

## SEMINAIRE WEIMAR SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES

Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative



8h15-9h00 Accueil des participants

9h00-9h15	<p><b>Discours d'ouverture</b>                  M. Gérard Longuet                  Ministre de la Défense et des Anciens combattants, France</p>
9h15-9h30	<p><b>Intervention</b>                  M. James J. Townsend, Jr                  Sous-secrétaire adjoint à la Défense pour la Politique européenne et l'OTAN, Etats-Unis</p>
9h30-9h45	<p><b>Objectifs du séminaire</b>                  M. Michel Miraillet                  Directeur en charge des Affaires stratégiques, Ministère de la Défense, France</p>
09h45-11h15	<p><b>Panel 1 – La nécessité de coopérer :</b>  <b>Faire plus et mieux avec moins, c'est faire ensemble</b>                  Modérateur : M. Michael Gahler, Membre de la sous-commission « Défense et sécurité », Parlement européen</p> <p><b>Soutien médical en opérations : gisements de partage et de mutualisation capacitaires</b>                  Dr. Stravros Kyrimis, Conseiller diplomatique, Ministère de la Défense, Grèce</p> <p><b>Les coûts de la non-coopération</b>                  M. Nick Witney, Chercheur, <i>European Council for Foreign Relations (ECFR)</i></p> <p><b>BUMAR-MBDA</b>  <b>Défis et perspectives d'une coopération industrielle en devenir</b>                  M. Ireneusz Zmidzinski, Président, RADWAR/PIT SA (BUMAR)                  M. Antoine Bouvier, Président directeur général, MBDA</p> <p><b>Industries de Défense en Europe : quels gisements de compétitivité ?</b>                  M. Michael Von Gizycki, Secrétaire général, Association des industries aérospatiales et de défense de l'Europe (ASD)</p>

11h15-11h30 Pause Café – Photo souvenir

11h30-13h00	<p><b>Panel 2 - Coopération : quels obstacles faut-il lever ?</b>                  Modérateur: Général Jean-Paul Perruche, ancien Directeur général de l'Etat-major militaire de l'Union européenne</p> <p><b>Visegrad : en route vers une coopération renforcée</b>                  M. Jiří Šedivý, Secrétaire d'Etat aux Affaires internationales, République tchèque</p> <p><b>EATC : approfondissement et élargissement</b>                  Major Général Jöchen Both, Commandant, Commandement européen du transport aérien (EATC)                  M. Gilles Bordes Pagès, Directeur des relations stratégiques, Air France</p> <p><b>Eurocopter : leçons tirées des coopérations industrielles multilatérales</b>                  M. Lütz Bertling, Président directeur général, Eurocopter</p> <p><b>Soutien à la base industrielle et technologique de Défense en Europe -Point de vue de la Commission</b>                  M. Olivier Guersent, Directeur de cabinet de M. Michel Barnier, Commissaire « Marché intérieur et services »</p>
-------------	---

**SEMINAIRE WEIMAR  
 SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES**

**Mutualisation, partage, coopération :  
 un défi sans alternative**



13h00-14h30

## Déjeuner- Débat : Le risque de déclassement stratégique de l'Europe

(Sur invitation)

Ouverture par M. Christian Schmidt, Secrétaire d'Etat à la Défense, Allemagne

Animé par M. Patrick Maisonnave, Directeur des Affaires stratégiques de sécurité et du désarmement, Ministère des Affaires étrangères et européennes, France

### Panel 3 – Facteurs-clé de succès

Modérateur: M. James Blitz, Rédacteur en chef « Défense et Affaires étrangères », *Financial Times*

#### Caractéristiques des pôles de coopération en place ou à venir

M. Christian Mölling, Chercheur, *Stiftung Wissenschaft und Politik*

#### Mise en place de projets mesurés et mesurables : deux exemples

M. Ben Jones, Chercheur, *Interel Consulting UK*

#### La recherche fondamentale pour préserver l'avenir

M. Christian de Villemagne, Directeur « France » de l'Institut franco-allemand de recherche de Saint-Louis

14h30-17h00

#### Coopération européenne en matière d'armement en période d'austérité budgétaire

M. Detlef Selhausen, Directeur national de l'armement, Allemagne

#### Plus-value de l'AED dans le montage de coopérations entre Européens – Complémentarité AED-OCCAR

Mme Claude-France Arnould, Directrice exécutive, Agence européenne de défense

M. Patrick Bellouard, Directeur, Organisation conjointe de coopération en matière d'armement

#### Regards croisés sur l'initiative « Pooling and Sharing » de l'Union européenne et les approches multinationales innovantes de l'OTAN

