Inc à qui avaient été apportées préalablement toutes les filiales d'Allied Signal.

Les principales autres filiales, toutes détenues à 100%, sont :

- Honeywell Intellectual Properties Inc
- Honeywell International Finance Corporation
- Honeywell Specialty Wax and Additives Inc
- Honeywell Technology Solutions Inc
- Prestone Holdings Inc
- Specialty Chemicals LLC

Accords de coopération :

- Boeing-Jeppesen (utilisation des données Jeppesen sur l'avionique Primus Epic)
- CFE (JV avec GE Aircraft Engines pour la production du CFE738 pour le Falcon 2000)
- GE (turbine LV100-5 pour Abrams)
- IHPTET (consortium de recherche avec GE, Rolls Royce, Teledyne, P&W, Williams)
- International Turbine Engine Corporation (JV avec Aero Industry Development Center de Taïwan pour la production du moteur TFE1042 de l'IDF et du F124 du L-159 d'Aero Vodochody)
- LHTEC (Light Helicopter Turbine Engine Co., partenariat avec Allison pour le développement de la turbine T800)
- Lockheed Martin (accord de fournisseur stratégique)
- Normalair-Garett (JV avec Westland pour la production d'équipements)

- Pratt & Whitney Canada (maintenance croisée de composants de moteurs)
- Rubix (JV avec un équipementier russe pour la fourniture de systèmes de freinage pour avions commerciaux russes)
- Space Controls Alenia-Honeywell (composants spatiaux pour le marché européen)
- Thales (telecoms satellite haut débit pour passagers sur avions civils)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	25 238	24 849	22 169	23 401
Défense*	14,4%	14,6%	17,3%	16,2%
Export	39%	39%	39%	37%
Résultat net	1 893	548	1 110	1 418
Effectifs en milliers	122	128	122	130

* Activités Défense et Espace

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : HON NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Automatismes et contrôles :	41%
Aérospatial :	32%
Matériaux de spécialité :	14%
Systèmes de transport :	13%



Honeywell International Inc.

Principaux programmes :

La plupart des programmes aéronautiques et spatiaux civils et militaires intègrent des composants d'Honeywell

- **Aéronautique et espace (Moteurs et systèmes)**
 - Turbines aéronautiques :
 - Turbines T53, T55, LT101, T800, AGT1500 (char Abrams), LV 100, HTS 900
 - Turbopropulseurs TPE331
 - Turboéjecteurs TFE731, TFE1042, F124, LF502, LF507, CFE738, HTF7000
 - Turbines marines :
 - TF40, TF 50
- **Automatismes et contrôles**
- **Équipements aéronautiques**
 - Conditionnement d'air
 - Générateurs auxiliaires de puissance (Garett)
 - Génération électrique
 - Systèmes carburant
 - Systèmes d'atterrissage (Bendix)
- **Équipements automobile et générateurs de puissance**
- **Matériaux avancés**
- **Systèmes électroniques**
 - Communication
 - Gestion des systèmes de bord (Primus Epic)
 - Navigation et surveillance
 - Systèmes de gestion du vol
 - Systèmes de sécurisation des vols (EGPWS, TCAS, RAAS)
 - Systèmes inertiels pour pilotage automatique
 - Systèmes radars (atterrissage, surveillance au sol, détection de cibles)

Commentaires :

Honeywell est un groupe mondial dont près de 40% de la production est assurée à l'étranger.

Honeywell a réalisé une belle année en 2010 avec un accroissement de son chiffre d'affaires de 8% et une hausse de ses bénéfices de plus de 30%, essentiellement dus à l'activité de systèmes de transport, dont les ventes ont connu une hausse de 24%, et dont le revenu a bondi de 200%.

Les activités automatismes et contrôles, ainsi que matériaux de spécialité ont également profité de la reprise économique (respectivement +9% et +14% en CA), tandis que l'activité aérospatiale a fait du surplace (+1%).



Indra Sistemas SA

Gouvernance :

Président Directeur Général :

Javier MONZON DE CACERES

Président Directeur Général :

Regino MORANCHEL

Actionnariat au 31/12/2010 :

Flottant :	60%
Caja Madrid :	20%
Corporacion Financiera Alba :	10%
Caja Grande de Cartagena :	5%
Caja Astur :	5%

Principales filiales et participations :

• En Espagne

- Europraxis Atlante SL
- Grupo Europraxis
- Indra ATM SL (51%)
- Indra Centros de Desarrollo SL
- Indra Emac SA (82,5%)
- Indra Espacio SA (51%)
- Indra Sistemas de Seguridad SA
- Inmize Capital SL (80%)
- Inmize Sistemas SL (40%)
- SAES Capital SA (49%)
- Tourism & Leisure Advance Service SL (70%)

• En Europe

- Compraxis Prestação de Servicios de Consultoria Lda (75%)
- Eurofighter Simulation System GmbH (26%)
- Euromids SAS (25%)
- Europraxis Consulting Srl
- Europraxis Consulting Ltd
- Indra CPC SA
- Indra Italia Srl

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 167	2 380	2 513	2 557
Défense et sécurité	29%	29%	24%	23%
Export	32%	34%	36%	39%
Résultat net	148	182	196	188
Effectifs au 31/12	23 480	24 800	26 175	28 608

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : IDR MSE

Activités (en % du CA 2010) :

Defence & Security :	23%
Transport & Traffic :	22%
Energy & Industry :	14%
Public Administration & Health :	14%
Financial services :	14%
Telecom & Media :	13%

Accords de coopération :

- Atlas Elektronik (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)
- CAE (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)
- CISCO (recherche et développement mobilité)
- EADS (AGS, RWR)
- EADS Casa (Meteor, V-164)
- Galileo Avionica (AGS)
- General Dynamics (AGS)
- Hispasat (V-164)
- Inta (V-164)
- Izar (Meteor)
- MBDA (Meteor)
- Meteor (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)
- Navantia (simulateurs S80)
- Northrop Grumman (AGS)



Indra Sistemas SA

- Raytheon (activités de trafic aérien)
- Sener (V-164)
- Thales (AGS, EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)
- CASS (AV-8B)
- CASS (AV-8B Harrier Plus)
- GPATE & STTE (Eurofighter)
- MASH (Super-Puma)

Principaux programmes (Systèmes d'information et contrôle) :

- **Électronique de défense**
 - Communication par satellites (Hispasat)
 - Communications tactiques : SECOMSAT, MIDS-T (R&D)
 - Radars ECR90, SMCOA, SOSTAR (R&D), IRS-10 et 20, Lanza D-Band, Aries
 - Systèmes de guerre électronique :
 - Brouilleurs ECM
 - Elnath et Aldebaran (Frégate F-100)
 - Intercepteurs ESM
 - Pod Barax (Mirage F1, Eurofighter, AMX30)
 - SASS (avion EF-2000)
 - Systèmes intégrés ELINT et SIGINT
 - Systèmes de télédétection (Helios)
 - Systèmes NEP C2 pour frégates F-100

- **Maintenance automatique d'avionique et bancs d'essais**

- **Simulateurs**

- De vol (Eurofighter, F-18, AV-8B Harrier, C-101, CN-235)
- De mission (A-7 Corsair, F-16, AV-8B, SH-60, Seahawk)
- De tir (missiles Hot et Mistral pour Gazelle)

- **Systèmes de contrôle**

- COASS (centre de contrôle d'artillerie anti-aérienne pour l'Armée espagnole)
- Contrôle et gestion du trafic aérien (Favorit)
- Pour missiles Aspide, Roland, Harpoon, TOW
- Pour véhicules de combat leopard-2, IFV Pizzaro

- **Autres**

- AIRSIM/HTE & RTCASS (F-18)
- BASAM (Mirage F1)

Commentaires :

Indra est la première société espagnole dans le domaine des technologies de l'information.

Présente dans 114 pays, elle mise sur l'innovation et a investi 500M€ dans la recherche et le développement ces 3 dernières années.

Malgré une perte par rapport à 2009 de 13% de son chiffre d'affaires dans le domaine de la défense et de la sécurité, Indra figure parmi les 100 plus grosses entreprises mondiales du domaine de la défense.

Dans le domaine de la défense, INDRA se positionne notamment sur les secteurs de la guerre électronique, des simulateurs, des communications par satellites, et des bancs de maintenance.



IVECO Defence Vehicles

Gouvernance :

Senior Vice President :

Roberto Cibrario Asserato

Actionnariat au 31/12/2010 :

IVECO (FIAT Industrial groupe): 100%

Principales filiales et participations :

- **Centres de développement produit**
 - Bolzano - Italie (Headquarters) : véhicules blindés & multirôles
 - Piacenza - Italie : camions pour missions tactiques
 - Ulm - Allemagne : camions pour missions tactiques / logistiques
- **Réseau commercial**
 - Bolzano - Italie (Headquarters)
 - Bruxelles - Belgique
 - Madrid - Espagne
 - Paris - France
 - Ulm - Allemagne
 - Watford - Royaume Uni

Accords de coopération :

- KMW
- Oto Melara

Données économiques :

M€	2007	2008	2009	2010
CA total	9 136	10 894	7 138	8 307
Défense	7%	7%	7%	7%
Export	58%	66%	55%	51%
Effectifs au 31/12	827	838	851	925

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % de la valeur de production 2010) :

Camions :	55%
Véhicules Multirôles :	35%
Véhicules Blindés :	20%

Principaux programmes :

- **Camions pour missions logistiques**
 - Gamme Daily
 - Gamme Eurocargo
 - Gamme Stralis
 - Gamme Trakker
- **Camions pour missions tactiques**
 - High Mobility Range 4x4, 6x6, 8x8
 - M40.15WM
 - Trakker 4x4, 6x6, 8x8
- **Véhicules blindés à roues**
 - IVECO Defence Vehicles réalise la gamme de véhicules blindés amphibies SUPERAV 8x8 et VBTP 6x6
 - En coopération avec Oto Melara (CIO), Iveco réalise la gamme de véhicules Centauro /Freccia
- **Véhicules Multirôles**
 - Gamme de Light Multirole Vehicles (LMV)
 - Gamme de Medium Protected Vehicles (MPV)



IVECO Defence Vehicles

Commentaires :

Organisé en Business Unit, IVECO DV emploie 925 personnes réparties sur trois sites en Italie (le siège de Bolzano, Vittorio Veneto et Piacenza), et sur cinq sites en Europe (Angleterre, Espagne, Allemagne, Belgique et France). La société possède également un site de production au Brésil.

La stratégie d'IVECO DV s'appuie sur un investissement important et soutenu en R&D qui a été multiplié par trois en 5 ans. Cet investissement se monte à 31,8 M€ en 2010 contre 28,1 M€ en 2009.

Le chiffre d'affaires de IVECO DV est réalisé à 49% en Italie, à 30,5% en Europe (Allemagne 9%, Royaume-Uni 3,5%, Espagne 12%, autres pays d'Europe 6%), et 20,5% dans le reste du monde.

L'activité export représente entre 40 et 55% du chiffre d'affaires.



Kockums AB

Gouvernance :

Président : Jan-Olof JOHANSSON

CEO : Ola ALFREDSSON

Actionnariat :

ThyssenKrupp AG

Principales filiales et participations :

United Stirling AB : 100%

Principaux programmes :

- Chasseur et dragueur de mines type Landsort. Les M 71 et M 72 ont été désarmés à partir de 2010. Classe exportée à Singapour
- Corvette type Visby (2008 : mise en service de la corvette Karlstad)
- Sous-marin de sauvetage type URF
- Sous-marin type Gotland (modernisation du sous-marin Halland). Les bâtiments de la série Västergötland et Hälsingland ont été désarmés en 2005, ils ont été vendus à Singapour et ont été livrés en 2010

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	170,4	160,9	141	133,8
CA				
Défense	166,3	158,7	nc	nc
Export	81,8	69,2	nc	nc
Effectifs				
au 31/12	1 070	1 074	1 048	933

Clôture de l'exercice : 31.09.2010

Commentaires :

Kockums assure la maîtrise d'ouvrage de la nouvelle génération de sous-marin (type A26).

Dans le domaine de la guerre des mines, Kockums réalise la modernisation des chasseurs de mines de la marine suédoise.

Enfin, cinq corvettes de classe Visby ont été livrées de 2000 à 2006 au FMV. Les deux premières ont été livrées à la Marine fin 2009. La coque, conçue en fibre de carbone, pvc et vinyle, et aux formes futuristes, est à la pointe en terme de furtivité.

Cette entreprise est visiblement considérée comme stratégique par la Suède.



Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG

Gouvernance :

Chairman et Président : Frank HAUN

Vice-Président : Detlev JARITZ

Actionnariat au 01/01/2011 :

Wegmann & Co GmbH (Famille Bode) : 100%

Principales filiales et participations :

• En Allemagne

- ARTEC GmbH : KMW (36%), Rheinmetall (64%)
- ATM ComputerSysteme (100%)
- Gesellschaft für Logistischen Service GmbH (100%)
- HIL GmbH (17% au travers de HIL Industrie-Holding)
- KMW Schweiss-technik GmbH (100%)
- PSM GmbH : KMW (50%), Rheinmetall (50%)

• À l'étranger

- Dutch Defense Vehicle Systems (100%)
- Hellenic Defence Vehicle Systems (100%)
- Wegmann USA Inc. (100%)

Principaux programmes :

- Canons de 155/52 chenillé AGM
- Chars de combat Leopard 1 & 2
- Lanceur de roquettes MARS/MLRS
- Pont d'assaut modulaire (LEGUAN) et moyen d'aide à la traficabilité des sols (FSG)
- Systèmes d'artillerie PzH2000 (obusier)
- Systèmes de défense anti-aérienne GEPARD et LeFlaSys
- Système de franchissement (PSB2)
- Véhicules blindés de combat d'infanterie PUMA et BOXER
- Véhicules blindés de transport de troupes DINGO 2 et MUNGO
- Véhicules de reconnaissance FENNEK

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	1 276	1 430	1 140	898
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	76,9%	70%	nc	nc
Résultat net	105	nc	151	64
Effectifs au				
31/12	2 962	3 400	3 400	3 500

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Défense : 100%

Accords de coopération :

- ARTEC GmbH (BOXER)
- Boeing (FCS)
- Daimler-Chrysler (Dingo)
- Diehl (LeFlaSys, LEOPARD 1 et 2, Puma)
- Dornier (Infanterist der Zukunft)
- EADS (Simulateur de conduite de camions, autoprotection MUSS, container « Trans Protec »)
- GD European LandSystems (DONAR)
- L-3 Communications Corporation (F2US)
- Rheinmetall LandSysteme
 - GFF
 - Maintenance de systèmes d'armes de l'armée de Terre allemande
 - MBT LEOPARD
 - Missile LeFlaSys
 - Obusier PzH-2000
 - SIC FülInfoSysH
 - Système d'autoprotection MUSS
 - Tourelle MONARC
 - Véhicule de transport blindé GTK



Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG

Commentaires :

Krauss-Maffei Wegmann (KMW) est un systémier spécialiste de l'armement terrestre, capable de proposer des systèmes blindés complets clé en main, du véhicule léger au blindé lourd.

Le groupe a réalisé un chiffre d'affaires en 2010 de 0,9 milliard d'euros, en recul de près de 27% par rapport à l'année précédente. Il emploie environ 3500 salariés à Munich et Kassel.

KMW est redevenue début 2011 une entreprise 100% familiale suite au rachat par la famille Bode des 49% détenus par Siemens. Cette opération renforce l'indépendance de l'industriel, mais repousse à court terme la perspective d'une fusion souvent évoquée avec son principal concurrent Rheinmetall, avec lequel il est associé autour des grands projets pour la Bundeswehr, comme le Puma (au travers de PSM GmbH), ou le Boxer (au travers d'Artec GmbH).

Le Puma, dont la production en série a été lancée en décembre 2010, vient cependant de faire l'objet d'une annonce de réduction importante par le Ministre de la défense (350 véhicules au lieu des 410 prévus pour un montant de 3,1 Mds d'euros).

On peut noter également en 2011 la livraison des nouveaux véhicules blindés Boxer à la Bundeswehr, ainsi que la présentation du nouveau véhicule Dingo2.

En parallèle, KMW poursuit sa stratégie de développement sur le marché américain (services, maintenance), et ce malgré l'échec récent (avec SAIC et Boeing) sur l'appel d'offre de la phase préliminaire du Ground Combat Vehicle (GCV) pour l'US Army.



L-3Communications Corporation

Gouvernance :

Chairman : Michael T. STRIANESE

CFO : Ralph G. D'AMBROSIO

Actionnariat au 30/11/2010 :

Disséminé et privé

Principales filiales et participations :

- ACSS (70%)
- Aeromet Inc
- AIS GP Corp
- Avionics Systems
- Aydin Corp
- Celerity Systems
- ELAC Nautik GmbH
- Electroynamics Inc
- Essco
- Government Services Inc
- Henschel Inc
- ILEX Systems
- Interstate Electronics Corp
- KDI Precision Products
- L-3 Communications Australia
- L-3 Communications Canada
- Logimetrics Inc
- Microdyne Corp
- MPRI
- PacOrd Inc
- Power Paragon Inc
- Secure Information Technology Inc
- Security & Detection Systems
- SPD Electrical Systems
- SPD Switchgear Inc
- SYColeman
- Wescam Inc
- Westwood Corp

Une seule acquisition a été effectuée en 2009, en comparaison des cinq acquisitions effectuées en 2008 pour un montant de 264 M\$:

- Chesapeake Sciences Corporation pour 91 M\$ (30/01/09)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	10 013	10 688	11 200	10 995
Défense	80%	81%	83%	83%*
Export	15%	14%	13%	13%
Résultat net	nc	674	648	669
Effectifs				
en milliers	64,6	65	67	68

* Dont Air Force 25%, Army/Marines 25% et Navy 16%

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : LLL NYSE Euronext

Répartition par domaines :

Electronic Systems :	35%
Government Services :	25%
C3ISR :	22%
Aircraft Modernization & Maintenance :	18%

Acquisitions en 2010 (755 M\$) :

Après 5 acquisitions en 2008 pour un montant de 264 M\$, et 1 seule acquisition en 2009 pour 91 M\$, L-3 Communications a procédé à 4 acquisitions en 2010 pour un total de 529 MEuros :

- 3Di Technologies (60 M\$)
- Airborne Technologies Inc (34 M\$)
- FUNA International GmbH (50 M\$)
- Insight Technologies Inc (611 M\$)



L-3 Communications Corporation

Principaux programmes :

L-3 Communications est une société présente sur quatre domaines :

- **Aircraft Modernization and Maintenance (AM&M)**
 - Modernisation
 - Soutien
- **Command, Control and Communications, Intelligence, Surveillance et Reconnaissance (C3ISR)**
 - Domaine C3 (systèmes sécurisés ou non)
 - Domaine des systèmes de renseignement
 - Domaine des systèmes spatiaux
- **Government Services**
 - Engineering
 - Entraînement
 - Soutien aux gouvernements
- **Systèmes électroniques, domaine pour lequel cette société possède la base industrielle la plus large**
 - Aviation products
 - Displays
 - Electro-optic/infrarouge (EO/IR)
 - Guidage
 - Microwave
 - Propulsion
 - Sécurité & détection
 - Simulation & training
 - Systèmes de contrôle de puissance
 - Télémétrie
 - Lutte sous-marine

Plus précisément :

- **Systèmes de commandement et ISR**
 - Communications et navigation spatiales (ISS)
 - Équipement aéroporté de transmission de vidéo ROVER
 - Liaisons de données sécurisées à haut débit (U-2,

Global Hawk, Predator)

- Systèmes de communication pour navires de surface, sous-marins
- Systèmes SIGINT et ISR aéroportés (EP-3, RC-135, ASTOR, Nimrod R1)
- Télécommunications sécurisées
- **Produits spécialisés**
 - Composants micro-ondes, antennes et radômes
 - Fusées de proximité et unités de guidage GPS
 - Produits navals
 - Guerre des mines
 - Sonars trempés (HELIRAS) et remorqués (LFATS)
 - Systèmes de distribution électriques (DDG-963 & FFG-7, sous-marins diesels, OPVS, PBS, bâtiments MCM & COOPS, DDG-51, NSSLN & CVN-68)
 - Télémétrie, instrumentation, produits pour la poursuite de satellites
 - Comanche
 - F-15, F-16, F/A-18, F-22
 - JSF
 - Missiles Titan, EELV, BAE LIF, AIM-9X, JASSM, JSOW, EKV, AMRAAM, JDAM, MK-82, Patriot et THAAD
 - Nimrod
- **Produits pour l'aviation et modernisations d'avions**
 - Enregistreurs de vol (F-22, B-1B, JAS-39 Gripen, B-2)
 - Écrans de contrôle haute performance (AH-64, A/MH-6J, C-130-J/H, C-27J, C-5 Galaxy, E-2C, F-14, F-15, F-16, Jaguar, JA-37, JAS-39, S-211, SH-60J, T-38, U-2)
 - Ingénierie, modification, maintenance, logistique pour aéronefs des opérations spéciales
 - Maîtrise d'oeuvre intégrateur C-27J
 - Modifications et aménagements intérieurs
 - Systèmes anti-collision (TCAS)



L-3 Communications Corporation

- **Systèmes d'entraînement et simulation**

- Conception et production de cibles pour missiles balistiques (HERA)
- Simulation et modélisation de campagnes aériennes
- Systèmes et service d'entraînement (AVCATT-A, F-16, F-22)

Accords de coopération :

- BAE Systems avec Qinetiq et LogicaCMG (Helix : rénovation Nimrod R1)
- Eurosonar (HELTRAS pour NH-90)
- JV GMAS avec Finmeccanica
- Medical Education Technologies (simulation médicale)
- Raytheon (ASTOR)
- Thales (TCAS)

Commentaires :

L-3 Comm a pour principaux clients des instances gouvernementales américaines (83% en 2010) : United States (U.S.) Department of Defense (DoD), Agences de renseignement, Department of Homeland Security (DHS), U.S. Department of State (DoS), U.S. Department of Justice (DoJ).

Cette société a ainsi vu croître en 2010 son chiffre d'affaires en dollars et son revenu (+6%).

Les restrictions budgétaires pourraient avoir un impact limité sur les activités de L-3. Au contraire, les économies pourraient permettre au gouvernement américain d'investir dans des domaines au cœur de l'activité de L-3 comme le C3ISR, le renseignement, les capteurs EO/IR, l'amélioration des plateformes ou le contre terrorisme.

Dans cette optique, L-3 Comm a procédé en 2010 à 4 acquisitions pour un total de 755 M\$, notamment Insight Technology (611 M\$), leader dans les domaines de la vision nocturne et des équipements électro-optiques.



Lockheed Martin Corporation

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

Robert J. STEVENS

Executive VP & Chief Financial Officer :

Christopher Bruce L. TANNER

Actionnariat : disséminé (environ 87% institu.)

Principales participations & JVs :

• Aéronautique

- LM ATTS (JV avec Alenia Aerospazio)
- TAI (participation, 42% Lockheed Martin, 7% GE)

• Espace

- ILS (50% LM, 50% LKEI)
- LKEI (JV, Russie, 51% LM, 49% RSC Energia et Khroni- chev Research & Production Space Center)
- Loral Space & Communications (11%)
- Space Imaging Inc (JV, 50% LM, 50% Raytheon)
- United Space Alliance (Boeing 50%, LM 50%)

• Intégration de systèmes

- AFCON ((LM, Navantia (Espagne), General Dynamics))
- ERAAM (France, 100%)
- Euro-Art (JV, 25% LM, 45% Thales, 30% EADS)
- EuroMEADS (33,3% EADS, 33,3% LFK, 33,3% MBDA)
- Euro Rocket System GmbH ((JV, LM Vought Systems, Diehl (Allemagne), MBDA))
- GLVS (JV Allemagne, LM et EADS-Allemagne)
- Hellfire LLC (JV, Boeing, LM)
- Integrated Coast Guard Systems (JV USA, 50% LM et 50% Northrop Grumman)
- Javelin (JV, 50% LM, 50% Raytheon)
- Longbow LLC (JV, 50% LM, 50% Northrop Grumman)
- MEADS International Inc. (JV, 50%, LM, 50%)
- Precision Guided Systems LLC (JV USA, 50% LM, 50% Rafael-Israël)

• Services et technologies de l'information

- Exostar LLC (détenu en partenariat avec BAE Systems, Raytheon, Boeing, Rolls-Royce)
- Kwajalein Range Services LLC (JV avec Bechtel National)
- LM Aircraft Argentina SA (Argentine, 100% LM)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	30 532	29 017	32 412	32 119
Défense*	84%	84%	85%	84%
Export	15%	13%	13%	15%
Résultat net	2 212	2 184	2 169	2 052
Effectifs				
en milliers	140	146	140	132

* Ventés au gouvernement américain dont 60% DOD et 24% hors DoD

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : LMT NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Systèmes électroniques :	31%
Aéronautique :	29%
Intégration de systèmes et services globaux :	22%
Systèmes spatiaux :	18%



Lockheed Martin Corporation

Principaux programmes :

• Aéronautique

- C-5 Galaxy
- C-27J Spartan
- C-130J Hercules
- C-141 Starlifter
- F-2 (Japon)
- F-16 Fighting Falcon
- F-22
- F-117A Nighthawk
- Hélicoptère EH101
- Joint Strike Fighter F-35
- P-3 Orion
- S-3 Viking
- T-50 (ex. KTX-2) (Corée du Sud)
- U-2

• Espace et missiles stratégiques

- Constellations satellitaires de communications Astrolink et Iridium
- Lanceurs légers Athena-I/II, MSLS
- Lanceurs lourds Atlas-II/III/V, Titan-II/IV, Proton et Angara (Russie, commercialisation)
- Missile Defense (architecture, ABL, SBL, KE BPI, MKV, THAAD, Patriot PAC-3, MEADS, SBIRS-High & Ground)
- Missiles stratégiques (SLBM Trident-II D5 et D5A (R&D))
- Plates-formes pour satellites (A2100, LM700 et LM900)
- Satellites de télécommunications militaires (Milstar, DSCS, AEHF, TCS, MUOS) et commerciaux
- Satellites météorologiques et de surveillance de l'environnement
- Satellites de positionnement GPS-IIR, GPS III
- Satellites d'observation militaires (Keyhole, Lacrosse, SBR)

• Intégration de systèmes

- Arme anti sous-marine ASROC
- BSY-1, BSY-2 (sous-marins)
- Conduites de tir et senseurs optiques (ABL, LAN-TIRN, SNIPER, EOTS et DAIRS du JSF, conduites de tir optiques Apache, et Cobra AH-1Z)
- Deepwater
- Entraîneurs aéronautiques militaires
- Guerre des mines
- JTRS Cluster AMF, MULE (Army)
- Lance-missiles verticaux Mk-41
- LCS
- Missiles tactiques et munitions intelligentes
 - ATACMS
 - G-MLRS
 - Have Nap (Popeye)
 - Hellfire-II
 - JASSM
 - Javelin
 - LOCAAS
 - Longbow Hellfire
 - LOSAT
 - MLRS
 - NetFires
 - PAC-2
 - Predator SRAW
 - Python-4/5
 - WCMD
- Patrouille maritime
- Radars et surveillance (naval : SPY-1, veille : TPS-59, FPS-117, TPS-117, défense aérienne courte portée AN/PPQ-2 PSTAR)
- Sonars
- Systèmes de combat pour hélicoptères (SH-60B/R, CH-53M, Merlin)
- Systèmes de combat navals (AEGIS, CVN-77 (bâti-ments de surface))



Lockheed Martin Corporation

- Systèmes C4ISR, WIN-T, segments sols de systèmes satellitaires, Aerial Common Sensor (ACS)
- **Services et technologies de l'information**
 - Assistance technique au profit de la NASA
 - AT-63 Pampa
 - Gestion du Sandia National Laboratories (DoE), et du Knolls Atomic Power Lab (propulsion atomique navale) et de l'Atomic Weapon Establishment (UK)
 - Kelly AFB
 - Maintenance de la flotte de l'armée de l'air argentine
 - Opération du Kelly Aviation Center
 - Soutien du centre d'essais de Kwajalein
 - Soutien des systèmes d'information de l'EPA, de la sécurité sociale et de la poste américaines
- MBDA (MEADS, MLRS)
- Mitsubishi (AEGIS, satellite N-SAT-110, lanceurs verticaux Mk-41, Patriot, F-2, licence P-3 Orion, JV MLS Corporation)
- Navantia (Espagne, frégates AEGIS)
- Nippon Avionics (Japon, calculateurs tactiques)
- Northrop Grumman (Lacrosse, Missile Defense, DD(X), ICGS-Deepwater, Hellfire Longbow, JSF, satellites de télécommunications et d'observation militaires)
- Rafael (Israël, missiles air-air et air-sol)
- Raytheon (imagerie spatiale, Missile Defense, Javelin, compétition MC2A)
- SAIC (compétition MC2A, LRLAP)
- STN Atlas (Allemagne, neutralisation de mines marines)
- Thales (sonar Flash sur H-60, COBRA, ATASK)

Accords de coopération :

- Agusta Westland (EH/US-101)
- AIDC (Taiwan, F-16)
- Alenia Aerospazio (Italie, C-27J)
- BAE Systems (JSF, MKV)
- Bechtel (soutien du centre d'essais de Kwajalein)
- Blohm & Voss (Allemagne, LCS)
- Boeing (exploitation de la navette spatiale, MILSTAR, DMSP, MUOS, Missile Defense, Hellfire, F-22)
- Diehl (MLRS)
- EADS (MEADS, COBRA, production Patriot, Deepwater, LCS)
- ELTA (Israël, pod SAR)
- Fokker-Stork (Pays-Bas, licence F-16, JSF)
- General Dynamics (Missile Defense, architecture)
- Harris (WIN-T, ACS, SBR)
- IAI (Israël, F-16)
- Industrie coréenne (satellites KoreaSat, chasseur T/A-50)
- Kongsberg (Norvège, frégates)
- Krunishev (Russie, lanceurs civils, Missile Defense)
- LCS (construction navale)
- Loral Space & Telecommunications (satellites GOES)



Lockheed Martin Corporation

Commentaires :

Premier industriel de défense mondial, leader mondial incontesté en matière d'avions de combat et premier fournisseur du gouvernement américain en technologies de l'information, Lockheed Martin présente un portefeuille d'activités extrêmement diversifié.

En 2010, malgré une augmentation de son CA de 4% (en dollars), LM a connu un tassement de son résultat net.

Toutefois, son carnet de commandes est en hausse, à hauteur de 78 Mds\$.

LM est un acteur incontournable des programmes majeurs du DoD avec le JSF F-35, constellation de satellites GPS et le LCS pour les programmes les plus notoires.

Dans un contexte économique difficile, LM est dans une logique de consolidation de ses activités ou d'arrêt de celles-ci. Ceci l'a conduit à annoncer les fermetures prochaines des sites de Middle River (Maryland) en 2011 et de Eagan (Minnesota) en 2013, ce qui amènera à une nouvelle diminution du nombre d'employés de la société.

En 2010, LM a poursuivi sa cession des activités d'EIG (Entreprise Integration Group) pour 815 M\$. Il a également réorganisé les activités de la branche Systèmes électroniques et y a intégré 2 lignes de produits en provenance de la branche Intégration de systèmes et services globaux (ce qui explique l'évolution relative de ces 2 branches dans le CA de LM).



MBDA Groupe

Gouvernance :

Chief Executive Officer (CEO) :

Antoine BOUVIER

Actionnariat :

BAE Systems :37,5%

EADS :37,5%

Finmeccanica : 25%

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	3 010	2 700	2 600	2 800
Défense	99%	99%	99%	99%
Effectifs au				
31/12	10 300	9 500	9 750	10 000

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Principales filiales et participations :

• En Europe

- Bayern Chemie (100% LFK GmbH)
- EuroMEADS (2/3 LFK GmbH, 1/3 MBDA Italie)
- Euromissile GIE (50% MBDA France, 50% LFK GmbH)
- Europaams GIE (2/3 Eurosam, 1/3 UKAMS)
- Eurosam GIE (1/3 MBDA France, 1/3 MBDA Italie, 1/3 Thales)
- Inmize Sistemas (40% MBDA, 40% Indra, 10% Izar, 10% EADS CASA)
- Matra Electronique (100% MBDA France)
- MBDA France (100%)
- MBDA Italie (100%)
- MBDA UK (100%)
- MBDA Germany (LFK GmbH) (100%)
- Precision Optical Engineering (100% MBDA UK)
- Roxel (MBDA 50%, SNPE Matériaux Energétiques 50% (SME))
- TDW (100% LFK GmbH)
- UKAMS (100% MBDA UK)

• Aux États-Unis

- MBDA Inc. (100% MBDA UK)

Principaux programmes :

• Combat terrestre

- Brimstone
- Dedale
- Eryx
- Fire shadow
- Hot
- Milan
- Mistral ATAM
- Pars 3 LR
- Souvim

• Défense anti-aérienne

- Aspide / SPADA 2000
- Aster 30
- CAMM
- Famille Mistral
- Jernas / Rapier
- MEADS
- MPCV
- SysFLA / LFKNG
- VL Mica

• Maîtrise de l'espace aérien

- AASM
- ALARM
- ASMPA
- ASRAAM
- BANG
- CMP 1000
- DDM-NG



MBDA Groupe

- Diamond Back
- DM Bremestone
- Eclair-M
- Meteor
- Mica
- Saphir-M
- Saphir-400
- Spectra
- Spirale
- Storm Shadow/Scalp
- Taurus KEPD 350

• Suprématie navale

- Albatros
- Aster 15&30 (PAAMS)
- Aster 15 (SAAM)
- CAMM
- Exocet AM39
- Exocet SM39
- Exocet MM40 Block2/Block3
- Marte Mk 2/5 - Marte Mk 2/N
- MdCN
- MILAS
- Otomat Mk2 Block4
- Sea skua Mk 2 - FASCW/ANL
- Simbad
- Tetral
- VL Mica
- VL Seawolf Block2

Accords de coopération :

- Bharat Dynamics (Inde, missiles anti-chars)
- Boeing (États-Unis, Brimstone, Diamond Back, défense anti-missiles balistiques, JDAM)
- DBD (Allemagne, PARS3, RAM, HARM, Sidewinder, Amraam, Taurus, SysFLA/LFK NG)
- Israel Aircraft Industries (IAI, Israël, défense aérienne, ACTIONS/RAIDS)
- Kongsberg (Norvège, NSM)
- Lockheed Martin (États-Unis, MEADS, PAC-3, 5M-2)
- Raytheon (États-Unis, ASRAAM, Patriot, RAM, ESSM)
- Saab Bofors Dynamics (Suède, Meteor, Taurus)
- Sagem (France, DDM, AASM)
- Thales Airborne Systems (France, autodirecteurs des missiles Aster, Meteor, Mica, contre-mesures du Rafale, Spectra)

Principaux programmes au Royaume-Uni :

- Armes de supériorité aérienne Meteor (6 nations impliquées)
- Défense aérienne navale pour les destroyers de type 45 de la Royal Navy
- Missiles de croisière franco-britannique Storm Shadow/SCALP



MBDA Groupe

Commentaires :

Créée en 2001, MBDA est le fruit de la consolidation de capacités industrielles missilières en France, au Royaume-Uni, en Italie, et depuis janvier 2006, en Allemagne avec le rachat de LFK.

MBDA est le leader européen (25% du marché mondial accessible), et le 2^{ème} mondial en 2009 derrière Raytheon (35%) et devant Lockheed Martin (20%).

Dès 2006, MBDA a démarré la mise en place d'une organisation devant permettre une intégration franco-britannique plus poussée, avec à terme une intégration totale de MBDA UK et MBDA Fr au niveau des programmes / produits comme des ressources techniques. MBDA Italie a rejoint cette organisation en 2008, MBDA Germany (LFK) reste pour l'instant à l'écart de cette structure. Un élargissement à l'Espagne, conforme à sa stratégie industrielle européenne, pourrait avoir lieu par le renforcement de MBDA Spain dès cette année. Un bureau a été ouvert à Madrid le 1^{er} juin 2010.

En 2009, le chiffre d'affaires de MBDA s'est établi à un peu plus de 2,6 Mds d'euros, en baisse par rapport à l'exercice précédent.

Pour 2011, MBDA attend de meilleurs résultats en termes d'export, avec l'espoir de pénétrer le marché américain et peut-être le marché espagnol. MBDA cherchera certainement à nouer des «partenariats» afin de pénétrer ce nouveau marché.

Pour le marché américain, MBDA a créé en 2003 sa filiale américaine, MBDA Inc, en rachetant Westlake Division à Alenia Marconi Systems Inc. En 2009, la filiale a établi son siège à Washington dans le but d'étendre ses activités aux Etats-Unis. Son PDG est actuellement Jerry Agee. Les produits développés sont pour l'instant spécifiquement dédiés au marché américain : le missile de croisière Diamond Black, la roquette guidée Laser Guided Zuni, le missile ou bombe guidée pour drones dite SABER (Small Air Bomb Extended Range) et le missile du fantassin TIGER (Tactical Grenade Extended Range).