Général d'armée aérienne Stéphane Abrial, Commandant du Commandement allié pour la Transformation de l'OTAN

Mme Claude-France Arnould, Directrice exécutive, Agence européenne de défense

17h00-17h15

Pause Café

### Remarques – conclusions

#### Enseignements des panels

M. Michel Miraillet, Directeur en charge des Affaires stratégiques, Ministère de la Défense, France

#### Perspectives pour la coopération européenne dans les programmes d'armement

M. Jean-Pierre Devaux, Directeur de la Stratégie, Délégation générale pour l'Armement, Ministère de la Défense, France

17h15-18h30

#### Propositions concrètes pour renforcer les capacités de défense européennes

Amiral Philippe Combes, Sous-chef « Relations internationales », Etat-major des armées, Ministère de la Défense, France

#### Discours de clôture

M. Zbigniew Wlosowicz, Secrétaire d'Etat à la Défense, Pologne

SEMINAIRE WEIMAR  
SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES

Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative



## Contexte

*Malgré le constat unanime qu'avec la crise l'abandon de certaines capacités au niveau national devient inévitable et en dépit de la forte impulsion politique initiée par le processus de Gand, la coopération capacitaire en Europe marque le pas.*

*Plusieurs facteurs expliquent les réticences persistantes à coopérer : craintes des Etats membres des conséquences de la mise en commun de capacités de défense sur leur autonomie stratégique ; crainte des Etats-majors que les capacités déclarées « partageables » fassent l'objet de coupes budgétaires additionnelles ; conviction que les programmes en coopération sont le plus souvent générateurs de délais et de coûts supplémentaires ; variété du niveau d'ambition des Etats membres et des échéances pour leur outil de défense ; absence d'accord entre Etats membres sur la nécessité de développer une préférence européenne pour l'achat d'équipement de défense.*

*Ces résistances font peser un vrai risque pour la base industrielle et technologique de défense en Europe (BITDE), les industries européennes de défense et leurs 450 000 emplois. A terme, c'est la capacité d'action autonome de l'Union européenne et des Européens sur la scène internationale qui est en passe d'être hypothéquée.*

*Ainsi, alors même que, comme le démontre l'intervention en Libye, les Etats-Unis refusent désormais clairement d'assumer seuls l'essentiel de l'effort de défense « occidental », la tentation du renoncement stratégique n'a jamais été aussi prégnante.*

*Pourtant, le déclassement stratégique ne peut être une option. Contrairement aux idées reçues, ce qui se joue aujourd'hui ce n'est pas le choix, source de divisions, entre une « Europe puissance » et une « Europe influence », mais bien la sécurité du continent européen. Car, non seulement nos intérêts de sécurité continuent d'être directement mis en cause dans la Corne de l'Afrique, au Sahel ou dans notre voisinage immédiat, qui demeure fragile. Mais, plus structurellement, parce qu'aujourd'hui plus aucun bloc régional n'est à l'abri d'une surprise stratégique majeure, susceptible de mettre à mal sa sécurité.*

*Dans un environnement international instable, dangereux et de plus en plus imprévisible, avec le développement de nouvelles menaces, souvent asymétriques (le terrorisme, la prolifération des armes de destruction massive, les cyber-attaques, la piraterie, la grande criminalité organisée et les trafics de stupéfiants), dans un monde qui partout ailleurs se réarme et où de nouvelles puissances militaires sont en train d'émerger à l'Est et au Sud, l'Europe ne peut être le seul ensemble géopolitique à renoncer à ses outils de défense.*

*Nous n'avons plus le choix, nous devons sortir du déclaratoire et des engagements politiques non suivis d'effet. La mutualisation, le partage et la coopération capacitaire sont aujourd'hui un défi sans alternative.*

## SEMINAIRE WEIMAR SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES

**Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative**

Juillet 2011 - Paris



## Objectifs

Dès lors, après le séminaire de Budapest en février dernier, ce séminaire Weimar poursuit trois objectifs :

1. **susciter une prise de conscience collective des coûts de la non-coopération et des attentes des industriels.** Il s'agit, en particulier, d'expliciter les gisements d'économies inexploités ;
2. **identifier les bonnes pratiques, mais également les obstacles à la coopération,** des moins politiques, tels que ceux liés aux questions normatives, réglementaires, administratives, aux plus bloquants, tels que le protectionnisme industriel et la crainte de perte de souveraineté ;
3. **définir des facteurs-clé de succès,** à travers l'identification de facilitateurs de coopération, la définition d'une méthodologie vertueuse, et l'articulation possible entre la démarche en cours au sein de l'Union européenne et celle des approches multinationales de l'OTAN.

Réunissant des hauts dignitaires des Etats et des institutions de l'Union européenne et de l'OTAN, ainsi que des patrons d'industries, le séminaire devra permettre de nourrir le rapport final que la Haute représentante soumettra aux Etats membres à la fin de l'année et d'alimenter la feuille de route de la présidence polonaise pour parvenir à des résultats concrets d'ici décembre.

## SEMINAIRE WEIMAR SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES

Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative

Juillet 2011 - Paris



## **Panel 1 – La nécessité de coopérer : faire plus et mieux avec moins, c'est faire ensemble**

Modérateur : M. Michael Gahler, Membre de la sous-commission « Défense et sécurité » du Parlement européen.

### **Le constat**

*Le monde change. Il devient plus instable, plus dangereux, plus imprévisible. Il n'est plus euro-centré, ni même « transatlantico-centré ». La mondialisation déplace le centre de gravité de la richesse et des intérêts. Confrontée à une actualité stratégique intense, y compris dans son voisinage le plus proche, l'Union européenne ne peut pas se permettre de laisser s'essouffler l'Europe de la Défense.*

*Mais, alors que la diminution des ressources devrait naturellement conduire les Etats à renforcer leur collaboration, dans les faits, nombre d'entre eux cèdent à la tentation du repli national, préférant se priver de capacités militaires essentielles plutôt que de coopérer pour faire face aux risques du présent et assurer l'avenir.*

### **Objectifs du panel**

- *Démontrer que dans le contexte géopolitique et budgétaire actuel, le partage et la mutualisation de capacités est un défi sans alternative.*
- *Identifier, sur la base d'exemples concrets, les coûts de la non-coopération capacitaire et industrielle et, par conséquent, les gisements d'économies inexploitées.*
- *Démontrer que, contrairement aux idées reçues, la coopération n'est pas synonyme de perte d'autonomie stratégique, mais qu'elle constitue, au contraire, en cette période de disette budgétaire, le seul rempart contre le déclassement stratégique national.*
- *Identifier les motivations économiques, opérationnelles et industrielles qui invitent aujourd'hui à recourir à la mutualisation et au partage capacitaires.*

**SEMINAIRE WEIMAR  
SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES**

**Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative**

Juillet 2011 - Paris



## **Panel 2 – Coopération : quels obstacles faut-il lever ?**

Modérateur : Général Jean-Paul Perruche, ancien Directeur général de l'Etat-major de l'Union européenne

### **Le constat**

*Si l'Europe de la Défense semble aujourd'hui marquer le pas, des avancées significatives se poursuivent pourtant au niveau régional (par exemple, coopération nordique de défense [Nordefco] ou entre pays Baltes ; coopération de Visegrad) ou autour de thèmes opérationnels, tels que le transport aérien (EATC) ou la surveillance maritime. Le partage et la mutualisation des expériences, l'analyse des difficultés rencontrées et le ciblage des obstacles à franchir sont générateurs de progrès.*

### **Objectifs du panel**

*En s'appuyant sur des exemples de coopérations capacitaires et/ou industrielles, émergentes ou plus installées :*

- *montrer l'efficacité des coopérations engagées, tout en identifiant sans tabou les difficultés rencontrées (politiques, réglementaires, industrielles, culturelles) et les limites de la mutualisation et de la coopération ;*
- *distinguer, dans le domaine industriel, les avancées induites par l'entrée en vigueur du « paquet défense » tout en identifiant les dangers générés par l'absence de préférence européenne.*