Motoren und Turbinen Aero Engines GmbH

Gouvernance :

Président du Conseil de surveillance :

Klaus EBERHARDT

Chief Executive Officer : Egon BEHLE

Actionnariat au 31/12/2010 :

MTU Aero Engines Holding AG :	100%
Dont MTU (en propre) :	6,3%
Institutionnel :	87%*
*Dont USA :	39%
UK :	32%
Allemagne :	8%
Canada :	9%
Australie :	8%
France :	4%

Principales filiales et participations :

- Airfoil Services (50%)
- Ceramic Coating Center (50%)
- EPI Europrop Madrid (28%)
- EUROJET Turbo GmbH (33%)
- Europrop International (EPI) (28%)
- IAE International Aero Engines AG
- MTU Aero Engines Investment (100%)
- MTU Aero Engines Finance (100%)
- MTU Aero Engines North America (100%)
- MTU Aero Engines Polska (100%)
- MTU Maintenance Berlin-Brandenburg (100%)
- MTU Maintenance Canada Ltd (100%)
- MTU Maintenance Hannover (100%)
- MTU Maintenance Zhuhai Co. Ltd (50%)
- MTU Munchen Unterstutzungskasse (100%)
- MTU Turbomeca Rolls-Royce GmbH (33,33%)
- MTU Turbomeca Rolls-Royce ITP GmbH (28%)
- Pratt & Whitney Canada CSCr Europe (50%)
- Pratt & Whitney Canada CSCr Africa Ltd (50%)
- RSZ Beteiligungs und Verwaltungs (100%)
- Turbo-Union Ltd (39,98%)

- Vericor Power Systems (100%)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 576	2 724	2 611	2 707
Défense	19,3%	18,2%	20,4%	17,9%
Export	81%	81%	81%	81%
Résultat net	154	180	141	142
Effectifs au				
31/12	7 130	7 537	7 665	7 907

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : MTX

Activités (en % du CA 2010) :

Moteurs commerciaux :	43%
Maintenance moteurs commerciaux :	39%
Moteurs militaires :	18%

Principaux programmes :

- **Moteurs militaires**
 - EL200 (Eurofighter)
 - F414
 - JT15D
 - MTR390 (Tigre)
 - PT6A
 - PW 2000 (C-17)
 - RB19
 - RB199
 - TP 400-D6 (A400M)
 - Tyne
- **Turbines industrielles**
 - LM2500
 - LM5000
 - LM6000



Motoren und Turbinen Aero Engines GmbH

• Moteurs civils

- Famille des CF6
- Famille des PW-300 et des PW-500
- GP7000 (A380)
- JT8D-200
- PW2000
- PW4000
- PW6000
- V2500

Accords de coopération :

- Avio (EJ200, RB 199, CLEAN, ATF1)
- Consortium IAE
- General Electric (GP7000, CF6, CF34, CFM56, J79-17A, T64, GENX)
- ITP (EJ200, TP400-D6)
- Lufthansa Technik (réparation de moteurs et turbines)
- Pratt & Whitney (PW100/2000/4000/6000, GP7000)
- Rolls-Royce (EJ200, RB199, V2500, MTR390, TP400-D6, Tyne MTU MK20)
- Rolls-Royce Deutschland (Larzac04, Engine 3E)
- SNECMA Services (GP7000, TP400-D6, CFM56, revêtements céramiques d'aubes de turbines, CLEAN, ETAP, VITAL)
- Turbomeca (MTR390, TPE331)
- Volvo Aero (CLEAN, ETAP, VITAL)

Commentaires :

Détenu par un actionnariat international, MTU Aero Engines, fabricant de turbines civiles et militaires, a été introduit à la bourse de Francfort en juin 2005. KKR a vendu ses parts début 2006, ce qui laisse l'actionnariat de MTU entièrement flottant et sans grand actionnaire de référence.

MTU Aero Engines est en bonne santé financière et son chiffre d'affaires global a progressé de 4% en 2010 à 2,7 Mds d'euros. Cette croissance est principalement tirée par le secteur civil (+12%), au détriment du militaire (-9%), qui subi les effets des réductions budgétaires. Les commandes militaires ont ainsi baissé de 17% en 2010 (montant de 1,19 Md d'euros).

En octobre 2011, MTU, à l'instar du motoriste français Safran, a fait une offre de reprise de l'italien Avio afin de renforcer sa position face aux concurrents européens et notamment à Rolls-Royce qui a renforcé sa position en Allemagne.



Navantia

Gouvernance :

Président : Louis CACHO

Actionnariat :

SEPI : 100%

Principales filiales et participations :

- FABIA (Systèmes d'armes) (100%)
- Inmize (20%)
- Remolcadores del Noroeste SA
- RENOSA (100%)
- SAES Capital (51%) qui détient 51% des parts de SAES et 50% de SAINSEL
- Simant Fregatas Defensa SA (33,3%)
- SOCIBER (50%)

Accords de coopération :

- **Artillerie et systèmes d'armes**
 - Lockheed Martin : systèmes de combat AEGIS
- **Construction navale et réparation**
 - Consortium AFCON (Lockheed Martin et General Dynamics) : frégates AEGIS
 - DCNS : sous-marin Scorpène
 - Royal Schelde : transport d'assaut LPD et pétroliers-ravitailleurs AOR
 - TKMS (B&V) + Royal Schelde : frégates tripartites
- **Systèmes de propulsion**
 - Caterpillar : moteurs diesel
 - General Electric : turbines à vapeurs et à gaz
 - MAN : moteur 32/40
 - MTU/DBA : moteurs diesel
 - Northrop Grumman / Westinghouse
 - Rolls-Royce, Sener, FiatAvio : moteurs

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	1 363	1 472	1 594	1 580
Défense et sécurité	80%	76%	nc	32,8%
Export	nc	nc	52%	48%
Résultat net	+2,9	- 51	- 78	- 55
Effectifs				
au 31/12	5 632	5 670	5 665	5 500

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Construction navale :	79%
Services MCO :	12%
Propulsion (moteurs diesel et turbines) :	4%
Systèmes de contrôle et de combat :	2,5%
Divers :	2,5%

Principaux programmes :

- **Artillerie et systèmes d'armes**
 - Canons anti-aériens
 - Chasseur et dragueur de mines type Landsort (les M 71 et M 72 ont été désarmés à partir de 2010), classe exportée à Singapour
 - Conduite de tir Skydor
 - Corvette type Visby (2008 : mise en service de la corvette Karlstad)
 - Lanceurs de missiles
 - Munitions
 - Sous-marin de sauvetage type URF
 - Sous-marin type Gotland (modernisation du sous-marin Halland), les bâtiments de la série Västergötland et Hälsingland ont été désarmés en 2005, ils ont été vendus à Singapour
 - Systèmes d'armes anti-aériens Meroka, Tritan



Navantia



- **Construction navale et réparation**

- Frégates F-100 et F-310 pour les marines espagnole et norvégienne
- Navire de projection stratégique LL
- Patrouilleurs Saeta, Alcotan, Cormoran
- Péniches de débarquement LCM-X
- Porte-hélicoptères amphibie LHD (BPE)
- Sous-marins S-80 et Scorpène

- **Éoliennes**

- **Systèmes de propulsion**

- Circuits de refroidissement pour F-100
- Moteurs 40/54, 362, EJ 200

Commentaires :

Ayant pris la présidence du groupe en février 2011, Louis Cacho a récemment souligné les défis que Navantia doit relever : l'internationalisation, la diversification et l'amélioration des comptes.

Navantia est en situation de surcapacité et de morcellement de son outil industriel avec un nombre important de centres.

Elle a mis en place une stratégie dynamique à l'exportation, principalement vers les marchés d'Amérique latine, d'Europe, d'Afrique du Nord et d'Asie du sud-est.

Elle cherche à diversifier ses activités, notamment grâce au développement de plateformes éoliennes offshore.



Nexter

Gouvernance :

Président Directeur Général : Philippe BURTIN

Actionnariat au 31/12/2010 :

État français (100%)

Principales filiales et participations :

- CTAI (50%)
- Euro Shelter (100%)
- NBC Sys (100%)
- Nexter Electronics
- Nexter Mechanics
- Nexter Munitions
- Nexter Systems
- Optsys (100%)
- Tns-Mars (37,5%)

Accords de coopération :

- BAE Systems/CTAI (40 mm télescopé)
- BAE Systems Bofors (BONUS)
- QinetiQ - BAE Systems Bofors - MBDA (IMPAQT)
- Renault Trucks (VBCI et CAESAR)
- Sagem (FELIN) - Thales - BAE Systems Bofors (BONUS)
- Thales et Sagem / Tns-Mars (architecture programme Scorpion)
- TDA - T2M (système de guidage Spacido et munitions d'artillerie à précision métrique)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	588	579	887	1 076
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	12%	17%	18%	31%
Résultat net	151	98,9	141	164
Effectifs au 31/12	2 600	2 683	2 691	2 688

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Systèmes :	84%
Munitions :	14%
Équipements :	2%

Principaux programmes :

- **Artillerie et équipements**
 - CAESAR (155 mm)
 - Canon léger tracté de 105 mm LG1 MkII
 - Canons et tourelles de moyen calibre (usage terrestre, naval ou aéronautique)
 - Équipement du FELIN (notamment FAMAS surbaissé)
 - Systèmes d'autoprotection pour véhicules blindés
 - Tourelle ARX 20
- **Munitions**
 - Gros calibre canon (90, 100, 105, 120 mm) et artillerie (155 mm)
 - Moyen calibre (20, 25, 30 et 40 mm CTA en qualification)
 - Munitions intelligentes et insensibles
 - Obus BONUS
- **Systèmes d'information terminaux SIT et FINDERS (aide au commandement)**



• Véhicules blindés et génie

- ARAVIS (transport blindé)
- Char de déminage AMX-30B2 DT téléopéré
- Char Leclerc
- Dépanneur Leclerc
- Disperseur de mines antichar MINOTAUR et engins du génie
- Valorisation AMX-10 RC
- VBCI (versions VPC et VCI)

Commentaires :

Le chiffre d'affaires réalisé par Nexter en 2010 est le plus élevé de la décennie 2000. Il témoigne d'un rythme élevé des livraisons des nouveaux produits de la gamme du groupe Nexter, tant vers la France qu'à l'exportation.

Le groupe Nexter dispose d'un bon carnet de commandes représentant 2,5 années d'activités.

Nexter reste en bonne position pour aborder la consolidation de l'industrie d'armement terrestre européenne. Il se présente doté de sérieux atouts : un outil industriel rationalisé, une organisation en filiales plus souple, un solide socle de contrats en cours et une offre de systèmes de défense terrestre renouvelée et positionnée sur les futurs besoins du marché, comprenant le MCO.



Northrop Grumman Corporation

Gouvernance :

Non executive chairman : Lewis W. COLEMAN

CEO president & director : Wesley G. BUSH

Actionnariat :

Disséminé, détenu à 85,5% par institutionnels

Principales filiales (100%) :

- Adaptive Optics Associates (AOA)
- Astro Aerospace
- Cutting Edge Optronics (CEO)
- Litton Industries Inc
- Microelectronics Products & Services (MPS)
- Northrop Grumman Mission Systems Europe Ltd
- Northrop Grumman Shipbuilding AMSEC
- Northrop Grumman Shipbuilding Continental Maritime
- Northrop Grumman Shipbuilding Newport News Industrial
- Northrop Grumman Systems Corp
- Park Air Systems Ltd
- Remotec UK Ltd
- Sperry Marine Inc
- Synoptics
- TRW Inc
- Xinetics

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	23 340	23 021	24 202	24 374
Défense	90%	91%	92%	92%
Export direct*	5%	4,6%	4,9%	5,3%
Résultat net	1 313	-870	1 780	1 440
Effectifs au 31/12	121 700	123 600	120 700	117 100

* hors Foreign Military Sales

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : NOG NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Aérospatial :	30%
Information Systems :	23%
Systèmes électroniques :	20%
Construction navale :	18%
Services :	9%

Principaux programmes :

- **Constructions navales**
 - Deepwater (Maritime Security Cutter Large)
 - Famille DDG1000 (également en double source avec General Dynamics)
 - Ingalls et Avondale : destroyers AEGIS Arleigh Burke DDG51 (en double source derrière General Dynamics)
 - Navires amphibies WASP LHD
 - Newport News : porte-avions à propulsion nucléaire (classe Nimitz CVN-76 Ronald Reagan et CVN-77 George Bush, CVN-21 avec CVN-78 Gerald Ford, MCO CVN 65 et 96)
 - San Antonio LPD 17
 - Sous-marins d'attaque Virginia (en double source avec General Dynamics Electric Boat)
 - T-AKR RoRo



Northrop Grumman Corporation

• Espace et lasers de puissance

- Charges utiles (satellites d'observation et d'écoute SIGINT Keyhole (NRO), satellites de télécommunications MILSTAR-II, Advanced EHF, TCS)
- Lasers à haute-énergie : ABL, SBL, THEL, MTHEL, JPHSSL
- Satellites d'alerte avancée Space Based Radar, DSP et STSS
- Satellites et sondes scientifiques (NPOESS, NGST James Webb, Chandra X-Ray, Prometheus Orbiter)
- Systèmes de propulsion pour satellites (R&D moteurs IPT et PPT)

• Capteurs et systèmes d'armes

- Brouilleurs aéroportés ALQ-131, ALQ-135 (F-15), ASPJ AN/ALQ-165 (F-18), AN/ALQ-162
- Charge utile optique STSS et SBIRS-High, pod de désignation LITENING II
- Contremesures antimissiles AAQ-24 DIRCM/Nemesis et LAIRCM
- Défense anti-missile (BMC3; KEI, Manpads II)
- Détecteur d'alerte radar AN/APR-39A(V)9 (hélicoptères)
- Détecteur passif d'arrivée missile AN/AAR-54
- Radars de conduite de tir APG-66 et APG-68 (F-16, Hawk 200), APG-77 (F-22), AESA (F-35) et APG-78 (AH-64D Apache Longbow)
- Radars de surveillance Radar MR-RTIP, APY-1/-2 et RSIP (E-3 AWACS), MESA (B737 AEW&C Wedgetail) et TESAR (UAV Predator)
- Radars de défense aérienne TPS-70 et TPS-75, TPS-63, FPS-130
- Radars de contrôle du trafic aérien ASR-9 et ASR-12
- Sous-munition intelligente BAT (ATACMS)
- Système de désignation du F-35
- Systèmes navals et terrestres (lutte sous-marine, SEAL delivery system, propulsion navale (WR-21))
- Tubes lance-missiles et lanceurs verticaux pour SLBM Trident-II D5, Tomahawk, THAAD

• Systèmes et technologies de traitement de l'information

- C4ISR : NETCENTS (Airforce)
- Entraînement et simulation : soutien du Simulation, Training and Instrumentation Command de l'Army, Vertical Motion Simulator (NASA), AEGIS
- Joint Interoperability Engineering Organization
- Mission Systems (ex. TRW) : systèmes de communication et de gestion de l'information tactique CSSCS (Army), FAADC2I (Army), FBCB2 (Army), BMC2 des E-10A
- National Airspace System152
- NCTIS151
- Préparation de mission du B-2
- Soutien et opération de bases et centres d'entraînement
- Système d'identification sur le champ de bataille BCIS (Army)
- Système de guidage et MCO ICBM Minuteman-III (Air Force)
- Systèmes de combat AEGIS, DD(X)

• Systèmes intégrés

- Avion de combat F-35 (JSF, principal partenaire du maître d'œuvre Lockheed Martin), F/A-18 Hornet et F/A-18E/F Super Hornet (en tant que principal sous-traitant de Boeing)
- Avion de guerre électronique EA-6B Prowler ICAP III, E/A-18G (en tant que principal sous-traitant de Boeing)
- Avion de guet aérien E-2C Hawkeye, E-8C J-STARs, E-10A / MC2A, MCO E-3D Awacs UK
- Bombardier furtif B-2 Spirit
- Cible BQM-74 Chukar et BQM-34 Firebee, N-UCAS X-47B Pegasus
- Détection de mines
- UAV de reconnaissance RQ-4A Global Hawk, Hunter, VTUAV Fire Scout, UCAR



Northrop Grumman Corporation

Accords de coopération :

• Espace et lasers de puissance

- ATK-Thiokol (ICBM)
- Ball Aerospace(NGST Webb)
- Boeing (ABL, ICBM, AEHF)
- Lockheed Martin (Milstar, ABL, ICBM, AEHF, TCS)
- Spectrum Astro (STSS)

• Senseurs et systèmes d'armes

- BAE Systems (AAQ-24 NEMESIS)
- Boeing (USA, AWACS, Wedgetail, STSS)
- EADS (Accord cadre Guerre elec., APN-241, contrôle du trafic aérien, AAR-60 MILDS)
- ITT Avionics (ALQ-131)
- Lockheed Martin (USA, Hellfire Longbow, système électro-optique du JSF, STSS, AEIWS, radars F16, Hawkeye, et F22)
- Rafael (Litening II)
- Raytheon (USA, JV APG-77, dominée par Northrop Grumman)
- Terma (Danemark, guerre électronique)

• Systèmes et technologies de traitement de l'information

- BAE Systems Inc
- Raytheon (KEI)

• Systèmes intégrés

- Aero Industry Development Center (AIDC, Taiwan, F-5E)
- BAE Systems (F-35)
- Boeing (USA, F-18, EA-18G, MC2A)
- EADS (TIPS pour NATO AGS avec Thales, EuroHawk, remotorisation des AWACS de l'OTAN)
- Kaman (UCAR)
- Lockheed Martin (USA, F-35, UCAV, C130J)
- Pratt&Whitney (remotorisation des AWACS de l'OTAN)
- Raytheon (Quiet Supersonic Platform, Global Hawk, MC2A)

- Seven-Q-Seven (USA, remotorisation des AWACS de l'OTAN)

- Sikorski (UCAR)

• Systèmes navals

- General Dynamics BIW (co-production DDG (51))
- General Dynamics Electric Boat (co-production SSN Virginia)
- General Dynamics NASSCO (maintenance porte-avions)
- LM (CVN-77, Deepwater)
- Raytheon ((LPD 17, DD(X))
- SAIC (AMSEC LLC)

Commentaires :

Northrop Grumman (NG) repasse en 2010 au 3ème rang des fournisseurs du DOD, derrière Lockheed Martin et BAE Systems.

Leader en guerre électronique et radars avancés, plus gros fournisseur d'UAV du DOD et constructeur du F-35, disposant de solides compétences techniques en intégration de systèmes, Northrop couvre aujourd'hui tout le spectre des applications de défense.

En 2010, la société a poursuivi la croissance de son chiffre d'affaires. Dans un environnement contraint en lien avec les baisses annoncées du budget de défense, Northrop Grumman continue à investir dans les domaines stratégiques que sont les UAV, la cybersécurité, le C4ISR et la logistique. Enfin, on retiendra le *spin-off* de l'activité de construction navale désormais sous le nom de Huntington Ingalls Industries, Inc (HII).



Oto Melara S.p.A

Gouvernance :

Chief Executive Officer : Carlo Alberto IARDELLA

Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

Accords de coopération :

CIO : Iveco - OtoMelara Società Consortile

Principaux programmes :

Domaine terrestre

- Gamme Hitfact : tourelles terrestres à canon gros calibre (105 et 120mm)
- Gamme Hitfit : tourelles moyen calibre (25 et 30mm), habitées et téléopérées
- Gamme Hitrole : tourelles petit calibre (7,62 et 12,7mm) téléopérées
- S.I.C.CO.NA : systèmes d'informations tactiques
- VISTARS : systèmes de reconnaissance et d'acquisition
- VULCANO : munitions de 155mm

Domaine naval

- Armement naval de calibres 127mm, 76mm, 12,7 à 40mm
- DART : munitions de 76mm
- Lanceurs de missiles (SCLAR)
- Munitions d'artillerie de marine de 76mm
- VULCANO : munitions de 127mm

Domaine aéroporté

- Armement : tourelles embarquées (12,7 à 20mm)

Accords de coopération :

- CIO : Iveco - Oto Melara Società Consortile

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	304	352	350	414
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	82%	48%	47%	47%
Résultat net	19,5	10,8	18,4	22,1
Effectifs au				
31/12	1 297	1 256	1 242	1 228

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités 2010 :

Systèmes terrestres : 53%
 Systèmes et munitions navals : 44%
 Armements aéroportés : 3%
 Logistique

Commentaires :

En 2010, le carnet de commandes (Backlog) s'élevait à 1 188 M€ et la société a consacré environ 10% du chiffre d'affaires à la R&D.

La société CIO, structure commune constituée à parité avec IVECO, est chargée de la maîtrise d'œuvre contractuelle des programmes artilleries et blindés pour l'Armée italienne, Oto Melara assurant la production des systèmes d'artillerie et des tourelles. Quand il s'agit de véhicules chenillés, l'assemblage final est réalisé par Oto Melara alors que dans le cas de véhicule à roues, il est effectué dans l'usine d'IVECO à Bolzano.

CIO a réalisé :

- le Char de bataille Ariete
- le Véhicule de combat d'infanterie chenillé Dardo
- la Famille de véhicule Centauro (blindé à roues 8x8, variantes : Centauro B1 à canon 105, Centauro VBM-Freccia de combat d'infanterie)
- le Blindé léger à roues Puma
- le PzH2000 sous licence allemande KMW.



Panhard General Defense

Gouvernance :

Président Directeur Général : Christian MONS

Actionnariat au 31/12/2010 :

Holding familial Georges Cohen : 84%
 Christian Mons : 9%
 Autres : 7%

Principales filiales et participations :

Aucune

Principaux programmes :

- PVP (Petit Véhicule Protégé)
- VBL (Véhicule Blindé Léger)
- VHM (Véhicule à Haute Mobilité)
- VPS (Véhicule Patrouille Spéciale)
- WASP (Weapon remotely controlled under Armor for Self Protection)

Accords de coopération :

- Ashok Leyland
- BAE Systems / Hägglunds (VHM)
- Rheinmetall (Gavial/GFF1)
- Sagem (WASP)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	78,2	90,4	89,5	107,7
Défense	88,6%	90,9%	94,4%	97,1%
Export	4,5%	4,2%	15,8%	8,4%
Effectifs				
au 31/12	339	353	350	341

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Terrestre : 100%

Commentaires :

Panhard General Defense a réalisé un chiffre d'affaires record de près de 108 millions d'euros en 2010, notamment grâce aux commandes de PVP pour l'armée de Terre (1 133 PVP commandés au total) et aux contrats de maintenance.

Le PVP continue de trouver des débouchés à l'export (vente au Togo en 2010), et de nombreux prospects sont en cours pour le PVP et d'autres produits phares de la gamme, comme le VBL ou le camion TC-54.

Panhard General Defense diversifie sa gamme de produits en proposant un tourelleau téléopéré (WASP), qui a été choisi cette année pour équiper les PVP et VBL de l'armée de Terre.



QinetiQ

Gouvernance :

Chairman : Mark ELLIOTT

Chief Executive Officer : Leo QUINN

Actionnariat (>3%) :

Ruane, Cunniff & Goldfarb Inc :	11,26%
Lansdowne Partners Ltd (UK) :	9,05%
BlackRock Inv Management Ltd (UK) :	8,93%
Artisan :	5,04%
Fidelity International Ltd (UK) :	4,97%
Standard Life Investments Ltd :	4,79%
Legal & General :	3,98%
AXA Investments Managers UK Ltd :	3,56%

Principales filiales et participations :

- **Royaume-Uni**
 - QinetiQ Holdings Ltd
 - QinetiQ Ltd
 - QinetiQ Overseas Holdings Ltd
- **Etats-Unis**
 - Analex Corporation
 - Apogen Technologies Inc
 - Foster-Miller Inc
 - QinetiQ North America Inc
 - QinetiQ North America Operations LLC
 - Westar Aerospace and Defence Group Inc

Principaux programmes :

- Cibles (CATS)
- Drones (Sentry, FIAC RT, FHPC, Zephyr)
- MSCA (Maritime Strategic Capability Agreement)
- Participation au JSF (création d'un single seat stealth fighter)
- Piles à combustibles et systèmes de propulsion électrique
- Programme de sous-marins Successor
- Robotique (TALON)
- Scanners et sonars
- Systèmes de radars (SPO)

- Systèmes de communication (micro-satellite TopSat)
- Systèmes d'armes et conduites de tir
- Systèmes de surveillance SHARK
- Test et évaluation du Tornado, Tarrier, Apache

Données économiques :

M€uros	2008	2009	2010	2011
CA total	1 937	1 837	1 902	1 958
Défense	73%	69%	nc	nc
Export	51%	55%	nc	63%*
Résultat net	112	-72	-66	5,75
Effectifs au				
31/12	14 060	13 078	13 078	11 208

* Ce chiffre représente le pourcentage des activités dont le client n'est pas le Royaume-Uni, intégrant donc une part «activités civiles»

Clôture de l'exercice : 31.03.2011

Cotation Boursière : QQ LSE

Activités (en % du CA 2011) :

UK Services : 36%

Activités : ingénierie aéronautique, C4ISR, cyber-sécurité, test et évaluation, entraînement et simulation, soutien aux programmes

US Services : 34,5%

Activités : logiciels, C4ISR, cyber-sécurité, infrastructure informatique, gestion de programme, R&D, entraînement et simulation

Global Products : 29,5%

Activités : systèmes télécommandés, alimentation des véhicules, réseaux de capteurs



QinetiQ

Répartition des effectifs par activités en 2011 :

UK Services :	5 045
US Services :	4 500
Global Products :	1 663
Total :	11 208

Répartition géographique (en % du CA 2011) :

Amérique du Nord :	56%
Soit 949,2M, dont 93% pour le gouvernement américain. Ce chiffre est en augmentation : en 2010, l'Amérique du Nord représentait 51% du CA	
Royaume-Uni :	37%
Soit 623,7M, dont 84% pour le gouvernement britannique. Ce chiffre est en diminution : en 2010, le Royaume-Uni représentait 44% du CA	
Autre :	7%

Principaux clients :

- Américains : NASA, Department of Homeland Security, DoD, DoS, agences de sécurité
- Britanniques : MoD, dstl, Highway Agency (du Department for Transport), agences de sécurité
- Autres : DoD australien, Shell, Merck, Astrium

Accords de coopération :

- Airbus
- BAE Systems (NITeworks programme)
- Boeing (système d'intégration et opérations de network centric)
- General Dynamics (programme Army Prophet de l'US Army)
- Investissements :
 - Last Mile Communications (1,7%)
 - Metalysis Ltd (16,3%)
 - Nomad Holdings Ltd (8,6%)
 - pSivida Ltd (7,7%)
 - Sciemus Ltd (10%)
 - Stingray Geophysical Ltd (19,9%)
 - ZBD Displays Ltd (31,6%)
- Lloyd (Seethreat)
- LTPA et MSCA avec le MoD
- Metrix chargé du programme DTR (Defence Training Review) avec Sodexo
- Naval Design Partnership avec Thales UK, BAE Systems, BMT, VT Group et Babcock
- Rolls-Royce (Calibration des appareils de mesure)
- Team Complex Weapons avec MBDA UK, Thales UK et Roxel
- Thales / Diehl (roquettes)
- Thales (Caméra thermique)
- Westland Helicopters Ltd



QinetiQ

Commentaires :

Issue de l'ancienne DERA (département des études et recherche avancée), la société de recherche et développement QinetiQ a été créée en juillet 2001. En décembre 2002, le fond d'investissement américain Carlyle est entré dans le capital de QinetiQ à hauteur de 33,8% suite à un plan de privatisation partielle. Puis, fin 2005, le MoD britannique a annoncé l'introduction en bourse de QinetiQ, réalisée en février 2006.

Le gouvernement britannique a cédé le 9 septembre 2008 les 18,9% d'actions qu'il détenait encore pour 257 millions de livres. Il conserve toutefois une Special Share destinée à protéger les intérêts de défense et de sécurité nationale. Le principal client de QinetiQ est aujourd'hui le gouvernement américain, représentant 52% des revenus, loin devant le gouvernement britannique, qui représente lui 31% du CA. Pour l'année 2010, 56% du CA provenait d'Amérique du Nord, contre 37% du Royaume-Uni. QinetiQ, entreprise britannique, a aujourd'hui fait des Etats-Unis son marché «domestique».

QinetiQ a vu son CA augmenter de 5% par rapport à 2010, passant de 1 625 M€ à 1 702 M€. Son bénéfice d'exploitation a augmenté de 21%. Alors que le groupe avait essuyé des pertes de l'ordre de 63 M€ l'année dernière, cette année, le résultat net a été de 5 M€. Malgré la mauvaise conjoncture sur le marché de la Défense aux Etats-Unis, le groupe a donc réussi à maintenir ses principaux revenus. La «Strategic Defence & Security Review» (SDSR) a aussi porté un coup dur à QinetiQ, notamment avec l'annulation du programme Defence Training Review (DTR). L'entreprise cherche désormais à diversifier ses contrats et sa clientèle, et à s'imposer dans de nouveaux pays.

Le groupe se structure autour de trois nouvelles branches : US Services, UK Services et Global Products.

- Dans la branche US Services, le CA a diminué de 7% par rapport à l'année précédente, notamment à cause de l'annulation de certaines commandes. QinetiQ a néanmoins bénéficié d'un important contrat avec la NASA, portant sur le Kennedy Space Center, ainsi que de nouveaux contrats avec la US Navy et de la vente de S&IS.

- Dans la branche UK Services, le CA a diminué de 10%. Cette baisse est le résultat des réductions budgétaires du MoD et des retards dans le vote des budgets. Peu de contrats importants ont été signés dans cette branche.

- La branche Global Products, que l'entreprise cherche particulièrement à développer, a augmenté de 66%. QinetiQ remporte un contrat de 288 M\$ avec le DoD américain, pour la vente de systèmes Q-NET (protection des véhicules). Les autres programmes importants ont été les robots TALON™ et les systèmes individuels de détection de tirs SWATS (Shoulder-Worn Acoustic Targeting System). Le groupe bénéficie aussi de la croissance de la demande en capacité de test et d'évaluation de la part de clients étrangers.

QinetiQ a récemment acquis Sensoptics Ltd. Elle espère que son système OptaSenseR (câbles optiques servant à la protection des pipelines) boostera ses revenus. L'entreprise se concentre aussi sur le développement d'une «cyber-plateforme» commune aux Etats-Unis et au Royaume-Uni afin de globaliser les capacités cyber du groupe.



Raytheon Company

Gouvernance :

Chairman & CEO : William H. SWANSON

Actionnariat au 30/06/2009 :

Dispersé dont investisseurs institutionnels : 77%

- Raytheon Marine GmbH (Allemagne)
- Raytheon Microelectronics Espana S.A. (Espagne)
- Raytheon Systems Ltd (Grande-Bretagne)
- Thales Raytheon Systems Company Limited (JV, 50% RTN, 50% Thales)

Principales filiales et participations :

• Dans le pays d'origine

- Computer Science Raytheon (JV, 40% Raytheon, 60% Computer Science)
- Exostar LLC (détenu en partenariat avec BAE Systems, Boeing, Lockheed Martin, Rolls-Royce)
- Flight Options LLC
- Javelin (JV, 50% RTN, 50% LMT)
- Joint Test Tactics and Training LLC (JV, États-Unis, 50% RTN, 50% EG&G)
- Raytheon ESSM Co
- Raytheon Professional Services LLC
- Raytheon Technical Services LLC
- Thoray Electronics Corp (JV, 50% Raytheon, 50% Thales Underwater Systems)
- Valeo Raytheon Systems Inc. (JV, 56,5% Raytheon, Valeo)
- Vertex Aerospace (26,5% Raytheon, 73,5% L-3 Communications)

• À l'étranger

- Air Command Systems International (JV ACSI, 50% RTN, 50% Thales via TRS)
- Comlog GmbH (JV, Allemagne, 50% RTN, 50% EADS)
- Diehl Raytheon Missile Systeme GmbH (Allemagne, 50% Diehl, 50% RTN)
- Elcan Optical technologies (Canada)
- HKV (Norvège, 50% RTN, 50% Kongsberg)
- Raytheon Australia Pty Ltd
- Raytheon Canada Ltd
- Raytheon Espana Ltd
- Raytheon International Korea Inc

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	15 536	15 738	17 846	17 660
Défense*	81%	83%	84%	85%
Export	20%	20%	21%	23%
Dont :				
Asie Pacifique		9%	10%	11%
MENA**		2%	5%	7%
Europe		9%	6%	5%
Résultat net	1 899	1 152	1 417	1 317
Effectifs				
au 31/12	72 000	72 800	75 100	72 000

*Ventes directes au DoD

** Middle East North Africa

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : RTN NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Systèmes de missiles :	21%
Systèmes de défense intégrés :	20%
Systèmes infocentrés :	18%
Systèmes aéronautiques & spatiaux :	18%
Services techniques :	13%
Systèmes d'information et de renseignement :	10%



Raytheon Company

Principaux programmes :

• Charges utiles exo atmosphériques

- Charge utile du satellite STSEKV et LEAPS
- Charges utiles spatiales : STSS, MODIS
- Laser TILL
- Missiles SM-3 et KEI
- Radar et système de commandement du THAAD

• Guerre électronique

- Contre-mesures intégrées ALQ-187
- Défense anti-missile : radars d'alerte avancée Cobra Dane, Cobra Judy (CJR), SBX et GBR-P
- Détecteurs d'alerte radars ALR-67/69
- Leurre remorqué ALE-50
- Pod de contre-mesures ALQ-184

• Intégration de systèmes

- AN/BYG-1
- CEC
- DD(X) (US Navy)
- NCS (FCS)
- Réception sol satellite DCGS

• Missiles

- Aéroportés air-air : AIM-9X, AMRAAM
- Missiles anti-chars : Javelin, TOW, NLOS
- Missiles et munitions aéroportés air-sol : JSOW, Maverick, EGBU-15, Paveway, HARM, GBU 28/B Bunker Buster, missile de croisière : Tomahawk
- Missiles et systèmes de défense surface-air : Sparrow et ESSM, RAM, missiles standard 3, Patriot (PAC-2), HAWK/AMRAAM, SLAMRAAM, HUMRAAM, Stinger, Phalanx
- Munitions d'artillerie : ERGM, Excalibur

• Radars

- Conduite de tir : APG-63/70 (F-15), APG-73/79 (F-18), APQ-181/Pathfinder (B-2)
- Radars maritimes : AN/SPS-43
- Radars sol : contrebatterie AN/TPQ-36/37/47, sol air tactique AN/APQ-64
- Suivi et évitement de terrain : AN/APQ-174/186

- Surveillance : THAAD, ASARS-2A (U-2), ASTOR, HISAR, Global hawk, AN/APS-137
- Systèmes anti-mines AN/SLQ-48

• Senseurs divers

- Optronique embarquée : FLIR de navigation AN/AAQ-16
- Syst. de reconnaissance AN/AAS-52, SHARP
- Sonars : trempé ALFS, de coque AN/SQS-56
- Torpilles : Mk 46/48/50
- Viseur IR AN/AAS-44, Advanced Targeting FLIR (Terminator), LRAS3

Accords de coopération :

- BAE Systems (ASTOR, CTAS)
- Bofors (Excalibur)
- Boeing (radar SBX, satcom TCS, SLAMRAAM)
- Industrie missilière allemande (RAM, BGT, licences de production, commercialisation du Sidewinder)
- Kongsberg (NASAMS, SLAMRAAM)
- Lockheed Martin (Patriot, Thaad, Javelin, NLOS-LS, DD(X), CEC, BMC2 de l'E-10A)
- Northrop Grumman (DD (X), LPD-17, KEI, MP-RTIP, NPOESS, Global Hawk)
- Thales (sonar ALFS, sonar SQQ-32, JV TRS, ACS1)

Acquisitions 2010 (106 MEuros) :

Dans le secteur de la cybersécurité, après les acquisitions de BBN en 2009 pour environ 234 MEuros et celles de Telemus Solutions Inc et SI Government Solutions pour 36 MEuros en 2008, Raytheon a acquis en 2010 :

- Applied Signal Technology Inc (AST)
- Compuat Research Pty Ltd
- Technology Associates Inc
- Trusted Computer Solutions Inc



Raytheon Company

Commentaires :

Premier électronicien de Défense mondial, 6^{ème} industriel de Défense au monde, Raytheon est fort bien positionné sur le marché export et travaille sur plusieurs milliers de programmes du DOD (aucun ne dépassant plus de 5% du CA), ce qui lui assure une assise et une stabilité exemplaires.

Raytheon a renforcé ses compétences en 2010, notamment dans les domaines du renseignement et de la reconnaissance et de la surveillance, avec les acquisitions de Technology Associates, Trusted Computer Solutions, Compucat Research Pty Ltd et Applied Signal Technology.

Raytheon renforce surtout ses offres dans le domaine de la cybersécurité (et dans une moindre mesure de la défense anti-missile) avec des acquisitions en 2010 qui font écho aux acquisitions de 2008 et 2009 dans ce secteur, la société voit dans ce domaine des perspectives de croissance supérieures à ses secteurs traditionnels.

L'année 2010 a été marquée par des contrats remportés concernant entre autres les Small Diameter Bombs II, les systèmes GPS et les radars pour l'US Navy.



Renault Trucks Defense

Gouvernance :

Senior Vice President : Gérard AMIEL

Actionnariat au 31/12/2010 :

Renault Trucks : 100%

Principales filiales et participations :

Acmat (100%)

Principaux programmes :

- Cabines blindées SEA et Armée de Terre
- CAESAR
- Commission Gestion Configuration (VAB)
- MCO VAB
- OTAN/NAMSA
- Sherpa range
- SYRACUSE 3
- VAB
- VBCI

Accords de coopération :

- Agrale Brésil
- Mack Trucks
- MBDA
- Nexter
- Sagem
- Thales

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	197	241	306	309
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	30%	30%	36%	28%
Effectifs				
au 31/12	395	480	632	526

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Terrestre : 100%

Commentaires :

Renault Trucks Defense, devenue en 2011 filiale de Renault Trucks, offre aujourd'hui au sein du groupe Volvo une gamme complète de véhicules tactiques (Sherpa), logistiques (Kerax, Magnum...) et blindés (VAB, MRAP...).

Renault Trucks Defense poursuit ses ventes traditionnelles de véhicules logistiques (vente de camions Kerax 6*4 à l'Egypte) et commence à s'imposer dans le segment des véhicules militaires légers avec le Sherpa, et de nouvelles ventes en 2010 (Sherpa Light pour l'Indonésie).

Renault Trucks Defense est également présent dans le MCO avec un partenariat à long terme avec l'Armée française pour la maintenance de plus de 7 500 véhicules tactiques et logistiques ainsi que de véhicules de l'avant blindé (VAB). Ce développement de l'activité de MCO se manifeste notamment par la spécialisation des usines de Saint-Nazaire pour le MCO des véhicules ACMAT et celle de Fourchambault pour le MCO des VAB.



Rheinmetall Defence

Gouvernance :

Chairman de Rheinmetall AG :

Klaus EBERHARDT

Actionnariat au 31/12/2010 :

Rheinmetall AG : 100%

Principales filiales et participations :

- AIM (50%)
- ARGES GmbH (Australie, 100%)
- ARTEC (64%)
- Europike (40%)
- GIWS GmbH (50%)
- HIL (17%)
- Magnet-Motor Gesellschaft für magnetomotorische Technik mbH (46,37%)
- Nitrochemie Aschau (51%)
- Oerlikon Contraves Inc. (Canada, 100%)
- Oerlikon Contraves SpA (Italie, 100%)
- Oerlikon Contraves Pyrotec AG (Suisse, 100%)
- Projekt System und Management GmbH (50%)
- RGR Armament GmbH (33,3%)
- Rheinmetall Air Defense AG (100%)
- Rheinmetall Defence Electronics GmbH (100%)
- Rheinmetall Hellas SA (Grèce, 100%)
- Rheinmetall Landsysteme GmbH (100%)
- Rheinmetall Man Military Vehicles GmbH (51%)
- Rheinmetall Waffe Munition GmbH (100%)
- RWM Schweiz AG (Suisse, 100%)
- Stork (Pays-Bas, 100%)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	1 757	1 814	1 898	2 007
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	65%	66%	64%	66%
Résultat net	138	177	191	207
Effectifs au				
31/12	7 175	9 217	9 304	9 037

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : RHM

Activités (en % du CA 2010) :

Armes et munitions :	37%
Systèmes terrestres :	22%
Systèmes de défense aérienne :	16%
C4ISTAR :	13%
Simulation & Training :	8%
Propellants :	4%

Accords de coopération :

- Boeing
- CAE (simulateur de vol NH-90)
- Denel (charges propulsives pour obus de mortier de 105 et 155mm)
- Diehl (obus SMart de 155mm, missile antichars Spike, maintenance de systèmes d'armes de l'armée de Terre allemande)
- EADS Deutschland (SIC FülInfoSys-H, système d'auto-protection MUSS)
- Eurocopter/EADS (simulateur de vol NH-90)
- Eurodrone (drones UAV)
- General Dynamics (production s/licence du canon L/55 de 120mm, obus KEW-A1 de 120mm)
- GIAT Industries (canons de 140 et 155mm, munitions de 120mm)
- Israël Aerospace industries : HERON TP



Rheinmetall Defence

- Krauss-Maffei Wegmann :
 - MBT Léopard
 - Véhicule de transport blindé GTK
 - Obusier PzH-2000
 - Tourelle MONARC
 - Missile LeFlasSys
 - Système d'autoprotection MUSS
 - SIC FüllInfoSys-H
 - Maintenance de systèmes d'armes de l'armée de Terre allemande
- Saab Bofors Dynamics (système de missile guidé ASRAD)
- Rafael (Spike)
- RGR Armement (BAE System/Giat-I) : tube de 140mm du char du futur FTMA et armement électrothermique/chimique
- RUAG (véhicule du génie Kodiak)
- Sagem (drones)

Principaux programmes :

- **Électronique de défense et simulation**
 - Robotique terrestre et simulateurs de vol (Eurofighter, MIG-29K, Tigre et NH90)
 - Systèmes d'information et de commandement C3I ACE, LINCE (Leopard 2), FüllInfoSys-H
 - Systèmes optroniques MSP-500 et SEOSS
 - Systèmes radar
 - UAV Brevet et Taifun
- **Systèmes antiaériens**
 - Skyshield
 - Skyguard
 - Skyranger
- **Systèmes terrestres**
 - Chars de combat Léopard 1 et 2
 - Véhicules blindés médians Boxer et Fuchs
 - Véhicules de combat d'infanterie Puma et Marder
 - Véhicules blindés légers (Wiesel, Wolf, Yak, Condor et Bv206S)

- Véhicules du génie (Buffalo, Dachs, Kodiak, Biber, Keiler et Rhino)

• Autres

- Armes de moyen et gros calibre
- Canons
- Leurres et contre-mesures
- Mortiers
- Munitions
- Tourelles

Commentaires :

Rheinmetall est présent dans la fabrication de matériels militaires terrestres, ainsi que dans les munitions (troisième fabricant mondial). La production de munitions, poudres et fusées représente ainsi un CA de près de 800 M€ par an, soit plus du tiers de l'activité «défense».

En 2010, le chiffre d'affaires de Rheinmetall Defence a augmenté de 109 millions d'euros (+6%), et atteint 2,007 milliards d'euros grâce aux exportations (66%) à destination notamment des pays d'Europe, du Moyen-Orient et des Etats-Unis. Les prises de commandes atteignent 1,977 Md d'euros en 2010 (contre 3,153 Mds d'euros en 2009, soit une diminution de 37%).

Sur la période 2010-2011, RHM Defence a procédé à plusieurs acquisitions de sociétés, comme Simrad Optronics (Norvège), Verseidag (Allemagne), SEI (Italie), Laingsdale (Afrique du Sud), Active Defence System -ADS- (Allemagne), et a créé en mai 2010 la JV Rheinmetall Man Military Vehicles (51% RHM, 49% MAN) dans le domaine des véhicules militaires à roues.

Les 2 branches du groupe Rheinmetall AG «Defence» et «Automotive» affichent en 2010 une répartition quasiment équilibrée de leurs résultats (CA total de 3,9 Mds d'euros). Le groupe a parallèlement initié une étude portant sur la cession éventuelle de sa branche «Automotive».



Rockwell Collins Inc.

Gouvernance :

Chairman : Clayton M. JONES

CFO : Patrick E. ALLEN

Actionnariat au 11/03/2010 :

Autres :	80%
Harris Associates LP :	5%
The Vanguard Group :	5%
Oakmark equity & income :	4%
Price Associates Inc :	3%
State Street Corp :	3%

Principales filiales, JV et participations :

4 acquisitions ont été effectuées dans les 4 dernières années :

- Athena Technologies Inc en avril 2008, apportant des solutions de navigation pour UAV principalement
- DataPath Inc en mai 2009, apportant des solutions de communication réseau à bord de satellites
- InformationTechnology & Applications Corporation Boeing Capital Corporation, Boeing Launch Services, Jeppesen Sanderson Inc, apportant des logiciels et produits divers en août 2007
- SEOS Group Ltd en novembre 2008, apportant des solutions pour écrans de visualisation pour simulateurs

A 100% :

- Intertrade Aftermarket & Support
- Kaiser Aerospace and Electronics
- Kaiser Electro-Optics Inc
- Kaiser Optical Systems Inc
- K-Systems Inc
- Rockwell Collins Aerospace & Electronics
- Rockwell Collins Australia
- Rockwell Collins AW/SIGINT (Communications Solutions Inc)
- Rockwell Collins Deutschland GmbH
- Rockwell Collins Filter Products

- Rockwell Collins France SAS
- Rockwell Collins Government Systems Canada Inc
- Rockwell Collins India Enterprise Pvt Ltd
- Rockwell Collins Printed Circuits
- Rockwell Collins Rollmet
- Rockwell Collins Sweden
- Rockwell Collins (UK) Ltd

<100% :

- CAMSS (Collins Aviation Maintenance Services Shanghai Ltd) (65% RC, 35% China Eastern Airlines)
- Data Link Solutions LLC (JV 50/50 avec BAE Systems North America)
- Rockwell Scientific Inc (centre de recherche commun établi sous forme de JV 50/50 avec Rockwell Automation)
- Tenzing Communications Inc (RC : 9%, Airbus et autres : reste du capital)
- Vision Systems International LLC (JV 50/50 avec Elbit, Israël)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	3 167	3 421	3 206	3 271
Défense*	51%	50%	58%	59%
Résultat net	420	486	420	393
Effectifs au				
31/12	19 500	20 300	19 300	20 000

* Ventes au gouvernement américain

Clôture de l'exercice : 31.09.2010

Cotation Boursière : COL NYSE Euronext



Rockwell Collins Inc.

Activités (en % du CA 2010) :

Systèmes gouvernementaux : 61% dont :

- Airborne solutions : 39%
- Surface solutions : 22%

Systèmes commerciaux : 39% dont :

- Business & regional aviation electronics : 18%
- All other air transport aviation electronics : 21%

Accords de coopération :

Stratégie construite sur plusieurs joint-ventures à 50% avec :

- Data Link Solutions LLC (DLS), une joint-venture avec BAE Systems Plc, pour atteindre le marché mondial du data link
- Integrated Guidance Systems LLC (IGS), une joint-venture avec Honeywell International Inc, pour le développement des solutions de navigation et de guidage missile
- Quest Flight Training Ltd, une joint-venture avec Quadrant Group plc, pour l'entraînement des équipages (principalement pour le MoD du Royaume-Uni)
- Vision Systems International LLC (VSI), une joint-venture avec Elbit Systems Ltd, pour atteindre le marché des casques de vision (voilure fixes)

Recherche actuelle de joint-ventures non-majoritaires relatives à plusieurs domaines d'activité

Acquisitions :

- 2008 : Athena (107 M\$) - Systèmes de navigation
- 2009 :
 - DataPath (125 M\$) - Communications par satellites
 - SEOS Group Ltd (28 M\$) - Systèmes de visualisations pour simulateur
- 2010 : AirRouting (91 M\$) - Services d'information en vol

Principaux programmes :

• Principaux vecteurs de croissance identifiés :

- Joint Tactical Radio System (JTRS) program
- Positions de la société sur les systèmes de guidage missile et munitions, UAV, véhicules terrestres, systèmes électroniques du combattant
- Positionnement sur les cockpits de voilure fixes ou tournantes
- Systèmes électroniques de mission (comprenant tankers and C-130 cargo, ainsi que les hélicoptères Blackhawk, Chinook, et Sea Stallion)

• Systèmes commerciaux : Systèmes pour avions de transport aérien ou d'affaires

- Électronique de cabine
- Équipements électromécanique (actuateurs)
- Services et maintenance associés
- Système de communications
- Système de navigation
- Systèmes de simulation et d'entraînement
- Systèmes météo ou d'anticollision

• Systèmes de défense et de sécurité :

Systèmes de communication et systèmes électroniques, embarqués ou non

- Communication par satellites
- Datalink
- Équipements cockpit
- Services et maintenance associés
- Système de mission
- Système de navigation
- Systèmes de simulation et d'entraînement



Rockwell Collins Inc.

Commentaires :

Rockwell Collins est un acteur mondial dans le domaine de l'électronique de défense et des équipements avioniques embarqués.

Après une baisse de son activité en 2009, 2010 fut une année de transition avec un résultat net de nouveau en baisse.

Le domaine de l'avionique civile (notamment flotte business) a subi les effets résiduels de la crise avec des recettes en baisse de 5%. Toutefois, l'activité au dernier trimestre s'est améliorée, les compagnies aériennes s'équipant de nouveau pour répondre à l'augmentation du trafic passager.

La rentabilité du secteur des avions d'affaires s'améliore encore et la société enregistre des demandes accrues dans le secteur des services, du soutien et de l'amélioration des cockpits et des cabines.

Malgré le resserrement des budgets de défense, le domaine des systèmes gouvernementaux a connu une croissance annuelle de 11%, notamment grâce au rachat de DataPath en 2009. En prévision des futures pressions sur les budgets de défense, la société a procédé à des ajustements.



Rolls-Royce Plc.

Gouvernance :

Chairman : Simon ROBERTSON

Chief Executive : Sir John ROSE (remplacé par John RISHTON à partir de mars 2011)

Actionnariat (> 3%) :

Invesco Ltd :	6,91%
BlackRock Inc :	5,02%
AXA SA :	4,9%
Legal & General Group Plc :	3,96%

Principales filiales et participations:

• Royaume-Uni

- Optimized Systems & Solutions Ltd
- Rolls-Royce Fuel Cell Systems Ltd
- Rolls-Royce International Ltd
- Rolls-Royce Leasing Ltd
- Rolls-Royce Marine Electrical Systems Ltd
- Rolls-Royce Power Development Ltd
- Rolls-Royce Power Engineering Plc
- Rolls-Royce Total Care Services Ltd
- Tidal Generation Ltd

• Allemagne

- Rolls-Royce Deutschland Ltd & Co KG

• Brésil

- Rolls-Royce Brasil Ltda

• Canada

- Rolls-Royce Canada Ltd

• Chine

- Rolls-Royce Marine (Shanghai) Ltd

• Etats-Unis

- Data Systems & Solutions LLC
- Optimized Systems & Solutions Inc
- Rolls-Royce Commercial Marine Inc
- Rolls-Royce Corp
- Rolls-Royce Crosspointe LLC
- Rolls-Royce Defense Services Inc
- Rolls-Royce Energy Systems Inc

- Rolls-Royce Engine Services (Oakland) Inc
- Rolls-Royce Naval Marine Inc
- Seaworthy Systems Inc

• Finlande

- Rolls-Royce Oy AB

• France

- Rolls-Royce Civil Nuclear SAS
- Rolls-Royce Technical Support SARL

• Guernesey

- Nightingale Insurance Ltd

• Inde

- Rolls-Royce India pte Ltd
- Rolls-Royce Operations (India) Pte Ltd

• Italie

- European Microfusioni Aerospaziali SpA

• Norvège

- Rolls-Royce Marine AS
- Scandinavian Electric Holding AS

• Singapour

- Rolls-Royce Singapore Pte Ltd

• Suède

- Rolls-Royce AB

Accords de coopération :

- Avio (RB199, EJ200)
- BAE Systems (Adour Mk 106)
- General Electric (F-136)
- Honeywell : LHTEC (T800)
- ITP (EJ 200, TP400)
- JAEC (V2500)
- MTU (V2500, RB199, EJ200, MTR390, TP400)
- Pratt & Whitney (V2500)
- Safran (Tyne turboprop, TP400)
- Turbomeca (MTR390, RTM322, Adour)
- Williams international (FJ44)



Rolls-Royce Plc.

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	10 865	10 988	11 768	12 700
Défense	21%	18,5%	20%	26,7%
Export	84%	84%	86%	86%
Résultat net	877	1 900	2 505	635
Effectifs au 31/12	39 500	39 000	38 500	38 900

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : RR LSE

Activités (en % du CA 2010) :

Civil Aerospace :	45%
Marine :	24%
Defense Aerospace :	19,5%
Energy :	11,5%

Principaux programmes :

• Moteurs d'avions de chasse

- Adour
- EJ200
- F-136
- Pegasus
- RB 199
- Rolls-Royce LiftSystems
- Spey

• Moteurs d'hélicoptères

- AE 1107C-Liberty
- CTS 800
- Gem
- Model 250 Turboshaft
- MTR 390
- RR 300
- RR 500 Turboshaft
- RTM 322

• Moteurs d'avions de transport

- AE 1107C-Liberty
- AE 2100
- Model 250 Turboprop
- T56
- Tay
- TP 400-D6

• Moteurs d'avions tactiques

- AE 3007
- BR710
- T 800

• Moteurs UAVs

- RR500 turboprop

• Propulsion navale

- Moteurs gaz et diesel (Bergen B et C)
- Réacteurs nucléaires
- Turbines à gaz (AG9140, MT30, RR 4500, Spey, WR21)



Rolls-Royce Plc.

Commentaires :

Rolls-Royce a enregistré de bons résultats au cours de l'année 2010. Son chiffre d'affaires a augmenté de 6,4%, passant de 11 085 M€ à 10 414 M€, et ses ventes hors éléments exceptionnels (underlying revenues) ont augmenté de 7% avec 10 866 M€. Le carnet de commandes est passé de 58,3 M€ à 59,2 M€, ce qui représente une hausse de 1,5%. Son bénéfice avant impôts (underlying profit before taxation) a augmenté de 4%, passant de 915 à 955 M€.

John Rose explique ces bons résultats par la clientèle mondiale du groupe ainsi qu'un portefeuille équilibré de produits et de services, et s'attend à une bonne croissance des profits pour 2011, notamment grâce à un contrôle des coûts et à une solide performance commerciale dans la branche de l'aérospatiale civile. Le groupe espère ainsi doubler ses ventes au cours de la prochaine décennie.

En revanche, le groupe s'attend à une croissance modeste des ventes hors éléments exceptionnels, car il anticipe un ralentissement de la croissance des revenus d'équipement dans la branche navale ainsi que des répercussions dues aux restrictions budgétaires de certains de leurs clients dans la branche de défense. Il pense néanmoins que cela sera compensé par la croissance des activités de services dans l'aérospatiale civile et la marine.

Ainsi, le groupe reste tout de même confiant et anticipe de bonnes performances pour les branches de l'aérospatiale navale et défense.

Rolls-Royce a récemment décidé de vendre ses parts dans International Aero Engines (IAE), un consortium formé en 1983 pour la production notamment des moteurs V2500 des avions A320 d'Airbus, résultat d'un profond désaccord avec Pratt & Whitney. Alors que Pratt & Whitney est sélectionné pour la production du moteur du nouvel A320 Neo d'Airbus, Rolls-Royce a pris la décision de ne pas prendre part à ce programme pour se consacrer à une nouvelle génération de moteur. Rolls-Royce précise néanmoins qu'il ne s'agit pas d'un « divorce » avec IAE : Rolls-Royce et Pratt & Whitney conservent une relation privilégiée puisqu'ils ont annoncé la création d'un nouveau partenariat. Ce dernier concerne la conception d'un moteur pour équiper la nouvelle génération d'avions à capacité moyenne (de 120 à 230 passagers), qui succédera aux avions A320 Neo d'Airbus et B737 de Boeing.

Pour le futur, Rolls-Royce devrait miser sur une extension de ses activités sur le marché du nucléaire civil et du naval, autrement dit sur une moindre dépendance au marché de l'aviation civile, qui représente aujourd'hui 45% du chiffre d'affaires du groupe. L'année 2010 a en effet vu Rolls-Royce se positionner sur le marché du nucléaire civil, avec notamment la signature d'un accord de collaboration avec le consortium Nuclear Power Delivery UK (NPD) dans le cadre du déploiement du réacteur nucléaire Westinghouse AP1000 en Grande-Bretagne. Rolls-Royce avait également passé un accord de partenariat avec Balfour Beatty (entreprise de BTP) et Areva pour préparer la construction des 1^{ers} réacteurs nucléaires pressurisés européens EPR de 3^{ème} génération au Royaume-Uni. Rolls-Royce avait créé en juillet 2008 une division dédiée au développement de l'activité nucléaire civile, située à Derby et forte de 1 200 personnes.



Saab AB

Gouvernance :

Chairman : Marcus WALLENBERG

President & CEO : Hakan BUSKHE

Actionnariat :

Investor :	30%
BAE (vendues en 2011) :	10,2%
Fondation Wallenberg :	8,7%
Nordea Funds (Suède) :	5,4%
Swedbank :	4,3%
Etat norvégien :	0,7%
Autres (petits actionnaires dont environ 70% sont suédois) :	40,7%

Principales filiales et participations :

- **À 100%**
 - Aerotech Telub
 - Celsius
 - Hansson Pyro Tech AB
 - Nammo Demil Division AB
 - Nammo LIAB AB
 - Nammo Vingakers-verken AB
 - Saab Aerostructures
 - Saab Aircraft
 - Saab Aviocomp
 - Saab Barracuda
 - Saab Bofors Dynamics
 - Saab Tech
 - Saab Training Systems
 - Vanäsverken AB
- **À 60%**
 - Saab Ericsson Space AB
- **À 50%**
 - Gripen International KB
 - Norabel Ignition System AB
 - SN Technologies SA

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 488,7	2 472,7	2 320,5	2 559,5
Défense	81,2%	82,9%	nc	nc
Export	50,7%	55,2%	69%	62%
Dépense R&D	79,8	83,5	453,8	524,6
Résultat net	100,9	99	nc	nc
Effectifs au 31/12	13 757	13 294	13 045	12 536

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : SAAB SSE

Activités (en % du CA 2010 pour chacune des 5 divisions) :

Aeronautics :	26%
Security and Defense Solutions :	23%
Dynamics :	18%
Electronic Defense Systems :	16%
Support and Services :	13%

Principaux programmes :

- **Électronique de défense**
 - Conduite de tir EOS 450
 - Contre-mesures EWS039 (Gripen) et F-15
 - Guerre ASM
 - Leurres
 - Simulateurs de tir et cibles
 - Surveillance et désignation d'objectifs
 - Système tactique et fuselages pour NH 90
 - Système tactique radio TARAS
- **Espace (informatique embarquée et antennes hyperfréquences)**
 - Astrid-1
 - Galileo
 - Herschel & Planck
 - Meteosat



Saab AB

• Missiles

- Air-air : Iris-T, Meteor
- Air-surface / surface-surface : RBS15
- Anti-chars : STRIX, Carl-Gustaf, AT4, BILL2, NLAW
- Anti-sous-marins : Torpedo 2000
- Croisière : Taurus
- Sol-air : BAMSE (ou RBS 23 développé au niveau prototype, mais n'équipera pas les forces armées suédoises), RBS 70

• Systèmes aérospatiaux de défense

- Avions de combat Gripen JAS 39
- Démonstrateurs UCAV (Neuron coopération avec la France)

Accords de coopération :

- Airbus (Europe, A380)
- Alcatel Space (France, Herschel & Planck)
- Atlas Elektronik (Allemagne, ASRAD-R)
- BAE Systems (Royaume-Uni, JAS 39 Gripen)
- Boeing (Etats-Unis, Meteor)
- Bristol Aerospace (Canada, Black Brant)
- Dassault Aviation (France, NEURON)
- Diehl BGT Defence (Allemagne, IRIS-T)
- EADS (Europe, Metop)
- Ericsson (Suède, Equipements spatiaux)
- Eurochem (France, Poudres et explosifs)
- Galileo Industries (Europe, Galileo)
- Grintek (Afrique du Sud, Meteor, Taurus)
- Hawker Pacific (Australie, maintenance aéronautique)
- Land Systems Hägglunds (Suède, filiale de BAE Systems, UTAAS)
- LFK/MBDA (Allemagne, Meteor, Taurus)
- Lockheed Martin (Etats-Unis, Atlas III & V)
- MBDA UK (Royaume-Uni, Meteor)
- Meteosat (Royaume-Uni, Meteosat)
- NH Industries (France, hélicoptères)
- OHB-System (Allemagne, SAR Lupe)
- Patria (Finlande, UTAAS)

- Thales (France, Meteor)

Commentaires :

Cette entreprise est considérée comme stratégique par la Suède. Saab reste majoritairement détenue par des fonds suédois, ce qui en fait un cas à part dans l'industrie d'armement de ce pays.

L'activité Gripen est en fin de vie. L'activité de la chaîne de production de cet avion de combat se maintient grâce au contrat sud-africain conclu il y a plus de 10 ans, et à des opérations de modernisation d'appareils au standard A/B en version C/D.

La réflexion se poursuit sur le développement du Gripen de nouvelle génération. La décision pourrait intervenir l'année prochaine.

En 2011, BAE Systems, le promoteur du Typhoon, a achevé son désengagement de Saab.

En 2011, Saab a ouvert à Londres une nouvelle implantation afin de coordonner les activités en Grande-Bretagne, notamment celles d'un centre d'ingénierie de conception d'avions de combat de l'aéronavale.

Par ailleurs, Saab restructure ses activités en Suède dans le domaine sous-marin vers sa filiale Saab SEAEEYE, dans le Hampshire.

Malgré son éviction de l'appel d'offres pour avions de combat en Inde, Saab accroît sa coopération avec ce pays, notamment dans la R&D.

En 2011, Saab a fait l'acquisition d'une société américaine SENSIS, conclu un accord avec Cassidian pour la fourniture de l'avionique du drone Talarion, et a cédé ses parts dans Grintek à cette société.

En matière d'hélicoptères, Saab, qui fournit le système de missions des NH90 suédois, assurera aussi la formation des techniciens. Il assurera également la maintenance et l'entraînement pour les Black Hawk que la Suède a acheté en début d'année. Début 2011, la société a aussi conclu un contrat de 10 ans avec le FMV (agence d'acquisition) pour la maintenance des A109.

Saab équipe ses corvettes ainsi que des bâtiments allemands de missiles RBS-15. Les propulseurs lui sont fournis par la société française Roxel.

Saab participe au projet NEURON avec Dassault, et à MIDCAS avec Dassault, Thales et Sagem, dont il assure le pilotage.



Safran

Gouvernance :

Président Directeur Général :

Jean-Paul HERTEMAN

Vice-Président du conseil d'administration :

Francis MER

Actionnariat au 31/12/10 :

Public :	47,65%
Etat :	30,2%
Salariés :	15,97%
Areva :	1,99%
Autocontrôle :	4,19%

Principaux programmes Sagem :

- Armement air-sol AASM
- Drone SPERWER/SDTI
- Jumelles multifonctions JIM LR
- Participation au Laser Méga Joule (LMJ)
- Système de communication SITEL
- Système de navigation SIGMA
- Système du combattant Felin
- Viseurs Strix

Principaux programmes Snecma :

- Moteurs civils : CFM56, SaM 146, GP7000, GE90, LEAP, SILVERCREST
- Moteurs militaires : M 53 (Mirage 2000), M 88 (Rafale), TP400 (A400M)
- Propulsion spatiale : Vulcain (Ariane 5), HM7, Vinci
- Propulsion des missiles balistiques (M51)

Principaux programmes autres filiales :

- Nacelle et inverseurs de poussée (Aircelle) : A380, A320
- Trains d'atterrissage (Messier Dowty) des A320, B787, Falcon, Rafale, A400M
- Turbomoteurs (Turbomeca) : Arrius, Arriel, MTR390, RTM322

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	12 000	10 300	10 448	10 760
Résultat opérationnel	706	798	694	865
Résultat net	406	256	395	508
Effectifs au 31/12	63 262	54 493	54 872	54 256

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : SAF NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Propulsion aérospatiale :	52%
Équipements aérospatiaux :	27%
Défense et sécurité :	21%

Accords de coopération Snecma/ Turbomeca :

- Avio et SNPE (propulsion spatiale)
- General Electric dans CFMI (Moteur CFM56)
- NPO Saturn (SaM146)
- Rolls-Royce (NH 90 - RTM 322)
- Rolls-Royce et MTU (Tigre - MTR 390)
- Rolls-Royce, MTU et ITP dans EPI (moteur A400M)

Accords de coopération Sagem :

- BAE Systems
- EADS
- Finmeccanica
- IER (Terminaux et systèmes spécialisés)
- MBDA
- Patria
- Rheinmetall Defense Electronic (Drone)
- Thales



Safran

Autres accords :

- BAE Systems (pour le Fadc des moteurs civils)
- Middle River Aircraft (nacelle)

Commentaires :

Safran est le fruit de la fusion, en mai 2005, du groupe Snecma avec Sagem, liant un motoriste et équipementier aéronautique à une activité de défense, de sécurité et de communication (cette dernière a été vendue en 2008).

Le groupe Safran est l'un des motoristes majeurs au monde avec le moteur civil CFM56 et le moteur M88 de l'avion de combat Rafale. Le CFM56, co-produit avec le motoriste américain General Electric, est le moteur le plus vendu sur la planète (plus de 20 000 moteurs en service en 2010). Son successeur, le LEAP, est d'ores et déjà commandé pour motoriser l'A320 NEO et le C919 d'Avic.

Safran est également un équipementier aéronautique majeur. Il est un des leaders mondiaux pour : les moteurs d'hélicoptères (Turbomeca), les trains d'atterrissage (Messier-Dowty), les freins (Messier-Bugatti), les câblages (Labinal) et la régulation moteur (Hispano-Suiza).

Dans le domaine de la défense, Safran détient des positions de leader européen dans la navigation inertielle et les systèmes optroniques. Il fournit également le système fantassin FELIN.

Enfin, ces dernières années, Safran poursuit une croissance externe dans la sécurité, le propulsant comme leader mondial des solutions d'identifications biométriques par empreintes digitales.

En sortie de crise et avec la reprise du secteur, Safran bénéficie d'une tendance haussière des commandes et de ses résultats attendus pour les années à venir.



SAIC Inc.

Gouvernance :

CEO : Walter P. HAVENSTEIN

Chair of the Board : A. Thomas Young

Actionnariat au 30/01/2011 :

dispersé dont part importante d'investisseurs institutionnels

Principales filiales et participations :

- AMSEC LLC
- Bechtel SAIC Company LLC
- Danet GbR
- Hicks & Associates Inc
- Research and Development Solutions LLC
- SAIC Canada
- SAIC Engineering
- SAIC Europe Ltd
- SAIC Frederick
- SAIC Ltd
- SAIC Services
- SAIC Venture Capital Corp

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	6 049	6 067	7 223	7 796
Défense	73%	76%	77%	78%*
Résultat net	285	282	324	433
Effectifs				
au 31/12	41 700	43 800	45 400	43 400

* Dont 23% pour l'Army et 13% pour la Navy
En 2010, 12^{ème} fournisseur direct du DOD

Clôture de l'exercice : 31.01.2011

Cotation Boursière : SAI NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Gouvernement (dont gouvernement US 89%) : 97%
Commercial : 3%

Domaines d'activités :

- C4ISR
- Cybersécurité
- Energie
- Santé
- Soutien, logistique

Acquisitions 2010 :

- Cloudshield Technologies Inc, un fournisseur de solutions et services pour la cybersécurité
- Produits de App Tek Partners, permettant la traduction linguistique
- Reveal Imaging Technologies Inc, dans le domaine de la détection des menaces



SAIC Inc.

Principaux programmes :

- **C3**
 - Défense anti-missile balistique
 - GIG-BE (bandwidth extension)
 - Modernisation des centres d'opérations aériennes
- **Défense**
 - Partenariat avec Boeing comme maître d'oeuvre du programme de modernisation des brigades de combat
- **Renseignement**
 - Centre d'opérations Predator
 - DCGS (Distributed Common Ground System-Army)
 - JOIC-I (Joint Intelligence Operations Capability-Iraq)
- **Sécurité intérieure**
 - EXPLORANIUM
 - RTR-4
 - VACIS (système d'inspection des cargos)
- **Systèmes d'évaluation, d'instrumentalisation et de planification**
 - IDEAS
 - PINS
 - SAIC//ACES
 - SAIC//MPS
- **Systèmes de simulation**
 - Brief / Debrief Station
 - CATS
 - F2C2
 - IFT
 - MCT
 - MDT
 - MFT
 - RADSIM Radar Simulation 3.0
 - RTOS
 - SIMES

Commentaires :

Fondé en 1969, SAIC est un fournisseur de services dans les technologies de l'information et l'ingénierie au profit du gouvernement et de l'industrie, notamment dans le secteur de la défense.

La société connaît une croissance importante dans le domaine de la sécurité intérieure, en ayant par exemple contribué à la mise en place du réseau informatique du DHS (Department of Homeland Security), ou encore à des systèmes de protection des infrastructures gouvernementales et industrielles.

Il est également intégrateur du programme GIG-BE (Global Information Grid-Bandwidth Extension) au profit de la DISA.

En 2010, SAIC a remporté 26 contrats importants de près de 100 M\$ chacun pour le DHS, le DoD, ou encore la NASA, ainsi qu'un contrat de 2,5 Mds\$ sur 10 ans pour mettre en place et soutenir le réseau informatique du département d'Etat américain.

L'année fiscale 2010 s'est ainsi révélée profitable avec une nouvelle hausse du CA de 2% après une hausse de 13% en 2009.

En revanche, du fait de la part importante représentée par la commande étatique, SAIC est très exposé aux nouvelles orientations budgétaires du DoD et du gouvernement fédéral en général. Sa situation pourrait donc se dégrader avec la politique de résorption de la dette.

Enfin, il faut noter 3 acquisitions et des investissements sur des marchés considérés stratégiques.



Selex Galileo S.p.A

Gouvernance :

Chief Executive Officer : Fabrizio GIULIANINI

Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

Principaux programmes :

- Avioniques pour Eurofighter Typhoon, AW101, NH90, M-346, Ordinateurs de bords, Displays, Altimètres Radar, Stores Management Systems
- Avionique Radars pour Typhoon, F5
- Cibles aériennes : Mirach 100-5
- Drones : FALCO, NIBBIO
- Équipements spatiaux, charge utile pour mission robotique & scientifique
- Simulateurs de mission (Typhoon)
- Systèmes de surveillance aérienne : ATOS (patrouille maritime pour voilure fixe et tournante, programmes en cours en Italie, Australie, Niger, Equateur)
- Systèmes électro-optique pour avions, bateaux et véhicules terrestres (EOST, JANUS, SASS, ERICA)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
Revenus	503	572	602	679
Commandes	651	446	800	888
Plan de charge	1 398	1 275	1 438	1 611
Résultat net	51	30	29	34
Défense	89%	89%	87%	85%
Export	62%	65%	66%	68%
Effectifs	2 800	2 800	2 765	2 689

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Aéronautique :	78%
Espace :	12%
Défense non-Aéronautique :	10%



Selex Galileo S.p.A

Commentaires :

L'Électronique pour la Défense et la Sécurité de Finmeccanica SpA est constitué par 4 sociétés principales (100% Finmeccanica) :

- DRS (USA)
- SELEX ELSAG
- SELEX Galileo
- SELEX Sistemi Integrati

SELEX Galileo est constitué de deux sociétés : SELEX Galileo S.p.A. (ex Galileo Avionica S.p.A. en Italie) et SELEX Galileo Ltd (SELEX Sensor and Airborne Systems Ltd au Royaume-Uni). Depuis le 1^{er} janvier 2008, ces deux sociétés opèrent comme une seule entité sous la dénomination commune SELEX Galileo, dont le CEO (Chief Executive Officer) est Fabrizio Giuliani.

SELEX Galileo S.p.A. a développé des compétences dans la conception et la production de systèmes avioniques et électro-optiques, de simulateurs pour l'aéronautique, de systèmes de tir pour véhicules blindés et d'équipements spatiaux. Elle est composée de 7 centres répartis sur toute la péninsule italienne. La société développe le drone Falco, basé sur un monomoteur à pistons avec hélice « poussante » destiné à des usages tant militaires (surveillance de zones, détection de champs de mines) que de protection civile ou de police.

Basée au Royaume-Uni, SELEX Galileo Ltd est une société spécialisée dans le développement, la réalisation et l'intégration de senseurs électroniques (RF) et électro-optiques pour tout type de porteur (avions, hélicoptères, drones, navires, véhicules terrestres). Elle dispose de 4 132 personnes au Royaume-Uni et de 214 personnes aux États-Unis (SELEX Galileo Inc).

Au total, Selex Galileo emploie 7 035 personnes en Italie, Royaume-Uni et États-Unis et a réalisé un chiffre d'affaires de 1 948 M€ en 2010.