**SEMINAIRE WEIMAR  
SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES**

**Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative**

Juillet 2011 - Paris



## **Panel 3 – Facteurs-clé de succès**

**Modérateur** : M. James Blitz, Rédacteur en chef « Défense et Affaires étrangères » au *Financial Times*

### **Le constat**

*Les coopérations multi ou bilatérales ne sont pas contradictoires avec le projet européen. Au contraire, elles permettent le développement et le renforcement de capacités, qui seront ensuite employées en coalition, et favorise l'émergence de pôles de convergence capacitaire et industrielle. Toutefois, pour bénéficier à tous et éviter l'apparition d'incohérences capacitaires au niveau européen, ces initiatives doivent se compléter et se renforcer mutuellement grâce à un haut niveau de concertation. L'Agence européenne de défense (AED) a ici un rôle central à jouer.*

### **Objectifs du panel**

- *Définir les facilitateurs de coopération (enablers).*
- *Identifier les axes possibles d'une méthodologie vertueuse.*
- *Préciser le rôle central que l'Agence européenne de défense doit jouer.*
- *Mettre en évidence les articulations possibles entre le Pooling and Sharing à l'UE et l'initiative « Approches multinationales – Smart Defence » de l'OTAN afin de renforcer les capacités de défense des Européens tout en préservant leurs intérêts industriels.*

**SEMINAIRE WEIMAR  
SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES**

**Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative**

Juillet 2011 - Paris



## OUVERTURE

### **M. Gérard Longuet, *Ministre de la Défense et des Anciens combattants***



Ministre de la Défense et des Anciens combattants, M. Gérard Longuet est diplômé de l'Ecole nationale d'administration, d'études supérieures de Sciences politiques et de l'Institut d'études politiques de Paris. Il a été haut fonctionnaire au Ministère de l'Intérieur, de 1973 à 1977 et chargé de mission au Secrétariat d'Etat auprès du Premier Ministre de 1977 à 1978. Il a été Sénateur de la Meuse de 2001 à 2011, Député de la Meuse de 1978 à 1981 et de 1986 à 1993. Il a également été Ministre de l'Industrie, des Postes et Télécommunications et du Commerce extérieur de 1993 à 1994, Ministre délégué auprès du Ministre de l'Industrie, des Postes et Télécommunications de 1986 à 1988 et Secrétaire d'Etat chargé des Postes et Télécommunications de mars à août 1986.

### **M. James J. Townsend, Jr., *Adjoint sur les questions de défense Europe-OTAN / Bureau de l'assistant du Sous-secrétaire à la Défense***



Avant d'occuper ses fonctions actuelles, James J. Townsend a travaillé au sein du think tank américain Conseil atlantique en tant que vice-président et Directeur du Programme sur la sécurité internationale. James J. Townsend a rejoint le Conseil de l'Atlantique après avoir effectué une carrière au Pentagone et à l'OTAN. Il a été au Pentagone Directeur principal pour la politique européenne et pour l'OTAN (2003-2006), Directeur pour la politique de l'OTAN (2002-2003) et Directeur de la Division de la planification de défense à la Mission américaine auprès de l'OTAN à Bruxelles (1998-2002). De 1990 à 1998 il a servi au Pentagone en tant que Directeur pour l'Europe du Nord puis comme Directeur adjoint de la politique européenne.

### **M. Michel Miraillet, *Directeur en charge des Affaires stratégiques***



Elève à l'Ecole nationale d'administration (1986-1988), M. Michel Miraillet est Directeur en charge des Affaires stratégiques au Ministère de la Défense depuis 2007. Il débute au Ministère des Affaires étrangères et européennes en tant que Secrétaire des Affaires étrangères à la Direction d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient (1988-1989), puis comme Sous-directeur des exportations sensibles à la Direction des Affaires économiques et financières (1989-1992). Nommé premier secrétaire à la Mission permanente de la France auprès de l'ONU à New-York (1992-1995), il occupe ensuite les postes de deuxième conseiller en Egypte (1995-97), deuxième conseiller à la Représentation permanente de la France auprès de l'OTAN (1997-2000), premier conseiller à l'ambassade de France en Israël (2000-2004), Sous-directeur des personnels (2004-2006) et Directeur des affaires internationales et stratégiques (2006-2007) au Secrétariat général de la défense nationale (SGDN).

## PANEL 1- LA NECESSITE DE COOPERER : FAIRE PLUS ET MIEUX AVEC MOINS, C'EST FAIRE ENSEMBLE

### **M. Michael Galher, *Membre de la sous-commission "Défense et sécurité" du Parlement européen***



Député européen au sein du Groupe PPE depuis 1999, il est actuellement Président de la Délégation pour les relations avec le Parlement panafricain et membre de la commission des affaires étrangères et de la sous-commission «sécurité et défense».

### **Dr. Stavros Kyrimis, *Conseiller diplomatique auprès du Ministre grec de la Défense***



Depuis avril 2010, le Dr. Stavros Kyrimis est détaché par le Ministère des affaires étrangères au Ministère de la Défense grec à Athènes en tant que conseiller diplomatique. Stavros Kyrimis a intégré le corps diplomatique à la fin des années 1999. En 2002, il a rejoint la Délégation grecque auprès du COPS. Il a présidé le Groupe POLARM pendant la présidence grecque de l'UE et le Comité spécial du Mécanisme financier de l'Opération «Concordia» en FYROM. En 2004, il intègre l'équipe chargée de la mise en place de l'Agence européenne de défense (*AET-Agency Establishment Team*). De mai 2005 à juillet 2009, il a été sous-directeur à la Direction industrie et marché de l'Agence européenne de défense (AED). Entre août 2009 et mars 2010, il sert à la Délégation grecque auprès du COPS en tant que responsable pour les affaires politico-militaires. Dans ce cadre, il a représenté la Grèce aux Comités de contributeurs pour les opérations et au Groupe UE/OTAN sur les capacités.

## SEMINAIRE WEIMAR SUR LES CAPACITÉS EUROPÉENNES

Mutualisation, partage, coopération :  
un défi sans alternative

Juillet 2011 - Paris



## PANEL 1- LA NECESSITE DE COOPERER : FAIRE PLUS ET MIEUX AVEC MOINS, C'EST FAIRE ENSEMBLE



**M. Nick Witney**, *Chercheur au European Council on Foreign Relations, ancien Directeur de l'Agence Européenne de Défense*

Désigné par M. Javier Solana en janvier 2004 pour diriger l'équipe chargée de concevoir le projet de l'Agence européenne de défense (AED), M. Nick Witney fut ensuite nommé Directeur de l'AED en juillet de la même année. Il occupa cette fonction jusqu'en 2007 avant de rejoindre, en 2008, l'*European Council on Foreign Relations*, think tank fondé en octobre 2007 pour la promotion d'une politique étrangère européenne plus intégrée. Avant sa carrière européenne, M. Witney, il a servi comme diplomate au sein du ministère des Affaires étrangères puis au sein du Ministère de la Défense britanniques. Il a notamment été Chef de cabinet de l'Ambassadeur britannique à Washington.



**M. Edward Nowak**, *Président-directeur général de BUMAR*

Membre de Solidarnosc dans les années 1980, M. Edward Nowak devient, au début des années 1990, adjoint au Maire de Cracovie puis Vice-ministre de l'Industrie. Il rejoint ensuite le Ministère de l'Economie où il occupe les fonctions de Vice-président de l'Agence pour le Développement Industriel (ARP).



**M. Antoine Bouvier**, *Président directeur général de MBDA*

Ancien élève de l'Ecole polytechnique et de l'Ecole nationale d'administration, M. Bouvier est Président-directeur général de MBDA depuis 2007. Il a été Président-Directeur général d'EADS Astrium Satellites de 2002 à 2007 et Vice-président exécutif de la Division des hélicoptères commerciaux d'Eurocopter (France, Allemagne) de 2001 à 2002. Il a également été Président d'ATR (Aérospatiale Matra/Alenia - France, Italie) de 1998 à 2001 et Directeur des opérations (France, Italie) à ATR de 1994 à 1998 après avoir exercé les fonctions de Secrétaire général et de Directeur industriel de 1992 à 1994.



**M. Michael Von Gizycki**, *Secrétaire Général d'Aerospace & Defence Industries Association of Europe (ASD)*

Depuis avril 2011, M. Michael Von Gizycki est Secrétaire général de l'Association des industries aérospatiales et de défense de l'Europe (ASD). Après avoir commencé sa carrière comme juriste, Michael Von Gizycki a travaillé dans l'industrie aéronautique. Il a occupé plusieurs fonctions chez *MTU Aero Engines* de 1998 à 2004. Il a ensuite travaillé au sein du département des affaires politiques d'EADS Allemagne entre 2004 et 2006, avant de créer en 2007 l'entreprise *Aero Placement*.