Selex Sistemi Integrati

Gouvernance :

Administrateur Délégué et Directeur Général :

Marina GROSSI

Président : Giuseppe VEREDICE

Actionariat :

Finmeccanica : 100%

Principales filiales et participations :

- SELEX Sistemi Integrati Inc (100%)
- SELEX Sistemi Integrati GmbH (100%)
- SELEX Systems Integration Ltd (100%)
- VEGA Consulting Services Ltd (100%)
- VEGA Germany (100%)
- VEGA France (100%)
- VEGA Spain (100%)

Accords de coopération :

- ACCS (Consortium avec des sociétés européennes et les États-Unis)
- CARDAMOM (middleware et infrastructure pour les systèmes ATM du futur)
- CMS Italie (Consortium avec Datamat pour le CMS des frégates Horizon)
- Co-Flight – Flight Data Processing system – (système de traitement des vols, une coopération Franco/Italienne au service de l'harmonisation et de l'intégration des systèmes de gestion du trafic aérien en Europe)
- SESAR (ciel unique européen pour la réalisation d'un espace aérien géré en collaboration internationale)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	711	646,8	902,9	930
Défense	60%	50%	50%	50%
Résultat net	27	nc	nc	nc
Effectifs				
au 31/12	3 100	4 200	4 200	4 976*

* Dont 3 483 en Italie

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités :

- Conception, développement et commercialisation de systèmes complexes, et notamment de systèmes destinés à la protection du territoire
- Gestion du trafic aérien, aéroportuaire et portuaire
- Grands Systèmes pour la Homeland Protection (Systèmes de protection et de surveillance civils et militaires)
- Systèmes et radars de défense aérienne, gestion des théâtres de combat sur terre comme en mer
- Surveillance maritime et côtière
- Support logistique intégré et soutien de la clientèle

Principaux programmes :

- **Protection Civile**
 - DICOMAC pour G8 summit (centre organisation informations)
 - Sala Situazioni Lazio (systèmes d'informations pour la protection civile région Lazio)
- **Systèmes C4I**
 - Études NCO (opérations en réseau)
 - SIACCON Armée italienne
 - SICCAM Aéronautique italienne
 - Système C4I Joint, appelé C2I-Défense pour la planification des opérations hors-zone de la Défense italienne



Selex Sistemi Integrati

• **Systèmes de défense aérienne et gestion du champ de bataille**

- MEADS, système sol-air « couche basse »
- NATO ACCS (Système de commandement et contrôle aériens de l'OTAN)
- RAT 31 DL/M 3D pour l'OTAN
- Systèmes de Défense Aérienne
- Systèmes C2 pour l'Armée italienne et pour l'export
- WI-MAX (défense aérienne Italie)

• **Systèmes de gestion du trafic aérien, aéroportuaire et portuaire**

- Évolution de la gestion des communications, de la navigation et de la surveillance : Co-Flight - Flight Data Processing System (Système de traitement des vols) et SESAR (ciel unique européen)
- Réseau radar météo : Italie, France, Corée, Finlande, Norvège
- VTS (Vessel Traffic System - système pour la gestion du trafic maritime, système de contrôle du trafic maritime, côtier et portuaire Europe : Italie, Portugal, Luxembourg, Ukraine
- VTS (Vessel Traffic System) hors Europe : Qatar, Inde, Yemen, Sri Lanka, Venezuela

• **Systèmes pour missions navales**

- Surveillance côtes italiennes
- Systèmes de combat pour les corvettes de la classe Baynunah (Émirats Arabes Unis)
- Systèmes optroniques Gardes des Finances
- Systèmes de combat et capteurs de bord pour :
 - Les Frégates Horizon
 - Les Frégates FREMM
 - Le porte-avion Cavour pour la Marine Militaire Italienne

Commentaires :

L'Électronique pour la Défense et la Sécurité de Finmeccanica SpA est constitué par 4 sociétés principales (100% Finmeccanica) :

- DRS (USA)
- SELEX ELSAG
- SELEX Galileo
- SELEX Sistemi Integrati

SELEX Sistemi Integrati est une société spécialisée dans la conception, le développement et la commercialisation de systèmes complexes, et notamment des systèmes destinés à la protection du territoire, les systèmes et radars de défense aérienne, la gestion des théâtres de combat sur terre comme en mer, la surveillance maritime et côtière, le contrôle du trafic aérien et les solutions clés en main destinées aux aéroports.

Ces activités comprennent les solutions de sécurité du territoire (protection du territoire, des frontières, des personnes, des institutions et des infrastructures nationales ou sensibles), ainsi que de défense du territoire (supériorité de l'information, interopérabilité, solutions réseau centré et fusion de données).

En Italie, SELEX Sistemi Integrati est implantée à Rome, Fusaro, Giugliano, Gènes, La Spezia et Tarente. La société dispose également de filiales en Allemagne (SELEX Sistemi Integrati GmbH - systèmes de radars météorologiques), au Royaume-Uni (SELEX Systems Integration Ltd - systèmes de gestion du trafic aérien) et aux États-Unis (SELEX Sistemi Integrati Inc - systèmes d'aide à la navigation).

La société emploie plus de 4 000 personnes et développe une base de clientèle dans 150 pays.

Pour accomplir sa mission, SELEX Sistemi Integrati fait appel aux nombreux produits et aux technologies et compétences de la société ainsi que des autres sociétés du groupe Finmeccanica.

En 2010, SELEX Sistemi Integrati a vu son chiffre d'affaires progresser de 3% par rapport à 2009, et son carnet de commandes s'élève à 2 622 MEuros.

Avec Agusta Westland pour les hélicoptères, cette société constitue le fleuron du groupe Finmeccanica dont la stratégie donne la priorité aux systèmes et à l'électronique de défense tant militaire que civile et à une expansion sur les marchés extérieurs, notamment hors Royaume-Uni et États-Unis.



Smiths Group

Gouvernance :

Chairman : Donald H. BRYDON

CEO : Philip BOWMAN

Actionnariat au 31/07/2011 :

Lloyds Banking Group Plc :	7,1%
BlackRock Inv Management (UK) Ltd :	5,7%
Legal & General Group Plc :	5%
Massachusetts Financial Services Company :	<5%
Newton Investment Management Ltd :	3,9%
TIAA-CREF Investment Management LLC / Teachers Advisors Inc :	3%

Principales filiales et participations :

- Flexible Technologies Inc
- Hypertac GmbH
- Hypertac SA
- John Crane Inc
- John Crane UK Ltd
- Smiths Detection Inc
- Smiths Detection (Asia-Pacific) Pte Ltd
- Smiths Detection-Watford Ltd
- Smiths Medical Deutschland GmbH
- Smiths Medical International Ltd

Principaux programmes :

- **Abris**
- **Avionique et équipement pour**
 - Avions civils
 - Airbus A300, A310, A320, A330, A340, A380
 - Boeing B707, B727, B737, B747, B757, B767, B777, B787
 - DC-9, DC-10
 - MD-11, MD-80, MD-90
 - Avions militaires
 - Aero Vodochody L-159
 - Alenia/Macchi AM-X
 - BAE Hawk
 - BAE/Boeing AV-8B, T-45
 - Boeing B-52, C-17, E-3 AWACS, F- 15, F/A-18, KC-135, UAV, UCAV
 - Dassault Mirage, Rafale
 - Embraer ALX Tucano
 - Eurofighter EF-2000
 - Lockheed Martin C-130, F-117, F-16, F- 22, F-35 (JSF)
 - Northrop Grumman B-2, E-2C, F- 5, UCAS X47
 - Panavia Tornado
 - Raytheon T-6A
 - Saab JAS 39
 - Sepecat Jaguar
 - Hélicoptères militaires
 - Bell AH-1W, OH-58
 - Bell/Boeing V-22
 - Boeing AH-64, CH-47, WAH- 64
 - Eurocopter NH-90
 - GKN Westland Super Lynx, EH-101
 - Sikorsky CH-53, HH-60 Black
- **Décontamination**
- **Détection chimique (Air, Terre, Mer)**
 - HPRID (High Performance Radioisotope Identifier)
 - MMTD (Multi-Mode Threat Detector)
- **Systèmes météorologiques**



Smiths Group

Données économiques :

M€uros	2008	2009	2010	2011
CA total	3 120	3 130	3 240	3 325,1
Défense	24%	24%	nc	nc
Export	96%	96%	nc	nc
Résultat net	361	351	364	568,6
Effectifs	21 800	23 550	23 500	22 850

Clôture de l'exercice : 31.07.2011

Cotation Boursière : SMIN LSE

Activités (en % du CA 2010) :

John Crane :	31%
Smiths Medical :	30%
Smiths Detection :	18%
Smiths Interconnect :	13%
Flex-Tek :	8%

Accords de coopération :

- Airbus
- Aydin Yazilim ve Elektronik San AS (AYESAS, Turquie)
- BAE Systems
- Boeing
- EADS
- Eurocopter
- Hamilton Sundstrand
- Lockheed Martin
- Northrop Grumman
- Raytheon
- Rockwell Collins
- Rolls-Royce
- Serco (Royaume-Uni)
- Sikorsky Aircraft

Commentaires :

Les résultats de Smiths Group pour l'année 2011 ont été globalement positifs : par rapport à 2010, le chiffre d'affaires, le bénéfice d'exploitation et le bénéfice avant impôt ont augmenté respectivement de 3%, 5% et 12%.

Selon son directeur général Philip Bowman, c'est la diversité des activités du groupe qui lui permet de maintenir de bons résultats, malgré un contexte de forte baisse des dépenses gouvernementales.

Au sein du groupe Smiths, les performances diffèrent d'une filiale à l'autre :

- Avec un CA en augmentation de 14%, «John Crane» devient la 1^{ère} filiale du groupe, et tire sa croissance vers le haut. Ses bons résultats proviennent majoritairement de la fabrication d'équipement et du secteur des ressources naturelles (manufacture et services pour l'industrie pétrolière) en forte croissance.

- De même, «Smiths Interconnect» a connu une forte croissance du CA de plus de 12%, malgré les difficultés de sa branche «Military/Aerospace».

- Au contraire, avec des ventes en baisse de 11%, «Smiths Detection» est en proie à des difficultés et voit sa part dans les activités du groupe diminuer. Cette entreprise, et en particulier sa branche «Military», pâtit de la baisse des dépenses gouvernementales britanniques ; ce qui pourrait entraîner des fermetures d'usines et des suppressions de postes dans les mois qui viennent (Smiths Detection emploie 2 500 personnes au niveau mondial, dont 200 au Royaume-Uni).

- Les résultats de «Smiths Medical» sont relativement stables mais cette filiale, qui était autrefois la 1^{ère} du groupe Smiths, se place désormais à la 2^{ème} place.

- «Flex-Tek», qui ne représente qu'une part marginale du groupe, a eu de bons résultats, portés par une croissance du secteur aérospatial.



SNPE

Gouvernance :

Président Directeur Général :

Antoine GENDRY

Actionnariat :

État :99,972%

Société Générale :0,022%

Natixis :0,006%

Principales filiales et participations :

• Sociétés françaises

- Bergerac NC (100%)
- Eurenco SA (100%)
- G2P (25%)
- Manuco (50%)
- Pyroalliance (85%)
- Regulus (40%)
- Roxel France (50%)
- Roxel SAS (50%)
- SNPE Matériaux énergétiques (100%)
- Structil (80%)

• Sociétés étrangères

- CNC (50%)
- Eurenco Bofors (Suède, 100%)
- Eurenco Vihtavuori (Finlande, 100%)
- PB Clermont (Belgique, 100%)
- Roxel UK (50%)
- SNPE Inc. (100%)
- SNPE Italia (100%)
- SNPE Japan KK (100%)
- Tessengerlo (26,28%)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	692,9	640,5	609,1	542,8
Défense	28%	36%	40%	46%
Export	53%	54%	53,5%	52,6%
Résultat net	106,9	20,8	32,2	-28
Effectifs au 31/12	3 620	3 685	3 567	2 912

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % du CA 2010) :

Matériaux énergétiques de propulsion :	43,3%
Poudres et explosifs :	22,1%
Chimie fine :	21,6%
Spécialités chimiques :	12,7%
Autres activités :	0,3%

Principaux programmes :

- Explosifs : Mica, Exocet, Scalp EG, 76mm marine, bombes aéroportées
- Poudres : CAESAR, Lederc, moyens calibres, douilles combustibles
- Propulsion spatiale : Ariane 5
- Propulsion stratégique : M45, M51
- Propulsion tactique : ASMP-A, Aster, Mica, GM LRS, Exocet, MdcN

Accords de coopération :

- AUTOLIV
- MBDA (Roxel)
- SPS



Commentaires :

La branche «matériaux énergétiques de propulsion», qui porte sur la propulsion solide (missiles balistiques, lanceurs spatiaux, missiles tactiques), est composée des sociétés SNPE Matériaux énergétiques, Regulus, Roxel, Pyroalliance, Structil et de la participation G2P (cédée à Safran le 05/04/2011). Eurenco (poudre et explosifs militaires) est maintenu au sein du groupe.

Suite aux cessions d'activité chimie civile intervenues début 2010 (Isocheur, Framocheur, Durlin France), la branche chimie ne comprend plus que les activités «spécialités chimiques» (production de nitrocellulose de Bergerac NC).

Le groupe poursuit sa démarche de recherche de partenariats en vue d'adosser ses activités à des acteurs complémentaires, aptes à les pérenniser.



Swedish Space Corporation

Gouvernance :

Chairman of the Board : Olof RYDH

CEO : Lars PERSSON

Actionnariat :

Etat suédois : 100%

Données économiques :

M€uros	2009	2010
CA total	93,6	97,8
Résultat net	-2,41	6,49
Effectifs		
au 31/12	nc	600

Principales filiales (100%) :

- ECAPS
- Nano Space

Principaux programmes :

- Maxus 8
- MSS 6000
- Prioranet

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Commentaires :

Fondée à Solna en 1972, SSC est spécialisée dans le spatial et la recherche scientifique en micro-gravité.

Sa division Aerospace Service met en oeuvre les systèmes du Centre d'essai de Vidsel et développe des programmes relatifs aux tests et essais.

Sa division Space Systems a été rachetée par OHB en 2011.

SSC développe aussi des systèmes de surveillance maritime, et est à l'origine du réseau terrestre Prioranet.

Elle coopère avec la France sur les programmes SPOT et Pléiades.



Telespazio Group

Gouvernance :

Président : Patrice DURAND

CEO : Carlo GUALDARONI

Actionnariat :

Finmeccanica :67%

Thales :33%

Principales filiales et participations :

- Aurensis (Espagne)
- E-Geos Spa (Italie, Telespazio et ASI)
- Eurimage Spa (Italie, Telespazio 51%, EADS Astrium 49%)
- Fileas (Telespazio 85%, France 15% AFP)
- Gaf AG (Allemagne)
- Medessat (France, 28% Telespazio France)
- Novacom (France, 60%, Telespazio, 40%)
- Rartel (Roumanie, 50% Tpz S.p.A., 39% Radiocomunicati SA)
- Telespazio Argentina
- Telespazio Brazil
- Telespazio Deutschland GmbH
- Telespazio France SaS
- Telespazio Hungary Ltd
- Telespazio Netherlands BV
- Telespazio Spa (Italie)
- Vega Space (UK)

Principaux programmes :

Grands Programmes Institutionnels Civils

et Militaires

- GMES
- Navigation Galileo
- Observation spatiale Cosmo SkyMed
- Telecommunications Sicral

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	395	432	372	437
Défense	22%	23%	22%	18%
Export	14%	15%	20%	23%
Résultat net	24	24	16	3,8
Effectifs				
au 31/12	1 570	1 880	1 899	1 872

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités :

L'activité de Telespazio couvre l'ensemble du cycle de vie des systèmes spatiaux basés sur les technologies satellitaires

L'activité s'étend de la technologie aux services, c'est-à-dire :

- Développement, mise en œuvre et opérations de solutions bout en bout
- Mise en réseau, services à valeur ajoutée, services multimédia
- Navigation et info mobilité
- Observation de la Terre
- Opérations de satellites (lancement, contrôle et exploitation) et bases de lancement
- Outsourcing
- Réseaux de connectivité

Répartition des activités 2010 par domaines d'activités :

Communications intégrées :	50%
Opérations Satellites & Programmes :	28%
Observation de la Terre :	23%
Navigation et Info mobilité :	1%



Telespazio Group



Commentaires :

Telespazio, société commune entre Finmeccanica (67%) et Thales (33%), est un des leaders mondiaux des opérations et services à valeur ajoutée dans les domaines de la gestion des satellites et des services d'observation de la Terre, de navigation par satellites ainsi qu'en ce qui concerne les communications intégrées et les programmes scientifiques.

Telespazio est fortement impliqué dans les plus importants programmes spatiaux internationaux : Galileo, EGNOS, GMES et COSMO-SkyMed.

Telespazio est aussi membre de la Space Alliance conclue entre Finmeccanica et Thales.



Textron Incorporated

Gouvernance :

Chairman & Chief Executive Officer :

Scott C. DONNELLY

Executive Vice President & Chief Financial Officer :

Frank T. CONNOR

Actionnariat : disséminé, 52% institutionnels

Principales filiales et participations :

• États-Unis :

- Aéronautique et défense
 - Bell Helicopter Textron [Bell/Agusta Aerospace Co (BAAC, USA, JV Bell Helicopter Textron 50%, Agusta SpA-Italie 50%)]
 - Bell-Boeing Joint Program Office (JV V-22)
 - Cessna Aircraft Co [McCaughey Corporation CitationShares Holding (JV Cessna 75%, TAG Aviation 25%)]
 - Edwards & Associates
 - Textron Lycoming
 - Textron Systems Corporation
- Assemblages et fixations
 - Textron Fastening Systems Inc (décision de vendre cette activité prise fin 2005)
- Finance
 - Bell, Cessna (financements de projets d'aviation)
- Produits et composants industriels
 - Cone Drive Operations
 - Cushman Inc
 - David Brown Union Pumps Co
 - Greenlee Textron Inc [RIFOCS]
 - Tempo Research Corporation

• Étranger hors France

- Aéronautique
 - AgustaWestlandBell LLC (Italie et RU)
 - Bell Helicopter Textron Canada Ltd (Canada)
- Assemblages et fixations

- Avdel plc (Royaume-Uni)
- Produits et composants industriels
 - AB Benzlers (Suède)
 - David Brown Group plc (Royaume-Uni)
 - Kautex Textron (Allemagne) [McCord Winn]
 - Maag Pump Systems Textron A.G. (Suisse)
 - Ransomes plc (Royaume-Uni)

• France

- David Brown Guinard Pumps SAS
- Textron Industries SAS [Avdel SA, Valmex, BTR, VBF, Nomel, Gaubin Daudé, Electroforge, PTB]

Acquisitions 2010 :

- MillenWorks, secteur de l'équipement des véhicules de combat
- Crane Wireless Monitoring Solutions, secteur du renseignement

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	9 200	9 674	7 529	7 380
Défense	18,2%	24%	31%	38%
Export	39%	nc	37%	36%
Résultat net	669	234	-52	64
Effectifs				
au 31/12	44 000	43 000	32 000	32 000

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : TXT NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Hélicoptères et systèmes Bell :	31%
Avions Cessna :	24%
Industrial :	24%
Textron Systems :	19%
Finance :	2%



Textron Incorporated

Principaux programmes :

- **Aviation générale et d'affaires**
 - Caravan 172, 182, 206
 - Cessna Citation (C11/2/3, Mustang, Bravo, XLS, Encore, Sovereign, X)
 - Moteurs à pistons Lycoming
- **Convertibles** : V-22 Osprey, BA609 (civil)
- **Drone à décollage vertical** : Eagle Eye, UCAR
- **Hélicoptères civils**
 - légers : 206L-4 Long ranger, 407, 429
 - moyens : 412 EP
- **Hélicoptères militaires**
 - AH-1Z
 - Huey II
 - OH-58D Kiowa Warrior
 - TH-67 Trainer
 - UH-1Y
- **Navires légers** : aéroglisseurs LCAC et vedettes garde-côte Motor Life Boat
- **Senseurs et systèmes de surveillance électro-optiques**
 - Radar laser (LADAR)
 - Senseurs abandonnés (FCS)
 - Senseur sismique et optique déporté Terrain Commander
 - Système électro-optique du RC-135 Cobra Ball
- **Systèmes**
 - Actionneurs de commandes de vol (FA-18E/F, C-17, gamme Bell) et servo-valves
 - Munitions et sous-munitions intelligentes (bombe SFW à sous-munitions BLU-108A/B, mine WAM à attaque par le toit)
 - Systèmes de mise en œuvre et de stabilisation pour tourelles
- **Véhicules blindés légers**
 - À chenilles : Stingray
 - À roues : Armored Security Vehicle (ASV M1117, LAV-300, LAV-600)

- Tourelles (dont Abrams M1/2/3)

Accords de coopération :

- AgustaWestland (Italie/R-U, AB 139, BA609, production sous licence, US101)
- AIDC (Taiwan, production sous licence OH-58D)
- Boeing (V-22 Osprey)
- Fuji HI (Japon, production sous licence AH-1S Huey Cobra, fuselages BA609)
- KMW (Allemagne, Dingo 2)
- Lockheed Martin (UCAR, US101)

Commentaires :

Pionnier pour le développement des hélicoptères convertibles avec le V22, mais aussi premier constructeur mondial d'avions de tourisme avec Cessna, avec un tiers de la base mondiale d'hélicoptères en service, Textron est une société extrêmement diversifiée dont les produits vont de la tondeuse à gazon jusqu'aux aéroglisseurs LCAC.

Après une année 2009 contrastée, Textron a démontré en 2010 de meilleures performances avec un résultat net positif malgré un chiffre d'affaires légèrement en baisse. L'activité industrielle civile a augmenté, tirée par la hausse du marché automobile mondial.

Cessna a poursuivi son activité dans un cycle économique difficile, mais les chiffres du dernier trimestre, avec 79 livraisons de biréacteurs d'affaires à comparer aux 179 livraisons annuelles, permettent d'être optimiste.

Mais c'est surtout l'activité de la filiale Bell qui permet à Textron d'afficher ces chiffres, rendant la société de plus en plus dépendante de ce secteur d'activités.

Textron semble en tout cas avoir surmonté la crise grâce aux réorganisations drastiques entreprises en 2009.

En 2010, avec un catalogue plus réduit, la société a renforcé son activité, diminué son endettement et conservé son format de 32 000 employés.

Toutefois, l'activité du groupe pourrait être menacée dans l'avenir par la diminution du budget américain de la défense alors que son dynamisme y est actuellement très lié.



THALES Groupe

Gouvernance :

Président Directeur Général : Luc VIGNERON

CEO UK : Victor CHAVEZ

Actionnariat (au 31/12/2010) :

Etat français :	27%
Dassault Aviation :	25,89%
TSA :	22,93%
Sofivision :	4,07%
Employés :	2,92%
Thales :	1,87%
Autres actionnaires :	42,32%

Principales filiales et participations (au 31/12/2010) :

- Aviation Com. & Surveillance Syst. (30%)
- Citylink Telecommunications Holding Ltd (33%)
- DCNS (25%)
- DpiX (20%)
- Elettronica (33%)
- ESG Elektroniksystem & Logistik GmbH (30%)
- Thales Alenia Space (67%), JV avec Finmeccanica

Filiales au Royaume-Uni :

- Thales Air Defence Ltd
- Thales Avionics Ltd
- Thales Naval Ltd
- Thales Underwater Systems Ltd
- Thales Optronics Ltd
- Thales Training & Simulation Ltd
- Thales Transport & Security Ltd (Thales Rail Signaling Solutions Ltd y est rattaché)

Toutes ces branches dépendent de Thales UK Ltd, qui est à moitié Défense et Sécurité et à moitié Aerospace et Transport

• Domaine Aéronautique/Espace

- Aviation Communications & Surveillance Systems (États-Unis - 30%)
- Diehl Aerospace GmbH (Allemagne - 49%)
- Diehl Aircabin GmbH (Allemagne - 49%)
- Elettronica SpA (Italie - 33%)
- Ericsson Thales AEW Systems AB (Suède - 50%)
- Indra Espacio SA (Espagne - 33%)
- Telespazio holding SRL (Italie - 33%)
- Thales Alenia Space Italia SpA (Italie - 67%)
- Thales Alenia Space SAS (France - 67%)
- Thales Avionics Electrical Systems SA (France - 100%)
- Thales Avionics Inc (États-Unis - 100%)
- Thales Avionics Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Avionics SA (France - 100%)
- Thales Systèmes Aéroportés SA (France - 100%)

• Domaine Aéronautique/Espace et Défense

- Thales Canada Inc (Canada - 100%)

• Domaine Aéronautique/Espace, Défense et Sécurité

- Samsung Thales Co. Ltd (Corée du Sud - 50%)
- Thales Australia Ltd (Australie - 100%)
- Thales International Saudi Arabia (Arabie Saoudite - 100%)
- Thales Italia SpA (Royaume-Uni - 100%)
- Thales UK Ltd (Royaume-Uni - 100%)

• Domaine Défense

- Air Command Systems International SAS (ACSI) (France - 50%)
- Amper Programas de Electronica Y Comunicaciones SA (Espagne - 49%)
- DCNS (France - 25%)
- ESG GmbH (Allemagne - 30%)
- TDA Armements SAS (France - 100%)
- Thales Air Defence Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Air Systems SA (France - 100%)
- Thales ATM GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Communications Inc (États-Unis - 100%)



THALES Groupe

- Thales Communications SA (France - 100%)
- Thales Defence Systems Pty Ltd (Afrique du Sud - 80%)
- Thales Naval Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Nederland BV (Pays-Bas - 99%)
- Thales Optronics Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Optronique SA (France - 100%)
- Thales-Raytheon Systems Company LLC (États-Unis - 50%)
- Thales-Raytheon Systems Company SAS (France - 50%)
- Thales Underwater Systems Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Underwater Systems SAS (France - 100%)

• Domaine Défense et Sécurité

- Thales Defence Deutschland GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Suisse SA (Suisse - 100%)

• Domaine Sécurité

- Citylink Telecommunications Holding Ltd (Royaume-Uni - 33%)
- DpiX LLC (États-Unis - 20%)
- Navigation Solutions LLC (États-Unis - 35%)
- Stesa (ArabieSaoudite - 100%)
- Thales Components Corporation (États-Unis - 100%)
- Thales Electron Devices GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Electron Devices SA (France - 100%)
- Thales Rail Signalling Solutions GmbH (Allemagne - 100%)
- Thales Rail Signalling Solutions Inc (Canada - 100%)
- Thales Rail Signalling Solutions Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Security Solutions & Services SAS (France - 100%)
- Thales Services SAS (France - 100%)
- Thales Training & Simulation Ltd (Royaume-Uni - 100%)
- Thales Transport & Security Ltd (Royaume-Uni -

100%)

- Thales Transport Signalling & Security, Solutions, SAU (Espagne - 100%)
- Trixell (France - 50%)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	12 296	12 665	12 881	13 125
Défense	44%	43%	45%	57,3%
Export	70%	75%	77%	76%
Résultat net	887	600	-128	-45
Effectifs	61 200	63 200	64 200	63 734

CA 2010 par origine :

Royaume-Uni :1 499,7 M€ (soit 11% du CA)

Part CA 2010 par destination :

Autres pays d'Europe :	26%
France :	22%
Royaume Uni :	11%
Amérique du Nord :	10%
Asie :	10%
Moyen-Orient :	10%
Reste du Monde :	7%
Australie :	4%

Effectifs 2010 par pays :

Royaume-Uni :7 746

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : HO Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Défense et Sécurité :	57,5%
Aéronautique et Transport :	42%
Autres :	0,5%



THALES Groupe

Principaux programmes :

- **Plus de 600 M€**
 - Frégates Fremm (France / Italie)
 - Rafale (France)
- **Entre 400 et 600 M€**
 - Signalisation du métro de Londres (R-U)
 - Systèmes de défense aérienne FSAF (France/ Italie)
- **Entre 200 et 400 M€**
 - Hélicoptère NH90
 - Porte-avions CVF (R.-U.)
 - Rocade nord d'Alger (Algérie)
 - Satellite Sentinel 3 (France)
 - Satellite Syracuse III (France)
 - Satellite Yahsat (Émirats arabes unis)
 - Systèmes de défense aérienne ADAPT (R-U)
 - Système de drone Watchkeeper (R-U)

Principaux programmes britanniques :

- Drones Watchkeeper (logistic support)
- «London Underground Signalling», Manchester Metrolink (conception, construction, maintenance)
- Porte-avions de classe Queen Elizabeth

Divisions :

- **Division Avionique (DAV)**
 - Avionique Civile
 - Avionique Militaire
 - Avionique Hélicoptères
 - Entraînement et simulation
 - Multimédia de Cabine
 - Sous-système d'Imagerie et hyperfréquences
 - Systèmes électriques
- **Division Défense Terrestre (DDT ou DLD Land Defence)**
 - Armement
 - Électronique de Missile
 - Optronique
 - Systèmes d'armes Avancés
 - Véhicules Protégés
- **Division Espace**
 - Telespazio
 - Thales Alenia Space
- **Division Opérations Aériennes (DOA)**
 - Gestion du Trafic Aérien
 - Opérations Aériennes Militaires
 - Radars de Surface
- **Division Systèmes C4I de Défense et Sécurité (DSC)**
 - Produits de Radiocommunication
 - Réseaux et Systèmes d'infrastructure
 - Sécurité des Technologies de l'Information
 - Systèmes d'Informations Critiques
 - Systèmes de Protection
- **Division Systèmes de Mission de Défense (DSMD)**
 - Systèmes de Combat Electronique
 - Systèmes de Combat de Surface
 - Systèmes de Lutte sous la Mer
 - Systèmes de Missions Aéroportés
- **Division Systèmes de Transport (DTS)**
 - Signalisation Ferroviaire Grandes Lignes
 - Signalisation Ferroviaire Urbaine
 - Systèmes de Billettique
 - Systèmes Intégrés de Communication et de Supervision



THALES Groupe

Accords de coopération :

En raison de l'étendue des domaines couverts, Thales a des accords de coopération avec de nombreux industriels français et étrangers dont :

- DCNS (systèmes de combat navals, activités sous-marines)
- EADS (composants AsGa, propulsion missiles, munitions, Air Traffic Control, Radars passifs)
- Finmeccanica (activités navales et spatiales)
- MBDA (autodirecteurs de missile, systèmes sol-air de moyenne portée)
- Raytheon (radars et systèmes de défense aériens) via la JV Thales Raytheon Systems
- Rockwell Collins (radio logicielle)
- Safran (maintenance des avions de combat) via la JV Astrac
- ZEISS Optronik (sous-systèmes optroniques pour les drones)

Commentaires :

Fin 2009, le nouveau PDG de Thales, Luc Vigneron, a mis en place un plan d'actions sur 5 ans (Probasis) pour améliorer la performance du groupe. L'enjeu est de restaurer les marges suffisantes pour financer la croissance de Thales et améliorer sa rentabilité. Les actions majeures de ce plan visent à refondre les processus de fonctionnement interne du groupe pour réduire les coûts de non qualité et revoir la politique d'achat et de gestion de la « supply chain » de façon à réduire le nombre de fournisseurs, d'homogénéiser les outils et process, et d'appliquer des méthodes de « Benchmark » externe et de « Make or Buy ».

La réorganisation interne du groupe qui accompagne le plan Probasis vise avant tout à renforcer la proximité du groupe avec les clients. Elle est résolument tournée à l'international pour favoriser la croissance du groupe dans le monde. Ainsi, les entités pays disposent des responsabilités opérationnelles, plutôt court terme, comme la responsabilité du P&L (Profit and Loss), la réalisation des contrats et la gestion des ressources locales, alors que les divisions sont recentrées sur un rôle fonctionnel et la stratégie moyen-long terme (R&D, politique produits/services, capacités industrielles et gestion des compétences).

Les résultats pour le Royaume-Uni sont peu satisfaisants. La plus importante baisse de commandes pour l'année 2010 a été au Royaume-Uni. Bien que les contrats pour le Watchkeeper UAV, Manchester Metrolink et les porte-avions se maintiennent, il fût impossible de compenser le très haut niveau de commandes en 2009.

Dans le même temps, il y a eu un accroissement des dépenses en R&D pour Thales UK, et une diminution des marges. Le bénéfice a donc été lui aussi assez faible. On notera tout de même qu'au 31 décembre 2010, seuls 2 clients représentaient plus de 500 M d'euros de CA pour Thales : le gouvernement français (environ 2 Mds) et le gouvernement britannique (environ 1 Md).



Thales Alenia Space

Gouvernance :

CEO : Reynald SEZNEC

Actionnariat :

Thales : 67%

Finmeccanica : 33%

Principales filiales et participations :

- Intespace (12,89%)
- Thales Alenia Space Espagne (100%)
- Thales Alenia Space ETCA (Belgique, 100%)
- Thales Alenia Space Italia (100%)

Accords de coopération :

- Coopération avec ASTRIUM sur la plateforme lourde Alphas
- Coopération avec ASTRIUM sur la plateforme géostationnaire de nouvelle génération

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	1 768	2 050	2 026	2 000
Défense	17%	16%	21%	21%
Effectifs au 31/12	7 200	7 287	7 300	7 200

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités :

Thales Alenia Space est la co-entreprise des groupes Thales et Finmeccanica pour les systèmes satellitaires et les infrastructures orbitales. Thales Alenia Space forme avec Telespazio (67% Finmeccanica, 33% Thales), son pendant dans le domaine des services par satellites, la Space Alliance entre les deux groupes.

Thales Alenia Space est présent dans les domaines d'activités suivants :

- Équipements
- Infrastructure et transport spatial
- Navigation
- Observation optique et radar
- Sciences/exploration
- Télécommunications

Principaux programmes :

- **Satellites d'observation optique de défense ou duaux**
 - Composante optique de MUSIS
 - Hélios II
 - Pléiades
 - Satellite Spirale
- **Satellites d'observation radar de défense ou duaux**
 - Cosmo-Skymed
 - SAR-Lupe



Thales Alenia Space

• **Satellites d'océanographie, de surveillance de l'environnement et de météorologie**

- Instrument IASI de Metop
- Jason 1, 2 et 3
- Meteosat, MTG
- Sentinel 1 et 3
- SMOS
- Topex/Poséidon

• **Satellites de télécommunications militaires ou duaux**

- Satcom Bw
- SICRAL 1, SICRAL 2, Athena-FIDUS
- SYRACUSE 3
- Yahsat 1A/1B

• **Satellites de télécommunications pour le marché commercial**

- APSTAR 7
- Arabsat 5C et 6B
- Constellation Globalstar de seconde génération
- Iridium Next
- Over Horizon
- W3C
- Yamal 401 et 402

• **Sondes d'exploration**

- Exomars
- Huygens
- Mars Express, Venus Express
- Rosetta

• **Systèmes orbitaux**

- Module de transport de l'ATV (Automated Transfer Vehicle)
- Modules pressurisés de la station spatiale internationale

• **Systèmes satellitaires de navigation**

- EGNOS, Galileo

• **Télescopes spatiaux**

- Corot
- Herschel / Planck
- Integral
- ISO

Commentaires :

Thales Alenia Space est l'un des deux grands maîtres d'œuvre européens dans le domaine des satellites (avec ASTRIUM).

Leader européen de la météorologie géostationnaire, au premier niveau mondial dans le domaine de l'altimétrie spatiale pour l'océanographie, fortement impliqué dans le programme européen GMES de surveillance de l'environnement, Thales Alenia Space dispose de larges compétences en maîtrise d'œuvre et en instrumentation spatiale. Il dérive de ces dernières une compétence en observation optique à très haute résolution mise en œuvre sur les programmes militaires français (instruments Hélios I puis II, Pléiades et composante optique de MUSIS).

Thales Alenia Space est co-leader européen avec Astrium sur le marché commercial ouvert des télécommunications par satellites. Il est également un acteur majeur dans le domaine des télécommunications militaires par satellites et est maître d'œuvre des satellites militaires français et italiens SYRACUSE et SICRAL.



ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS)

Gouvernance :

Président de ThyssenKrupp :

Prof. Dr.-Ing.Dr.h.c Ekkehard D. SCHULZ

Président de TKMS :

Hanz Christoph ATZPODIEN

Actionnariat au 30/09/2010 :

Thyssenkrupp : 100%

Principales filiales et participations :

• Filiales allemandes

- Blohm+Voss Industries GmbH
- Blohm+Voss Shipyard&Services GmbH
- Blohm+Voss Repair GmbH
- HdW Gaarden GmbH
- Howaldtswerke-Deutsche Werft GmbH
- TKMS Blohm+Voss Nordseewerke GmbH

• Filiales étrangères

- Hellenic Shipyards S.A., Grèce
- Kockums AB, Suède

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	2 000	2 000	1 594	1 211
Export	nc	nc	nc	nc
Effectifs totaux:				
moyens	9 300	8 140	7 770	5 488

Clôture de l'exercice : 31.09.2010

Cotation Boursière : TKA

Activités du groupe :

- Navires de surface civils
- Navires de surface militaires
- Pièces détachées
- Réparation Navale et Services
- Sous-marins

Accords de coopération :

• Accords à l'export

- Arsenal de Marinha (Brésil)
- Daewoo Shipbuilding (Corée du Sud, U-214)
- Estaleiros Navais Do Montago (Portugal, U-209 PN)
- Fincantieri (Italie, U-212)
- Israël (Dolphin)
- Pakistan (U-214)
- Skaramanga (Grèce, U-212)
- Turquie (U-214)

• Accords à l'export

- Cession de licences pour la construction des frégates MEKO dans de nombreux pays (dont chantiers turc Gölcuk et malaisien Taskizak Naval Shipyard)



ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS)

- **Bâtiments de surface militaires**
 - Consortiums allemands GFC et ARGE-124 (EVG) et K-130 (avec Lürssen et Atlas Electronik)
 - Northrop Grumman NGSS (Visby, Deepwater)
 - Royal Schelde (F124/LCF De Zeven Provinciën)
- **Sous-marins conventionnels**
 - Consortiums allemands GSC et ARGE-212 (avec Ferrostaal et Atlas Electronik)
 - Siemens (SM 209, propulsion à pile combustible)

Principaux programmes :

- **Construction navale civile**
 - Porte-conteneurs
- **Construction navale militaire**
 - Corvettes K-130, VISBY
 - Frégates F-124, F-125
 - MEKO 200/100/50/500/600
 - Navire de recherche FS 751
 - OPV
 - Sous-marins U-209, U-210 mod, U-212A, U-214, Gotland, Dolphin
- **Réparation navale**
 - Réparation de frégates et de sous-marins
 - Réparation de tankers, de yachts et de ferries

Commentaires :

ThyssenKrupp Marine System (TKMS), leader mondial dans le domaine des sous-marins classiques à l'exportation (70% du marché mondial), est né en janvier 2005 de la fusion entre HDW et ThyssenKrupp Werften.

TKMS mène le programme des frégates de type F125 de la marine allemande, dont la production a été lancée en mai 2011. Ce contrat, estimé à près de 2,3 Mds€, porte sur la réalisation de quatre bâtiments destinés à l'action vers la terre et livrables entre 2016 et 2018. TKMS fait également partie du consortium ARGE qui construira le troisième des quatre bâtiments de soutien logistique (EVG) de la marine allemande.

En milieu d'année 2009, TKMS a lancé un processus de rationalisation intense qui n'est pas encore achevé.

ThyssenKrupp cherche à se désengager progressivement des activités marines civiles au sein de sa filiale «Marine Systems» et effectue un recentrage sur les activités militaires, notamment celles des sous-marins (chantiers navals HDW de Kiel et de Kockums en Suède), ainsi que sur celles des navires de surface (chantier Blohm + Voss de Hambourg).

- Dans le domaine de la construction sous-marine, le contrat de réalisation de 6 sous-marins pour la Turquie (2 Mds d'euros) est entré en vigueur, et devrait garantir l'activité des chantiers HDW de Kiel. ThyssenKrupp est également parvenu à un accord de reprise partiel avec Abu Dhabi Mar en octobre 2010 concernant sa filiale grecque Hellenic Shipyards.

- Le groupe poursuit sa stratégie de désengagement des activités de chantier civil. La plupart des activités navales de la mer du Nord (Emden) ont été transférées au groupe SIAG. La cession des chantiers Blohm + Voss de Hambourg à Abu Dhabi Mar devait constituer un pas supplémentaire, mais a échoué pendant l'été 2011. ThyssenKrupp cherche toujours activement un repreneur, et plusieurs rumeurs d'offres d'achat se succèdent (investisseur britannique, chantiers Lürssen de Brême, etc...).

- L'industriel poursuit également une stratégie de restructuration de sa branche «navires de surface» et a réorganisé ses activités de construction de type «MEKO». Les frégates F-125 réalisées en partenariat avec les chantiers Lürssen assurent l'essentiel du plan de charge de Blohm + Voss qui reste en attente d'un premier succès à l'export.



United Technologies Corporation

Gouvernance :

Président & Chief Executive Officer :

Louis R. CHENEVERT

Actionnariat :

Disséminé, 79% institutionnels

Principales filiales et participations :

- Carrier Corp (100%, climatisation)
- Hamilton Sundstrand Corp (100%, composants aéronautiques)
- Otis Elevator Company (100%, ascenseurs)
- Pratt & Whitney (100%, moteurs d'avions)
- Sikorsky (100%, hélicoptères)
- UTC Fire & Security (100%, systèmes incendie)
- UTC Power (90%, pile à combustible)

Acquisitions 2010 :

- GE Security business, secteur de la protection incendie et sécurité (1 262 MEuros)
- Clipper Windpower Plc, fabricant d'éoliennes (270 MEuros)

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	39 040	39 850	37 957	38 096
Défense	16%	17%	21%	21%
Export	62%	64%	60%	61%
Résultat net Effectifs	3 080	3 180	2 746	3 066
(milliers 31/12)	225	223	207	208

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Cotation Boursière : UTX NYSE Euronext

Activités (en % du CA 2010) :

Moteurs d'avions :	24%
Ascenseurs et escalators :	21%
Climatisation :	21%
Protection incendie et sécurité :	12%
Sikorsky :	12%
Hamilton Sundstrand :	10%

Principaux programmes (Pratt & Whitney) :

- **Aéronautique**
Systèmes de contrôle moteur, systèmes de vol, systèmes de puissance, hélices, maintenance et équipements aéronautiques
- **Industriel**
Compresseurs, pompes, génération de puissance, transmission de puissance Sikorsky Aircraft
- **Hélicoptères militaires**
CH/MH-53E, UH/SH/MH-60 Black Hawk et Seahawk, H-92
- **Hélicoptères civils**
S-76, S-92, UAV Cypher, UCAR
- **Moteurs pour aviation générale, d'affaires et régionale et hélicoptères**
PT6A/B/C/T, JT15D, PW100/200/300/500/600/800



United Technologies Corporation

• Propulsion spatiale liquide

RL-10, RD-180, SSME moteur principal de la navette spatiale

• Propulsion solide

Orbus 21D, THAAD, booster du missile SM-3, deuxième et troisième étage du Ground Based Interceptor de la MD

• Réacteurs pour avions de ligne

JT8D-200, PW2000, PW4000, PW6000, V2500 et GP7000

• Réacteurs pour avions militaires

F100, F117, F119 et F135

• Turbines à gaz

Industriel, propulsion navale Hamilton Sundstrand

• Hélicoptères

- Aero Vodochody (Rep. tchèque, S-76C/C+)
 - AIDC (Taiwan, S-92)
 - CATIC (Chine, S-92)
 - Elbit (Israël, remise à niveau S-70)
 - Embraer (Brésil)
 - Gamesa Aeronautica (Espagne, S-92)
 - GKN Westland Ltd (GB, S-70A/C)
 - Korean Air (Corée du Sud, S-70A/C)
 - Lockheed Martin (MH-53J/M, SH-60B/F)
 - Mil (Russie)
 - MHI (Japon, SH-60J, S-92)
 - Northrop Grumman (UCAR)
- ## • Piles à combustible
- Toshiba (Japon)

Accords de coopération :

• Moteurs et propulseurs

- AVIC (Chine, PW100)
- Avio (Italie, PW2000)
- Boeing (USA)
- General Electric (IHPTET, Engine Alliance GP7200)
- IAE International (V2500, JT15D, PT6A, PW200/500/800)
- Japanese Aero Engine (IAE International (V2500))
- MHI (Japon, JT8D, PW4000/6000)
- MTU (Allemagne, JT8D, GP7200, PW2000/4000/6000)
- Northrop Grumman (remotorisation AWACS)
- NPO Energomash (Russie, JV RD Amross (RD-180))
- Rolls Royce (GB, IAE International (V2500) F135, IHPTET))
- Samsung (Corée, PW4000)
- Snecma (France, PW6000, GP7200, RL-10)
- United Airlines (maintenance des moteurs F-117 du C-17)
- Volvo Aero (Suède, F135, JT8D, PW2000/4000)

Commentaires :

Numéro un mondial pour les ascenseurs (Otis) et pour les climatisations (Carrier), UTC n'en est pas moins aussi la 10^{ème} entreprise mondiale dans le secteur de la Défense avec les moteurs Pratt&Whitney et les hélicoptères Sikorsky.

Comme les autres entreprises ayant une activité civile, UTC a subi la crise économique les années précédentes. Après d'importantes restructurations, l'année 2010 a été marquée par une forte hausse du résultat net.

Malgré une reprise économique incertaine, les perspectives pour UTC sont assez bonnes, dopées par les marchés émergents et l'aéronautique civile, notamment avec le projet de remotorisation des Airbus A320 dont Pratt & Whitney pourrait tirer profit.

Les fonds investis dans la recherche et le développement, à hauteur de 6,7% du CA dont 3,2% sur fonds propres, ne sont pas étrangers à cette vitalité, le démonstrateur technologique X2 de Sikorsky ou le Purewater® PW1000G de Pratt & Whitney laissant entrevoir de belles perspectives. UTC ne néglige pas pour autant les secteurs plus conventionnels, à l'image de l'acquisition GE Security business, dans le secteur de la protection incendie et de la sécurité.



Volvo Aero Corporation

Gouvernance :

Président et CEO : Staffan ZACKRISSON

Actionnariat :

AB Volvo : 100%

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	826,6	792,3	734,6	807,4
Effectifs				
au 31/12	2 282	2 364	2 291	2 863

Principales filiales et participations :

- Aero-Craft (USA), 100%
- Applied Composites AB (Sweden), 100%
- Volvo Aero Norge (Norway), 78%

Principaux programmes :

- **Composants pour l'aérospatiale**
- **Moteurs**
 - BR715
 - CF6-80, CFM56
 - GE90-115B, GP7000
 - Genx
 - JT8D
 - PW6000, PW4000, PW2000, PW1000G
 - Tay
 - Trent XWB, Trent 1000, Trent 900, Trent 500
 - V2500
- **Moteurs militaires**
 - Moteurs type F414, 404, F100, F110 et F135
 - Moteur type RM12 pour le Gripen
- **Turbines à gaz**
 - FT8
 - LMS100, LM6000, LM2500, LM1600

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Commentaires :

Volvo Aero représente 3% du chiffre d'affaires de Volvo Group.

En 2010, Volvo Aero a signé avec le FMV (Agence d'armement) un contrat d'environ 150M€ pour la maintenance et le soutien du moteur RM12 des Gripen suédois, hongrois et tchèque, sur une durée de 5 ans. Fin 2010, Volvo s'est séparée de sa filiale américaine Volvo Aero Services.

Au Salon du Bourget 2011, elle a présenté son Life Tracking System qui lui permet de mesurer l'usure du moteur du Gripen, et qui équipera la Suède, la Hongrie et la République Tchèque. Fin 2011, Volvo Aero a présenté lors de la Conférence internationale des moteurs aéronautiques (ISABE) à Göteborg son nouveau RM12. Celui-ci a des performances accrues de 15%.

Volvo Aero comprend 3 lignes de Business :

- Aircraft Engines : RM12 du Gripen ;
- Engine Components : Volvo participe à la propulsion des A350, A380, C17, etc... De par ses partenariats avec les grands motoristes, 80% des appareils commerciaux comprendraient des composants Volvo Aero (dans différentes proportions) ;
- Space Propulsion Subsystems : Volvo contribue à la propulsion du lanceur indien GSVL, ainsi que celle d'Ariane V. Volvo est notamment responsable des turbines hydrogène et oxygène des moteurs Vulcain 2 du lanceur européen. Grâce à ses performances, Ariane V a pu augmenter sa charge utile de 100 kg.

Sa filiale norvégienne Volvo Aero Norge est partenaire de Pratt & Whitney pour la production du moteur F-135 du JSF. La décision de la Norvège de s'équiper en JSF plutôt qu'en Gripen est donc plus «neutre» pour Volvo Aero que pour le reste de la Suède.

Volvo Aero participe à différents programmes européens ayant pour vocation de développer des moteurs moins polluants et moins bruyants (démonstrateurs FLUD pour le programme Clean Sky).



WASS

Gouvernance :

Chief Executive Officer : Renzo LUNARDI

Actionnariat au 31/12/2010 :

Finmeccanica : 100%

Principales filiales et participations :

- Consortium EuroSlat (50%)
- Consortium EuroTorp (50%)

Accords de coopération :

- DCNS (France, Saint Tropez, torpille légère A244/S, MU-90, contremesure anti torpille SLAT)
- Thales Underwater Systems (France, torpille légère A244/S, MU-90, contremesure anti torpille SLAT, programme Horizon)

Principaux programmes :

- **Contremesures**
 - C 303/S
 - C 310
 - Circe
 - Slat
- **Torpilles**
 - A244/S Mod.3
 - Black-Shark
 - MU-90 / Impact

Données économiques :

M€uros	2007	2008	2009	2010
CA total	106	134	130	97
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	87%	90%	95%	87%
Résultat net	4	13	11	nc
Effectifs				
au 31/12	402	403	430	433

Clôture de l'exercice : 31.12.2010

Activités (en % de la valeur de production 2010) :

Torpilles et contremesures : 77%

Logistique + Autres : 23%

Commentaires :

DCNS, à travers sa Business Unit « Underwater Weapon », Finmeccanica à travers WASS S.p.A, et Thales à travers Thales Under-water System SAS, ont travaillé ensemble depuis plusieurs années dans le domaine des armes sous-marines.

En effet, les trois compagnies ont, avec le consortium GEIE Eurotorp, développé et vendu des torpilles légères (MU90) et, à travers le consortium GEIE Euroslat, travaillé sur les systèmes anti-torpilles.

Sommaire

Graphiques pays Lol + États-Unis

Allemagne	p. 144
Espagne	p. 145
États-Unis	p. 146
France	p. 147
Italie	p. 148
Royaume-Uni	p. 149
Suède	p. 150

Industrie de défense en Allemagne (Données 2010)

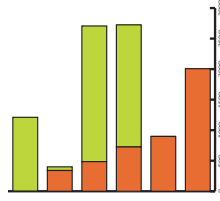


Données globales (estimations 2010)

CA défense & sécurité = 16 Md€ (dont ~70% à l'export)

Effectifs directs défense & sécurité = ~ 80 000 pers.

CA défense	CA total	%export	Effectifs
en M€	en M€		
ThyssenKrupp Marine Systems..... nc	1 211	nc	5 488
Atlas Elektronik.....340	400	70	1 970
MTU Aero Engines485	2 707	81	7 907
Diehl Stiftung.....725	2 725	nc	13 569
Krauss-Maffei Wegmann.....898	898	nc	3 500
Rheinmetall Defence.....2 007	2 007	66	9 037



■ CA défense

■ CA hors défense

L'industrie de défense allemande occupe une place importante en Europe, notamment dans les domaines aérospatial, terrestre et naval. Pour ces deux derniers domaines, elle dispose d'ailleurs de positions fortes à l'exportation, s'agissant en particulier de blindés lourds ou de sous-marins classiques.

Industrie de défense en Espagne (Données 2010)



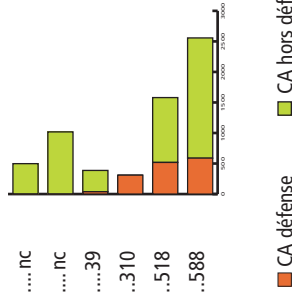
Données globales (estimations 2010)

CA = 5,4 Md€

Effectifs directs ≈ 20 000 pers.

	CA défense en M€
Sener (données 2009)	nc
EADS Espagne.....	nc
Thales Espagne (données 2009).....	39
Santa Barbara	310
Navantia	518
Indra Sistemas	588

	CA total en M€	%export	Effectifs
	498.....	68.....	2 690
	1 018.....	nc.....	10 469
	387.....	nc.....	2 400
	nc.....	nc.....	1 800
	1 580.....	48.....	5 500
	2 557.....	39.....	28 608



L'Espagne dispose dans chacun des secteurs industriels, de "champions nationaux", aptes à prendre part à des coopérations internationales : Navantia dans le domaine naval, Indra dans les NTIC et l'électronique de défense, EADS CASA dans le domaine aérospatial, Santa Barbara dans le domaine terrestre.

Industrie de défense aux États-Unis (Données 2010)



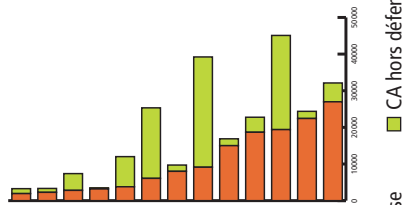
Données globales (estimations 2010)

CA ≈ 200 Md€

CA défense

	en M€
Rockwell Collins.....	1 930
Alliant Techsystems.....	2 266
Textron.....	2 804
Computer Sciences Corporation.....	3 197
Honeywell.....	3 791
SALIC.....	6 080
UTC.....	8 000
L-3 Communications.....	9 126
Raytheon.....	15 011
General Dynamics.....	18 669
Boeing Company.....	19 391
Northrop Grumman.....	22 424
Lockheed Martin.....	26 980

	CA total en M€	%export	Effectifs
	3 271.....	nc.....	20 000
	3 333.....	14,3.....	17 000
	7 380.....	36.....	32 000
	11 419.....	37.....	94 000
	23 401.....	37.....	130 000
	7 796.....	nc.....	43 400
	38 096.....	61.....	208 000
	10 995.....	13.....	68 000
	17 660.....	23.....	72 000
	22 767.....	24.....	90 000
	45 090.....	41.....	161 000
	24 374.....	5,3.....	117 000
	32 119.....	15.....	132 000



■ CA défense ■ CA hors défense

L'industrie de défense américaine occupe une place prédominante sur le marché mondial de l'armement et bénéficie d'un marché domestique considérable, en forte croissance depuis 2001. Son degré de consolidation est en outre souvent plus élevé que son homologue européenne dans de nombreux secteurs, ce qu'illustre notamment la présence de sept sociétés américaines parmi les dix premières dans le monde, en terme de chiffre d'affaires défense.

Industrie de défense en France (Données 2010)



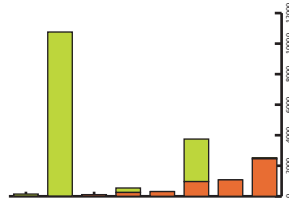
Données globales (estimations 2010) :

CA = 14 Md€

Effectifs directs = 165 000 pers.

	CA défense en M€
DCI.....	nc
Safran.....	nc
Panhard General Defense.....	105
SNPE.....	250
Renault Trucks Defense.....	309
Dassault Aviation.....	963
Nexter.....	1 076
DCNS.....	2 453

	CA total en M€	%export	Effectifs
	146.....	nc.....	617.....
	10 760.....	nc.....	54 256.....
	108.....	8,4.....	341.....
	543.....	54.....	2 912.....
	309.....	30.....	526.....
	3 748.....	66.....	11 491.....
	1 076.....	17.....	2 688.....
	2 522.....	25,5.....	12 266.....



■ CA défense

■ CA hors défense

La France est, avec le Royaume-Uni, en tête des pays producteurs d'armement de l'Union européenne. L'investissement important, relativement à la plupart des autres pays européens, qu'elle consacre depuis de nombreuses années à sa défense lui permet d'être présente sur l'ensemble des secteurs industriels.

Industrie de défense en Italie (Données 2010)



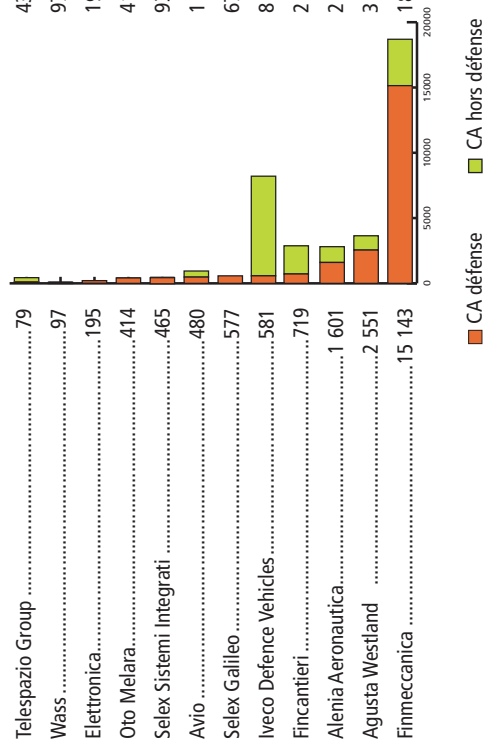
Données globales (estimations 2010) :

CA = 17,3 Md€

Effectifs directs = 62 542 pers.

	CA défense en M€
Telespazio Group	79
Wass	97
Electronica.....	195
Oto Melara.....	414
Selex Sistemi Integrati	465
Avio	480
Selex Galileo.....	577
Iveco Defence Vehicles.....	581
Fincantieri.....	719
Alenia Aeronautica.....	1 601
Agusta Westland	2 551
Finmeccanica	15 143

	CA total en M€	%export	Effectifs
437	23	1 872	
97	87	433	
195	83	754	
414	47	1 228	
930	nc	4 976	
1 753	92	5 032	
679	68	2 789	
8 307	51	925	
2 876	nc	10 210	
2 809	nc	12 604	
3 644	nc	13 573	
18 695	nc	75 197	



L'industrie italienne de la défense, et en particulier le groupe Finmeccanica, s'est consolidée tout en se recentrant sur ses domaines d'excellence. L'Italie occupe désormais une place significative en Europe dans les domaines de l'aérospatial, de l'armement naval, de l'électronique de défense et de l'armement terrestre.

Présente dans de nombreux programmes européens en coopération, elle a également noué des liens forts avec l'industrie américaine.

Industrie de défense en Royaume-Uni (Données 2010)



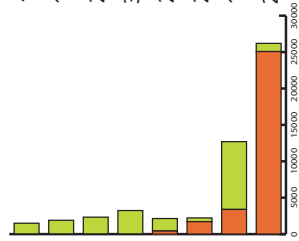
Données globales (estimations 2010) :

CA = 26 Md € (dont 43 % à l'export)

Effectifs directs = 110 000 pers.

	CA défense en M€
Thales (UK).....	nc
QinetiQ.....	nc
EADS (RU).....	nc
Smiths Group.....	nc
Babcock.....	428
Cobham.....	1 714
Rolls-Royce.....	3 391
BAE Systems.....	25 073

	CA total en M€	%export	Effectifs
	1 500.....	nc	7 746
	1 902.....	nc	13 078
	2 331.....	nc	15 000
	3 240.....	nc	23 500
	2 142.....	20	27 000
	2 226.....	nc	11 538
	12 700.....	86	38 900
	26 200.....	71	98 200



■ CA défense ■ CA hors défense

Le Royaume-Uni dispose sur son territoire de capacités industrielles de premier plan, avec des positions fortes dans les secteurs aéronautique, terrestre, des missiles, de l'électronique de défense et, dans une moindre mesure, de l'armement naval. Il est en revanche moins présent dans le secteur spatial, exception faite du domaine des télécommunications militaires.

Industrie de défense en Suède (Données 2010)



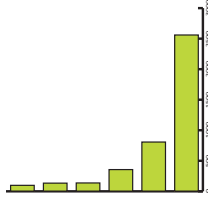
Données globales (estimations 2010) :

CA = ~3,2 Mds €

Effectifs directs = 31 000 pers.

	CA défense en M€
Swedish Space Corporation	nc
Kockums	nc
BAE Systems Bofors	nc
BAE Systems Hägglunds.....	nc
Volvo Aero	nc
Saab	nc

	CA total en M€	%export	Effectifs
Swedish Space Corporation	98	nc	600
Kockums	134	nc	933
BAE Systems Bofors	137	nc	389
BAE Systems Hägglunds.....	356	95,2	912
Volvo Aero	807	nc	2 863
Saab	2 560	62	12 536



■ CA défense

■ CA hors défense

Grâce à une politique de "niches", la Suède se positionne clairement sur les secteurs de haute technologie. L'exportation revêt par ailleurs un caractère déterminant pour l'industrie de défense suédoise, compte tenu de la faiblesse relative de son marché domestique.

Sommaire

Graphiques et tableaux autres pays

Autriche	p. 152
Belgique.....	p. 153 à 154
Brésil.....	p. 155 à 156
Canada	p. 157 à 158
Corée du Sud	p. 159 à 163
Grèce.....	p. 164 à 166
Inde	p. 167 à 177
Israël.....	p. 178 à 182
Japon.....	p. 183 à 184
Pays nordiques (hors Suède)	
Danemark & Finlande.....	p. 185 à 187
Norvège.....	p. 188 à 189
Pays-Bas	p. 190 à 191
Portugal.....	p. 192 à 193
Suisse	p. 194 à 197
Turquie.....	p. 198 à 202
Russie	p. 203 à 211

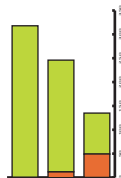
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN AUTRICHE (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Glock GmbH	nc	nc	nc	nc	300	Actionnariat : Glock Privatstiftung (98%), Famille Glock (2%) Filiales : Glock Inc (USA), Glock America SA (Amérique Latine), Glock H.K (Chine)	Pistolets et accessoires, cou-teaux de combat (au profit de la police et de l'armée) Leader sur le marché Nord-US	
Schiebel Elektronische Geräte GmbH	nc	nc	nc	nc	nc	Actionnariat : Schiebel Industrie-beteiligung GmbH (100%)	Systèmes et véhicules de dé-tecton de mines (VAMIDS, ATMID, AN-19Z, MIMID), commandes électroniques à sécurité intégrée, UAV CAMCOPTER	
Steyr Mämmlicher GmbH & Co KG	nc	nc	nc	nc	nc	Filiales : Steyr Arms Inc, Steyr Mämmlicher Malaysia, Wolfgang Furlinger (100%)	Armes à feu (chasse, sport et armes spéciales), munitions	
Hirtenberger AG	111	nc	94%	nc	727	Filiales : BFM Industrieinrichtun-gen, Hirtenberger Automotive Safety, Hirtenberger Beteiligung, Hirtenberger Defence Systems, Hirtenberger Präzisionstechnik, Hirtenberger-Schaffler Automo-tive Zünder, Helmut Schuster (99,83%)	Hirtenberger Defence Systems (HDS) : composants pyrotechniques de sécurité, munitions pour armes de poing, de chasse et pour l'armée (60mm, 81mm, 105mm, 120mm, 130mm et 155mm), mortiers Fabrication de pièce et modules de précision	
Steyr-SSF	nc	nc	nc	nc	nc	Actionnariat : General Dynamics (100%)	Véhicules blindés à roues (PANDUR 6x6, PANDUR II 6x6/8x8) et à chenille (ASCOD-PIZARRO/ULAN)	Honeywell Lital Raytheon Rockwell Collins

Industrie de défense en Belgique (Données 2010)



	CA défense en M€
Techspace Aero	nc
Sonaca	12
Sabca	49



	CA total en M€	%export	Effectifs
Techspace Aero	318	99	1 200
Sonaca	246	98	2 029
Sabca	135	85	987

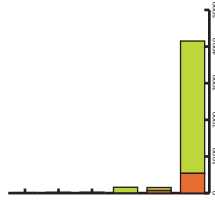
■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN BELGIQUE (Données 2010 en M€)								
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Sabca	135	36%	85%	16,37	987	Actionnariat : Dassault Bel- gique Aviation (53,28%), Stork (43,57%), Euronext (3,15%)	Maintenance et modernisation d'avions militaires : Mirage F1, Alpha Jet, F-16, A10, Alouette II, Agusta A109, hélicoptères Maintenance et modernisation des hélicoptères Westland Sea King. Services de maintenance, gestion de flotte et assistance technique pour l'ensemble du matériel volant et des accessoires. Production de sous- ensembles. Programme A400M	AgustaWestland, Airbus Mil- itary, AMS, Ariespace, Asco, Astrum ; Boeing, Cyclone, Dassault Aviation, Dutch Space, EADS, ESA, European heat Pipes, Fiat Avio, Figeac Aero Flabel, IAI, Indraro- Siren, Lockheed Martin, MAN Technologie, Messier-Bugatti, Nexans, RUAG, SAGEM, Sonaca, Space Systems, Stork Aerospace, Terma, Thales
Sonaca S.A.	246	5% (programme A400M)	98%	nc	2 029	Actionnariat : Fiwapac (91,29%), SFPI (7,7%), Wespa- via (1%), SABCA (0,01%) Filiales : Belairbus (58,75%), Sobraer Lmtda (99,99%), Sonaca North America Inc (100%), Flabel SA (37,5%), Elson Ltd (70%), Pesola (33,3%), Sopacaero (56,27%), Sonaca Monteral (100%), Sonaca Wichita (100%)	A400M : développement et fabri- cation de bords d'attaque voilure et portes de train d'atterrissage, système UAV B-hunter, structures de fuselage (lockheed f-16), programmes spatiaux (plate-formes satellite, Spot 5 et pleiades , banc Optique Aladin, programmes FLPP et AURORA	Flabel (avec ASCO), SABCA, SABCA Limburg et Barco), Eagle (avec IAI et Thales Communications Belgium), Airbus Industrie, Bombardier, Dassault Aviation, Eads, Embraer, IAI, Kawasaki, Loc- kheed Martin, Mitsubisbni, Pattra
Techspace Aero S.A.	318 (2009)	nc	99%	nc	1 200	Actionnariat : Safran (51%), Région wallonne (28,4%), Pratt & Whitney (19%), 1,6% (Société Fédérale d'Investis- sement)	Propulsion aéronautique (compres- seurs basse pression), équipements aéronautiques et spatiaux (vannes spatiales & systèmes de lubrification), services (maintenance, réparations et essai), composants moteurs (PW-F100, GE-F110, Kaveri, TP 400)	GE (F110), P&W (F100), Snecca Moteurs

Industrie de défense au Brésil (Données 2010)



	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Omnisys Engentaria (données 2009)	nc	15	nc	278
Orbisat Da Amazona (données 2009)	nc	23	nc	300
Mectron (données 2009)	nc	25	nc	276
Avibras (données 2009)	nc	160	nc	1 200
Helibras	70	153	100	452
Embraer	540	4 151	87	17 149



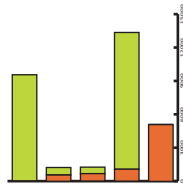
■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DÉFENSE AU BRÉSIL (Données 2010 en M€)									
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations	
Avibras (Données 2009)	160,37	nc	nc	111,66	1 200	nc	Aircraft, defense systems, artillery, missiles, armoured vehicles, electronics, explosives, simulators, UAV		
Embraer	4 151	13%	87%	253,9	17 149 dont 16 137 au Brésil	Actionariat : others NYSE (40,3%), others BM & FBOVESPA (21,9%), PREVI (13,7%), autres (24,1%) Filiales : Industria Aeronautica Neiva, ECC do Brasil Cia de Seguros, Embraer GPX, Embraer Aircraft Holding, Embraer Overseas Ltd, Embraer Asia Pacific, Embraer Aviation Europe, Embraer Australia, Embraer Spain Holding	Intelligence, surveillance & reconnaissance (ISR Systems : EMB 145 AEW&C, EMB 145 Multi Intel, EMB 145 MP), avions de transport (KC 390), combat (Super Tucano), entraînement	Atech Ogma Orbisat	
Heilbras	153	46%	100%	nc	452	Actionariat : Eurocopter (85,65%), Minas Gerais (12,45%), Bueninvest (1,84%), SACS (0,05%)	Hélicoptères : AS 550 C3, AS565, AS 532, EC 635, EC 645, EC 725, NH 90, Tigre		
Mectron (Données 2009)	25,2	nc	nc	1,71	276	nc	Missiles antichars MSS-1, missiles air-air MAA-1, missiles air-air A-Darter, missiles antiradars MAR-1, bombes ACAUAN, radars, simulateurs	Afrique du Sud Britanite Roxel	
Omnisys Engenharia (Données 2009)	14,81	nc	nc	0,4	278	Actionariat : Thales (51,01%)	Radars, guerre électronique, domaine spatial		
Orbisat Da Amazona (Données 2009)	23,52	nc	nc	1,06	300	nc	Radars de défense aérienne à basse altitude Saaber M60, radar SAR aéroporté, études défense (liaison de données pour drones, senseur SAR pour application spatiale)		

Industrie de défense en Canada (Données 2010)



CA défense en M€
Pratt & Whitney Canada (données 2009)nc
CMC Electronique Inc (données 2009).....562
CAE Inc.667
Bombardier Inc.....1 068
GD Canada (données 2009)5 100



CA total en M€	%export	Effectifs
9 554.....	85.....	6 200
1 225.....	nc.....	1 300
1 258.....	90.....	7 500
13 354.....	94.....	65 400
5 100.....	nc.....	1 450

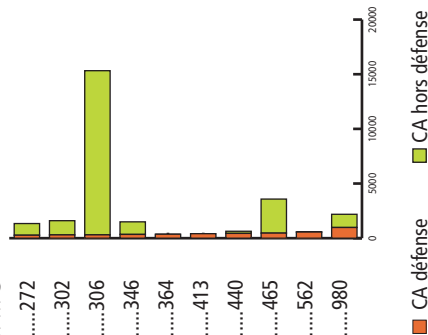
■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DÉFENSE AU CANADA (Données 2010 en M€)								
	CA total	CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
CMC Electronique Inc. (Données 2009)	1 125	50%	nc	94,5	1 300	Filiales : CMC Electronics Cincinnati, NovAtel Inc. Actionnariat : ESTERLINE Corporation (100%)	Matériel électronique de pointe pour l'aviation, les communications (abris AN/TRC-190n AN-GRC-245, antennes Satcom), l'électronique maritime et l'espace	Honeywell Lital Raytheon Rockwell Collins
Bombardier Inc ex. clos le 31/01/11	13 354	< 8%	94%	579,8	65 400	Filiales : Learjet Inc, Bombardier Transportation, Short Brothers plc Actionnariat : Famille Bombardier (53,87% des droits de vote)	Formation de pilotes, drones aériens CL-327 et CL-427	Aéronautique : ATCO Frontier Boeing, CAE Electronics, Embraer, Field Aviation Co, Lockheed-Martin, Lufthansa, Raytheon, Serco
CAE Inc. ex. clos le 31/01/11	1 258	53%	90%	131,1	7 500	Filiales : CAE Electronics Ltd (Can), CAE Elektronik GmbH, CAE USA Inc, CAE Electronics Pty Ltd, CAE Electronics Inc (EU), CAE Aircrew Training Services plc (78%)	Simulateurs de vol pour avions et hélicoptères civils et militaires; simulateurs de procédure de pilotage pour la mise à niveau du C130, E3A, Super Lynx NH90, CP-140; simulateurs et systèmes d'armes; système de commande (sous-marins Astute), contrôle de la plateforme, propulsion et machinerie (navires)	JV Bombardier Aerospace, Team Comorant, Augusta, Airbus, Boeing (Flight School XXI), Lockheed Martin (formation pour le C 130), Thales
General Dynamics Land Systems Canada (Données 2009)	5 100	100%	nc (mais élevé)	nc	1 450	Filiales : MOWAG (Suisse), GDLS - Australia Actionnariat : General Dynamics (100%)	Véhicules blindés légers (gamme LAV) (MOWAG), tourelles de moyen calibre, véhicule de reconnaissance Eagle, camions tactiques Duro (MOWAG)	GDLS
Pratt & Whitney Canada Inc. (Données 2009)	9 554	nc	85%	935	9 200 dont 6 200 au Canada	Europe : P&W Ltd, P&W-Russie, P&W Kalisz (Pologne), P&W/MTU Customer Support Center (50%) - Autre : South P&W Aero-Engine Co Ltd (Chine, 49%), SPW International (IV avec Sncma), UTC (100%)	Turbopropulseurs (PT6A, PW100), turbines d'hélicoptères (PT6B/C, PW200), turboacteurs (JT15D, PW300, 500, 600, 800) et groupes auxiliaires de puissance (PW900) pour Dash 8Q, 328 Jet, Galaxy, T-6A Texan, Bell 427, A119, IL-14, A-380	Turbines à gaz de propulsion : MTU Turbines à gaz industrielles et navales : Izar Turbomoteurs : Sncma

Industrie de défense en Corée du Sud (Données 2010)



	CA défense en M€	CA hors défense	CA total en M€	%export	Effectifs
STX Engine.....	272		1 310.....	80.....	nc.....
Hyundai Rotem (données 2009).....	302		1 601.....	12.....	3 800.....
Hyundai Heavy Industries.....	306	15 323	15 323.....	50.....	24 600.....
Poongsan.....	346		1 496.....	53,9.....	nc.....
Samsung Thales (données 2009).....	364		364.....	17,9.....	1 567.....
Doosan DST (données 2009).....	413		413.....	0,1.....	nc.....
KAI (données 2009).....	440		635.....	12,4.....	2 928.....
Hanwha.....	465		3 578.....	16.....	nc.....
LigNex1 (données 2009).....	562		565.....	4.....	2 500.....
Samsung Techwin.....	980		2 187.....	12,3.....	4 720.....



INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2010 en M€)								
	CA total	CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Samsung Techwin	2 187,2	44,8% (données 2009)	12,3% (données 2009)	160	4 720 (données 2009)	Actionariat : Samsung Electronics (25,5%), Mirae Asset (11,1%), others (63,4%) Filiales : Tianjin Samsung Techwin Opto Electronics, Shanghai Samsung Electronics & Trading, Samsung Opto-Electronics America, Samsung Techwin Europe	Artillery system (K9 Thunder 155mm152 Cal. self propelled Howitzer, FDCV-Fire Direction/Center Vehicle, ILS-Integrated Logistics Support- K10 ARV-Ammunition Resupply Vehicle, K9 package), Marine corps system (KAAV7A1 -Korea Amphibious Assault Vehicle-), MPV System (Multi-Purpose Vehicle), Other systems (war game solutions, coastal surveillance radar, combat training center)	
LigNex1 (données 2009)	564,9	99,5%	4%	nc	2 500	nc	Avionics (mission computer, flight control computer, airborne recorder, communication control system), Electronics warfare (torpedo acoustic countermeasures, mobile decoy, Lynx ESM, electronic bomb jammer), Precision guided munitions (mobile Sea Mine, rolling airframe missile, blue shark lightweight torpedo, Chiron missile multi-launcher system), ISR-Intelligence, Surveillance & Reconnaissance- (F-15K radar high resolution simulator for NCTR, hull mounted sonar for FFX, KSS-III sonar system, KSS-III optronic mast system, KSS-III navigation radar), C4I (VHF FM Radio)	Coopération avec 38 pays

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2010 en M€)								
	CA total	CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Korea Aerospace Industries (KAI) (données 2009)	635,1	69,3%	12,4%	55,44	2 928	Actionariat : Korea Development Bank (30,5%), Doosan Infracore (20,5%), Samsung Techwin (20,5%), Hyundai Motors (20,5%)	Fixed ring (F-50 family, tactical UAS for corps level, RQ-101 upgrade, tactical UAS demonstrator for division level), Rotary wing (KUH-Surion), Airframe (F-15/Apache fuselage), Upgrade & modification (maritime patrol aircraft-P3-), Complexion business (SB 427, Lynx, KUH), Space program	Airbus Bell Helicopter Boeing Eurocopter Lockheed Martin
Doosan Defense Systems & Technology (Doosan DST) (données 2009)	412,7	100%	0,1%	nc	nc	Actionariat : 100% Doosan Filiales : Doosan Babcock, Doosan Corporation electro-materials	Armoured vehicles (K21 infantry fighting vehicle, NBC reconnaissance vehicle, Barracuda 4*4 armoured wheeled vehicle, 40mm turret vehicle mortar carrier, smoke generation vehicle), Air Defense System (vulcan air defense system, vulcan naval gun system, 20mm AA gun carrier), Launcher system (surface-to-surface missile launcher, anti-ship missile launcher, vertical launching anti-submarine rocket launcher, light weight torpedo launcher), Optics/navigation (composite ground navigation system, inertial navigation & guidance unit), Training equipments (Chun Ma Training equipment, Bi Ho combat simulator)	

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2010 en M€)						
	CA total	CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat
Samsung Thales (données 2009)	364,2	100%	17,9%	0,02	1 567	<p>Activités liées à la défense</p> <p>Land C2 Systems (fire control: for K2 main battle tank, for K21 infantry fighting vehicle, for K1A1 main battle tank, for K9 self-propelled Howitzer, for 105mm truck mounted Howitzer for K-55A1, for K30), Optronics (electro-optical tracking system for UAV & for helicopter, Falcon, TAS-21 for artillery forward observer, Sophie UF-2, laser range finder), Command, control, communication system (tactical information communication network, joint-tactical data link system, SPIDER network, military satellite communication system, army tactical C41 for rear area), Radars (ground surveillance radar, MIRAE, MSAM Multi Function Radar, active array radar basic model), Naval combat management systems (for : KDX-II LPH, PKG, FFX, KSS-III, LST-II), Avionics/electronic warfare systems (Lynx Helicopter, KUH-Surion, T-50, TA-50, FA-50, KF-16, KT-1, KFX, UH-60, HH-60), Future combat systems (defense robot, future soldier system)</p>
Hamwha	3 577,6	Environ 13%	Environ 16%	187,7	nc	<p>Precision-guided munition systems (surface-to-surface missiles, surface-to-air missiles, antivesse/antisubmarine missiles, key components), Precision ammunition system (grenades, hand-grenades, propelling charge, aerial bombs, ILLUM, 81 mm mortar bombs, 60mm mortar bombs), Percussion fuse (optical, electronic & mechanical fuse), Sapper ammunition & blasting equipment (mine clearing system, demolition kit, clod explosives, TNT), Underwater equipment (TACM, TASS, ULTASS, HUSS, FAUSS, HMS), New defense products (portable reconnaissance robots, electromagnetic pulse devices, non-lethal acoustic weapons)</p> <p>Actionariat : Domestic organizations (40,88%), largest shareholder (35,63%), foreigners (15,7%), treasury stock (7,79%)</p> <p>Filiales : HW Chemical Corp, HW Engineering & construction corp, HW Hong Kong, HW Japan, HW Machinery, HW International Brazil Ltda, HW Europe GmbH</p>

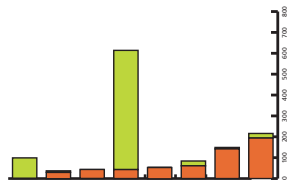
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN COREE DU SUD (Données 2010 en M€)

	CA total	CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense
Hyundai Rotem (domées 2009)	1 601,5	18,9%	12%	0,04	3 800	Actionariat : Hyundai Motor Co (57,64%), MSPE Metro-Investments AB, Haevichi Hotels & Resorts, Hyundai AMCO, Seoul Metroline mine Co	MBTs & family vehicles (K2 MBT, K1A1 MBT, K1 ARV, K1 AVLB), WAV (KW2 8*8, KW1 6*6), Simulator (tank gunnery training simulator, tank driving training simulator), Others (heavy equipment transport, korean indigenous decontaminating system)
Poongsan	1 495,8	23,1%	53,9%	101,8	nc	Filiales : PNT Corp, Poongsan FNS Corp, Poongsan HK Ltd, Poongsan Shangai Co Ltd, Poongsan Japan Corp, Poongsan America Corp	Military ammunition (small arms ammunition, anti-aircraft ammunition, M/L ammunition), Components of ammunition (link, fuze, primer assembly, nitrocellulose), Commercial ammunition
STX Engine	1 309,7	20,8%	80%	16,7	nc	Actionariat : 100% STX Corp Filiales : STX, STX Pan Ocean, STX Heavy Industries, STX Metal, STX Energy, STX Offshore & Shipbuilding	Military diesel engine (navy vessels engines KDX-I, KDX-II, PCC, FFK, maritime police engine 1 000, 1 500 & 3 000 tonnes, tank engine K1 & K1A1, mobile gun engine K55, K77, K9, K10, armored car engine), Electronic communication equipment (underwater acoustics radar system, tactic communication, battle system)
Hyundai Heavy Industries (HII)	15 323,4	Environ 2%	Environ 50%	2 572,3	24 600	Actionariat : Treasury shares (19,36%), MI Chung (10,8%), Hyundai Dockyard Co Ltd (7,98%), KCC Corp (6,72%), autres (55,14%) Filiales : Hyundai Futures, Wartsila Hyundai Engine Company Ltd, Hyundai Heavy Material Service, Hyundai Venture Investment	Shipbuilding : submarine, destroyer, frigates, VLCC tanker, chemical tanker

Industrie de défense en Grèce (Données 2010)



	CA défense en M€
Systems Sunlight.....	nc
Hellenic Vehicle Industry	30
Intracom Defense Electronics	43
Metka	43
Hellenic Defense Systems (EAS)	54
Elefsis Shipyard	61
Hellenic Aerospace Industry (HAI)	142
Hellenic Shipyards (ENAE).....	194



	CA total en M€	%export	Effectifs
	99	70	500
	37	nc	350
	43	70	530
	614	nc	269
	54	nc	1 272
	84	nc	850
	149	13	2 146
	216	nc	1 240

■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DEFENSE EN GRÈCE (Données 2010 en M€)								
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Hellenic Defence Systems (EAS)	54	100%	nc	-173 (endettement de 1,1 milliard d'euros)	1 272	Actionnariat : État grec (99,7%), autres (0,3%) Projet de privatisation (candidat déclaré : ATK) Participations : Electromechanica Kymi, Elliniki Enrougia, Ipiros Metalworks Industry	Armes de petits et moyens calibres, mortiers, canons (Artemis 30mm), systèmes d'armes, de missiles, munitions de petits, moyens et gros calibres, explosifs, réservoir externe de F16, lance roquette WASP 58, IRIS-T, Stinger	Bofors Oerlikon Oto Melara Rheinmetall Vulcan
Hellenic Vehicle Industry (ELVO)	37	80%	nc	-21	350	Actionnariat : État grec (52,5%), Mytilineos Holding (47,5%) Projet de privatisation (candidat déclaré : MAN-Rheinmetall)	Véhicules militaires terrestres ((blindés (Leonidas, Kentaurus), camions, jeep, génie)), bus, moteurs et pièces de rechanges	Daimler Chrysler, Mercedes Benz, Raytheon, Oshkosh, Neoplan, Scania, SNF, AM General
Hellenic Aerospace Industry (HAI)	149	95%	13%	-90	2 146	Actionnariat : État grec (99,4%) - autres (0,6%) Projet de privatisation partielle (contrôle majoritaire de l'Etat maintenu) Participations : EMC Hellas SA (100%), PMC SA, Hellas Sat Constium SA	Avions militaires et civils, éléments de moteurs, équipement de communication et de guerre électronique, systèmes d'armes, fabrication et assemblage d'aérostructures, formations	Lockheed Martin, Raytheon, Rolls Royce Pratt & Whitney, Boeing, Dassault, EADS, Embraer, GE, Snecma, Airbus, Alenia Aerospazio, Honeywell, Sikorsky, Eurocopter, Intracom
Intracom Defence Electronics	43	100%	70%	3	530	Filiale du groupe Intracom Holding Actionnariat : Kokkalis (26%), Demetriadis (12%), investisseurs institutionnels (22%), petits actionnaires (35%), autres (5%)	Électronique de défense, télécommunications, cryptologie (SecLine), C4I, systèmes de contrôle et de test pour missiles, radars, modernisation d'aéronef, AWACS, char Léopard 2HEL, R&D en technologies avancées, logiciels militaires	Alcatel Atlas Elektronik Boeing Diehl KMW Northrop Grumman Raytheon Rheinmetall Defence Saab Thales Zeiss

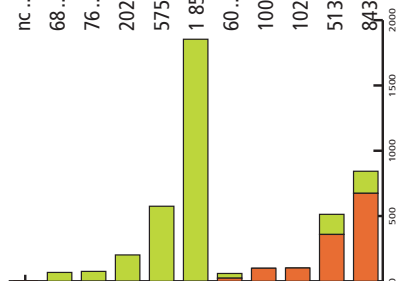
INDUSTRIE DE DEFENSE EN GRÈCE (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
METKA SA	614	7%	nc	125	269	<p>Actionariat : Mytilineos Holdings (66%), autres (34%)</p> <p>Participation : Servisteel SA (99,98%), EKME SA (40%), Rodax ATEE (100%), ELEMKA SA (83,5%)</p>	Coques pour blindés Leonidas et sous-marins U-209 et U-214, tourelles et équipements mécaniques pour le char de combat Leopard 2 HEL, systèmes de chargement de sous-marins, semi-remorques et systèmes de lancement pour le système de missiles PATRIOT, équipement pour Howitzer PzH 2000	<p>Blohm & Voss Bombardier KMW GmbH Lochheed Martin Raytheon Rheinmetall</p>
Elefsis Shipyard	84	73%	nc	Déficitaire (procédure de conciliation avec les créanciers lancée par la justice en mai 2011)	850	Actionariat : Neorion Shipyards (70%), Global Trust Ltd (14%), autres (16%)	Conception, réalisation, rénovation, maintenance, modernisation et conversion de bâtiments de surface	<p>DCNS Fincantieri Vosper & Thornycroft</p>
Hellenic Shipyards (ENAE)	216	90%	nc	32	1 240	Actionariat : Priminvest (75,1%), ThyssenKrupp Marine Systems (24,9%), depuis le rachat en oct 2010 de 75% des parts de TKMS	Construction et réparations navales, navires de reconaissance et de combat, frégates MEKO, sous-marins U209 et U214 Activités civiles interdites depuis la reprise par Priminvest (accord avec la Commission Européenne)	
Systems SUNLIGHT	99	nc	70%	-9	500	nc	Batteries et systèmes, batteries pour sous-marins, systèmes photovoltaïques, UPS, générateurs	

Industrie de défense en Inde : sociétés publiques (Données 2010)



	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Indian Ordnance Factories Org (OFB)	nc	nc	nc	100 000
Garden Reach Shipbuilders & Engineers (GRSE)	nc	68	nc	4 425
Goa Shipyard Ltd (GSL)	nc	76	nc	1 700
Cochin Shipyard Ltd	nc	202	40	1 962
Bharat Earth Movers Ltd (BEML)	nc	575	4,4	12 052
Hindustan Aeronautics Ltd (HAL)	nc	1 854	1,8	33 000
Midhani	24	60	0,06	1 200
Hindustan Shipyard Ltd (HSL)	100	100	nc	nc
Bharat Dynamics Ltd (BDL)	102	102	nc	2 894
Mazagon Dock Ltd (MDL)	359	513	25	8 200
Bharat Electronics Ltd (BEL)	674	843	2	11 545



■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PUBLIQUES							
	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Hindustan Aeronautics Ltd (HAL)	1 854	nc	1,8%	33 000	<p>Actionariat : Etat Indien (100%)</p> <p>Joint-ventures :</p> <ul style="list-style-type: none"> - BAEHAL Software Ltd (49%) : JV avec BAE Systems (UK) - Solutions logicielles - INFOTECH HAL Ltd : JV avec Infotech (Inde) - Support dans la conception, activités de conseil dans le secteur aérien - HAL-Edgewood Technologies Pvt Ltd : JV avec Edgewood Technologies LLC (USA) et Edgetech India - Solutions logicielles et matérielles pour l'industrie aérienne - HALBIT Avionics Pvt Ltd (50%) : JV avec Elbit (Israël) - Maintenance et réparation d'avions - Indo-russian Aviation Ltd (IRAL) (47%) - SAMTEL HAL display System Ltd (40%) : JV avec Samtel Display Systems (Inde) - Conception de produits de haute technologie pour des applications militaires dans le domaine aérien - Snecma HAL Aerospace Pvt Ltd (50%) : JV pour les avions militaires - Rosboronexport et United Aircraft Corporation (Russie) : construction d'un avion de transport pour l'armée indienne 	<p>Avions (Su-30 Mk), MiG-27, Jaguar International), hélicoptères (Chetak, Cheetah, Lancer, Dhruv), moteurs d'avions (AL-31 FP R25, R-29B, ADOUR Mk 81, ADOUR Mk 804E, Arrouste III B, Avon, Gnome 1400-IT, Orpheus 70105, GARRETT 331-5), avionique, équipements de communication et de navigation, accessoires pour avions, turbines pour l'industrie et la marine, équipement aérospatial, programmes spatiaux (lanceurs, satellites de télé-détection)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Etats-Unis : Bell Helicopters, Boeing, Edgewood Ventures, Lockheed Martin, Northrop Grumman - France : Airbus, CFM, Dassault, Eurocopter, Sagem, Snecma, Thales, Turbomeca - GB : British Aerospace, Rolls-Royce - Israël : Israël Aircraft Industry, Rafael - Russie : Irkut, MiG, MPP - Chernyshev, Sukhoi

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PUBLIQUES

	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Cochin Shipyard Ltd	202,5	nc	Environ 40%	1 962	Actionariat : Etat Indien (100%) Pas de filiale	Construction et réparation de navires (navires de défense aérienne indien, navires ravitailleurs)	- Allemagne : Dynex - Australie : M/s Worley Ltd - Chine : Dalian New Shipyard - France : Gaz Transport Technigaz - Hongrie : Ganz Danubius Trading Co Ltd - Iran : National Iranian Company - Japon : IHI Marine International, IHI Tokyo, MHI, Mitsubishi Corporation - Norvège : BSA Shipping Agencies ANS - Pays-Bas : Colflexp Stena Offshore Asia Pacific Pvt Ltd, M/s Haskoning of the Netherlands - USA : Global Offshore International
Hindustan Shipyard Ltd (HSL)	100	100%	nc	nc	Actionariat : Etat Indien (100%)	Construction et réparations de navires, rénovation de sous-marins (877 EKM –classe Kilo-) et construction de structures onshore et offshore	
Indian Ordnance Factories Organisation (OFB) : 40 Ordnance factories	nc	Environ 80%	nc	+ de 100 000	Actionariat : conglomérat sous l'égide du Département de la défense	Production d'équipements de pointe pour l'armée : armes et munitions civiles, armes de guerre, munitions, explosifs, propulseurs, produits chimiques, véhicules militaires, véhicules blindés, dispositifs optiques, parachutes, équipement en soutien de campagne, équipements des troupes	Coopération avec Raytheon (Allemagne) pour un transfert de technologie pour des bombes guidées par laser (Enhanced Paveway-II Dual Mode GPS/laser)

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PUBLIQUES

	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Bharat Dynamics Ltd (BDL)	1 016	100%	Quasi-nul	2 894	Actionariat : Etat Indien (100%) Pas de filiale	Missile sol-air Prithvi pour la défense anti-missile, missile Konkurs-M, missile sol-air à moyenne portée Akash, canon Invar, simulateurs ATGM, équipements de vision nocturne pour lanceurs ATGM, lanceurs, systèmes de leurre (Torpedo Counter Measure System -C303-, Counter Measures Dispensing System -CMDS-), composants électroniques pour sous-systèmes de différents missiles et produits IGMP (Internet Group Management Protocol), torpilles, systèmes de distribution défensifs	France : MBDA Israël : Rafael Armament Development Authority Ltd et Israel Aerospace Industries Biélorussie : Agate Italie : marine italienne Russie : NPO Mashinostroeyenia (JV créée en 98) Coopération pour la production d'«Anti-tank guided missiles» de 2 ^{ème} génération (2003) avec Euromissile (France) et KBP Tula (Russie)
Bharat Electronics Ltd (BEL)	843	Environ 80%	2%	Environ 12 000	Actionariat : entreprise publique détenue à 75% par le gouvernement indien Filiale : BEL Optronic Devices (92,79%) Joint-ventures : - BEL Multitone Ltd : JV avec Multitone (UK) - «Paging system» - GEBE Pvt Ltd : JV avec General Electric, Medical System (USA) - Fabrication de tubes à rayons X, modules de détection - Rafael Advanced Défense Systems (Israël) - Production de systèmes de missiles avancés (formation de la JV en cours)	Systèmes de commande et de communication pour l'armée, radars et sonars, systèmes navals (systèmes de contrôle, de commande et de communication tels que radars, sonars, leurres et bouées acoustiques), systèmes de télécommunication et de transmission, systèmes de guerre électronique, systèmes électroniques pour chars, systèmes d'alimentation solaire, et solutions clés en main	Boeing Elbit Systems Electro Optics Elisra ELOP Israel Aerospace Industries Northrop Grumman Rafael Defense Systems Selex Galileo Thales

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PUBLIQUES

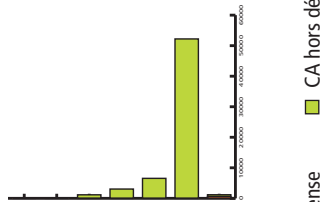
	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Bharat Earth Motors Ltd (BEML)	575	nc	4,4%	12 052	BEML Midwest Ltd : JV avec Midwest Granite Pvt Ltd et Sumber Mitra Jaya (SMJ) of Indonesia en 2007, mais procès en cours contre Midwest Granite	Véhicules TATRA (transporteurs de chars, lanceurs de missiles, transporteurs d'ogives, transporteurs de carburant), remorques, wagons	<ul style="list-style-type: none"> - Canada : General Dynamics Land Systems - France : TDA Armements SAS - GB : Peason Engineering Ltd, Tatra Spox, WFEL - Pologne : Bumar Ltd - Slovaquie : DMD Group
Midhani (Mishra Dhatu Nigam Ltd)	60	Environ 40%	0,06%	Environ 1 200	Actionariat : Etat Indien (100%)	Aéronautique (superalliages, alliages de titane et en acier spécial pour les MIG, Dornier, Jaguar et les réacteurs des Sukhoi-Mikl), Marine (titane, aciers non magnétiques, superalliages spéciaux et différents composants en alliages d'acier utilisés dans la construction des sous-marins comme des navires de guerre), Armement (production des canons et autres composants des chars de combat Arjun, T-90, et T-72, gilets pare-balles, casques et différents systèmes de protection pour les véhicules)	Rosoboronexport Coopération avec le ministère de la Défense Assistance de ses principaux clients (Department of Space, Defence Research & Development Organisation, Ordnance Factories, HAL, etc)
Mazagon Dock Ltd (MDL)	513,3	Environ 70%	Environ 25%	Environ 8 200	Actionariat : Etat Indien (100%)	Navires de surface (corvettes, frégates de classe Leander, frégates de classe Godavari, frégates de classe Nilgiri, patrouilleurs lance-missiles, patrouilleurs destroyers) et sous-marins (type 1 500 SSK, INS Shalki type 209, INS Shankul, Scorpene)	Coopération avec la DCNS (France) et Navantia (Espagne) pour la construction des sous-marins Scorpene (transferts de technologies, formation du personnel avec la France). Le projet sera géré par Armaris côté français et exécuté par l'Inde via MDL

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PUBLIQUES							
	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Garden Reach Shipbuilders & Engineers (GRSE)	68,3	nc	nc	4 425	Actionariat : Etat (100%)	Frégates (Classe Godavari), patrouilleurs à grande vitesse, navires d'attaque rapide à propulsion par réaction d'eau, corvettes, lance-missiles, navires de débarquement de chars, navires hydrographiques, pétroliers ravitailleurs d'escadre, matériel de bord, équipement électro-hydraulique, équipements électriques marins, moteurs diesel, pompes en eau profonde, ponts en acier portatifs	<p>MöU avec Kockums AB (Suède) pour la production et le marketing d'un pont à technologie rapide (KB 48)</p> <p>MöU avec Mactaggart Scott (RU) pour la conception et la fabrication du système polyvalent «Rail less Hello Traversing System»</p> <p>Accord de coopération avec MTU (Allemagne) pour l'assemblage, l'entretien et les révisions d'une gamme de moteurs diesels</p>
Goa Shipyard Ltd (GSL)	76,4	nc	nc	1 700	Actionariat : Etat (100%)	Construction et réparation de navires : patrouilleurs océanographiques de pointe de 90 et de 105 mètres, patrouilleurs océanographiques de haute mer de 105 mètres; patrouilleurs à grande vitesse (35 nœuds), navires lance-missiles, navires de relevés hydrographiques; péniches de débarquement, voiliers-écoles, vedettes d'attaque à grande et très grande vitesse, vedettes d'arraisonnement à grande vitesse ; 2 modèles (35 et 45 nœuds)	<p>Pays-Bas : Schelde Naval Shipbuilding, Netherlands Maritime Research Institute (MARIN), Haskoning Nederland BV</p> <p>Allemagne : Raytheon Anschutz GmbH</p>

Industrie de défense en Inde : sociétés privées (Données 2010)



	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Mahindra Group	nc	nc	nc	10 000
Pipavav Shipyard Ltd (PSL)	nc	102	nc	500
Punj Lloyd Group	nc	1 154	1,6	14 912
Mahindra & Mahindra Ltd	nc	3 040	nc	nc
Larsen & Toubro	nc	6 542	nc	35 606
Tata Group	nc	52 206	10,5	350 000
Ashok Leyland	587	1 175	10	13 662



INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PRIVEES							
	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Larsen & Toubro	6 542	nc	nc	35 606	<p>Actionariat : institutions financières (32,98%), employés (12,36%), investisseurs institutionnels étrangers (14,44%), autres (40,22%)</p> <p>JV en 2009 avec EADS Defence & Security pour la conception et le développement d'électronique de guerre, de radars, d'avionique militaire et de systèmes mobiles pour des applications militaires</p>	<p>Infrastructures de défense : construction de structures complexes impliquant des services de génie civil, mécanique et électrique.</p> <p>L&T exploite des licences industrielles pour une large gamme de produits :</p> <p>Systèmes de combat naval intégré (systèmes lance-missiles, systèmes d'équipement anti sous-marin, systèmes de gestion de combat), ingénierie pour systèmes et équipements navals intégrés (systèmes de démagrésation), systèmes intégrés terrestres (systèmes de défense aérienne et artillerie, radars mobiles), systèmes de missiles (systèmes composites et sous-systèmes), bâtiments navals (patrouilleurs océaniques, corvettes, frégates, sous-marins)</p>	<p>Boeing (février 2007)</p> <p>EADS (mai 2009)</p> <p>Raytheon (février 2010)</p> <p>L&T, Godrej & Boyce et Tata Advanced Systems se sont associés en 2009 pour produire un véhicule aérien sans pilote, ou drone, utilisé dans les opérations de surveillance (Rustom)</p>
Ashok Leyland	1 175	Environ 50%	Environ 10%	13 662	<p>Pas de JV dans le domaine de la défense</p> <p>Actionariat : Hinduja Automotive Ltd (50,98%), Fis. Insurance Co (14,21%), Fils (13,62%), Residents (9,55%), Autres (11,64%)</p>	<p>Véhicules spéciaux pour l'armée (camions, bus), moteurs diesels</p> <p>Rapid Intervention Vehicle 4X4, Hippo Tractor, Hippo Haulage, Hippo Tipper, Beaver Tractor, Stallion Mk III Tipper, Stallion 4X4 MK IV, Stallion 4X4 5K, Water Bowser, Stallion 6X6, etc</p>	<p>Accord de transfert de technologie avec l'Ordnance Factories Board (pour la production de véhicules)</p> <p>En février 2010, accord de coopération avec le groupe sud-africain Paramount Group pour la fabrication en Inde de véhicules blindés résistants aux mines. Le nouveau véhicule (Stallion MPV - Mine Protected Vehicle -) est destiné aux forces armées indiennes ainsi qu'aux autres forces de sécurité intérieure gouvernementales</p>

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PRIVEES							
	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Mahindra & Mahindra Ltd	3 040	nc	nc	nc	<p>Actionariat : institutionnels (50,74%), promoteurs indiens (25,18%), non-institutionnels (21,51%), autres (2,57%)</p> <p>JV en 2009 avec BAE Systems Plc (RU) pour les systèmes de défense terrestre</p> <p>JV de Mahindra Defence Systems avec Lockheed Martin pour développer conjointement des simulateurs pour le secteur de défense indien</p>	<p>Mahindra Defence Systems Division : systèmes terrestres (véhicules blindés, véhicules de combat légers, armes légères, simulateurs d'entraînement), systèmes navals (mines marines, lance-leurres, matériaux composés pour applications navales)</p> <p>Mahindra Special Services Group : conseil en gestion des risques, protection des informations</p>	<p>BAE Systems Boeing Integr8 Renault</p>
Mahindra Group	nc	nc	nc	10 000	4 JV	Stratégies de réduction des risques, sécurité des informations	11 partenaires
Punj Lloyd Group	1 154	nc	1,6%	14 912	<p>Actionariat : actionnaires fondateurs (37,44%), actionnaires non fondateurs (36,48%), autres (26,08%)</p> <p>Pas de filiale dans le domaine de la défense</p>	<p>Systèmes terrestres (artilleries et systèmes associés, véhicules de combat blindés, armes de petit calibre), plateformes navales (construction et réparation de navires), aéronautique (fabrication de structures, composants dynamiques, intégration de systèmes sur avions, etc), électronique (C4ISR, réseaux de communication tactiques, amélioration de la robustesse des composants électroniques)</p>	<p>Partenariat avec Singapore Technologies Kinetics Ltd (ST Kinetics) pour la production d'équipements de défense : armes à feu, roquettes, missiles, etc</p> <p>Partenariat avec Pipavav Shipyard pour la construction d'un des plus grands chantiers navals sur la côte Ouest de l'Inde sur la route Dubai-Singapour</p>

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PRIVEES

	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Tata Group	52 206 (en 2009)	nc	Environ 10,5%	350 000	<p>Actionariat : sociétés philanthropiques (66%), autres actionnaires corporate (18%), entreprises Tata (13%), individus (3%)</p> <p>27 entreprises Tata recensées</p> <p>Filiales de Tata & Sons dans le secteur militaire : Tata Advanced Materials (TAM), Tata Advanced Systems (TAS), Tata Consultancy Services (TCS), Tata Power Ltd (Strategic Electronics Division)</p> <p>JV entre Tata Advanced Systems (TAS) et Israel Aerospace Industry (IAI) pour la construction de missiles, de drones, de systèmes radars</p> <p>JV avec Lockheed martin pour fabriquer des équipements de défense et des pièces détachées d'avions (annoncée en juillet 2010)</p>	<p>Principales sociétés dont les activités sont liées au secteur de la défense :</p> <ul style="list-style-type: none"> - TAM : protections blindées (gilets pare-balles, casques et panneaux blindés pour chars de combat), pièces composites pour le domaine aérospatial - TAS : interventions pour Homeland Security, technologies de surveillance (drones, radars), technologies de précision (missiles, senseurs), aérospatial et avionique, etc - TCS : conseils dans le domaine des technologies de l'information (solutions, techniques) <p>- Tata Power Ltd : chaîne de production d'énergie de la fabrication à la distribution</p> <p>- Strategic Advanced Materials : composites avancés pour des produits de haute technologie (produits de blindage par exemple)</p>	<p>IAI</p> <p>IBM</p> <p>Industrie militaire d'Israel</p> <p>Lockheed Martin</p> <p>Raytheon</p> <p>Wipac, Godrej et Infosys</p> <p>Partenariat de Boeing avec TAL</p> <p>Manufacturing Solutions (filiale de Tata Motors) pour fabriquer des composants pour le dernier 787 Dreamliner</p> <p>Partenariat de Tata Group avec Sikorsky Aircraft Corporation (USA) pour la fabrication de cabines d'hélicoptères</p> <p>L&T, Godrej & Boyce et Tata Advanced Systems se sont associées en 2009 pour produire un véhicule aérien sans pilote, ou drone, utilisé dans les opérations de surveillance (Rustom)</p>

INDUSTRIE DE DEFENSE EN INDE (Données 2010 en M€) : SOCIETES PRIVEES							
	CA total	% CA défense	% CA export	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Pipavaw Shipyard Ltd (PSL)	102	nc	nc	Environ 500	Actionariat : actionnaires publics (60,44%), actionnaires fondateurs (39,56%) Filiale : E-Complex Private Ltd	Chantier naval : construction de navires, pétroliers, vaisseaux navals En 2009-2010, PSL a été sélectionnée par le Ministère de la Défense indien pour construire 5 patrouilleurs pour la Marine (480M Euros). La décision de PSL de se concentrer sur le marché de la défense est récente (sept 2009). Au cours des 20 prochaines années, une centaine de navires ainsi que des sous-marins devraient être construits pour répondre aux besoins des forces armées indiennes	2005 : Sembcorp Marine (Singapour) 2005 : IL & FS (Inde) 2006 : Korea Maritim Consultants Co Ltd (KOMAC) (Corée) 2006 : IndusCap (USA) 2006 : Trikona Capital (USA) 2006 : Jacob Ballias (Inde)

Les dépenses de l'Inde en matière de défense, actuellement de l'ordre de 2,5% du PIB, vont être augmentées, en ligne avec la croissance économique du pays et sa volonté d'atteindre l'autonomie dans ce secteur. Aujourd'hui, près de 70% des équipements de défense indiens sont importés et le gouvernement cherche à développer la production nationale, en favorisant la coopération public-privé.

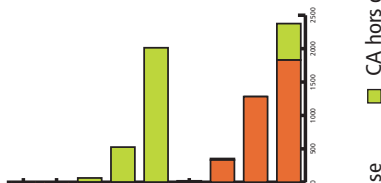
Par ailleurs, le gouvernement a récemment pris une décision qui pourrait établir un précédent en termes d'investissements directs étrangers. En effet, le plafond de 26% d'IDE a été assoupli pour la Russie, lors de la IV de Hindustan Aeronautics Limited (HAL) avec Rosobronexport, le gouvernement soutenant 49% d'IDE dans ce cas, qu'ils ont qualifié de particulier. Cette décision relance le débat quant à la limitation des IDE dans le secteur de la défense en Inde, certains la jugeant nécessaire pour protéger les industries nationales naissantes, d'autres s'y opposant, arguant qu'elle pénalise les transferts de technologies et ralentit les investissements, pourtant nécessaires dans le secteur.