## PANEL 2 - COOPERATION : QUELS OBSTACLES FAUT-IL LEVER ?



**Général Jean-Paul Perruche**, *Ancien Directeur Général de l'Etat-Major militaire de l'Union européenne*

Le général de corps d'armée (2S) Jean-Paul Perruche a été chef de la mission militaire française auprès du Commandant suprême des forces de l'OTAN en Europe de 1999 à 2001. Il a ensuite été Adjoint au Commandant de la KFOR au Kosovo et Représentant militaire de la France au Kosovo en 2002 et 2003. Le général Perruche a ensuite exercé les fonctions de Directeur général de l'Etat-major militaire de l'Union Européenne à Bruxelles de 2004 à 2007. Le Général Perruche est diplômé de l'IHEDN (Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale), du CHEM (Centre des Hautes Etudes Militaires).



**M. Jiří Šedivý**, *Secrétaire d'Etat aux Affaires internationales de la République Tchèque*

Avant d'être nommé Secrétaire d'Etat aux Affaires internationales du gouvernement tchèque, M. Jiří Šedivý a servi à l'OTAN comme Secrétaire général adjoint pour la Politique de Défense et de Planification (2007-2010). Il a été Adjoint au Ministre des Affaires européennes (2007) et Ministre de la Défense (2006-2007). De 2004 à 2006, il a été professeur au *George C. Marshall Center for Security Studies*. De 1999 à 2004, il a occupé le poste de Directeur de l'Institut de Relations internationales de Prague. Il a obtenu un *Master of War Studies* au *King's College* de Londres et un doctorat de sciences politiques à la *Charles University of Prague*.



**Général Jöchen Both**, *Commandant de l'European Air Transport Command (EATC)*

Le Général Both a rejoint l'Armée de l'Air allemande en 1972 comme pilote de chasse. Au cours de sa carrière militaire, il a assuré des commandements opérationnels, notamment celui de l'escadron de reconnaissance "Immelmann". En 1999, il commande le Groupe de vol n°1 stationné en Piacenza au cours de l'opération Allied Force, avant d'être adjoint "Air" de l'Etat-major de l'ISAF. Il a été par la suite porte-parole du ministre de la Défense, Volker Rühle (1994-1996) sous le gouvernement d'Helmut Kohl, puis directeur de l'Académie de la Luftwaffe avant d'être chef du bureau "concepts et opérations" à l'Etat-major de la Luftwaffe. En septembre 2010, Jochen Both a été nommé commandant de l'EATC (*European Air Transport Command*) à Eindhoven.

## PANEL 2 - COOPERATION : QUELS OBSTACLES FAUT-IL LEVER ?



### **M. Gilles Bordes-Pages, Directeur des Relations Stratégiques à Air France**

Diplômé de l'Ecole nationale de l'aviation civile en 1979, M. Gilles Bordes-Pages a commencé sa carrière au sein d'Uni-Air en tant que pilote de ligne. Il l'a poursuivie au sein d'Air France à partir de 1982. De 1987 à 1992, il a été vice-président du Syndicat national des pilotes de ligne (SNPL) puis membre du conseil d'administration (1992-1997). Il a également exercé les fonctions de vice-président du développement d'Air France de 1997 à 2009. Gilles Bordes-Pages est diplômé de l'Institut des hautes études de défense nationale et a obtenu un EMBA Management et Finance à HEC/CPA en 1996.

### **M. Lütz Bertling, Président directeur général d'Eurocopter**



M. Lütz Bertling est Président-directeur général d'Eurocopter et membre du Comité exécutif d'EADS. Avant d'occuper ce poste, il exerçait les fonctions de Directeur des programmes gouvernementaux depuis 2003, avant d'être nommé Président d'Eurocopter Allemagne en avril 2006. De 1993 à 1999, il occupe divers postes au sein d'Adtranz (*DaimlerChrysler Rail Systems GmbH*), avant d'être nommé Vice-président Conception et production de systèmes au sein de l'Unité Carrosserie (Allemagne). En 1999, il rejoint l'Unité opérationnelle « Avions militaires » de *DaimlerChrysler Aerospace (Dasa)*, qui deviendra EADS, en tant que Vice-président du site d'Augsbourg et des programmes Aérostructures. Lütz Bertling a fait des études de génie mécanique à l'Université technologique de Braunschweig et est titulaire d'un Doctorat en ingénierie (1993).