Industrie de défense en Israël (Données 2010)



	CA défense en M€
Aeronautics Defence Systems	nc
Elisra Group	nc
Israël Shipyards Ltd (données 2009)	nc
Plasan Sasa (données 2009)	nc
Elbit Systems Ltd.....	nc
Rada Electronic Industries	18
Israël Military Industries Ltd(IMI) (données 2009)	333
Rafael Advanced Defense Systems Ltd.....	1 282
Israël Aerospace Industries Ltd (IAI)	1 829

	CA total en M€	%export	Effectifs
	nc	nc	350
	nc	nc	1 400
	64	95	300
	526	99,4	1 600
	2 013	76	12 317
	21	66,6	104
	358	nc	3 400
	1 282	42	6 500
	2 375	77	16 000



INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Elbit Systems Ltd	2 013,2	nc	76%	162	12 317 dont 1 963 aux USA	<p>Actionnariat : Federmann Enterprises Ltd (53,8%), Mutual Funds (46,2%)</p> <p>Filiales : Elop, OHB-ElectroOptics GmbH, ESLCT, Shiron Satellite Communications, Cyclone, ELSEC, Elisra Electronic Systems, Kinetics, Tadiran, EORD</p>	<p>Modernisation aéronautiques militaires</p> <p>Casques pour pilotes</p> <p>Drones (Hermes, Skylark, Watchkeeper)</p> <p>Equipements véhicules terrestres</p> <p>Systèmes marine</p> <p>Systèmes optoniques</p> <p>Systèmes C4 ISR</p> <p>Systèmes guerre électronique</p> <p>Systèmes d'entraînement et de simulation</p>	<p>Ness Technologies (Nessbit), Azimuth Technologies</p> <p>Elbit travaille avec le ministère de la défense israélien, Israel Space Agency, le Pentagone, les ministères de la défense canadien et britannique</p>
Plasan Sasa (données 2009)	562,1	nc	99,4%	nc	1 600	<p>Actionnariat : Galilee Kibbutz Sasa (100%)</p> <p>Filiales : Plasan North America, Plasan USA Inc, Plasan Carbon Composites (PCC)</p>	<p>Kits de blindage (pour aéronautiques, contre les mines pour véhicules terrestres, habitacles blindés en kit)</p> <p>Systèmes de protection personnelle (gilets pare-balles, boucliers)</p>	<p>Boeing</p> <p>Elbit Systems</p> <p>General Dynamics</p> <p>Marshall Land Systems</p> <p>Northrop Grumman</p> <p>Permall Gloucester Ltd</p> <p>Oshkosh</p> <p>ThalesAustralia</p>
Rabintex Industries Ltd (données 2009)	81	nc	93,5%	-4,6	442	<p>Actionnariat : Inspire Investment (61%), Havel Investment (8%), Clal Insurance (5%), Clal Finances (3%), autres (23%)</p> <p>Filiales : Burtrek, Guardlink International Inc, Philcar, Hydélense, Rabintex Finances Ltd, Rabintex USA Inc</p>	<p>Casques et visières de combat</p> <p>Solutions de protection balistique (gilets pare-balles, plaques de blindage personnels, boucliers)</p> <p>Mobilité et transformation de véhicules (plateformes pour antennes et radar)</p>	<p>Composix Co</p> <p>Vision Industries</p>

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2010 en M€)									
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actinomariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences	
Israel Aerospace Industries Ltd (IAI)	2 375	Environ 77%	Environ 77%	70,8	16 000 (données 2009)	<p>Actionnariat : Etat d'Israël (100%)</p> <p>Filiales : Bedek aviation group, Commercial aircraft group, ELTA systems Ltd, Military aircraft group, Systems missiles and space group, Engineering and development group</p>	<p>Modernisation aéronavels militaires</p> <p>Développement, fabrication et intégration composants et sous-systèmes avions militaires</p> <p>Drones (Héron, Héron TP, mini-drones)</p> <p>Systèmes pour véhicules terrestres</p> <p>Systèmes marine (Barak)</p> <p>Systèmes C4ISR</p> <p>Systèmes guerre électronique</p> <p>Défense sol-air (Arrow)</p> <p>AEW</p> <p>Armes guidées laser</p>	<p>Aerospatiale, Airborne Express (ABX), Air France, Air India, Antenna Hungaria, Bell Helicopter Textron, Boeing Company, British Aerospace, British Aerospace Australia, British Airways, Continental Airlines, Daimler-Benz Aerospace, Dassault Electronique, Elbit Ltd, Elisra Electronic Systems, El-Op Electro-Optics Industries, ENAER de Chile, GEC Marconi, GEC Marconi Systems, General Electric, General Dynamics, Hewlett-Packard, Hindustan Aeronautics Ltd (HAL), Hughes Aircraft Co., Iberia Airlines of Spain, IM-Israël Military Industries, KLM Royal Dutch Airlines, Lear Astronics Corporation, Litton Industries, Lockheed-Martin Corporation, Lufthansa German Airlines, Matra Marconi Space, McDonnell Douglas Corporation, Polar Air Cargo, Pratt & Whitney Canada, Rafael Armament Development Authority, Raytheon Aerospace, Raytheon E-Systems, Rohr Inc</p>	
Israel Military Industries Ltd (IMI) (données 2009)	358	93%	nc	nc	3 400	<p>Actionnariat : Etat d'Israël (100%)</p> <p>Filiales : Ashot Ashkelon, EUTA, Si Mi PTE Ltd, International Technologies & Systems</p>	<p>Modernisation chars et véhicules blindés</p> <p>Systèmes de pontage et de déminage</p> <p>Blindages et systèmes de protection (Iron fist)</p> <p>Fabrication canons (Merkava)</p> <p>Munitions pour chars</p> <p>Roquettes, obus de mortier</p> <p>Armes légères infanterie</p> <p>Munitions petit calibre</p> <p>Missiles air-sol</p>	<p>Aselsan</p> <p>BAE Systems</p> <p>Eads</p> <p>Eltics</p> <p>IAI</p> <p>Lockheed Martin</p> <p>Panhard</p> <p>Raytheon</p> <p>Rheinmetall</p> <p>RUAG</p>	

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2010 en M€)						
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actomarit
Rafael Advanced Defense Systems Ltd	1 281,8	100%	42%	nc	Environ 6 500 (Bureaux en Israël, aux USA, au Brésil, en Grande Bretagne, en Espagne, en Allemagne, en Inde, en Australie et Corée du Sud)	<p>Actionnariat : Ministère de la défense (100%)</p> <p>Filiales : Galram Technological Ind, Ercas BV, R-Jet Engineering</p>
						<p>Activités liées à la défense</p> <p>Systèmes défense anti-aérienne (Iron Dome, David's Sling, Spyder)</p> <p>Systèmes de combat sol (Spike)</p> <p>CASR (Skyllite, ballon TAOS)</p> <p>Systèmes optroniques</p> <p>Systèmes pour hélicoptères (Spike)</p> <p>Systèmes de protection des frontières et zones sensibles</p> <p>Systèmes marine (Typhoon, Protector, Barak Derby), air-sol (Popeye)</p> <p>Guerre électronique</p> <p>Combat en zone urbaine</p> <p>Systèmes de communication</p> <p>Sécurité civile</p> <p>Entraînement et simulation</p>
Elsra Group	nc	nc	nc	nc	1 400 (données 2009)	<p>Elisra Electronic systems Ltd</p> <p>Tadiran Spectralink Ltd</p> <p>Tadiran Electronic systems</p> <p>Actionnariat : Elbit systems Ltd (70%)</p> <p>IAI Elta systems Ltd (30%)</p>
						<p>Coopérations et licences</p> <p>Astrium</p> <p>Diehl</p> <p>Eads</p> <p>General Dynamics</p> <p>IAI</p> <p>MBDA Italie</p> <p>Northrup Gruman</p> <p>Otokar</p> <p>Panhard</p> <p>Raytheon</p> <p>Thales</p>
						<p>Systèmes guerre électronique</p> <p>Systèmes C4, ELINT, COMINT</p> <p>Systèmes liaison de données et communication</p> <p>Systèmes infra-rouges</p> <p>Systèmes de contrôle et management du spectre magnétique Systèmes SAR. Equipe notamment drones, hélicoptères et avions de reconnaissance.</p>

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Rada Electronic Industries	20,7	Environ 88%	66,6%	0,561	104	<p>Actionnariat : Howard Young (58,1%), Directeurs et officiers de RADA (6,4%), Horsham Enterprises (5,1%), Kenneth Young (5,1%)</p> <p>Filiales : Beijing Huari Aircraft Components Maintenance & Services Co. Ltd (CAC5)</p>	<p>Enregistrement et gestion des données Navigation inertielle (Modular Avionics & INS/GPS for UAV «MAVINS»)</p> <p>Solutions avioniques pour plateformes aériennes</p> <p>Avionique pour drones</p> <p>Protection active (radar sentinelle)</p>	<p>Axxana</p> <p>GE Aviation systems</p> <p>IMI</p> <p>Lockheed Martin</p> <p>Spiderftech</p>
Aeronautics Defence Systems	nc	nc	nc	nc	350 (données 2009)	<p>Actionnariat : Shaked Bros Group, Avi Leumi & Moshe Caspi, Viola Private Equity, autres investisseurs</p> <p>Filiales : Commiact, Al Cielo, RT Ltd, Aeronautics Venture, Government Electronics Department, Zanzottera Engines</p>	<p>Système de surveillance de périmètre</p> <p>Solution de Homeland Security</p> <p>Services commerciaux de drones aériens</p> <p>Services de sous-traitance</p> <p>Drones (aériens, de surface, avionique, motorisation de drones)</p> <p>ISR (systèmes ISR pour plateformes aériennes et terrestres, aérostat)</p> <p>Systèmes C4I (stations de contrôle au sol)</p> <p>Transmetteurs/récepteurs (embarqués, au sol, pour minidrones)</p>	<p>Al Cielo</p> <p>Commiact Ltd</p> <p>Controp Precision Technologies</p> <p>Motorola Israel</p> <p>Royal Aeronautical Society (RAeS)</p> <p>RT Ltd</p> <p>Stratech Systems Ltd</p> <p>Zanzottera Engines</p>
Israel Shipyards Ltd (données 2009)	63,99	nc	95%	8,88	300	<p>Actionnariat : Carr Ltd (40,5%), SK Group (20,25%), Gold Bond Group (20,25%), Avshal (19%)</p> <p>Filiales : Israël Port Shipyards Ltd (100%), Israël Vehicules (100%)</p>	<p>Patrouilleurs lance-missiles (Sa'ar 4 et 4.5, Nirit, Offshore Patrol Vessel) -Vedettes rapides (Shaldag Mk-2 et Mk-3)</p> <p>Services de support et de maintenance intégrés/modernisation des flottes</p>	

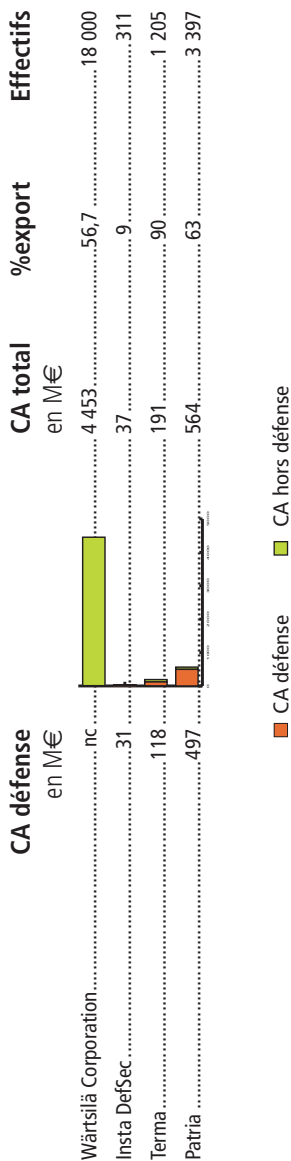


INDUSTRIE DE DÉFENSE AU JAPON (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Mitsubishi Heavy Industries Ltd (MHI)	26 330,4	nc	nc	272,9	68 816	<p>Actionnariat : Individuals and others (36,33%), financial institutions (32,95%), foreign institutions and individuals (19,27%), other corporations (10,19%), securities companies (1,26%), government and local public entities (under 0,01%)</p> <p>Filiales : MHI America Inc. (MHIA), MHI Europe Ltd. (MHIE), MHI Australia, Pty. Ltd. (MHIAU)</p>	<p>Naval (bateaux d'escorte, sous-marins). Défense aérienne (F-2, F-4EJ, F-15J, UH-60J, SH-60K, SH-60L). Moteurs d'avions (TS1 Engine). Systèmes d'armes guidées (Patriot, VLS, SSM-1, AAM-3, ASM-2, Type 97 Torpedo, Undersea Navigating Mine Hunting System (S-10, Type1))</p>	<p>Airbus Boeing Bombardier Fuji HI IHI International Aero Engines KHI Lockheed Martin Pratt&Whitney Sikorsky</p>
Kawasaki Heavy Industries Co. Ltd (KHI)	10 542,4	nc	nc	223,1	32 706	<p>Actionnariat : Kawasaki Shipbuilding Japan Trustee Services Bank (4,9%), TCSB (4,1%), Employés (3,8%), Nippon Life Ins. (3,8%), invest. étrangers (7%)</p> <p>Filiales : Kawasaki Helicopter System Ltd (100%), Nangtong Cosco KHI, Ship Engineering Co. (50%), Kawasaki Aeronautica do Brasil Industria Ltda</p>	<p>Naval (sous-marins, bateaux de patrouille et de recherche), Avions (T4 Blue impulse Jets, XP-1 Maritime Aircraft, XC-2 Transport Aircraft), Hélicoptères (CH-47J/JA, OH-1 Light observation helicopter MCH-101, moteurs pour hélicoptères militaires)</p> <p>En 2011, KHI était le 3ème fournisseur japonais de l'agence de défense japonaise (3,6%)</p>	<p>Airbus AlliedSignal Boeing Embraer Eurocopter General Electric LMC MHI, IHI, FHI P&W Rolls-Royce Snecma</p>
Mitsubishi Electric Corp.	31 321,9	nc	nc	1 069,9	114 443	<p>Actionnariat : Financial institutions (45,4%), foreign corporations (29,6%), individuals-others (17,6%), other corporations (6,5%), traders of financial instruments (0,9%)</p> <p>Filiales : Mitsubishi Electric Engineering Sodern (JV) Master Trust Bank of Japan (7,8%), Japan Trustee Services Bank (6,2%), Invest. étrangers (22,4%)</p>	<p>Missile SAM courte portée type 03; radar FPS-5; missile Sea Sparrow RIM-162. Système SAM type 030. set radar AN/APG 63(V1)</p>	<p>Hitachi LMC,KHI, MHI Motorola Raytheon Space Systems/Loral</p>

INDUSTRIE DE DÉFENSE AU JAPON (Données 2010 en M€)									
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences	
NEC Corporation (Nippon Electronic Company)	26 768,8	nc	nc	-1 07,6	115 840 dont 23 935 au Japon	Actionnariat : Japanese individuals and others (40,63%), financial institutions (26,89%), foreign investors (25,32%), other corporations (4,21%), securities companies (2,95%)	Système de contrôle et de communication, sonar trempé (OQQ-21), équipement électronique (aéronautique), système de réception GFRR-4C, bouées acoustiques	AT&T ICO Global Communications Nippon Telegraph & Telephone Packard-Bell	
Isihikawajima-Harima Heavy Industries (IHI)	10 201,6	nc	nc	255,7	26 035 dont 7 986 au Japon	Actionnariat : JTSB(Toshib Corp) (4,12%), Japan Trustee Services Bank (3,77%), the Dai-ichi life insurance company ltd (3,68%), trust & custody services bank ltd (2,97%), the master trust bank of Japan ltd (2,71%)	Turboréacteur double flux F110-IHI-129, turbine à gaz pour LM2500, avions de patrouille P-X et avions de transport C-X, moteurs pour P-X	Bombardier, Embraer DaimlerChrysler, MHI, KHI, Toshiba, IAE, licences de General Electric, Mitsui, Snecma, UTC/P&W	
Toshiba Corporation	54 978	nc	nc	118,4	203 000	Actionnariat : financial institutions in Japan (36,6%), individuals and others in Japan (30,8%), overseas investors (27,3%), companies in Japan (3,8%), securities companies in Japan (1,5%)	Missiles SAM courte portée type 81 (améliorés) et système radar pour futurs appareils	Skybridge LP, AT&T, GE, IBM, Fujitsu, NT&T, MHI, MELCO	
Mitsui Engineering & Shipbuilding (MES)	5 062,7	nc	nc	115,9	10 326 dont 4 412 au Japon	Actionnariat : Mitsui & Co ltd (5,18%), Japan Trustee service bank ltd (3,87%), the Master Trust Bank of Japan ltd (3,23%), the 114 th bank (3,07%)	Moteurs diesel pour la marine, construction navale		
Komatsu Ltd	15 836,8	nc	nc	1 295,3	41 059 dont 8 210 au Japon	Actionnariat : foreign (42,9%), financial (31,2%), individual and other (21,1%), corporate (3,5%), securities (0,9%)	Véhicules blindés à roues, obus anti-char JM-12-a-1 de 120mm, obus JMI de 120mm sans détonateur	Caterpillar	
Shimaywa Industries Ltd	921,3	nc	nc	-0,15	3 717 dont 2 643 au Japon	Actionnariat : Japanese individuals and others (27,2%), foreign institutions and individuals (24,89%), treasury stocks (16,67%), financial institutions (16,27%), other companies (14,15%), financial instruments firms (0,81%)	Machinerie industrielle, moteurs, hydravions de secours en mer US-1 A & US1-A-Kai	Hitachi	

Industrie de défense au Danemark et en Finlande (Données 2010)



INDUSTRIE DE DÉFENSE DANS LES PAYS NORDIQUES (hors Suède)

Données 2010 en M€

		CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
DANEMARK									
Terma A/S		190,5	62%	90%	6,2	1 205	Filiales : Terma GmbH, Terma B.V, Terma S.r.l., Terma North America Inc. Actionariat : Thrige Holding A/S (90%), actions auto-détenues (10%)	Systèmes de surveillance, reconnaissance et défense aériennes, systèmes navals de commandement et contrôle, radars, électronique de défense, avionique, aérostructures : EH-101, F-16, JSF, satellites (Orsted), systèmes de protection électronique (ISPS) pour hélicoptères, C3	Systematic Software Engineering A/S (système de C3) Agusta Westland (EH 101) EDO Corporation (weapon pylons pour avions F-16 notamment)
FINLANDE									
Wärtsilä Corporation		4 553	nc	56,7%	397	18 000 dont 3 326 en Finlande	Filiales : 2% Assa Abloy, Electrical Power Engineering Ltd, Marine Business of Railko Ltd, McCall Propellers Ltd, Sentie AB, Joint-Venture entre Wärtsilä Hyundai Engine Co et Hyundai Heavy Industries, Marine Propeller Ltd, Schiffko 100%, Stockholm's fartygsreparationer AB, Intec Diesel Technology Solution, Total Automation 100%, AKPAS AB Actionariat : Alvis AB 15,63% ; Varma Mutual Pension Insurance Co 4,93% ; Vulcan Insurance 100% ; DTS-Zwolle B.V. 100% ; Deep Sea Seals 100% ; Chuwac Engineering PTE 99,70% ; Cisew UAE 51%	Naval : moteurs & systèmes de propulsion	Qingdao Qiyao Wärtsilä MHI Linshan Marine Diesel Co (QMD) Wärtsilä BLRT Services Klaipeda UAB Diesel Technology Solution BV

INDUSTRIE DE DÉFENSE DANS LES PAYS NORDIQUES (hors Suède)

Données 2010 en M€

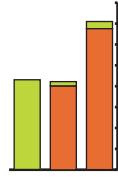
		CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations Commentaires
FINLANDE									
Patria OYJ	564,3	88%	63%	10,5	3 397	<p>Filiales : À 100% : Nammo AS (50% détenus / État norvégien), Patria Aerostructures Oy, Patria Vehicles Oy, Patria Helicopters AB, Patria Advanced Solutions Oy, Patria Aviation Oy, Patria Heli-Support AB, Patria Pilot Training Oy, Patria Vammus, Patria Weapon Systems Oy, Patria Hägglunds Oy (50%), Eurenco SA (19,9%), Engine Service Partners AB (19,9%), Allcom Oy (9,8%)</p> <p>Actionariat : État finlandais (73,2%), EADS (26,8%)</p>	<p>Armoured wheeled vehicles, mortar systems and ammunition products as well as their life cycle support services</p> <p>Life cycle support services for aircraft and helicopters as well as pilot training</p> <p>Maintenance of army material for the Finnish Defence Forces</p> <p>Development and integration of systems for command and control and situational awareness as well as their life cycle support services</p>	<p>EADS (NH90), Giat (LU 211), Eurenco S.A, Patria Hägglunds Oy, Airbus SAS (A380), Wojskowe Zakłady Mechaniczne (AMV)</p>	
Insta DefSec OY	37,3	83,4%	9%	0,03	311	<p>Actionariat : Entreprise familiale Mattson (100%)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Markus Mattson (70%) • Rita Mattson (10%) • Niklas Mattson (10%) • Nora Mattson (10%) 	<p>Defence ans Security Technology : Network-based command and control systems, Simulator training, SimCore image generator, Weapon system integration, Integrated logistic support, Environmental testing, Consulting services</p>	<p>Millog Oy (depuis début 2009)</p>	

Industrie de défense en Norvège (Données 2010)



	CA défense en M€
Nammo AS.....	nc
Kongsberg Defence Systems	401
Kongsberg Protech Systems	675

	CA total en M€	%export	Effectifs
Nammo AS.....	431	nc	2 000
Kongsberg Defence Systems	422	84	1 500
Kongsberg Protech Systems	710	84	780



■ CA défense ■ CA hors défense

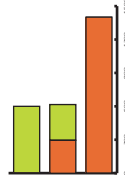
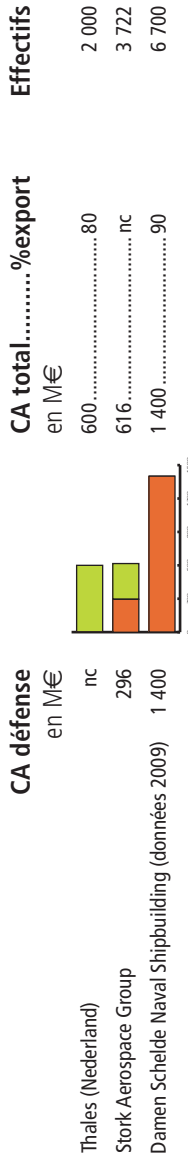
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN NORVEGE

Données 2010 en M€

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations, commentaires et programmes
Nammo AS (Nordic Ammunition Group)	431	nc	nc	54	2 000 (dont 700 en Norvège)	Actionariat : Norwegian Ministry of Trade & Industry (50%), Patria (50%)	Produits de haute technologie tels que les munitions, les systèmes d'armes portables, les systèmes de propulsion de missiles et tous les services dédiés à la mise en œuvre de ces matériels	Accord pour quatre années passé avec le MINDEF britannique relatif à la démlitarisation des munitions
Kongsberg Defence Systems	422	95%	84%	30	1 500	Actionariat : Kongsberg Defence Systems (100%)	Aerostuctures Air Defence Systems Army Command and Control Information Systems Defence Communications Missile Systems Naval Systems Simulation and Training Space technology and Systems	KDS est le principal fournisseur de Norvège pour les systèmes aérospatiaux. En 2010, il a fourni des pièces du F35-JSF, des nouveaux contrats NSM (missile naval) à la Norvège et à la Pologne, des stations sol pour satellites, NASAMS (Norwegian Advanced Surface to Air Missile System), missiles et systèmes de contrôle de tir, et communications militaires
Kongsberg Protech Systems	710	95%	84%	124	780	Actionariat : Kongsberg Defence Systems (100%)	Remote Weapon Station Protector Training System	Maturité après accroissement du programme CROWS essentiellement au profit des Etats-Unis

Le groupe Kongsberg fait, dans son ensemble, 45% de son CA avec ses activités civiles et 55% avec ses activités militaires. Mais ses deux filières sont quasi-exclusivement militaires. De la même manière, dans son ensemble, le groupe Kongsberg a réalisé 84% de son CA à l'export en 2010.

Industrie de défense aux Pays-Bas (Données 2010)

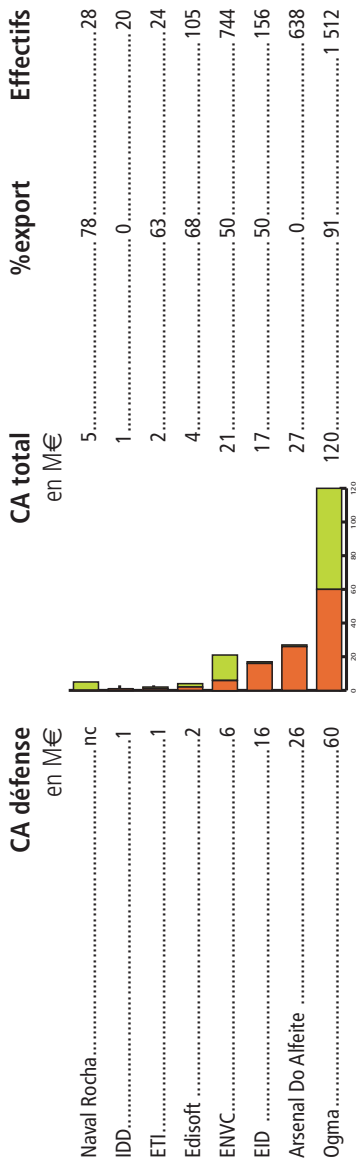


■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DÉFENSE AUX PAYS-BAS (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Damen Schelde Naval Shipbuilding BV	1 400 (2009)	+/-100%	+/- 90%	nc	6 700 (dont 2 300 aux Pays-Bas)	Actionnariat : DSNIS appartient pour 100% au Royal Schelde Group BV, dont le propriétaire à 100% est le Damen Shipyards Group NV	Frégates, corvettes, patrouilleurs, bâtiments de soutien et ravitaillement, navires de transport de troupes, intégration de senseurs, systèmes d'armes, communications et navigation.	B&V (frégates LCF, F124) Swan Hunter (LPD Enforcer) Thales Nederland (Frégates EAU)
Thales Nederland BV	600	nc	80%	nc	2 000	Actionnariat : Damen Shipyards Group NV (100%)	Combat systems (combat aircraft system retrofit, SARIS, PAJ-FA), Air Force Optronics (AGILE, AGILE 2 & 4, Helle, damocles), Defence onboard electronics command & control centres (air operations), missions & surveillance systems, radars & sensors, services for Air forces, CAISR, Air Forces navigation & identification, land forces systems & optronics, communications for soldiers, optronics for soldiers	Alenia marconi systems Bharat electronics DRS Technology EADS General dynamics Lockheed Martin Northrop Grumman Raytheon
Stork Aerospace Group	616	48%	nc	nc	3 722	Filiales à 100% : Stork Fokker AESP, Fokker services, Fokker Elmo, Fokker Woensdrecht Actionnariat : Stork Aerospace Group fait partie de Stork NV, dont les actionnaires sont des fonds d'investissement gérés par e.a. Candover et Eyrir invest	Composants aéronautiques pour hélicoptères (AH-64 Apache, NH-90) et avions de combat (F35), avions de transport (KDC-10, A400M, C-17, A-380), avions de transport de passagers (Falcon, Gulfstream), hydravion P-8	Boeing Dassault EADS Lockheed Martin NH Industries Northrop Grumman Pratt & Whitney Raytheon

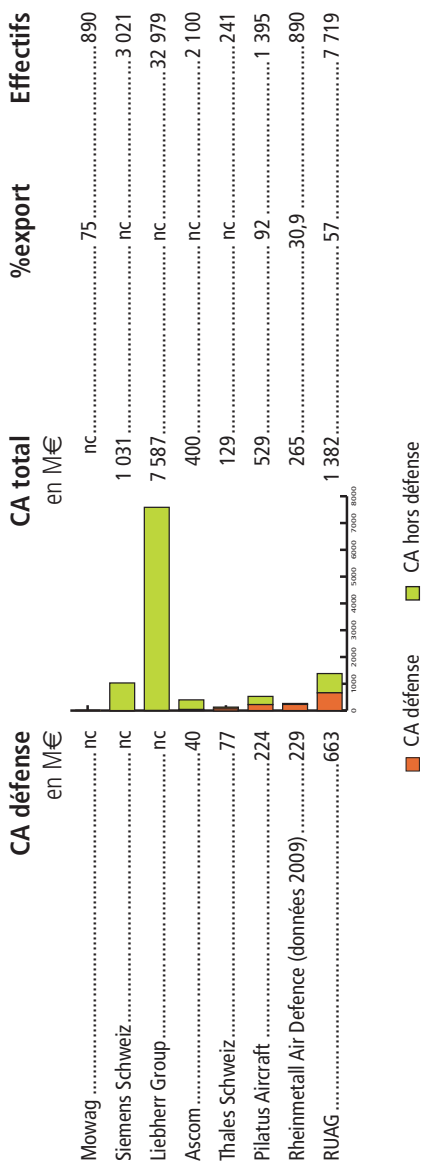
Industrie de défense au Portugal (Données 2010)



INDUSTRIE DE DÉFENSE AU PORTUGAL (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Edisolf SA	3,8	43%	68%	nc	105	Actionnariat : Thales (60%) Empordef* (30%) Divers (10%) * Empordef SA - Empresa Portuguesa de Defesa (holding française des sociétés de défense portugaises depuis mars 1997)	Air Traffic Control & Management Solutions Defence Systems & Common processing Platform, Video Extractors for Radars, West land E-101 Helicopters, NH-90 Helicopters, Off-shore Petrol Vessel (OPV), Landing Platform Dock (LPD), Alliance Ground System (AGS), Search & Track Infrared Sensor (SIRIUS), Radar & Sensor Integration Processes, Back office TACTICOS, Vasco da Gama-Class Frigates, CLARA Air Defence System	Astrium Eurocopter Finmeccanica QinetiQ Rolls-Royce Rosoboronexport Safran Selex Galileo Thales
EID SA	17,3	95%	50%	nc	156	Actionnariat : Rohde & Schwarz (35%) Empordef et Efacec (31,8%)	Naval Communications, Tactical radio systems, Vehicular Intercom, Tactical Networking, Military messaging, Systems integration	IZAR Rohde & Schwarz SAIT (Belgique)
OGMA SA	120,4	50%	91%	nc	1 512	Actionnariat : Empordef (35%) Airholding (65%) : Embraer 70%, EADS 30%	Maintenance et entretien pour avions (C130, P-3, CASA 212, A320, Alouette, Falcon 20/50, Epsilon, EMBR145, CFM 56 7B), hélicoptères (Alouette III, Puma SA-330), moteurs (T55, TURMO III - IVC Garrett TPE331, PT6, AE2100, AE3007) fabrication d'équipements : consoles, baies électroniques (A330, AWACS), assemblage (Pilatus), MLU F16, NH90, MERLUN EH 101, RearRamp pour le NH90	Distributeur de Textron Lycoming au Portugal
Arsenal do Alentejo	26,8	98%	0%	nc	638	Actionnariat : Etat portugais (100%)	Construction navale : réparation et maintenance de plateformes navales (frégates Vasco de Gama), sous-marins, systèmes d'armes navals (torpilles Mk46, missiles Seasparrow, mines Mk55)	
ENVC	20,5	27%	50%	nc	744	Actionnariat : Empordef (100%)		
Naval Rocha	4,8	nc	78%	nc	28	Actionnariat : Empordef (35%)		
ETI	2,1	34%	63%	nc	24	Actionnariat : Empordef (100%)		
IDD	1,2	98%	0%	nc	20	Actionnariat : Empordef (100%)		

Industrie de défense en Suisse (Données 2010)



INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
LIEBHERR Group	7 587	nc	nc	494,2	32 979 dont 1 055 en Suisse	Filiales : Embraer-Liebherr Equipamentos do Brasil (40%), Liebherr-Aerospace Canada, Saline, Shanghai, Singapore, Eurogear, Liebherr-Aerospace Lindenberg, Liebherr-Aerospace Toulouse, OEM Services, Actionariat : Famille Liebherr (100%)	Systèmes de contrôle de l'air, commandes de vol, systèmes hydrauliques, trains d'atterrissage	Aermacchi, Airbus, Bell Agusta Aerospace, Boeing, Bombardier, Diehl Avionik Systeme, Embraer, Messier-Dowty, Thales, Zodiac
MOWAG GmbH - General Dynamics European Land Systems -	nc	100%	75%	nc	940	Actionariat : General Dynamics (100%)	Véhicules blindés à roues terrestres ou amphibies, véhicules de reconnaissance Eagle, véhicules Piranha 8*8 et véhicules tactiques DURO	
Rheinmetall Air Defence AG (données 2009)	265	86,4%	30,9%	nc	890	Filiales : <ul style="list-style-type: none"> A 100% : RWM Schweiz AG, I.L.E.E AG, Rheinmetall Italia S.p.A., Oerlikon Singapore Pte Ltd A 49% : Contraves Advanced Devices Sdn. Bhd A 25% : Rheinmetall Schweiz AG 	Systèmes anti-aériens de détection, de poursuite et de conduite de tirs terrestres et navals de type : Oerlikon Skyguard, Oerlikon Skyshield, Oerlikon Seaguard Systèmes d'armes de défense anti-aérienne terrestres et navals de 35mm de type : Oerlikon Twin Gun, Oerlikon Millennium Gun, Oerlikon Revolver Gun C-RAM Système de conduite et commandement Oerlikon Skymaster Munitions des calibres 20,25,30 et 35mm	

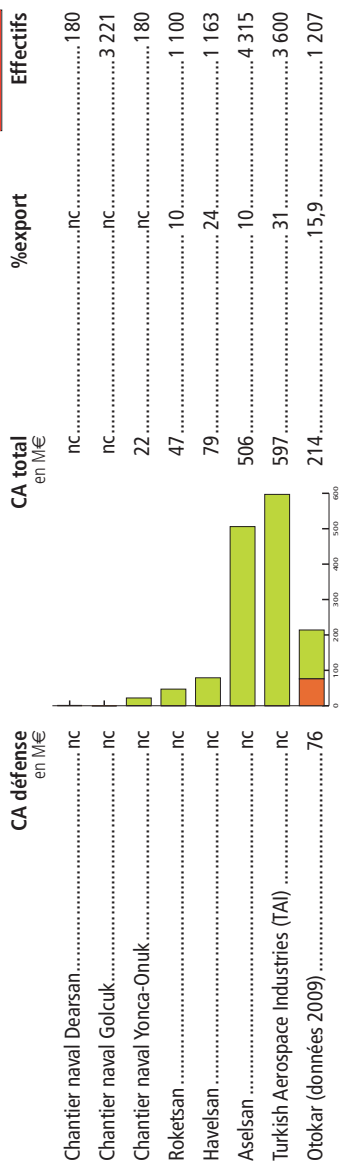
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
ASCOM	400	10%	nc	35 (EBIT)	2 100	<p>Actionariat : Hasler Stiftung, Berne (11,07%), Zürcher Kantonalbank, Zurich (26,86%), Chase Nominées Ltd. (3,2%)</p> <p>Filiales :</p> <p>À 100% : Ascom Austria GmbH, Ascom (Belgium) NV, Ascom (CZ) s.r.o, Ascom Danmark A/S, Ascom (Finland) Oy, Ascom Holding SA (F), Ascom (France) SA, Ascom Deutschland GmbH, Ascom Unternehmensholding GmbH, Ascom Hong-Kong Ltd., Ascom (Nederland) BV, Ascom Finance BV, Mocsá Real Estate BV, Ascom Tateco BV, Ascom (Norway) A/S, Ascom Poland Spz o.o, Ascom (Sweden) AB, Ascom Sweden Holding AB, BWMP AG in Liquidation, Ascom (Schweiz) AG, Ascom Croydon Ltd., Ascom Dartford Ltd., Ascom (UK) Ltd., Ascom UK Group Ltd., Ascom Holding Inc., Ascom (US) Inc., ARGO Group GmbH, ARGO Interactive Ltd.</p> <p>Inférieur à 100% : Letus ZAO (51%), Technologiepark Teiningen GmbH (6%), Ascom GCT Grau-communicationstechnology GmbH (6%)</p>	Solutions C4i et Communications tactiques	Coopérations basées sur une approche «projet» avec des sociétés actives dans le domaine de la défense (Selex, Thales)

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2010 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Pilatus Aircraft Ltd	529	42,34%	92%	67,7	1 395	Filiales : Alemrhein Aviation Ltd, Pilatus Business Aircraft Ltd, Pilatus Australia Pty Ltd	Construction, vente et service après-vente d'avions d'entraînement militaire, maintenance d'avions et d'équipements, fabrication de pièces (sous-traitance)	
Thales Schweiz	129	60%	nc	nc	241	Filiales : Thales Suisse SA (100%) Thales Rail Signalling Solutions (100%)	Équipements de communication, systèmes de renseignement, commandement et communication bout-en-bout (systèmes C4ISR) interopérables, solutions terrestres, intégration d'équipements clé et services	
Siemens Schweiz AG (au 30/09/2011)	1 030,6	nc	nc	nc	3 021	Actionariat : Siemens AG (100%)	Solutions et services de communication informatique (trafic du contrôle aérien et défense aérienne), simulation de conduite, radiocommunication, informatique de sécurité et d'analyse, e-biométrie	
RUAG	1 381,5	48%	57%	70,8	7 719	Actionariat : autorités fédérales de la confédération suisse à 100% Filiales : RUAG Schweiz AG, RUAG Aerospace Services GmbH, RUAG Aerospace Structures GmbH, RUAG Aerospace Sweden AB, RUAG Aerospace Austria GmbH, RUAG Aerospace USA Inc., Mecanex Inc.CFS Engineering SA, HTS GmbH, Swiss Repair AG, RUAG Electronics AG, RUAG COEL GmbH, Sintro Electronics	Véhicules blindés (Leopard 2 et CV/90 sous licence). Systèmes de simulation et d'entraînement virtuel et réel. Systèmes de communication (C4I) à la fois militaires et civils	RUAG possède dans son catalogue un grand nombre de systèmes produits sous licence. C'est le cas de toutes ses plateformes militaires (avions, hélicoptères, véhicules blindés), dont elle assure la production ou l'assemblage avant d'en réaliser la maintenance pour les principales entreprises partenaires

Industrie de défense en Turquie (Données 2010)



■ CA défense ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2010 en M€)									
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Produits Secteurs d'activité	Principaux programmes	Coopérations
Aselsan	505,9	nc	Environ 10%	102,4	4 315	Actionariat : Fondation de soutien aux forces armées - TSKGV (84,58%), Istanbul Stock Exchange Market (15,30%), autres (0,12%) Filiales : Aselsa BaküSirketi (100%), Milkes (96%), Aselsanmet Ltd (95%), Mikroelektronik (85%), Aspisan, Heas	Guerre électronique et renseignements, systèmes radars, systèmes navals, systèmes d'armes, contrôle et commandement (C4ISR), système de gestion du trafic, systèmes sans pilote, systèmes optoélectroniques, systèmes avioniques, radios militaires, systèmes de communication tactique, systèmes de communication de sécurité publique, systèmes de communication avionique, satellite et naval	Projet de développement du 1er char national ALTAY, programme de modernisation des chars Leopard, programmes d'hélicoptères d'attaque T129 ATAK, programme Gokturk (satellites militaires de surveillance et de reconnaissance), programme JSF (F-35), programme A400M, programme Militem (tréminé), programme MILGEM (frégates et corvettes nationales), programme FT-2000 (frégates anti-aériennes nationales), programme sous-marin de type U214, modernisation des sous-marins de type 209-1200	Agiusta Westland Eads Defence Electronics Lockheed Martin Onokar Telespazio Thales Thales Alenia Space
Chantier naval Dearsan	nc	nc	nc	nc	180	Actionariat : privé	Fabrication de bateaux pour les marchés civil et militaire (activité récente - 2007 - issue du contrat New Type Patrol Boat) : navire de surface armé New Type Patrol Boat, remorqueurs, chimiquiers (3.500 DWT, 7000 DWT, 10.300 DWT) Systèmes navals : systèmes électriques et de propulsion, capteurs et aide à la navigation, intégration de systèmes d'armes	New Type Patrol Boat (2007 - livraison complète prévue en 2014). Ce programme constitue la seule activité militaire de Dearsan	
Dearsan gemi insaat sanayi									

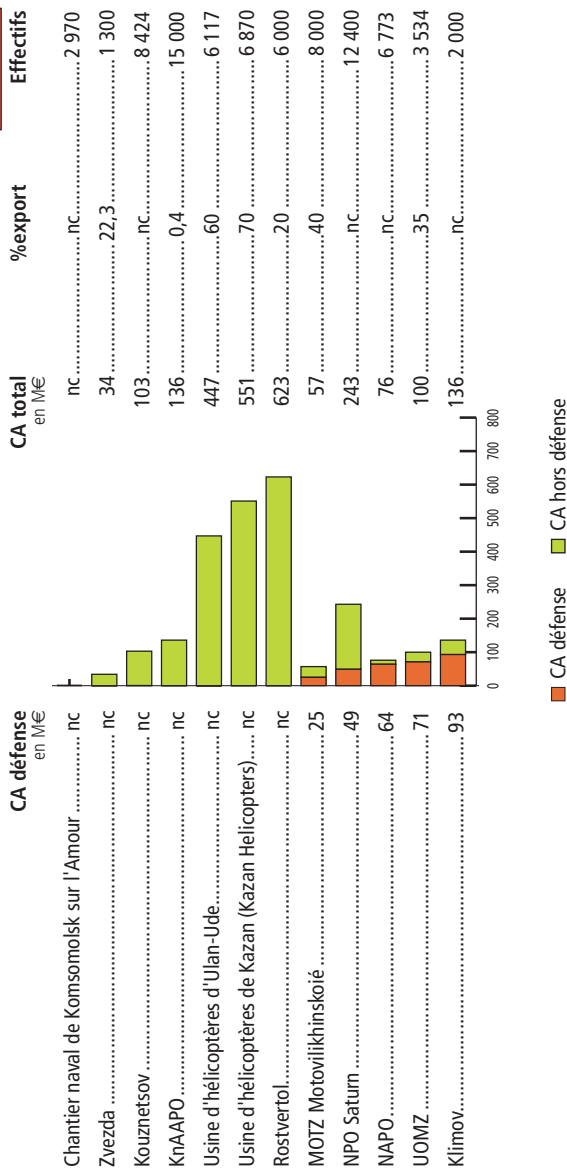
INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2010 en M€)									
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Produits Secteurs d'activité	Principaux programmes	Coopérations
Chantier naval Golcuik	nc	nc	nc	nc	3 221	Actionariat : Forces navales turques	Construction navale de bâtiments militaires (frégates, patrouilleurs, corvettes, bâtiments ravitailleurs, remorqueurs, sous-marins) ; navire de soutien logistique classe Akar (Supertanker), frégates classe Yavuz (MEKO 200 TN Track I), frégates classe Barbaros (MEKO 200 TN II-A), frégates classe Salih Reis (MEKO 200 TN II-B), sous-marins classe AY (type 209/1200), sous-marins classe Preveze (type 209/T1, 1400), sous-marins classe Gür (type 209/T2, 1400), patrouilleurs rapides classe Kiliç II-B, bateaux des gardes côtes classe Kaan, MRTTP-15, MRTTP-29, MRTTP-33	Bâtiments de recherche et de sauvetage pour les gardes côtes, patrouilleurs rapides, modernisation de patrouilleurs rapides, bâtiments de lutte contre les mines de classe A, sous-marins type 214 AIP, sous-marins de secours (MOSHIP), navires de débarquement de char (LCT), chalands de débarquement	
Chantier naval Yonca-Onuk	21,8	nc	nc	nc	180	Actionariat : privé Participation : détient 30% du capital de BYO Marine Sdn Bhd (Malaisie) en JV avec BHIC Défense technologies (51%) et ML ORIENT (19%)	Fabrication de composants et des systèmes de propulsion Services de soutien aux bâtiments (entretien, réparation, maintenance)	Les plateformes navales de Yonca Onuk sont principalement destinées aux forces navales turques, aux gardes côtes et aux douanes. Le MRTTP 20 est le 1er patrouilleur turc conçu et développé par les forces navales sans licence étrangère	BHIC Défense Technologies ML ORIENT

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2010 en M€)									
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Produits Secteurs d'activité	Principaux programmes	Coopérations
Havelsan	79,2	nc	24%	nc	1 163	<p>Actionariat : fondation de soutien aux forces armées turques - TSKGV - (99%), Turkish Aerospace Industries -TAI - (0,5%), Turkish Aeronautical Association - THK - (0,5%)</p> <p>Filiales : Havelsan-USA (100%), Havelsan Technology Radzr (99,95%)</p> <p>Participation : EHSIM (51%), ESDAS (48%), STM (31,9%)</p>	<p>Systèmes C2IS-C4ISR</p> <p>Systèmes de formation et de simulation</p> <p>Systèmes d'information de gestion</p> <p>Services de soutien logistique pour les systèmes, la maintenance, l'entretien, la modification, la remise à niveau et la réparation des systèmes</p>	<p>Electronic Warfare Test & Training Range (EWTRR), Peace Eagle - Turkish Airborne Early Warning & Control System, Radio Frequency Signal Analysis System (RF SAS), programme Maritime Patrol Aircraft (MELTEM), projet ASA (Open Skies Aircraft), projet Genesis (Ship Integrated Combat Management System), programme MILGEM, programme New Type Patrol Boat, programme Landing Ship Tank - LST-, programme New Type Submarine, programme HELSIM (Helicopter Training Simulators)</p>	<p>Finmeccanica</p> <p>IBM</p> <p>KAI</p> <p>Microsoft</p> <p>Oracle</p> <p>Raytheon</p> <p>Rheinmetall</p> <p>Roketsan</p>
Otokar	213,8 (données 2009)	35,6% (données 2009)	15,9% (données 2009)	nc	1 207 (données 2009)	<p>Actionariat : Koc Holding (44,68%), Unver Holding (24,81%)</p>	<p>Développement et construction de véhicules tactiques blindés</p> <p>Véhicules armés de gamme : Arma, Armoured Patrol Vehicle, Akrep, Cobra, Discreetly Armored Station Wagon, Armored Internal Security Vehicle, Kaya</p> <p>Land Rover Defender de gamme : Land Rover Defender 90, Land Rover Defender 110, Land Rover Defender 130</p>	<p>Programmes d'armements turcs : projet ALTAY «National Tanks», principaux programmes d'acquisition de véhicules tactiques légers</p> <p>Programmes d'armements étrangers : protocole d'accord avec l'Azerbaïdjan pour la production sous licence de véhicules blindés</p>	<p>Corée du Sud</p> <p>Etats-Unis</p>

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2010 en M€)

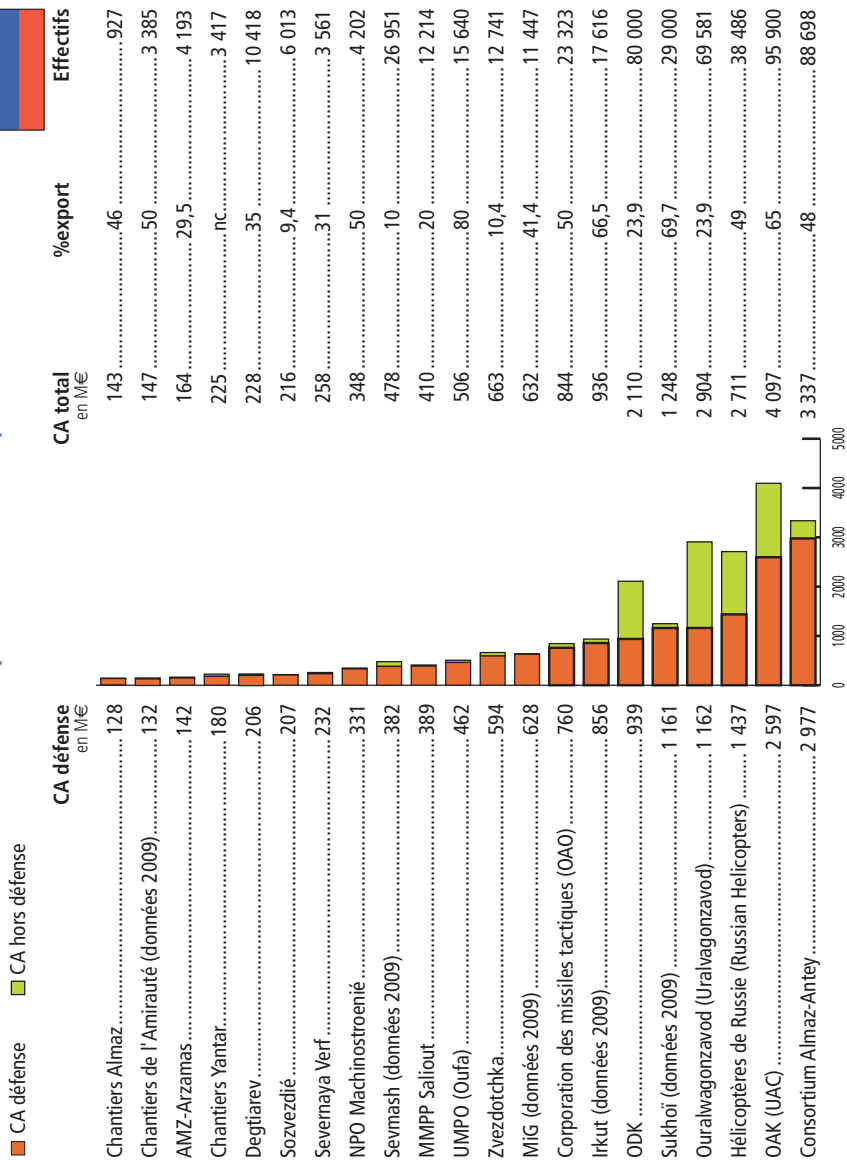
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Produits Secteurs d'activité	Principaux programmes	Coopérations
Roketsan	46,8	nc	10%	5,95	1 100	Actionariat : Fondation de soutien aux forces armées - TSKGV - (35,5%), Aselsan (15%), MIKEK (15%), Kale Kalip (10%), Kurilas (10%), Vakif Bank (10%), Havelsan (4,5%)	* Lance-roquettes (MBRL Multiple Barrel Rocket Launcher) : lance-roquette multitubes 107mm, 107/122mm, 122mm et 300mm * 107/122mm Multiple Barrel Rocket Launcher Cradle * Roquettes longue portée	Programme Stinger, roquette guidée laser CIRTI, programme LRAT (Long Range Antitank Missile), programme MRAT (Medium Range Antitank Missile), programme Electronic Warfare Support Center (CSC), programme ESSM (Evolved Sea Sparrow Missile), programme Gokturk, programme Altay, inventaire des munitions des forces armées turques	Al Jaber Burkan Munition Systems Kongsberg Defence & Aerospace MBDA Raytheon
Missile Industries Inc. (données 2009)									
Turkish Aerospace Industries (TAI)	597,2	nc	31%	nc	3 600	Actionariat : Fondation de soutien aux forces armées - TSKGV - (54,49%), Sous-secrétariat de l'Industrie de Défense (45,44%), Turkish Aeronautical Association - THK - (0,06%) Participations : Airbus Military SL (0,05%) et Havelsan (0,05%)	Fabrication d'éléments de structures d'avions et d'hélicoptères, ingénierie, conception, développement et production de composants et systèmes embarqués, conception, développement et production de modèles de structures, assemblage et intégration de systèmes, développement de plateformes aéronautiques Services	* En Turquie : programme CN-235, programme K-T-1 Hürkus (avions d'entraînement), programmes UAV, Peace Eagle (AEW&C), programme ERCIYES (C-130), programme MELTEM III (ATR-72), programme T-38, programme Peace Onyx-IV (F-16), programme T129 Atak, programme General Purpose Helicopter, COUGAR AS-532, YARASA (5-70 Black Hawk), programme Gokturk * A l'étranger : Peace Vector IV (F-16) en Egypte, RIAF F-16 Program en Jordanie, Programme de modernisation du F-16 pour la Pakistan Air Force (PAF) * Programme internationaux	Agusta Westland Airbus Airbus Military Alenia Aeronautica Aselsan BAE Systems Eurocopter Havelsan Korea Aerospace Industries (KAI) Marvin Engineering Company (MEC) Northrop Grumman Roketsan Sikorsky Thales Systèmes Aéroports (TAS)

Industrie de défense en Russie (Données 2010)*



* Sociétés dont le CA défense est < 100 M€

Industrie de défense en Russie (Données 2010)



* Sociétés dont le CA défense est < 100 M€

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2010 en M€)

Compagnies	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionnariat	Secteur	Programmes militaires
Consortium Almaz-Antey	3 336,9	89,2%	48%	nc	88 698	Etat (100%)	Défense antiaérienne / équipements électroniques	Réalisation des programmes fédéraux : perfectionnement du système de contrôle des airs, organisation du trafic aérien, création du système GLONASS. Production des missiles antiaériens S-300, dont le «Favorit» et le S-300VM Antey-2500. Amélioration du S-300, développement du S-400 «Triomph», du S-500 et du Vityaz. Forte présence à l'export, y compris au sein d'Etats membres de l'OTAN (Grèce) ou alliés traditionnels des Etats-Unis.
OAK (Corporation unifiée des constructions aéronautiques) United Aircraft Corporation (UAC)	4 096,6	63,4%	65%	13,3	95 900	Etat (81,75%) Vneshekonombank (10,6%) Flottant (7,64%)	Aéronautique	Créée en février 2006 par décret présidentiel. OAK est l'entreprise phare de l'industrie de défense russe. Elle regroupe l'ensemble des avionneurs, bureaux d'études et centres de production du pays sur le segment de l'aéronautique (voilures fixes uniquement). OAK est l'entreprise qui a tissé le plus grand nombre de coopérations à l'international.
AKhK Sukhoï (données 2009)	1 248,3	93%	69,7%	6,55	29 000	OAK (98,83%) Agence Fédérale propriété de l'Etat (1,17%)	Aéronautique	Bombardiers Su-24M Chasseurs Su-25 et Su-27 Chasseurs à réaction multirôles Su-30MKK Bombardiers tactiques Su-34 Avions de génération 4++ Su-35 Avions de combat de 5 ^{ème} génération PAK-FA ou T-50
NPK Ikrut (données 2009)	935,72	91,5%	66,5%	-13,9	17 616	OAK (80,9%) JSC Sukhoï (11,89%) Flottant (7,21%)	Aéronautique	Avions de combat multirôles Sukhoï-30 (version export) Avions d'entraînement et de combat Yak-130 A-50 Shmel (équivalent russe de l'AWACS) Hydravion de patrouille maritime, de lutte ASM et de sauvetage A-42PE Drones
RSK MiG (données 2009) Russian Aircraft Corporation MiG	631,95	99,4%	41,4%	-179,4	11 447	OAK (100%)	Aéronautique	Famille de chasseurs MiG-29 Famille de chasseurs MiG-29 nouvelle génération : MiG-29K, MiG-29M/IM2 et MiG-35 Intercepteur MiG-31 Chasseurs MiG 21-93 et MiG-23/27 : programmes de modernisation

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2010 en M€)									
Compagnies	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionariat	Secteur	Programmes militaires	
ODK (Corporation unifiée des motoristes)	2 110	44,5%	23,9%	69,33	80 000	Oboromprom (100%)	Moteurs	Développement de réacteurs pour le nouvel avion de combat Sukhoi T-50 Développement de moteurs pour hélicoptères	
UMPO (Oufa)	505,8	91,3%	Environ 80%	9,58	15 640	OAO Oboromprom (72,17%) Personnes physiques et juridiques (27,83%)	Moteurs	Réacteurs pour avions de combat : famille AL-31, R-195, R-955h, P25-300, R29B-300 et R29B5-300, R13-300 Colonne DZB pour les hélicoptères Ka-32 Matériel pour les hélicoptères Mi-26, tels des ventilateurs ou des freins à hélice	
NPO Saturn (Rybinsk)	242,5	Environ 20%	nc	-37,56	12 400	OAO Oboromprom (93,52%)	Moteurs	Production des moteurs pour l'aviation militaire : 117S, D-30KP-3, AL-31F/FP, AL-55, moteurs et turbines de plus petite taille (36MT/37) Production de turbines à gaz pour la marine militaire et la marine civile : M-75R1, M-70FR1	
Kouznetsov (ex-Motostroitel) (Samara)	102,7	nc	nc	-7,76	8 424	OAO OPK Oboromprom (50,67%) ZAO Groupe Kaskol (44,62%)	Moteurs	Turbopropulseur NK-12 MP, turboréacteur à double circuit NK-25, turboréacteur à flux canalisé NK-32, propulseurs de fusée RD-107 et RD-108, propulseurs 14D21 et 14D22, propulseur NK-33	
Klimov (Saint-Petersbourg)	136,4	68%	nc	11,55	2 000	Oboromprom (100%)	Moteurs	Production de moteurs pour l'aviation : famille des moteurs RD-33 (SMR-95, RD-33MK) tuyère avec poussée vectorielle Production de moteurs pour les hélicoptères : GTD-350, VK-800V, TV2-117, TV3-117, VK-2500, TV7-117V, boîtes de vitesse Programmes pour l'armée de terre et la marine russe : GTD 1250 Systèmes de contrôle automatique : SAU BARK, KPA et IDK, SNK	

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2010 en M€)

Compagnies	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionariat	Secteur	Programmes militaires
Vertoliet Rossiï - Hélicoptères de Russie	2 710,6 (3 270 avec Ros-tvertol)	53%	49%	-36	38 486	Fédération de Russie (100%)	Aéronautique	Production d'hélicoptères : Ka-52 «Alligator», Mi-26, Mi-24/ Mi-35, Mi-17 (Mi-8)
Russian Helicopters JSC	551,2	nc	Environ 70%	97,27	6 878	Vertoliet Rossiï - Hélicoptères de Russie (80,22%)	Aéronautique	Mi-17
Kazanskiï vertoliëtiiï zavod - Usine d'hélicoptères de Kazan								
Kazan Helicopters JSC	447,1	nc	Environ 60%	112,47	6 117	Vertoliet Rossiï - Hélicoptères de Russie (84,8%)	Aéronautique	Production d'hélicoptères : Mi-171Sh, Mi-171 Multi-fonctions Production d'avions : avion de combat Su-25UB, Su-39 avion d'assaut multirôles
Ulan-Udenskii aviatsionnii zavod - Usine d'hélicoptères d'Ulan-Ude								
Rostvertol JSC (Rostov sur le Don)	623,09	nc	Environ 20%	27,99	6 000	Vertoliet Rossiï - Hélicoptères de Russie (92,01%)	Aéronautique	Production d'hélicoptères : famille Mi-26 (Mi-26T, Mi-26T2), famille Mi-24 (Mi-24, Mi-35M) Applications des hélicoptères de la famille Mi-26 : transport de marchandise en interne dans la cabine ou sous élingue, transport des troupes (jusqu'à 82 soldats entièrement équipés), transport de carburant, lutte anti-incendies, ambulance (une fois pourvu d'équipements sanitaires, l'hélicoptère peut accueillir 60 blessés accompagnés de 3 médecins) Appareil biplace en tandem Mi-28NE
Rostov Helicopter Production Complex								
AAK Progress Saży-kina (Arsenev)	195,89	nc	Environ 1%	0,96	5 684	Vertoliet Rossiï - Hélicoptères de Russie (92,52%)	Aéronautique	An-74 Coaler; hélicoptère d'attaque Ka-50 «Black Shark» (abandonné faute de clients), Ka-52 (version biplace du Ka-50), missile antinavires supersonique P-270 Moskît
Progress Arsenyev Aviation Company								

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2010 en M€)									
Compagnies	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionariat	Secteur	Programmes militaires	
Uralwagonzavod (Nijni Taguil) - Uralwagonzavod	2 904	40%	23,9%	153,93	69 581	État (100%)	Terrestre	Chars T-90S, T-80, T-72, blindé BMP1 Terminator, poseurs de ponts MTU-72, engin de déblayage IMR-2MA, démineur blindé BMR-3M	
KTRV - corporation des missiles tactiques (OAO)	843,98	90%	50%	47,03	23 323	Fédération de Russie (100%)	Missiles	Missiles air-sol : Kh-25M, Kh-25MAE et Kh-25MSE, Kh-29L et Kh-29TE, Kh-59 Ovod-ME et Kh-59ME, Kh-38, famille Kh-31, Kh-58, missile anti-sousmersible air-mer APR-3E, missile air-air R-33E, missile RVV-AE, RVV-MD, RVV-SD, gamme R-27, R-73 Bombes guidées : famille des KAB-500 (1 500), KAB-1500LG-F-E, KAB-500S-E, Zagon-1 Papiers lance-roquettes : module B8M-1, module B13L Missiles ciblés Equipements et systèmes aéroportés : radar d'alerte SPO-151LM, radar d'alerte et de repérage multifonctionnel PRGS-L-150, brouilleur UV30-MK, lunettes de vision nocturne pour pilotes d'hélicoptère OVN-1 Missiles naval : Uran-E, BAL-E, P-270 Moskkit Torpilles Shkval-E	
Sevmash (Severo-dvinsk) (Données 2009)	477,9	80%	10%	42,46	26 951	OSK (100%)	Naval	Classe Borei, classe Delta IV, classe Yasen Réparation et recyclage de navires Modification et modernisation de navires pour l'export	
MMPP Salout	409,6	Environ 95%	20%	17,38	12 214 (2009)	État (100%)	Moteurs	Moteurs pour l'aviation : AL-31F série 42 (M1), AL-31FN, AL-31F, AI-222-25, R-15B-300, AL-21F, D-27, MD-120	
NPO Machinos-troenié (Reutov)	348,2	95%	50%	21,34	4 202	Fédération de Russie (100%)	Missiles + Spatial	Missiles antimavines : P-120 Malakhit, P-500 Basalt, P-700 Granit, P-800 Yakhont Missiles stratégiques et lanceurs spatiaux : missiles balistiques intercontinentaux SS-19 Siletto, lanceur Proton UR-500	
Severnaya Verf - Chantier du Nord (Saint-Petersbourg)	257,96	90%	31%	-24,34	3 561	Sous tutelle de la banque de Russie	Naval	Frégates classe « Admiral Gorchkov » Frégates classe « Stereguschy »	

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2010 en M€)

Compagnies	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionnariat	Secteur	Programmes militaires
ZID - Degtiarev (Kovrov) Degtyarev Plant	228,42	90,4%	35%	nc	10 418	GlobalVoen Trading Ltd OOO (70%) VNII Signal OAO (24,9%)	Armes légères Terrestre	Armes d'infanterie : mitrailleuses de 12,7 mm «Kord» et 6P60, fusil de précision et d'antisnipping 6C8 de 12,7 mm, lance-grenades non léthales pour maintien de l'ordre et anti-terrorisme RGS-50M, fusil d'assaut AEK-971 de 5,45 mm, fusils mitrailleurs et mitrailleuses de 7,62 mm (conception Kalashnikov), pistolets lance-fusées SP-81, lance-roquettes antichars RPG-7V1 et VZ Armes automatiques pour blindés, aéronefs et navires : mitrailleuse KPVT de 14,5 mm pour blindés, bitubes de 23 mm GSH-23; bitubes de 30 mm GSH-30, lance-grenades naval DP-65 de 55 mm, mitrailleuse naval MTPU de 14,5 mm Missiles antichars et missiles sol-air : missile sol-air «Iglja», missile antichar 9M119M de 125 mm pour canon de char, missile explosif 9M119F et F1 de 125 mm pour canon de char, missile antichar «Kornet», missile antichar 9M120 «Ataka»
MOTZ Motovilikhinskié (Perm) Usine de Motovilikha	56,6	45%	40%	-4,36	8 000	Actionnaires de Motovilikha (84,44%), FSUE SPLAV (10%), autres (5,56%)	Artillerie	Canons tractés : canon 120 mm 2B16 «NONA-K», canon 130 mm M-46, canon 2A36 «Glatsintz-B», canon 2A65 «MSTA-B» 152 mm Mortiers : mortier AS12 «SANYI» 120 mm, mortier 2S4 «Tuplan» 240 mm Automoteurs d'artillerie : 2S9 «Nona-S» 120 mm, 2C23 «Nona-SVK» 120 mm, 2S31 «Vena» 120 mm, 2C31 SPG «Vena» Obusiers : D-10, 2A20, 2A46M, 2A46M1, 2S1 «Gvozdzika» 122 mm, 2S5 «Akatsiya» 152 mm, 125 mm 2A26M2, 2A46-1 Artillerie FRV (Fire Control Vehicles) : 1V12, 1V12-1, 1V12M, 1V12M-1 Lance-roquettes multiples : BM-27 Uragan, BM-30 Smerch
Consortium Sozvezdié	215,92	96%	9,4%	5,66	6 013	Fédération de Russie (100%)	Équipements radio, électronique	Systèmes de contrôle et systèmes de communication tactique automatique Systèmes de communication vocal et par télé-code Stations de brouillage de signal radio automatique

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2010 en M€)

Compagnies	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionariat	Secteur	Programmes militaires
Centre de réparation des navires Zvedotchk-a (Severodvinsk)	662,96	89,6%	10,4%	2,215	12 741	OAO « Centre Nordique de la construction et de la réparation navale » (95,092%) Etat (100%)	Naval	Démanèlement des sous-marins nucléaires de la flotte russe Réparation et modernisation de sous-marins et de navires à propulsion classique Production d'hélices pour les navires Incinération de déchets nucléaires
Admiralitskiïe Verfi - Chantiers de l'Amirauté (Saint-Petersbourg) (Données 2009)	146,82	90%	50%	0,023	3 385	OSK (100%)	Naval	Submersible à propulsion classique classe KIL0 Sous-marins classe Lada/Amour Véhicules de plongée En 2010, les chiffres sont consolidés dans OSK
Chantiers Yantar (Kaliningrad)	225,4	Environ 80%	nc	nc	3 417	OAO ZCS (51%) OAO OSK (32,26%) Autres actionnaires (16,74%)	Naval	Frégates du projet 1135,6
Chantiers Almaz (Saint-Petersbourg) Almaz Shipbuilding Company	142,69	90%	46%	8,9	927	Ajrend OOO (30%) Profinvestissement (23,85%) ZAO « Centre des investissements infrastructurels » (17,9%)	Naval	Aéroglossier Zùbr Aéroglossier Murena Corvette 10412 Svetlyak Corvette 10411 Patrouilleur Sobol
UOMZ (Ekaterinbourg)	100,72	Environ 70%	Environ 35%	0,95	3 534	État (100%)	Équipements électroniques	Système 135, système 135M, système 135M-1, système OLS, système OLS (525h), système OEPS-27, système OEPS-301 (31E-MK) Station radar optique OLS-30 (B65h-01) Système d'imagerie thermique « Module Avia » Station laser d'illumination et de mesure Systèmes d'observation nocturne pour hélicoptères : GOES-321, GOES-342, GOES-337M Dispositif d'illumination laser

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2010 en M€)

Compagnies	CA total	% CA de-fense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actiomaniat	Secteur	Programmes militaires
AMZ - Arzamas	164,23	86,6%	29,5%	-3,16	4 193	Banque «Soyouz» (75,97%)	Terrestre	Production de véhicules blindés pour l'armée russe : BTR-80, BTR-80A, BTR-80K, BREM-K, UNSH, véhicules spéciaux «Vodnik» et «Tiger» Production des versions modernisées de véhicules plus anciens : BTR-60PBM, BTR-70M, BRDM-2A
KMZ - Kourganmach-zavod (Kourgan) Kurganmashzavod	177,3	78,9%	30,8%	0,9	5 596	Propriété corporative suite à la fusion avec «Trakornie zavody» TsAMD OOO (61,43%)	Terrestre	Véhicules blindés de combat d'infanterie et tourelles : Famille des BMP (BMP-1, BMP-2, BMP-3 + tourelle), BREM-L et BREM-2 (dépannage), BMMP (amphibie), Vostorg-2 (génie), PRP-4M Deltery (véhicule de reconnaissance), BMD-4M Entraînement et simulation
Chantier naval de Komsomolsk sur l'Amour	nc	nc	nc	-160,9	2 970	OSK (100%)	Naval	L'activité des chantiers Komsomolsk était essentiellement tournée vers la production et la réparation de divers navires et de sous-marins
KnAAPO (Komsomolsk on Amur Aircraft Production Association) (Données 2009)	136,4	nc	0,39%	0,1	15 000	Sukhoi (75,23%) OAK (24,77%)	Aéronautique	Production des avions de combat du futur et modernisation profonde des avions multirôles Sukhoi : T-50, Su-35, Su-30MK et Su-30MK2, Su-33, Su-27SK et Su-27KM
NAPO (Novosibirsk Aircraft Production Association) (Données 2009)	75,9	84,5%	nc	-10,7	6 773	JSC Sukhoi (74,5%) OAK (25,5%)	Aéronautique	Production en série du Su-34 pour l'Armée de l'air russe Modernisation des bombardiers Su-24 pour l'Armée de l'air russe et les clients étrangers Fabrication de composants du PAK-FA
Zvezda	33,66	nc	22,3%	5,56	1 300	OAO Germes (34,65%) Unicredit Securities International (19,55%) Brasiva (16,49%) Reliquat (flottant)	Moteurs	Moteurs diesels navals Générateurs diesels Stations électriques diesels

Liste récapitulative des sociétés citées

Sociétés	Page
AAK Progress Sazykina	207
Aeronautics Defence Systems	182
Agusta Westland	9 à 10
AKHK Sukhoï	205
Alenia Aeronautica	11 à 12
Alliant Techsystems Inc (ATK)	13 à 14
AMZ Arzamas	211
Arsenal Do Alfeite	193
Ascom	196
Aselsan	199
Ashok Leyland	174
Atlas Elektronik GmbH	15 à 16
Avibras	156
Avio	17 à 18
Babcock	19 à 21
BAE Systems Plc	22 à 27
BAE Systems Bofors AB	28
BAE Systems Hägglunds	29
Bharat Dynamics Ltd (BDL)	170
Bharat Earth Movers Ltd (BEML)	171
Bharat Electronics Ltd	170
Boeing Company	30 à 32
Bombardier Inc	158
CAE Inc	158
Centre de réparation des navires Zvedotchka	210
Chantiers Almaz	210
Chantiers du Nord	208
Chantiers de l'Amirauté	210
Chantier naval de Komsomolsk sur l'Amour	211
Chantiers Yantar	210
CMC Electronique Inc	158
Cobham	33 à 35
Cochin Shipyard Ltd	169
Computer Sciences Corporation	36 à 37
Consortium Almaz-Antey	205
Consortium Sozvezdié	209
Corporation des missiles tactiques (OAO)	208
Damen Schelde Naval Shipbuilding BV	191
Dassault Aviation Groupe	38 à 39
Défense Conseil International (DCI)	40 à 41
DCNS Groupe	42 à 43
Diehl Stiftung & Co KG	44 à 45
Doosan DST	161
EADS	46 à 52
EADS Astrium	53 à 54
EADS Cassidian	55
Edisoft SA	193
EID SA	193
Elbit Systems Ltd	179
Elefsis Shipyard	166
Electronica S.p.A	56 à 57
Elisra Group	181
Embraer	156
ENVC	193
ETI	193
Eurocopter	58 à 59
Fincantieri	60
Finmeccanica	61 à 62
General Dynamics Corp	63 à 66
General Dynamics Land Systems Canada	158
Glock GmbH	152
Goa Shipyard Ltd (GSL)	172
GRSE	172
Hanwha	162
Havelsan	201
Helibras	156
Hélicoptères de Russie	207
Hellenic Aerospace Industry (HAI)	165
Hellenic Defence Systems (EAS)	165
Hellenic Shipyards (ENAE)	166
Hellenic Vehicle Industry (ELVO)	165
Hindustan Aeronautics Ltd (HAL)	168
Hindustan Shipyard Ltd (HSL)	169
Hirtenberger AG	152
Honeywell International Inc	67 à 68

Liste récapitulative des sociétés citées

Sociétés	Page		
Hyundai Heavy Industries (HHI)	163	MMPP Saliout	208
Hyundai Rotem	163	MOTZ Motovilikhinskiöi	209
IDD	193	Mowag GmbH	195
Indian Ordnance Factories (OFB).....	169	MTU GmbH	86 à 87
Indra Sistemas SA.....	69 à 70	Nammo AS (Nordic Ammunition Group).....	189
Insta DefSec Oy.....	187	NAPO	211
Intracom Defense Electronics	165	Naval Rocha	193
Ishikawajima Harima Heavy Industries (IHI).....	184	Navantia	88 à 89
Israel Aerospace Industries Ltd (IAI)	180	Nexter	90 à 91
Israel Military Industries Ltd (IMI)	180	Nippon Electronic Company Corp (NEC)	184
Israel Shipyards Ltd	182	Northrop Grumman Corporation.....	92 à 94
Iveco Defence Vehicles.....	71 à 72	NPK Irkut.....	205
Kawasaki Heavy Industries Co Ltd (KHI)	183	NPO Mashinostroenié	208
Klimov	206	NPO Saturn	206
KMZ Kourganmachzavod	211	OAK.....	205
Kockums AB	73	ODK	206
Komatsu Ltd	184	Ogma SA.....	193
Kongsberg Defence Systems.....	189	Omnisys Engenharia.....	156
Kongsberg Protech Systems	189	Orbisat Da Amazona	156
KMW GmbH & Co KG	74 à 75	Otokar	201
Korea Aerospace Industries (KAI)	161	Oto Melara S.p.A	95
Kouznetsov	206	Ouralwagonzavod.....	208
L-3 Communications Corporation.....	76 à 78	Panhard General Defense.....	96
Larsen & Toubro.....	174	Patria OYJ.....	187
Liebherr Group	195	Pilatus Aircraft Ltd	197
LigNex1	160	Pipavav Shipyard Ltd (PSL)	177
Lockheed Martin Corporation	79 à 82	Plasan Sasa	179
Mahindra & Mahindra Ltd.....	175	Poongsan	163
Mahindra Group.....	175	Pratt & Whitney Canada Inc.....	158
Mazagon Dock Ltd (MDL)	171	Punj Lloyd Group	175
MBDA Groupe.....	83 à 85	QinetiQ.....	97 à 99
Mectron	156	Rabintex Industries Ltd.....	179
METKA (Metal Constructions of Greece)	166	Rada Electronic Industries.....	182
Midhani.....	171	Rafael Advanced Defence Systems Ltd.....	181
Mitsubishi Electric Corp.	183	Raytheon Company.....	100 à 102
Mitsubishi Heavy Industries Ltd (MHI)	183	Renault Trucks Defense.....	103
Mitsui Engineering & Shipbuilding (MES).....	184	Rheinmetall Air Defence AG.....	195
		Rheinmetall Defence.....	104 à 105

Liste récapitulative des sociétés citées

Sociétés	Page
Rockwell Collins Inc	106 à 108
Roketsan Missile Industries Inc	202
Rolls-Royce Plc	109 à 111
Rostvertol JSC	207
RSK MiG	205
Ruag	197
Saab AB	112 à 113
Sabca	154
Safran	114 à 115
Saic Inc	116 à 117
Samsung Techwin	160
Samsung Thales	162
Santa Barbara	145
Schiebel Elektronische Geräte GmbH	152
Selex Galileo	118 à 119
Selex Sistemi Integrati	120 à 121
Sener	145
Sevmash	208
Shimaywa Industries Ltd	184
Siemens Schweiz AG	197
Smiths Group	122 à 123
SNPE	124 à 125
Sonaca SA	154
Steyr Männlicher GmbH & Co KG	152
Steyr SSF	152
Stork Aerospace Group	191
STX Engine	163
Swedish Space Corporation	126
Systems Sunlight	166
Tata Group	176
Techspace Aero SA	154
Telespazio Group	127 à 128
Terma AS	186
Textron Inc	129 à 130
Thales Groupe	131 à 134
Thales Alenia Space	135
Thales Espana	145
Thales Nederland BV	191
Thales Schweiz AG	197
Thales UK	149
TKMS	137 à 138
Toshiba Corporation	184
Turkish Aerospace Industries (TAI)	202
UMPO (Oufa)	206
UOMZ	210
United Technologies Corporation	139 à 140
Usine d'hélicoptères de Kazan	207
Usine d'hélicoptères d'Ulan-Ude	207
Volvo Aero Corporation	141
Wärtsilä Corporation	186
WASS	142
ZID Degtiarev	209
Zvezda	211

Remerciements :

DS/S2IE, DS/SDCDE, DI, le réseau des attachés de défense et d'armement

Rédacteur en chef :

DS/S2IE

M^{me} Claude PEYTAVY

Maquette & Infographie :

DGA/Comm

M. Jean-Charles BRUNET, Fabien DULAC

Impression & Façonnage :

SGA/SPAC

Pôle graphique de Tulle---

Mars 2012

Site institutionnel DGA : www.defense.gouv.fr/dga
Portail marchés publics : www.achats.defense.gouv.fr
Portail industrie : www.ixarm.com



DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT
Direction de la Stratégie

7-9 rue des Mathurins - 92 221 Bagneux cedex
Tél. : +33 (0)1 46 19 50 00 - Fax : +33 (0)1 46 19 50 01