### **M. Olivier Guersent, Directeur de cabinet de M. Michel Barnier, Commissaire du Marché intérieur et Services**



M. Olivier Guersent, diplômé de l'Institut d'études politiques de Bordeaux (1983), rejoint en 1984 la Direction générale de la concurrence de la consommation et de la répression des Fraudes au Ministère de l'économie et des finances où il réalise de nombreuses enquêtes pour le Conseil de la concurrence. En 1992, il intègre la "Merger Task Force" au sein de la Direction générale de la Concurrence de la Commission européenne. Au sein de cette institution, il a été membre des cabinets des Commissaires européens Karel Van Miert, Neelie Kroes et Michel Barnier. Il a également été responsable de la lutte anticartels, puis de la politique générale, de la coordination et du contrôle des concentrations, successivement dans les secteurs de l'énergie et des transports.

### **M. Christian Schmidt, Secrétaire d'Etat allemand à la Défense**



Secrétaire d'Etat allemand à la Défense depuis novembre 2003, M. Christian Schmidt débute sa carrière en tant que conscrit dans la 1st Mountain Infantry Division. Il a ensuite étudié le droit à Erlangen et en Lausanne. Il termine ses études en 1985 et devient avocat spécialiste du droit du travail. De 1984 à 1990 Christian SCHMIDT est conseiller municipal et de district. Elu au parlement allemand en 1990, il devient porte-parole du groupe parlementaire du CSU pour la politique étrangère et de sécurité. A partir de 1999 il est membre du Conseil de coordination du forum de dialogue germano-tchèque. A partir d'octobre 2002, Christian Schmidt devient le porte-parole du groupe parlementaire CDU/CSU sur les questions de défense tout en étant membre de la Commission de défense et membre de la Commission des Affaires étrangères.

## PANEL 3 - FACTEURS-CLE DE SUCCES



### **M. James Blitz, Rédacteur en chef « Défense et Affaires Etrangères » au Financial Times**

M. James Blitz est diplômé de l'Université de *St Andrews* en histoire contemporaine et de l'Université d'Oxford en Etudes soviétiques et est-européennes. Il a été correspondant au *Sunday Times* à Moscou entre 1989 et 1992 avant de rejoindre le *Financial Times* comme correspondant économique et politique. Il a été chef du Bureau de Rome de 1997 à 2002. En 2004, il a reçu le prix *David Watt*.

### **Dr. Christian Mölling, Chercheur au German Institute for International and Security Affairs, Berlin**



Le Docteur Christian Mölling est chercheur au SWP – *German Institute for International and Security Affairs*, à Berlin. Spécialiste des études de défense et de sécurité, son travail se concentre sur les études de défense allemande et européenne, plus spécifiquement sur l'avenir des forces armées européennes dans l'actuel contexte budgétaire. Avant de rejoindre le SWP, il a occupé des fonctions de chercheur au *Center for Security Studies* à Zurich, ainsi qu'au *Hamburg Institute for Peace Research*.

### **M. Ben Jones, Consultant spécialiste sur les Affaires étrangères et les questions de Défense, Interel consulting**



M. Ben Jones est diplômé en Sciences politiques de l'Université de Sheffield (1999) et en Histoire de la pensée politique à Cambridge (2000). En 2008, il a été invité par les Etats-Unis à prendre part au programme "Young European Leaders Visitor Programme". Il rejoint *Interel Consulting* en juillet 2010 où il se spécialise sur les questions de sécurité et de défense. Ben Jones a travaillé au sein de la Chambre de commerce américaine auprès de l'Union Européenne. Il a également été Directeur de la communication du parti Libéral Démocrate à Bruxelles.

### PANEL 3 - FACTEURS-CLE DE SUCCES

#### **M. Christian de Villemagne, Directeur-France de l'Institut franco-allemand de recherche de Saint-Louis**



Ancien élève de l'École polytechnique, le parcours professionnel de Christian de Villemagne est marqué par la coopération en matière d'armement : expertise et essais, avec deux séjours au Centre d'Essais en Vol ; direction de programme d'armement au profit de l'hélicoptère franco-allemand Tigre et des systèmes d'observation par satellite Helios I et II ; préparation de l'avenir (à l'ex-Direction de la coopération et des affaires industrielles de la DGA) et pour accompagner les premières années de l'Agence Européenne de Défense ; direction du LRBA, centre d'expertise référent en matière de systèmes de missiles et de guidage/navigation.

#### **M. Detlef Selhausen, Directeur national de l'armement allemand**



M. Detlef Selhausen est entré au Ministère de la Défense allemand en 1998. Il a été à la tête de la Division pour l'équipement et les affaires budgétaires internationale au sein de la Direction budgétaire du Ministère de la Défense. Depuis Juin 2009, il est Directeur national de l'armement allemand.

#### **Mme Françoise-France Arnould, Directeur Général de l'Agence européenne de Défense**



Mme Claude-France Arnould est Directeur exécutif de l'Agence européenne de défense depuis janvier 2011. Elle a été en 2009 et 2010 Directeur général adjoint à la Direction de la gestion des crises et de la planification au Secrétariat général du Conseil de l'Union européenne. Entre 2001 et 2009, elle a occupé les fonctions de Directeur pour les questions de défense du Conseil de l'Union européenne. Ministre plénipotentiaire, elle a été directrice des Affaires internationales et stratégiques au Secrétariat général de la défense nationale de 1998 à 2001, premier conseiller à l'ambassade de France en Allemagne de 1994 à 1998, sous-directeur à la Direction économique puis à la Direction de la coopération européenne au Ministère français des Affaires étrangères de 1989 à 1994, Secrétaire général de l'École nationale d'administration de 1987 à 1989.

#### **M. Patrick Bellouard, Directeur de l'Organisation conjointe de coopération en matière d'armement (OCCAr)**



Diplômé de l'École polytechnique et ingénieur de l'École nationale supérieure de l'aéronautique et de l'espace, M. Patrick Bellouard débute sa carrière à la Délégation générale pour l'armement (DGA) en tant qu'ingénieur d'essais puis Chef de section au Centre d'essais en vol d'Istres, Chef de groupe au service technique des programmes aéronautiques, Conseiller puis Chef de cabinet du Délégué général pour l'armement. Il occupe les fonctions de Directeur du service des programmes aéronautiques à la DGA de 1999 à 2004 puis celles de chargé de mission du Premier Ministre pour la coordination interministérielle du programme Galileo avant d'être nommé en mars 2008 Directeur de l'Organisme conjoint de coopération en matière d'armement (OCCAr).

#### **Général Stéphane Abrial, Commandant Allié pour la Transformation de l'OTAN**



En septembre 2009, le général d'armée aérienne Stéphane Abrial a pris la tête du Commandement Allié pour la Transformation (ACT) à Norfolk (Virginie/États-Unis). Il est le premier Européen à occuper ce poste. Diplômé de l'École de l'Air, breveté pilote de chasse, il possède une large expérience opérationnelle, acquise notamment lors de son commandement de la cinquième escadre de chasse lors de l'opération *Desert Storm* en Irak en 1990-1991. Il possède également une vaste expérience dans le domaine politico-militaire, ayant exercé les fonctions d'Adjoint au Chef de l'Etat-major particulier du Président de la République, puis, en 2002, celles de Chef du cabinet militaire du Premier ministre. De 2005 à 2006, il est commandant de la défense aérienne et des opérations aériennes, puis est nommé Chef d'Etat-major de l'armée de l'air, fonctions qu'il occupe jusqu'en 2009. Le général Abrial est diplômé de l'*US Air War College*, de l'IHEDN (Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale) et du CHEM (Centre des Hautes Etudes Militaires).

#### **M. Zbigniew Wlosowicz, Secrétaire d'Etat polonais à la Défense**



Spécialiste en Droit international et relations diplomatiques, M. Zbigniew Wlosowicz a été premier secrétaire et Représentant polonais à la Délégation des Nations unies. De 1998 à mai 2000, il a occupé le poste de Consul pour la coopération étrangère au PNUD, puis a exercé les fonctions d'envoyé spécial au près du Secrétaire des Nations unies et chargé des forces des Nations unies à Chypre (UNFICP) de juin 2000 à novembre 2005.